

株主メモ

事業年度	毎年7月1日～翌年6月30日
期末配当金等受領株主確定日	6月30日
中間配当金等受領株主確定日	12月31日
定時株主総会議決権行使株主確定日	6月30日
定時株主総会	9月下旬
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	東京証券取引所 (JASDAQ市場) 電子公告により行います。
上場証券取引所	東京証券取引所 (JASDAQ市場) 電子公告により行います。
公告の方法	公告掲載URL http://mhgroup.co.jp/ (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に登録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店でもお取り扱いいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号MHビル
TEL. 03-5411-7222
FAX. 03-5411-7223
URL. <http://mhgroup.co.jp/>



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第26期上半期（2014年7月1日から2014年12月31日まで）の概況につきましてご報告申し上げます。



代表取締役社長 佐藤 文彦

第26期上半期の概要

当上半期における当社グループの連結業績は、昨年4月の消費税率改正から消費の停滞が継続したことや円安の影響等による社会の様々な変化を受け、当社グループも各事業対応してまいりましたが、全体としての目標売上まで達することができず前年同期に比べ減収減益となりました。セグメント別としまして、美容室運営事業におきましては、顧客の来店サイクルの長期化が強まったこと、および第2四半期連結累計期間に予定していた店舗設備リースプランによるBSサロンの出店が第3四半期以降にずれ込んだこと等により、売上高および売上総利益が前年同期に比較し減少いたしました。

ヘアメイク事業および美容室支援事業につきましても、それぞれ当期から新規事業も展開しておりますが、営業人員の増員等により人件費を中心に販売費および一般管理費の増加が先行したため、営業利益は減益となっております。

その結果、当上半期の連結売上高は、8億4,800万円（前年同期比11.9%減）、連結営業利益は4,200万円（同46.4%減）、連結経常利益は4,700万円（同42.7%減）、連結四半期純利益は1,200万円（同78.3%減）となりました。

なお、実質賃金の増加や消費の早期回復が見込まれないため、当初の連結業績予想を達成することは困難と判断し、まことに遺憾ではあります。通期の連結業績予想を修正させていただきます。

今後の見通し

当社が属する美容業界におきましては、サロン数の増加やスマートフォン等の普及によりインターネットが多くの人々に身近になったことなどから、インターネット媒体を活用した宣伝活動が活発化し、顧客の支持を獲得するためのサロン間の競争は一層激しさを増しております。

このような状況の中、当社グループは低価格競争とは一線を画し、従来通り優秀なスタッフの育成、質の高いサービスの提供を継続することで安定した業績を維持しております。そして、顧客の消費動向や少子化の影響などこれからの様々な変化に対応し得る体制を強化していくことで、業績を伸ばしていくことができると考えております。

今後の取り組みとしましては、美容室運営事業におきまして、日本をはじめとした既存サロンの強化に注力してまいります。そのために、当社グループの強みでありますモッズ・ヘアアカデミーの充実した教育制度による人材育成、スケールメリットを活かした集客活動、有望な人材を確保するための採用活動の強化、店舗設備リーシング、美容室支援事業と連携した新たなサービスの提供など進めてまいります。そして、地域ごとの変化に対応していけるサロン創りを行っていくことで、潜在顧客の獲得、既存オーナーおよび新規オーナーによる出店などの展開にも繋がっていくものと考えております。

また、今年2月にモッズ・ヘア初のメンズサロンとして埼玉県上尾市にオープンした「モッズ・ヘアMEN」のような新業態の開発にも努めてまいります。ヘアメイク事業のブライダルヘアメイクや美容室支援事業の新規事業などモッズ・ヘアから派生する事業も含め、これまでの概念にとらわれず常に新しい提案を発信し続けるブランドとして展開してまいります。

株主優待につきましては、株主の皆様への利益還元が当社の重要政策のひとつではありますが、株主数の増加によりご優待関連費用が増加傾向にあることなどから慎重に検討し、既に発表の通り2014年12月末の株主様よりご優待の進呈時期を年2回から年1回に変更させていただきます。3単元以上保有の株主様に進呈いたしますご優待製品の選択制につきましても、対象株主様に多くのご利用をいただいております。今後も継続する予定です。また期末配当金につきましては、前期末公表の配当予想通り、記念配当を含め1株あたり3.5円を予定しております。

当社グループは、「ヘア・ファッションに関わる人や企業に可能性を提供するチーム」として、美容師、お客様、社員、事業パートナーそして株主の皆様といったすべてのステークホルダーと共に喜びを享受し、将来にわたり大きく成長するべく、全社一丸となって業績の向上に取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご期待を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

美容室運営事業

ヘアサロン「モッズ・ヘア」は、「ヘアのプレタポルテ」を提供する高付加価値サロンとして、首都圏主要地域を中心に直営サロン13店舗、BS（ブランドシェアの略）サロン71店舗を日本全国に展開しております。また、海外のBSサロンは現在韓国20店舗、台湾5店舗ですが、今後も進出の環境が整い次第、随時進めていく予定です。なお、全世界の「モッズ・ヘア」のうち当社グループが運営管理するアジア地域でのサロン数は全体の約3分の1を占めております。

トピックス

オープンのご紹介



1. 延吉店 台湾台北市
2014年9月17日
リニューアルオープン
2. 中山店 台湾台北市
2014年9月19日
グランドオープン
3. 成城店 東京都世田谷区
2014年9月26日
リニューアルオープン
4. みなとみらい店 神奈川県横浜市
2014年10月8日
グランドオープン
5. Samsung店 韓国ソウル市
2014年12月1日
リニューアルオープン
6. Sookdae店 韓国ソウル市
2015年2月21日
リニューアルオープン

サ ロ ン 数	2014年12月31日現在
直 営 店	13店舗
B S 店	96店舗（国内71店舗、海外25店舗）
合 計	109店舗



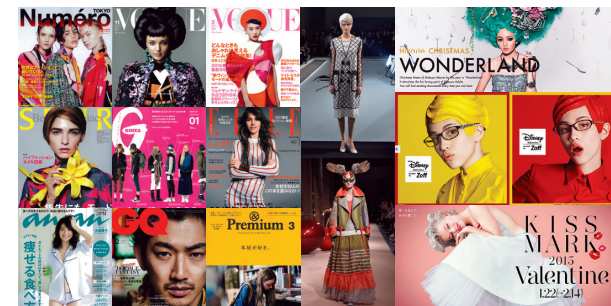
MEN上尾店

2015年2月6日
グランドオープン

モッズ・ヘアが世界で初めて手掛けた「メンズサロン」
完全マンツーマンで高い技術が生み出すスタイルをお楽しみください。女性向けエステシェービングやブライダルシェービングも行っておりますのでお気軽にご利用ください。

ヘアメイク事業

当社は「モッズ・ヘア」の原点であるフランス・パリのスタジオワーク専門ヘアメイクチームのプロフェッショナル精神を引き継いだ「モッズ・ヘア」ヘアメイクチームを擁しており、ヘアメイクアーティストのエージェンシーとして、「パリコレクション」をはじめ世界4大コレクション及び「東京コレクション」への参加や、CM・ファッション雑誌などを年間3,000ページ以上手掛け、国内外で高い評価を得ております。



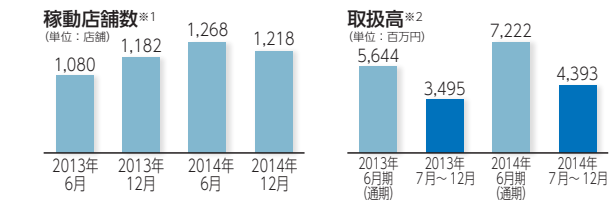
また、ヘアメイクチームのクオリティを一般顧客にも提供することを目的に、2014年6月から虎ノ門ヒルズ内の「アンダーズ東京」と提携しブライダルヘアサロンも展開しております。東京タワーを見下ろすような51階からの最高の眺望とともに開放的で温かみのある空間で、幸せな瞬間のお手伝いをするブライダルヘアメイクから通常サロンメニューまでを提供しております。



美容室支援事業

当社グループでは、国内80店舗以上を擁する「モッズ・ヘア」サロンの事業展開を通じて、様々なスケールメリットが創出されます。それをサービス化し、100%子会社である㈱ライトスタッフを通じて、一般のヘアサロンに提供するサービスとして、クレジット手数料軽減サービスなどの美容室支援事業を行っております。なお、本サービスの稼働店舗数は1,200店舗を超え、更なるサービスの向上に努めております。

クレジットカード決済代行サービス



※1 稼働店舗数 6月末または、12月末現在の店舗数

※2 取扱高 6月末または、12月末現在のそれぞれ、1年間、半年間の累計取扱高

株主優待のお知らせ

2014年8月15日付で発表いたしました通り、2014年12月31日末日現在の株主様から、次の通り株主優待制度が変更となりましたのでお知らせいたします。

変更後のご優待内容

ご所有株式数	株主優待品
毎年12月31日の株主名簿に記載または記録された100株(1単元)以上 300株(3単元)未満保有の株主様	「モッズ・ヘア」サロンで ご利用いただける優待券3,000円分(税抜)
毎年12月31日の株主名簿に記載または記録された 300株(3単元)以上保有の株主様	「モッズ・ヘア」サロンで ご利用いただける優待券3,000円分(税抜) 及び「モッズ・ヘア」製品3,500円相当

発送時期

12月31日現在の株主の皆様 3月中に発送予定

株主ご優待券のご利用について

対象店舗

一部のサロンを除き全国の「モッズ・ヘア」サロンでご利用いただけます。
対象サロンは右頁のSALON INDEXをご参照ください。

有効期間

2015年4月1日から2016年3月31日まで

注意事項

株主ご優待券のご利用に関しては当社Webサイトの「株主優待」をご参照ください。

- 当社Webサイト「株主優待」
http://mhgroup.co.jp/ir/share_goods/



サロンおよび株主優待品の詳細に関しては下記サイトをご参照ください。

モッズ・ヘア公式Webサイト

<http://www.modshair.co.jp/>



株主優待選択製品のお知らせ

300株以上保有の株主様に進呈いたします株主優待品に関して、当社指定の「モッズ・ヘア ヘアケア製品(3,500円相当)」以外の当社オリジナル製品もご希望いただけます。

選択製品をご希望される場合

- 本書に同封の「株主優待品選択はがき」(切手不要)に必要事項をご記入の上ご返送ください。
- ご返送期日は2015年4月30日(消印有効)とさせていただきます。
- 優待品の発送時期は2015年5月上旬から5月中旬を予定しております。

今回お選びいただける製品(次の12品からいずれか一品となります。)



選択製品をご希望されない場合

- 当社指定の「モッズ・ヘア ヘアケア製品(3,500円相当)」を進呈いたしますので、はがきのご返送は不要です。
- 優待品の発送時期は2015年5月中旬を予定しております。

注意事項

お選びいただける製品につきましては、小売価格が3,500円以下となりますことを予めご了承ください。
ご返送いただいた「株主優待品選択はがき」に不備(複数の製品を選択されているまたは製品を選択されていないなど)があった場合、誠に勝手ではありますが、当社判断にて進呈させていただく製品を決定させていただきます。
選択製品をご希望される場合でも、ご返送期日(消印有効)までに「株主優待品選択はがき」をご返送いただかなかった場合は、当社指定の「モッズ・ヘア ヘアケア製品(3,500円相当)」を進呈いたします。
モッズ・ヘア サロンでの株主優待製品のお引き渡しはお受けいたしかねます。

SALON INDEX (2015年3月31日現在)

北海道 ● 旭川店 ● 札幌店 ● 札幌琴似店 ● 札幌澄川店 ● 札幌PASEO店 ● 新札幌店 ● 札幌宮の沢店 ● 十勝音更店	神奈川県 ● 横浜西口店 ● 青葉台店 ● 相模大野店 ● 本厚木ノース店 ● 渋沢店 ● 日吉店 ● 上大岡店 ● みなとみらい店 ● 鎌倉店 ● 藤沢店	愛知県 名古屋栄店
岩手県 ● 盛岡店	埼玉県 草加店 ● 上尾店 ● MEN上尾店 ● 熊谷店 ● 所沢店 ● 志木店 ● 越谷店 ● 浦和店	岐阜県 大垣店
宮城県 ● 仙台パルコ店	千葉県 ● 千葉店 ● 津田沼店 ● 船橋店 ● 行徳店 ● 市川店 ● 柏店 ● 海浜幕張店	奈良県 ● 奈良店
福島県 ● 会津若松店 ● いわき店 ● いわき銀座通り店	東京都 ● 青山プリヴィレージュ店 ● プランタン銀座店 ● 目黒店 ● 駒沢店 ● 新宿サウス店 ● 池袋店 ● 二子玉川店 ● 豊洲店 ● 自由が丘店 ● 成城店 ● 吉祥寺店 ● 大泉学園店 ● 国立店 ● 多摩店 アンダーズ東京	京都府 ● 京都店 ● 北山店
富山県 ● 富山店	徳島県 徳島店	兵庫県 ● 明石ビス店 三田店 西宮店
石川県 ● 金沢店 ● 金沢ビス店	福岡県 ● 福岡天神西通り店 ● 福岡姪浜店 ● 福岡百道浜店 ● 小倉店	広島県 ● 福山店
福井県 ● 福井店	群馬県 ● 高崎店 ● 前橋店 ● 太田店 ● 藤岡店	島根県 ● 松江店
長崎県 ● 佐世保店 ● 佐世保駅前店	静岡県 ● 清水店 ● 浜松店	熊本県 熊本店

本件に関するお問い合わせ先
株式会社エム・エイチ・グループ 人事総務部 株主優待担当 宮崎
TEL: 03 (5411) 7222 e-mail: ir@mhgroup.co.jp

● は2015年4月以降優待券利用可能サロン
サロンの出店等が発生した場合は当社Webサイトにて随時更新いたします。

連結財務諸表

科目	当第2四半期 2014/12/31現在	前期 2014/6/30現在
資産の部	1,476,575	1,488,191
流動資産	972,329	977,181
固定資産	504,245	511,010
有形固定資産	169,049	165,623
無形固定資産	5,202	5,554
投資その他の資産	329,992	339,832
資産合計	1,476,575	1,488,191
負債の部	768,492	759,579
流動負債	593,132	583,821
固定負債	175,360	175,758
純資産の部	708,082	728,612
株主資本	707,848	728,400
資本金	500,000	500,000
資本剰余金	104,614	104,614
利益剰余金	128,984	149,536
自己株式	△25,751	△25,751
その他の包括利益累計額	233	212
その他有価証券評価差額金	233	212
負債純資産合計	1,476,575	1,488,191

POINT1

流動資産は、クレジット手数料軽減サービスの事業規模拡大に伴う未収入金の増加40,663千円や、売掛金が8,708千円増加いたしました。現金及び預金の減少19,928千円、繰延税金資産の減少23,028千円等により、前連結会計年度末に比べ4,851千円減少いたしました。

固定資産におきましては、有形固定資産の増加3,426千円や、差入保証金の減少8,781千円、リース投資資産の減少6,554千円等により、前連結会計年度末に比べ6,765千円減少いたしました。

その結果、資産合計は前連結会計年度末に比べ11,616千円減少いたしました。

POINT2

負債は、未払法人税等が4,372千円減少いたしました。買掛金の増加14,669千円、未払消費税等の増加5,241千円や、クレジット手数料軽減サービスの事業規模拡大等による未払金の増加3,261千円等により、負債合計は前連結会計年度末に比べ8,913千円増加いたしました。

POINT3

純資産は、四半期純利益12,886千円、配当金の支払33,437千円等により、前期に比べ20,529千円減少いたしました。

POINT4

売上高は11.9%、営業利益は46.4%、経常利益は42.7%、前第2四半期連結累計期間に比べそれぞれ減少いたしました。その結果、前第2四半期連結累計期間に比べ四半期純利益は78.3%減少いたしました。

科目	当第2四半期累計期間 2014/7/1～2014/12/31	前第2四半期累計期間 2013/7/1～2013/12/31
売上高	848,275	962,620
売上原価	590,091	695,653
売上総利益	258,183	266,966
販売費及び一般管理費	215,690	187,713
営業利益	42,493	79,252
営業外収益	4,723	3,128
経常利益	47,216	82,380
特別利益	－	32
特別損失	2,378	13,946
税金等調整前四半期純利益	44,838	68,467
法人税、住民税及び事業税	6,498	7,944
法人税等調整額	25,453	1,024
少数株主損益調整前四半期純利益	12,886	59,498
四半期純利益	12,886	59,498

科目	当第2四半期累計期間 2014/7/1～2014/12/31	前第2四半期累計期間 2013/7/1～2013/12/31
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,419	50,418
投資活動によるキャッシュ・フロー	△21,725	△73,194
財務活動によるキャッシュ・フロー	△33,231	△27,812
現金及び現金同等物に係る換算差額	608	215
現金及び現金同等物の増減額(減少：△)	△19,928	△50,373
現金及び現金同等物の期首残高	357,249	309,086
現金及び現金同等物の四半期末残高	337,321	258,712

会社概要 (2014年12月31日現在)

会社名	株式会社エム・エイチ・グループ	
英訳名	M・H・GROUP LTD.	
設立	1990年4月	
資本金	500,000千円	
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号 MHビル	
従業員数	157名 (グループ全体)	
事業内容	美容業	
取引銀行	山陰合同銀行 りそな銀行 三菱東京UFJ銀行 三井住友銀行 みずほ銀行 三菱UFJ信託銀行	
役員	取締役会長	青山 洋一
	代表取締役社長	佐藤 文彦
	取締役	小西 貴
	取締役	小林 繁之
	取締役	富澤 久美子
	常勤監査役	家島 広行
	監査役	吉田 修平
	監査役	生田目 崇

グループ会社

会社名	株式会社アトリエ・エム・エイチ
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	直営サロン運営事業
出資比率	100%
会社名	株式会社ライトスタッフ
本社	〒151-0051 東京都渋谷区千駄ヶ谷一丁目11番1号
事業内容	美容室支援事業
出資比率	100%

株式の状況 (2014年12月31日現在)

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式総数	11,332,100株
株主数	12,058名

大株主 (上位10名)

株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
青 山 洋 一	6,098,600	53.82%
佐 藤 文 彦	275,300	2.43%
株 式 会 社 山 陰 合 同 銀 行	250,000	2.21%
青 山 和 男	208,100	1.84%
株式会社ソフトクリエイトホールディングス	160,600	1.42%
株 式 会 社 ガ モ ウ	110,000	0.97%
生 田 目 崇	66,100	0.58%
吉 田 修 平	31,900	0.28%
小 林 繁 之	24,500	0.22%
王 淑 華	23,000	0.20%

(注) 上記の他、自己株式が186,148株あります。