

会社の概要

(平成29年9月30日現在)

会社概要

商 号	株式会社学研ホールディングス (英文表示 GAKKEN HOLDINGS CO.,LTD.)
設 立 日	昭和22年3月31日
資 本 金	18,357,023,638円
〒141-8510	
本 店 所 在 地	東京都品川区西五反田二丁目11番8号 TEL. 03-6431-1001(代表)
ホームページURL	http://ghd.gakken.co.jp/

取締役・監査役・執行役員

(平成29年12月22日現在)

地 位	氏 名	地 位	氏 名
代表取締役社長	宮原 博昭	常 勤 監 査 役	川又 敏男
専 務 取 締 役	木村 路則	常 勤 監 査 役	景山 美昭
専 務 取 締 役	中森 知	社 外 監 査 役	三宅 勝也
取 締 役	古岡 秀樹	社 外 監 査 役	山田 敏章
取 締 役	碓 秀行	上席執行役員	中村 雅夫
取 締 役	小早川 仁	上席執行役員	福住 一彦
社 外 取 締 役	山田 徳昭	執 行 役 員	織田 信雄
社 外 取 締 役	城戸真亜子	執 行 役 員	安達 快伸
		執 行 役 員	影山 博之
		執 行 役 員	小林 徹
		執 行 役 員	田中 薫

執行役員選任理由

田中 薫氏

取締役会で決定した戦略に基づき、人事戦略室長兼ダイバーシティ推進室長として持株会社制の下、グループ人事制度の最適化とダイバーシティ推進の執行責任者としての役割を果たすため、執行役員に選任いたしました。

株式の状況

発行可能株式総数	39,916,400株
発行済株式の総数	10,595,808株
株 主 数	9,391名

Gakken 学研ホールディングス



株主メモ

事 業 年 度	毎年10月1日～翌年9月30日
定 時 株 主 総 会	毎年12月開催
基 準 日	定時株主総会 毎年9月30日 期末配当金 毎年9月30日 中間配当金 毎年3月31日
単 元 株 式 数	100株
公 告 方 法	電子公告 http://ghd.gakken.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
株 主 名 簿 管 理 人 (特別口座の口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	東京都府中市日鋼町1-1
郵 送 先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

0120-232-711

オペレータ対応
受付時間 平日のみ／午前9:00～午後5:00

株主総会の事業報告にナレーションを導入

12月22日に開催されました第72回定時株主総会におきまして、事業報告のナレーションを、学研グループ会社の声優事業部門、オフィス・エンジンに所属する声優、磯部花凜が担当しました。今後の活躍が期待される声優です。応援をよろしく願いいたします。



(右)代表取締役社長 宮原博昭
(左)声優 磯部花凜



JQA EM5778
学研G・学研HD本社ビル等



株主通信

Gakken
Value Report

株主優待カタログ付



第53回全国児童才能開発コンテスト 図画部門 高学年の部 文部科学大臣賞 作品
富山県富山市立蛭川小学校 5年 踏江 凜さん 【題名】めざせ!オリンピック
全国児童才能開発コンテスト http://sainou.or.jp/contest/index.php
昭和38年に制定され、以来毎年行われている顕彰事業です。

P1～P6 **第72期報告書**
平成28年10月1日～平成29年9月30日

P7～P14 **株主優待カタログ**
※100株以上保有の株主様が対象となります。
株主優待お申込み期限 平成30年1月31日(水)当日消印有効

Gakken 学研ホールディングス



株 主 の 皆 様 へ

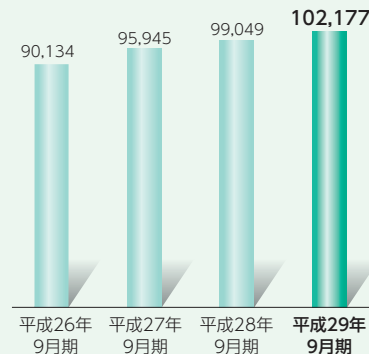


代表取締役社長

宮原 博昭

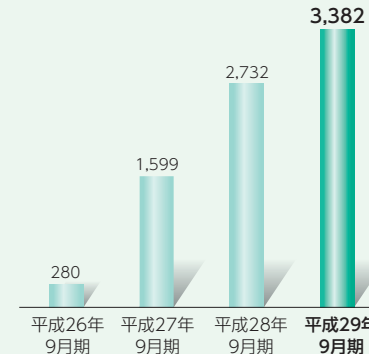
売上高

(単位：百万円)



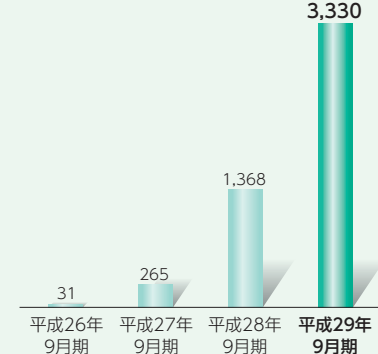
営業利益

(単位：百万円)



親会社株主に帰属する 当期純利益

(単位：百万円)



Creative Challenge

グループ理念

私たち学研グループは
すべての人が心ゆたかに生きることを願い
今日の感動・満足・安心と
明日への夢・希望を提供します



グループビジョン

ずっと、いっしょに“まなび”をたのしく！
ワクワク☆ドキドキ創造企業



Gakken Spirit

- 知る** 広い視野で未来を見据え、深く市場と顧客の心を知ろう
- 挑む** 高い目標を掲げ、強固な意志を持って、迅速に挑戦しよう
- 創る** 自由かつ斬新な発想で、新しい価値を創り出そう



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに当社第72期株主通信(平成28年10月1日～平成29年9月30日)をお届けいたします。

当期のグループ業績は、医療福祉サービス事業での施設の新設、既存高齢者施設の入居率向上や保育所の定員充足率向上、教育ソリューション事業での幼保園向け備品・遊具や衣料品の販売実績向上により増収となりました。

利益面では、医療福祉サービス事業での事業拡大やコスト削減、教育コンテンツ事業での学習参考書の利益伸長や返品率・原価率の改善により増益となりました。

すでにスタートした第73期は、2か年計画「Gakken2018」の2年目にあたります。「持続的成長へのテイクオフ」をスローガンとした「Gakken2018」に掲げた事業戦略を実施し、中長期的な成長と株主・投資家の皆様重視の経営に取り組んでまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年12月

セグメント情報

教育サービス (学研教室、 進学塾など)



海外事業部 科学実験コース
香港市場にてさらに好調

売上高 **28,741**百万円
(前年同期比4.5%増)
営業利益 **1,276**百万円 (前年同期比127百万円増)

- +個別指導・家庭教師堅調
- 新規連結子会社コスト増
- 教材原価・人件費等の増

医療福祉サービス (サービス付高齢者住宅、 保育園、医学・看護書籍など)



さいたま市内2か所の
認可保育所と、公設学童3拠点
運営開始

売上高 **21,434**百万円
(前年同期比13.4%増)
営業利益 **871**百万円 (前年同期比540百万円増)

- +e-ラーニング契約増や新規施設開設
- +サービス付高齢者住宅の入居率向上、保育所の充足率向上
- +医学書、看護書のコスト削減

教育コンテンツ (出版、電子出版、 雑貨など)



自分だけのパスボムが作れる！
「パスボムラボ」が新登場！！

売上高 **31,132**百万円
(前年同期比4.7%減)
営業利益 **1,058**百万円 (前年同期比389百万円増)

- +企画の精選による返品率・原価率の改善
- +学習参考書が好調

その他 (物流など)



物流、シェアードサービス等を通じて
グループ貢献しています。

売上高 **2,982**百万円
(前年同期比4.8%減)
営業損失 **15**百万円 (前年同期より12百万円改善)
+海外子会社のコスト削減

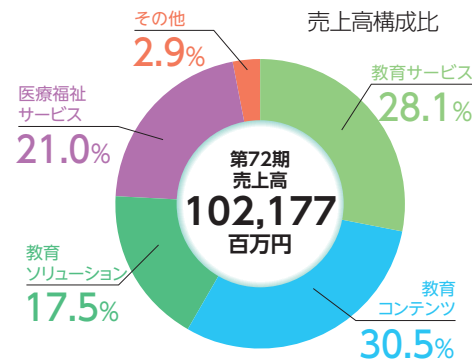
教育ソリューション (幼稚園・保育園用品、 学校用品など)



園舎設計が好調。
キッズデザイン賞を今年も受賞

売上高 **17,886**百万円
(前年同期比6.3%増)
営業利益 **174**百万円 (前年同期比155百万円減)

- +待機児童解消予算関連商品・衣料品が好調
- 学力テスト受注減少、教科書・指導書・副読本が減収



(注)当期において、報告セグメントの変更を行っており、比較・分析は変更後のセグメント区分に基づいております。



教育サービス

(エデュケーションル、塾グループ)

① もののしくみ研究室
500教場突破

平成28年4月に始動したロボットプログラミング講座「もののしくみ研究室」は、信号機、トイレ、踏切など“身近なもののしくみを理解してから作ってみる”という内容が支持され、1年間で教場が500を超えました。2020年の



「小学校プログラミング必修化」に向け、今後の展開も期待いただけます。

② 総務省『若年層に対するプログラミング教育の普及推進』事業に採択

「もののしくみ研究室」では、自動ドア国内シェアNo.1のナプテスコ(株)の社員をメンター(指導者)として育成し、神戸市の小学生を対象に「工場見学&自動ドアのプログラミング」という講座を行いました。今後、さまざまな企業とタイアップを行い、新しい形の社会科見学や出前授業を提案していく予定です。



センサーに反応すると、ドアが開き「六甲おろし」が響く。プログラミングはもちろん、デザインも子どもが考えて作りました。

教育ソリューション

(教育みらい、アソシエ、イノベーション)

① 小学校道徳教科書採択部数が98万部を獲得！(学校教育事業本部)



平成30年度から小学校で正式な教科となる「特別の教科 道徳」の採択が終了し、最終的に採択部数約98万部・シェア約15%で参入8社中第4位となりました。

※トップシェアは約21%

この結果、今期より教科書および指導書の大きな売上げが新たに加わり、営業利益面でもプラス材料となっています。学校教育領域においては、新学習指導要領導入を好機ととらえ、引き続き新たな商品開発を進めてまいります。

② 園舎設計・園備品商材が堅調に推移(幼児教育事業本部)

平成27〜29年度に40万人の保育の受け皿を確保するための「待機児童解消加速プラン」が予算化され、園インフラを支える園舎設計、備品、遊具、園業務支援システム等、保育の質を高めるための幼児教育教材、保育士をサポートする教師用ユニフォームの予算獲得が順調に進んでおります。平成30年からは「子育て安心プラン」が予算化されることから、引き続き受注拡大に努めてまいります。



教育コンテンツ

(プラス、ステイフル、教育アイ・シー・ティー、ブックビヨンド、文理)

① 学研ゼミ、高校コースのサービスを拡充

プライムゼミなどのハイレベルコンテンツを提供中のオンライン学習サービス「学研ゼミ高校コース」に、平成29年11月「学研医学部ゼミスタンダード」の第一弾医学部小論文講座と、英検対策の映像講座「学研英検ゼミ」(2級対策講座)がスタートします。大学受験をサポートするサービスを益々拡充し、個人向けや法人向けにも提供していきます。



② 削るお絵描き『学研スクラッチアート』シリーズがヒット

特殊印刷をした黒いスクラッチ面を専用ペンで削り、光るホログラムや美しい色を出す「スクラッチアート」。『学研スクラッチアート』シリーズは、発売直後から大好評で、シリーズ発売1年で累計41万部を突破しました。9月には新刊『ディズニープリンセス』も発売し、発売前の増刷も決定しました。



③ 『スマホゲームで勉強できる Application×Study Applis』シリーズがヒット

無料のスマートフォンゲーム『エターナル・スターダスト』と連動した中学生向け参考書『スマホゲームで勉強できるApplication×Study Applis』シリーズ3冊は、発売後1か月で増刷が決定しました。竹達彩奈さんや柿原徹也さん豪華声優を起用し、話題となっています。



④ 『藤井恵さんの体にいいごはん献立』が「第4回料理レシピ本大賞 in Japan」で入賞

2017年度は、各出版社から163作品がエントリー。学研プラスがエントリーした『藤井恵さんの体にいいごはん献立』が、「体にいいレシピをシンプルながらもおしゃれにまとめあげた」と選考委員たちの高い評価を得て、料理部門で「入賞」を獲得しました。今後の売れ行きも期待できます。



医療福祉サービス

(ココファングループ、メディカル秀潤社)

① 介護予防・健康増進のための新サービス2種がスタート

【学研 大人の教室】

「学研 大人の教室」では、週1回90分間の認知症予防を図るサービスを開始いたしました。通いの教室スタイルで高齢者に外出の機会を促し、さらに脳活のエビデンスを持つオリジナルプログラム「脳元気タイム」を提供しています。



【学研のあんしん配食 ココファンのお弁当】



学研のサービス付高齢者住宅(サ高住)「ココファン」シリーズで提供する食事を、お弁当にして近隣の在宅高齢者宅にお届けします。良質な食事で高齢期特有の栄養不良を補い、お届けによる安否確認によって高齢世帯の在宅生活をサポートいたします。

② 看護師向けeラーニング1,000病院との契約達成

看護師向けのeラーニング「学研ナースングサポート」の契約病院数が1,000病院を突破しました。医療看護分野での教育支援活動として、Web媒体を通じて教育機会を約20万人に提供しています。

※2017年9月27日現在1,059病院 受講登録者数は約21万人

また、看護手順書・看護技術動画 eラーニング「ビジュアルナースングメソッド」が、eラーニングアワード2017において、日本電子出版協会会長賞と医療系eラーニング全国交流会会長賞の2部門を史上初ダブル受賞しました。



学研グループ2か年計画 「Gakken2018」進捗報告

売上高1千億円を突破

当社グループは、当期を起点とする2か年中期経営計画「Gakken2018」を昨年11月に発表し、スローガンを「持続的成長へのテイクオフ」と定め、中長期的な成長と株主・投資家の皆様に重視した経営を重点目標と位置付け、平成21年に実施した持株会社制移行後の最高益更新を目指すことといたしました。

同計画では、二大事業ドメインを「教育分野」「医療福祉分野」とし、教育分野ではブランド再構築によるさらなる成長と収益基盤の盤石化に、医療福祉分野では事業拡大と収益力の向上に、また、グループ全体では、経営基盤の強化、資本効率の向上および株主還元の充実に、それぞれ取り組むことを経営方針に決めました。

経営目標

「Gakken2018」1年目の平成29年9月期は、売上高1,021億円、営業利益33億円、親会社株主に帰属する当期純利益33億円という結果になりました。引き続き、中長期的な成長と株主様・投資家を重視した経営を目指してまいります。

	17年9月期計画	17年9月期実績	18年9月期計画	21年9月期目標
売上高	1,030億円	1,021億円	1,070億円	
営業利益	29億円	33億円	36億円	
営業利益率	2.8%	3.3%	3.4%	4%以上
親会社株主に帰属する当期純利益	16億円	33億円	26億円	
親会社株主に帰属する当期純利益率	1.6%	3.3%	1.9%	
ROE	5.3%	6.4%*	—	8%以上
配当性向	—	16.4%	—	30%以上

※2017年11月9日に発表しました繰延税金資産を含んでおりません。

同計画に基づき、当期は、顧客視点・バリューチェーンを重視したアプローチからセグメントを再編成し、4つのセグメントで掲げた事業戦略を着実に実行いたしました結果、平成15年3月期以来となる連結売上高1千億円を突破し、営業利益については計画を上回る成果を上げることができました。

同計画の最終年度である平成30年9月期の経営目標につきましては、当初計画を修正して、売上高1,070億円、営業利益36億円、売上高営業利益率3.4%とし、当初目標であった自己資本当期純利益率(ROE)7.0%以上も含めて、それらの達成を目指して、より一層、実行管理体制を強化し、持続的成長による企業価値向上に全力を尽くす所存であります。



各セグメントの 事業方針について

第72期に変更した「教育サービス事業」「教育コンテンツ事業」「教育ソリューション事業」「医療福祉サービス事業」の新セグメントそれぞれが、いままで積み上げてきた事業でしっかりと売上、利益を確保しつつ、5年後、10年後の成長に向けた新規事業に挑戦する「Gakken2018」の2年目に取り組んでまいります。



東京都教育委員会とつくる“東京都英語村”

TOKYO GLOBAL GATEWAYは2018年9月開業に向け準備快調！



海外の空港をイメージしたエントランス。ゲートを通ったら英語の世界の始まりです。

TOKYO GLOBAL GATEWAY(以下「TGG」)は、東京都教育委員会と共同で準備を進めている「東京都英語村」です。開業日を2018年9月6日(木)に決定し、ただいま施設の内装工事と、児童・生徒が体験するプログラム開発等が着々と進行中です。

本年8月には江東区青海のTIME24ビルにて「現地説明会」を実施、その後も都内各地で教員向け説明会を開催するとともに、都主催のイベントへの出展などPR活動を積極的に展開しています。また、10月からは営業スタッフを増員し、学校への直接的なアプローチや、学校外団体向け事業を企画する協業先の開拓などにも取り組んでいます。

TGGでは、ただいま2018年9月から2019年3月までの学校団体利用予約を受付中。受付開始から2か月時点では、予想を上回る予約学校数・利用者数を獲得するなど順調な滑り出しとなっており、今後は学校外団体や個人利用の予約受付の開始を予定しています。



「アトラクションエリア」では、実際の英語使用場面をイメージ。海外の街を再現したような空間に、旅行代理店やレストランなど12種類のシチュエーションがあります。



「アクティブイマジネーションエリア」では、さまざまなテーマを英語で“学びます”。たとえばCooking studioでは、料理や食文化を扱ったプログラムをご用意。

【学研アカデミー事業】(介護職員養成・保育士養成)の取り組み

社会的に大きな課題となっております「介護職員不足問題」「保育士不足とそれに関わる待機児童問題」。少子高齢化が進むわが国では、持続的な社会保障制度確立や労働環境整備のために、これらの課題解決が必要不可欠なものになっています。

学研アカデミー事業では、介護士養成コースが介護職員初任者研修(旧ホームヘルパー2級)と介護職員実務者研修の2資格の講座を展開しており、介護職員初任者研修に関しては、学研ビル2階ショールームを講座会場に活用しています。介護職員実務者研修に関しても先んじて関西地区で講座を開講し、今後は東京・埼玉を中心に事業拡大を加速させていく予定です。

保育士養成コースは、平成30年4月の開講に向けて、東京都の事業承認を受け、開校の準備を急ピッチで進めています。JR蒲田駅徒歩2分に開校する「学研アカデミー保育士養成コース」は、①働きながら、子育てしながら、ゆとりの授業(1日2コマ×週4日×2年間で保育資格の取得が可能) ②卒業と同時に保育士資格取得が可能(国家試験の受験は必要なし) ③学費を抑えた安心のカリキュラム(一般的な保育学校より安価) ④学研の保育園「ココファン・ナースリー」が全面的にバックアップ、の特徴を掲げています。

今後、住み良い暮らし・街づくりに向けて、それらを支える「介護職員」「保育士」を実践力のある人材として養成し、世の中に送り出したいと考えています。

