

# 会社の概要

(平成29年5月31日現在)

## 会社概要

商号	株式会社学研ホールディングス (英文表示 GAKKEN HOLDINGS CO.,LTD.)
設立	昭和22年3月31日
資本金	18,357,023,638円
	〒141-8510
本店所在地	東京都品川区西五反田二丁目11番8号 TEL. 03-6431-1001(代表)
ホームページURL	<a href="http://ghd.gakken.co.jp/">http://ghd.gakken.co.jp/</a>

## 取締役・監査役・執行役員

地位	氏名	地位	氏名
代表取締役社長	宮原 博昭	常勤監査役	川又 敏男
常務取締役	木村 路則	常勤監査役	景山 美昭
常務取締役	中森 知	社外監査役	三宅 勝也
取締役	古岡 秀樹	社外監査役	山田 敏章
取締役	碓 秀行	上席執行役員	中村 雅夫
取締役	小早川 仁	執行役員	織田 信雄
社外取締役	山田 徳昭	執行役員	福住 一彦
社外取締役	城戸真亜子	執行役員	宮原 雄一
		執行役員	安達 快伸
		執行役員	影山 博之
		執行役員	小林 徹

## 株式の状況

発行可能株式総数	39,916,400株
発行済株式の総数	10,595,808株
株主数 (平成29年3月31日現在)	8,043名

**Gakken** 学研ホールディングス



## 株主メモ

事業年度	毎年10月1日～翌年9月30日
定時株主総会	毎年12月開催
基準日	定時株主総会 毎年9月30日 期末配当金 毎年9月30日 中間配当金 毎年3月31日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 <a href="http://ghd.gakken.co.jp/">http://ghd.gakken.co.jp/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
株主名簿管理人 (特別口座の口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

**0120-232-711**

オペレーター対応  
受付時間 平日のみ/午前9:00～午後5:00

**0120-244-479**

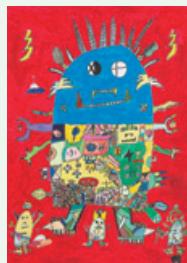
各種お手続き用紙のご請求 (音声自動応答)  
24時間受付

## 表紙の図画

私たち学研グループは、「全国児童才能開発コンテスト」を通じて、子どもたちの才能開発を応援しております。

## 全国児童才能開発コンテスト

昭和38年に制定され、以来毎年行われている顕彰事業です。全国児童の「豊かな感性・情操」を養うとともに、児童の基礎学力である「文章による表現・コミュニケーション能力」「創造的な表現力」「科学的な思考力」を育て、小学生の文化的・科学的才能の育成を目指しております。



<http://sainou.or.jp/contest/index.php>



第53回全国児童才能開発コンテスト 図画部門 低学年の部 文部科学大臣賞 「未来のロボット」  
大分県大分市 松岡小学校3年 宮地奏音さんの作品



# 株主通信

**Gakken** Value Report

## 第72期中間報告書

平成28年10月1日～平成29年3月31日

**Gakken** 学研ホールディングス

# 株主の皆様へ



代表取締役社長  
宮原博昭

## Creative Challenge

### グループ理念

私たち学研グループは  
すべての人が心ゆたかに生きることを願い  
今日の感動・満足・安心と  
明日への夢・希望を提供します



### グループビジョン

ずっと、いっしょに“まなび”をたのしく！  
ワクワク☆ドキドキ創造企業



### Gakken Spirit

- 知る 広い視野で未来を見据え、深く市場と顧客の心を知ろう
- 挑む 高い目標を掲げ、強固な意志を持って、迅速に挑戦しよう
- 創る 自由かつ斬新な発想で、新しい価値を創り出そう



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに当社第72期中間報告書(平成28年10月1日～平成29年3月31日)をお届けいたします。

当第2四半期累計期間のグループ業績は、売上面では教育サービス事業の月謝改定や連結子会社の増加、教育ソリューション事業の好調な受注、医療福祉サービス事業の施設の新規開設、入居率および充足率の向上により増収となりました。

利益面では、教育コンテンツ事業の企画の厳選や不採算誌の整理による返品率・原価率の改善、医療福祉サービス事業の増収およびコスト削減により、増益となりました。

当期は「持続的成長へのテイクオフ」をスローガンとした2カ年計画「Gakken2018」の1年目であり、引き続き中長期的な成長と株主・投資家様重視の経営に取り組んでまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## 売上高



## 営業利益



## 親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益



※予想は平成29年5月12日時点のものです。

## セグメント情報

### 教育サービス

(学研教室、進学塾など)  
ららぽーと富士見にて「ウルトラヒーロー&Xio 隊員と楽しむ学研の科学実験ショー」を開催

売上高 **14,376**百万円 (前年同期比 3.8%増)

営業利益 **646**百万円 (前年同期比236百万円減)

- + 学研教室事業堅調
- 進学塾事業の減収、新規連結子会社の季節的要因
- 教材原価・宣伝費等の増加

### 教育コンテンツ

(出版、電子出版、雑誌など)  
難関大学合格に導く映像授業「学研プライムゼミ」の、個人向け販売を開始

売上高 **18,301**百万円 (前年同期比 0.3%減)

営業利益 **1,582**百万円 (前年同期比410百万円増)

- + 企画の厳選・不採算誌整理による改善
- + 児童書・学習参考書が好調

### 医療福祉サービス

(サービス付高齢者住宅、保育園、医学・看護書籍など)  
ココファン柏豊四季台とココファン立川の不動産流動化を実施(写真は柏豊四季台)

売上高 **10,363**百万円 (前年同期比 12.5%増)

営業利益 **291**百万円 (前年同期比225百万円増)

- + サービス付高齢者向住宅の新規開設、入居率向上
- + 保育園の新規開園、定員充足率向上
- + 医学・看護書籍のコスト削減

### その他

(物流など)  
グローバル事業はアジアを拠点に展開中

売上高 **1,606**百万円 (前年同期比 2.5%減)

営業利益 **17**百万円 (前年同期比8百万円増)

- + 海外子会社のコスト削減
- 海外子会社の受注減

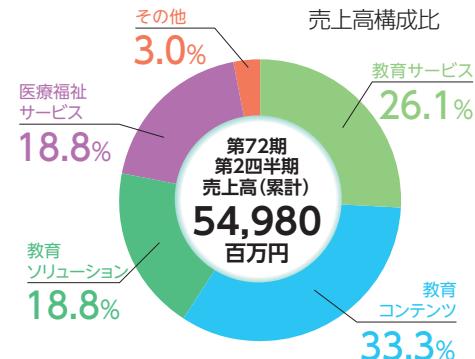
### 教育ソリューション

(幼稚園、保育園用品、学校用品など)  
教育みらいが設計する園舎デザイン事業が好調

売上高 **10,333**百万円 (前年同期比 7.0%増)

営業利益 **566**百万円 (前年同期比42百万円増)

- + 待機児童解消予算関連商品・ライフスタイル用品が好調、知育教室の会員数増
- 教科書指導書・副読本などが減収
- 家賃等販売管理費増



(注)当期において、報告セグメントの変更を行っており、比較・分析は変更後のセグメント区分に基づいております。



## 教育サービス

(エデュケーショナル、塾グループ)

### 1 難関大学進学塾「株式会社コーシン社」が学研グループに

関西エリアで高等進学塾と医進予備校MEDICを運営する株式会社高等進学塾を子会社とする株式会社コーシン社が、2016年11月より学研グループに加わりました。高等進学塾と医進予備校MEDICは、東京大学をはじめとする超難関大学や医学部医学科への抜群の合格実績があります。今後は学研グループの難関大学受験領域の中核を担い、教育サービス事業のみならずグループ全体との連携で大きな成果を実現してまいります。(学研塾ホールディングス)

2017年春の実績



### 2 自立型個別学習「G-PAPILS」サービス開始

学研エル・スタッフィングは、小中高生を対象に「自立型個別学習G-PAPILS (ジー・パピルス)」の提供を開始しました。「G-PAPILS」は人工知能(AI)を活用し、個々の学習者の理解度を分析し、理解度向上のための教材レコメンドを行う学習システムです。併せて「メンター」が助言や動機付けを行います。第1期として学研グループの学習塾を中心に全国70教室で開校。3年後には150教室、8,000会員を目指しております。(学研塾ホールディングス)



### 3 学研ロボットプログラミング「ものしくみ研究室」が伸張

2016年4月スタートの塾向けプログラミング講座「ものしくみ研究室」が、翌年4月に全国400教室で開校となりました。同年、総務省の「若年層に対するプログラミング教育の普及推進」事業での採択が決定。自動ドア最大手企業「ナブテスコ」と協力し、講座を実施する予定です。(学研エデュケーショナル)



## 教育ソリューション

(教育みらい、アソシエ、イノベーション)

### 1 「特別の教科 道徳」小学校道徳教科書検定に合格

当社は道徳用副読本の先駆者として半世紀以上にわたり、時代を先取りしながら道徳教育の充実に貢献してまいりました。今春、2018年度から全面实施となる「特別の教科 道徳」で、文部科学省検定に申請した教科書が合格しました。改正学習指導要領の趣旨を踏まえ、長年積み上げてきた多彩な知見が生かされたより充実した検定教科書として、「みんなの道徳」を2018年度から発行してまいります。(学研教育みらい)



### 2 『くまのがっこう』布絵本、指人形絵本を発売



手のひらで指人形芝居ができます



山の寄宿舎で暮らす12匹のくまのこたちを描いた、幼児向けの大ヒット絵本シリーズ『くまのがっこう』。乳幼児向け布絵本の最新作『ジャッキーのいろんないろ』を2016年10月に、指人形絵本『ジャッキーのたのしいいちにち』『ジャッキーのたのしいおさんぽ』を同年12月に発売しました。布絵本は色と布の素材感も楽しめる仕様、指人形絵本はジャッキーの指人形のしかけ付きでギフトとしても好評を得て、市販、直販ともに好調な売れ行きをみせております。(学研教育みらい)

## 教育コンテンツ

(プラス、ステイフル、教育アイ・シー・ティー、ブックビヨンド、文理)

### 1 コクヨとの異業種コラボ



### 『ルーズリーフ参考書』が大ヒット

コクヨ株式会社のキャンパスルーズリーフとコラボした中学生向け参考書『ルーズリーフ参考書』[中1 5教科][中2 5教科][中3 5教科]の3冊を2017年2月に発売しました。すべてのページを1枚ずつはがして使えるのが特長で、空欄を埋めるだけで5教科1年分の要点をまとめることができます。発売後2週間で増刷が決定し、シリーズ累計11万部を超える大ヒットとなっております。(学研プラス) ※Campusは、コクヨ株式会社の登録商標です。

### 2 幼児向けワークブック



「Gakken」ブランドとして海外で展開中

### 『頭脳開発シリーズ』英語版で世界へ展開

1982年の創刊以来、国内で累計4,200万部を販売した幼児向けワークブック『頭脳開発シリーズ』の英語版の販売をスタートしました。海外版は中国、韓国、ロシア、タイなど世界9か国ですでに販売され、累計販売部数は300万部を達成しておりますが、英語版は北米市場を中心に、現地の出版社ではなく「Gakken」ブランドで発行から販売、宣伝までを行ってまいります。すでにイギリスやシンガポール、マレーシア、香港からも注文を受け、好調なスタートを切りました。「Learning is Fun」をモットーに、楽しみながら知識や創造力が育つ教材として、販売国と販路をさらに広げてまいります。(学研プラス)

### 3 「トーマス レッツゴー大冒険!」シリーズがライセンシアワード2017の最優秀賞を受賞

2015年に発売した知育玩具「トーマス レッツゴー大冒険! DX」と、基幹商品である「トーマス レッツゴー大冒険!」の2016年の売上が前年比200%以上と大幅に増加しました。それに伴い、「きかんしゃトーマス」のライセンスビジネスに大きな貢献をしたことが評価され、同作のライセンシアワード「トーマスライセンスミーティング2017」で、最優秀賞である「HIRO賞」を受賞しました。(学研ステイフル)



HIRO賞受賞商品「トーマス レッツゴー大冒険! DX」

### 4 「GetNavi web」が1年で1,000万PV/350万UUを突破



http://getnavi.jp/

モノ、コト、暮らし全般をテーマにしたポータルサイト「GetNavi web」が、1年で1,000万ページビューを達成し、大きな注目を集めております。1日に20~40本のニュースを配信、社内各サイトの情報を集約。さらにネイティブアドなどを活用し、企業様のコンテンツマーケティングにも積極的に取り組み、商品PRのプラットフォームとしても存在感を高めております。今後もあらゆる商材のPRや認知拡大に尽力してまいります。

## 医療福祉サービス

(ココファングループ、メディカル秀潤社)

### 1 「第4回ケア品質向上大会」開催



学研本社ビル3階ホールで開催

開催

高齢者福祉を手掛ける学研ココファンは、社内向けイベント第4回「ケア品質向上大会」を開催しました。この大会は高齢者の暮らしの質向上、サービスレベル向上に向けた日頃の取組みを各事業所が発表し共有することで、自社のサービス品質を高めることを目的としています。今回は、女優で介護福祉士としても活躍中の北原佐和子さんによる特別講演も行いました。(学研ココファン)

### 2 香港の新世界発展グループ

高齢者福祉を手掛ける学研ココファンは、2016年11月に香港の大手財閥「新世界発展グループ」と、香港島にある高齢者施設リノベーションにおけるコンサルティング契約を締結

と協業開始

しました。介護・高齢者福祉で先行する日本において、約100拠点の高齢者住宅・施設を手掛ける学研ココファンが培ったノウハウを基に、入居者・スタッフの居住性・利便性、快適性を向上する設計と、先行する日本の最新技術や設備を提供。香港における高齢者施設の新たなプロトタイプを作り上げてまいります。(学研ココファン)

## その他トピックス

### 「インドにおける日本型職業訓練事業」が公認プロジェクトに採択

躍進を続けながらも職業教育に課題を抱えるインド。その課題に応えるべく、日本国内の専門学校やインドの人材派遣会社と共同で「インドにおける日本型職業訓練事業」を立案。2016年8月に文部科学省を中心に設立された「日本型教育の海外展開 官民協働プラットフォーム」のパイロット事業にこの事業企画を応募し、同年11月に公認プロジェクトに採択されました。初期段階では、最もニーズの高い運送系運転免許や建設用重機訓練に焦点を当て、パイロット校の開校を準備中。本事業ではスキルだけでなく日本型の安全教育や労働モラルを身に付けた

人材の輩出を目指し、インドの課題解決に貢献してまいります。(学研ホールディングス)



現地取材の様子。写真の訓練校では日本のラジオ体操が取り入れられています

東京都発の体験型英語活用施設

# 2018年9月「TOKYO GLOBAL GATEWAY」オープンに向け始動

英語だけを使い、体験を通じて英語学習を行う施設「英語村(仮称)」の正式名称が「TOKYO GLOBAL GATEWAY」に決定し、2018年9月のオープンに向けて準備を開始しました。東京都内の小学校から高校、特別支援学校の児童・生徒約123万人が英語コミュニケーション体験を行える施設として、東京都江東区青海にオープンする予定です。

2016年9月30日に「英語村(仮称)」事業審査委員会において、市進ホールディングス、エデュレエルシー、英語教育協議会、博報堂、学研ホールディングスの5社グループが最優秀事業応募者として選定され、東京都と協議を重ねてまいり



「TOKYO GLOBAL GATEWAY」の施設イメージ

ましたが、2017年2月に「英語村(仮称)」の事業を実施するための事業会社として、株式会社TOKYO GLOBAL GATEWAYの設立に至りました。3月に東京都との協定を締結したことにより事業者として位置づけられ、2018年9月のグランドオープンに向けた広報活動も開始しました。2020年の英語教育改革に向けて、英語市場が注目される中、学校で習った英語を実際のコミュニケーションに使える場所として大きく期待されており、小学生(5~6年生が主体)から高校生まで年間20万人を受け入れ可能としております。

プログラムは、半日コース(3.5時間)と1日コース(7時間)のほか、宿泊コースも

用意する予定です。リアルな英語使用場面を再現した「アトラクション・エリア」、教材を用いてグループワークに取り組む「アクティブ・イメージ・エリア」があり、それぞれの分野に強みを持つイングリッシュスピーカー(スペシャリスト)と、英語での議論を通じて解決策を見出すグループワークや、海外に目を向けるきっかけとなるようなイベントも実施。また、海外大学などの紹介エリアも設ける予定となっております。

2017年9月より、まず都内小学校から高校までの団体利用申込受付を開始。このほか、個人での利用や都外からの利用も可能で、英語を使う楽しさや必要性を体感できる施設を目指し準備を進めてまいります。

## アトラクション・エリアの一例



ファストフード店で注文に挑戦



病院では自分の病状を英語で伝える



ホテルのチェックインにもチャレンジ



乗り物など日常生活のシーンを再現

## Information



### ✓ 事業セグメントの構成を変更しました

学研グループは新たな2ヵ年計画「Gakken2018」に基づき、顧客視点・バリューチェーン重視のアプローチから事業セグメントの内容を一部新しく組み替えました。

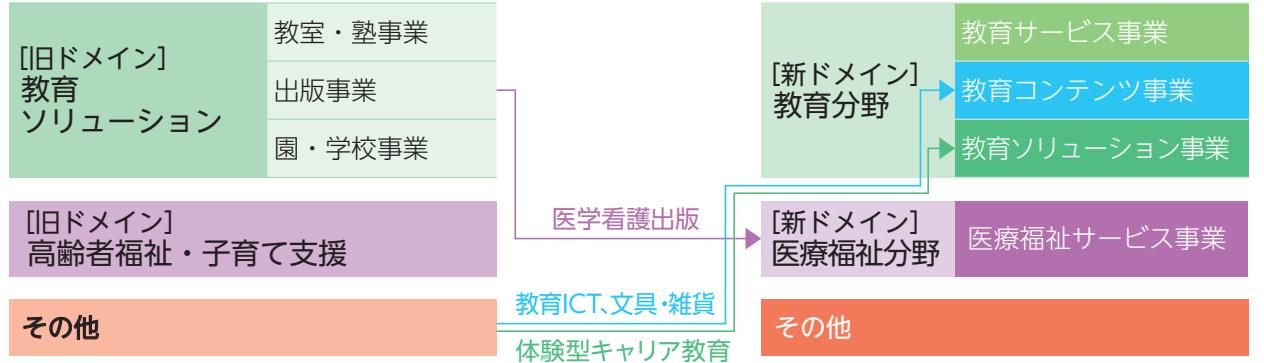
#### 報告セグメントの変更

##### 変更の目的

- 事業ドメインを「教育分野」「医療福祉分野」に名称変更
- 顧客視点・バリューチェーン重視のアプローチから再編成
- 医学看護出版を「医療福祉サービス事業」に移管
- シナジー効果が見込める「その他」の新規・小規模事業を4セグメントに移管

旧セグメント ~2016年9月期

新セグメント 2017年9月期~



この体制で、将来を見据えて新規事業にチャレンジしてまいります。株主の皆様には、引き続きご指導を賜りますようお願い申し上げます。

### ✓ IRサイトをリニューアルしました!

株主の皆様により快適にご利用いただきたく、IRサイトをリニューアルしました。下記URLより、ご覧いただけます。スマートフォンやタブレットにも最適化しました。

URL <http://ir.gakken.co.jp/>



パソコン画面



スマートフォン画面