

会社の概要

(平成28年9月30日現在)

会社概要

商 号	株式会社学研ホールディングス (英文表示 GAKKEN HOLDINGS CO.,LTD.)
設 立	昭和22年3月31日
資 本 金	18,357,023,638円
従 業 員	3,399名 (連結)
本 店 所 在 地	〒141-8510 東京都品川区西五反田二丁目11番8号 TEL. 03-6431-1001(代表)
ホームページURL	http://ghd.gakken.co.jp/

株式の状況

発行可能株式総数	399,164,000株
発行済株式の総数	105,958,085株
株 主 数	9,283名

株主メモ

事 業 年 度	毎年10月1日～翌年9月30日
定 時 株 主 総 会	毎年12月開催
基 準 日	定時株主総会 毎年9月30日 期末配当金 毎年9月30日 中間配当金 毎年3月31日
単 元 株 式 数	1,000株
公 告 方 法	電子公告 http://ghd.gakken.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
株 主 名 簿 管 理 人 (特別口座の口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

 **0120-232-711**
オペレータ対応
受付時間 平日のみ／午前9:00～午後5:00

 **0120-244-479**
各種お手続き用紙のご請求(音声自動応答)
24時間受付

株式に関する『マイナンバー制度』のご案内

市区町村から通知されましたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続きでも必要となりました。このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令の定めのとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

- 配当金に関する支払調書
- 単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

- 証券口座にて株式を管理されている株主様
お取引の証券会社までお問い合わせください。
- 証券会社とのお取引がない株主様
下記フリーダイヤルまでお問い合わせください。
三菱UFJ信託銀行 証券代行部

 **0120-232-711** オペレータ対応
受付時間 平日のみ／午前9:00～午後5:00

Gakken 学研ホールディングス



学研G・学研HD本社ビル等



第52回全国児童才能開発コンテスト 図画部門 高学年の部 文部科学大臣賞 「シュートの瞬間」
青森県上北郡おいらせ町 木ノ下小学校5年 フィールド・マックスさんの作品

全国児童才能開発コンテスト <http://sainou.or.jp/contest/index.php>
昭和38年に制定され、以来毎年行われている顕彰事業です。

第71期報告書

平成27年10月1日～平成28年9月30日

Gakken 学研ホールディングス



株主通信

Gakken Value Report



株主の皆様へ

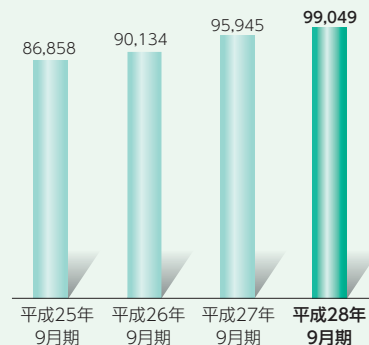
代表取締役社長

宮原博昭



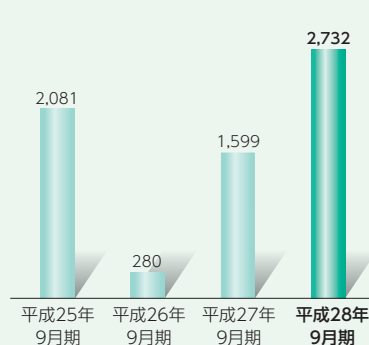
売上高

(単位：百万円)



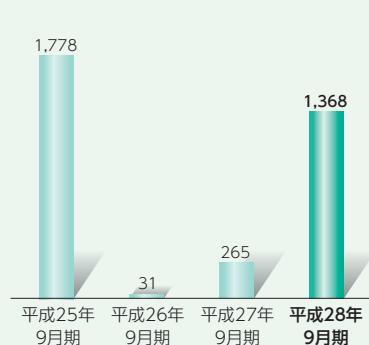
営業利益

(単位：百万円)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



Creative Challenge

グループ理念

私たち学研グループは
すべての人が心ゆたかに生きることを願い
今日の感動・満足・安心と
明日への夢・希望を提供します



グループビジョン

ずっと、いっしょに“まなび”をたのしく！
ワクワク☆ドキドキ創造企業



Gakken Spirit

知る

広い視野で未来を見据え、深く市場と顧客の心を知ろう

挑む

高い目標を掲げ、強固な意志を持って、迅速に挑戦しよう

創る

自由かつ斬新な発想で、新しい価値を創り出そう



株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに当社第71期株主通信(平成27年10月1日～平成28年9月30日)をお届けいたします。

当期のグループ業績は、出版事業での児童書・学習参考書の売上増、高齢者福祉・子育て支援事業での施設の新規開設や西日本エリアを中心とした高齢者施設の入居率向上により、増収となりました。

利益面では、出版事業の選択と集中による損益改善や、高齢者福祉・子育て支援事業の増収などにより、営業利益は大幅増となりました。

すでにスタートした第72期につきましては、新2カ年計画「Gakken2018」に基づき、「持続的成長へのテイクオフ」をスローガンとし、中長期的な成長と株主・投資家の皆様重視の経営に取り組んでまいります。

株主の皆様には、今後とも変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年12月

セグメント情報

教室・塾事業

CAISchool飛躍の年。
過去最高益を達成



園・学校事業

学研教育みらい「ニコニコたまごブロック」認定こども園 みだい幼稚園が第10回キッズデザイン賞を受賞。



出版事業

今世紀最大のお城ブームが到来！
『日本100名城』の公式関連書籍が累計43万部突破！



その他

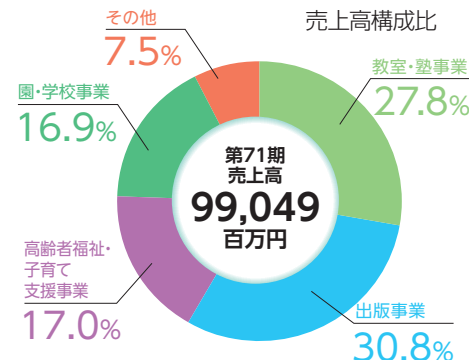
学研スタイルの「おかたづけ育®」ソールが第10回キッズデザイン賞受賞！



高齢者福祉・子育て支援事業



認可保育所4園が新たに開園
学童保育の新ブランド「ココファンキッズ」もオープン





教室・塾事業

① 新しい『まなび』を創造し、 埼玉の子どもたちと共に夢に チャレンジします

学研ホールディングスは、市進ホールディングスとの提携業務を拡大しました。学研塾ホールディングスの子会社「学研スタディエ」の埼玉地区での学習塾事業と市進が協業して新会社を設立。進学実績や業績・在籍生徒数で埼玉県ナンバーワン塾を目指していきます。小学部・中学部、高等部それぞれ学研、市進両社の強みであるコンテンツを融合させ、教育改革への対応や受験への対応を図っていきます。



② <熊本震災復興!>早稲田スクールが 素早い対応で生徒数が前年増

熊本では、震災により早稲田スクールの4校舎が被害にあう中、プレハブのユニットハウス20棟を素早く立ちあげ、授業を再開。夏期講習の生徒数は前年からプラス成長を遂げました。

③ 海外事業部 科学実験コース 香港 CP社とSTEM教育の入口として拡大

2016年3月に香港CP社と契約、5月の現地でのSTEM教育セミナーには117校300人の先生が出席。正課の授業に採用され、約1万人の子どもたちに学研の科学実験コースを実施してもらうことになりました。

※STEM教育=国際的に用いられている教育分野。[Science, Technology, Engineering and Mathematics (科学・技術・工学・数学)]から取られた頭文字語



出版事業

① ボカロで覚える参考書が大ヒット

学研プラスから発売された、史上初のボーカロイド曲で覚える参考書（中学歴史・中学理科）が、4月の発売後、テレビ・ウェブ等で繰り返し取り上げられて大きな話題になり、発売4か月で累計発行部数35万部という記録的な大ヒットになりました。



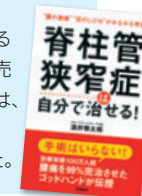
② 『下水道のひみつ』が国土交通 大臣賞「循環のみち下水道賞」 広報・教育部門を受賞

学研プラスが公益社団法人 日本下水道協会設立50周年記念事業とのタイアップで制作した「学研まんがでよくわかるシリーズ『下水道のひみつ』」が平成28年度（第9回）国土交通大臣賞を受賞しました。



③ 腰痛対策に「脊柱管狭窄症は 自分で治せる！」がヒット

高齢者腰痛の最大の原因といわれる「脊柱管狭窄症」。学研プラス発売「脊柱管狭窄症は自分で治せる!」は、腰痛で悩む方々に広くアピールし、15万部を超えるヒットになりました。



高齢者福祉・子育て支援事業

① 健康・福祉・教育の複合拠点 Wellness SQUAREがオープン

神奈川県藤沢市の「Fujisawa サスティナブル・スマートタウン（Fujisawa SST）」に、学研の高齢者住宅・介護看護・保育・学童・学習塾が集結した複合拠点が9月にオープンしました。併設の医療機関と連携し、0歳から終末期までをケアサポートする独自の包括ケアと多世代の共生コミュニティを醸成することで、地域に健康で豊かな暮らしを提供していきます。

※サスティナブル=「持続可能な」



高齢者住宅、保育所、学童、学習塾の総合エントランス。0歳児から100歳の高齢者が行きかう

② 熊本事業所が地震にも負けずに奮闘

4月の熊本地震。市内に5棟の高齢者住宅を展開する学研ココファンでは、スタッフ自らも被災する中、入居者受入れと通常運営の継続に奮闘しました。この働きは地域からの信頼にもつながり、5月に開業した住宅では開業間もなく満室状態となりました。



今年5月にオープンしたココファン水前寺公園のスタッフ

園・学校事業

① 親子のための運動・遊び情報誌『ソトイコ!』創刊 学校配布で70万部を突破

「一緒に、外に行こう。たくましく育とう。」をキャッチコピーに、学研イノベーションでは運動や外遊びをテーマとした無料誌『ソトイコ!』を創刊。お申し込みいただいた全国の小学校へ配布を開始しました。配布部数は2,074校71万8千部、年4回発行。小学校1年生～小学校6年生の児童と保護者、学校関係者を対象に、運動や自然体験の機会を増やしてもらう提案や生活習慣改善に役立つ記事が満載です。各ページのQRコードからは関連動画なども視聴でき、具体的な行動まで支援します。

② スポーツ庁「平成28年度全国体力・運動能力、 運動習慣等調査」の受託事業

平成20年度より国が実施している「全国体力・運動能力、運動習慣等調査」の事業を初めて受託。技術点が高く評価される案件です。全国の小学校5年生と中学校2年生すべてを対象とした調査となり、検査総数は210万人を超える規模となります。

③ 学研教育みらいのICT教材の開発、販売が好調

幼児教育事業部「キッズボード」「園ぴゅう太」に続き、同事業部「おとしばい」、学校教育事業部「ビジョンタクティクス」など、他社との業務提携を活発に行い、トレンドをつかむ「新しい取り組み」が順調に進んでいます。



「キッズボード」と「おとしばい」(腕につけたコントローラーでタブレットを操作し、音をあやつる)」

その他

① Amazon知育・学習玩具大賞でW受賞の快挙

学研スタイルは、第1回「Amazon知育・学習玩具大賞」の「学習部門」で『世界の国旗かるた』が大賞を「審査員特別賞部門」で『ニューブロックたっぷりセット』が特別賞をW受賞しました。両商品ともに、家族や友だちとの「コミュニケーション」のきっかけとなる点が高く評価されました。商品訴求の大きなポイントとして「コミュニケーション」の重要性を掲げているので、その点が評価されたことは大変喜ばしいことです。



「愛され続けて半世紀」学研のニューブロック

② タイの出版社ナンミーブックスと新会社を設立



「学研ナンミーブックス・エデュケーション(GNE)」を設立。タイ人向けの学研教室を開業しました。9月28日にはGHD宮原社長がタイに訪問、タイの教育省大臣との面談も行われました。今後は出版系の協業も視野に、業務を拡大していく予定です。

学研グループ新2カ年計画「Gakken2018」を発表

学研グループは、2016年9月期に終了した「Gakken2016」を引き継ぎ、新たな中期経営計画「Gakken2018」を発表しました。

「Gakken2016」の最終年度で掲げた売上960億円、営業利益26億円をともに達成し、次の2カ年は「持続的成長へのテイクオフ」というスローガンのもと、「教育分野」と「医療福祉分野」を二大事業ドメインと位置付け、教育・医療福祉のリーディングカンパニーを目指してまいります。



前2カ年計画「Gakken2016」の総括

2014年11月に発表した2カ年計画「Gakken2016」では、当期間を「成長軌道に乗せるための再構築フェーズ」と位置付け、①出版事業の選択と集中（不採算分野の段階的縮小、教育分野へのシフト）、②新しい教育サービスの開発（教育ICTプラットフォームの構築、電子出版の推進、海外拠点の設立）、③高齢者福祉・子育て支援事業の利益確保と開設ペースの加速などの重点施策に取り組みました。その結果、出版事業の構造改革や高齢者福祉・子育て支援事業の事業成長などにより、売上高、営業利益の目標を達成しました。また、電子出版に関しては、事業立ち上げ3年目にあたる2016年9月期に黒字化し、教育総合ポータルサイト「学研ゼミ」についても2016年7月よりサービスを開始いたしました。

新2カ年計画「Gakken2018」の位置付け

成長軌道に乗せるための事業再構築に目途が立ち、新2カ年計画では、スローガンを「持続的成長へのテイクオフ」と定め、「中長期的な成長」と「株主・投資家重視の経営」を重点目標と位置付け、持株会社制移行後の最高益更新を目指してまいります。

経営目標

「Gakken2018」2年目の2018年9月期は、売上高1,100億円、営業利益35億円、親会社株主に帰属する当期純利益21億円を目標としています。さらに、本中期経営計画より、ROE（＝株主資本利益率）を経営目標として掲げ、中長期的な成長と株主・投資家の皆様の様子を重視した経営を目指してまいります。

	16年9月期実績	17年9月期計画	18年9月期計画	21年9月期目標
売上高	990億円	1,030億円	1,100億円	
営業利益	27億円	29億円	35億円	
営業利益率	2.8%	2.8%	3.2%	4%以上
親会社株主に帰属する当期純利益	13億円	16億円	21億円	
親会社株主に帰属する当期純利益率	1.4%	1.6%	1.9%	
ROE	4.2%	5.3%	7%	8%以上
配当性向	40.2%	－	－	30%以上

各セグメントの事業方針について

教育サービス事業 ・学研教室 法人契約教室の拡充 既存教室の地域教育拠点化「学研スクエア」 ・進学塾 「自立型新個別システム」の開発と全国展開	教育コンテンツ事業 ・出版 学習参考書、児童書領域の一層の強化、シェアアップ ・出版プラス 教育総合ポータルサイト「学研ゼミ」のコンテンツ拡充と普及 ・デジタル 大学受験用映像教材「学研プライムゼミ」の講座拡充と販路拡大
教育ソリューション事業 ・幼稚園・保育園 商品の競争力強化、知育教室の普及拡大 ・小中高校 新学習指導要領対応商品への参入	医療福祉サービス事業 ・介護 介護事業の拠点数拡大と新サービスの提供（認知症予防教室・配食事業） ・保育 保育園・学童施設の拠点数拡大と保育人材の安定的な確保 ・医療 看護・介護分野の書籍、eラーニングコンテンツの開発強化

取締役・監査役・執行役員（平成28年12月22日現在）

地 位	氏 名
代表取締役社長	宮 原 博 昭
常 務 取 締 役	木 村 路 則
常 務 取 締 役	中 森 知
取 締 役	古 岡 秀 樹
取 締 役	碓 秀 行
取 締 役	小 早 川 仁
社 外 取 締 役	山 田 徳 昭
社 外 取 締 役	城 戸 真 亜 子
常 勤 監 査 役	川 又 敏 男
常 勤 監 査 役	景 山 美 昭
社 外 監 査 役	三 宅 勝 也
社 外 監 査 役	山 田 敏 章

上 席 執 行 役 員	中 村 雅 夫
執 行 役 員	織 田 信 雄
執 行 役 員	福 住 一 彦
執 行 役 員	宮 原 雄 一
執 行 役 員	安 達 快 伸
執 行 役 員	影 山 博 之
執 行 役 員	小 林 徹

上席執行役員・執行役員選任理由

中村 雅夫氏
取締役会で決定した戦略に基づき、上席執行役員として、高等学校に対する教材、サービスの提供、大学に対する就職支援サービスの提供、各企業に対する就職斡旋サービスの提供等の分野の執行責任者としての役割を果たしており、その経験、見識を活かすべく、継続して職務を担当するため上席執行役員に選任いたしました。

織田 信雄氏
取締役会で決定した戦略に基づき、執行役員として、コンテンツ創造分野の執行責任者としての役割を果たしており、その経験、見識を活かすべく、継続して職務を担当するため執行役員に選任いたしました。

福住 一彦氏
取締役会で決定した戦略に基づき、執行役員として、塾・教室分野の執行責任者としての役割を果たしており、その経験、見識を活かすべく、継続して職務を担当するため執行役員に選任いたしました。

宮原 雄一氏
取締役会で決定した戦略に基づき、執行役員として、幼稚園・保育園、小学校、中学校に対する教材、サービスの提供等の分野の執行責任者としての役割を果たしており、その経験、見識を活かすべく、継続して職務を担当するため執行役員に選任いたしました。

安達 快伸氏
取締役会で決定した戦略に基づき、執行役員財務戦略室長として財務関連業務の執行責任者としての役割を果たしており、その経験、見識を活かすべく、継続して職務を担当するため執行役員に選任いたしました。

影山 博之氏
取締役会で決定した戦略に基づき、医療福祉分野の執行責任者としての役割を果たすため、執行役員に選任いたしました。

小林 徹氏
取締役会で決定した戦略に基づき、経営戦略室長として業務提携、M&Aおよび国内の地域戦略に基づく執行責任者としての役割を果たすため、執行役員に選任いたしました。

※取締役および監査役の選任理由は、当社公開ホームページ（<http://ghd.gakken.co.jp/ir/sh.html>）の第71回定時株主総会招集ご通知をご参照ください。

まなび・あそび・ドキドキが見つかる 学研ゼミ 株主様無料体験のご案内

オンライン学習サービス「学研ゼミ」のグランドオープンを記念して、株主の皆様へ1年間無料体験キャンペーンを実施いたします。7種類のサービスの中から人気の高い「学研デジタル百科事典+」をご体験いただけます。（無料体験期間2017年1月1日から2017年12月31日まで）※お手持ちのパソコンやタブレットでご利用いただけます（機種によっては対応していない場合があります）。※インターネット接続が必要です。

- ご利用・ご登録方法**
- ① 左記記載のQRコードから、学研ゼミサイトにアクセス。
 - ② 必須事項を記入の上、保護者会員登録。キャンペーンコード「**●●●●●●**」を入力。
※株主様対象のキャンペーンのため、コードは非表示とさせていただきます。
 - ③ 保護者会員登録ののち、お子さま会員登録。
 - ④ 「学研デジタル百科事典+」を選択し、お申し込み。
（1年間無料）※期間満了後の継続や、その他のサービスのご利用を強制するものではありません。

お問い合わせ先  0120-231-226 受付時間:11:00～19:00(年末年始を除く)



学研デジタル百科事典+の紹介

小学生向け「国語・漢字辞典」、「英和・和英辞典」、中学生向け「英和・和英辞典」の計6冊の辞典と、ふりがなつきの28,000項目の解説文が収録されている「学研ニューワイド学習百科事典」が使い放題です。調べ学習や自由研究にぜひご利用ください。