

静岡ガスの今とこれから

てらす

くらしを考え、明日をつくる。

SHIZGAS

静岡ガス

9543

株主の皆さまへ

第171期 中間報告書 2018年1月1日～6月30日



トップインタビュー

地域No.1ソリューション企業グループとして 目指す先にあるものとは

業績ハイライト

ガス販売量は前年同期比5.9%増加

取締役からのメッセージ

社外取締役 野末寿一



ごあいさつ

株主の皆さまには、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
第171期中間報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。
また、この度の大阪府北部地震、平成30年7月豪雨により被災された皆さまならびに
そのご家族の皆さまに心よりお見舞い申し上げます。
被災地の皆さまのご無事と一日も早い復旧をお祈り申し上げます。



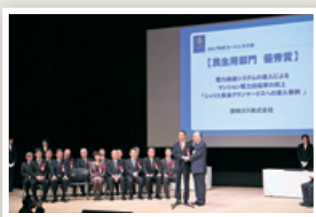
代表取締役社長執行役員

きしだ ひろゆき
岸田 裕之

今期の主な出来事

2018年

- 2月 ● 「T-グリッドシステム」が
コージェネ大賞2017優秀賞を受賞



- 3月 ● エネリア東部東を設立
● 島田ガスを
連結子会社化



- 4月 ● 「T-グリッドシステム」採用の
環境配慮型マンションが全棟完成

- 6月 ● 電気自動車をバーチャルパワープラ
ントのリソースとして活用するV2G実
証事業を開始

- 大阪府北部地震に復旧応援隊を派遣



- 7月 ● 富士宮市と「シェアリングエコノミー
を通じた資源の有効活用及び地域活性
化に関する連携協定」を締結

- 8月 ● 「エネリアつながるIoT」サービスを開始

環境に配慮した街づくりについて

— 電力事業では、 お客さま件数が3万件を超えたそうですね

おかげさまで、ご契約件数が着々と増えていますが、3万件という数字はあくまでも通過点であり、拡大の余地はあると感じています。そのためには、まず「SHIZGASでんき」をお選びいただくメリットを伝えること、そして信頼していただくことが重要だと考えています。これまで、コージェネレーションシステムを導入いただいている工場やエネファームを設置いただいているご家庭からの余剰電力、そして地域の再生可能エネルギーなどを集めて地域のお客さまに販売することで、地域に根ざした電力事業を特色に展開してまいりました。電力事業に参入して間もない新参者ですが、先日静岡県東部の長泉町で全棟完成したマンションに導入したT-グリッドシステムなど、実績を1つひとつ積み重ねていくことこそが信頼につながると確信しています。

— T-グリッドシステムについて、 改めてコンセプトをお聞かせください

T-グリッドシステムは、東レ建設様のご協力のもと当社がパナソニック様と共同で開発した電力融通システムです。エネファームで作った電気を世帯間で分けあえるシステムですが、お客さま同士でそれを行うのは難しいため、静岡ガスが間に入り、電力の融通や料金の精算などがスムーズにできる仕組みを作りました。環境に配慮し省エネを目的としているのはもちろんですが、それだけで終わるのではなく、最終的には地域のコミュニティ形成に一役買いたいという思いがあります。

現代社会は、隣にどのような家族が住んでいるのかさえ知らない、というケースも少なくありませんが、「電気を融通しあっている」というつながりで会話が生まれたり、省エネについて意見交換をしたりする機会が増えたら本望です。

これまでは電気を「使う」だけだったお客さまが、エネファームや太陽光発電などの普及で電気を「作る」こともできる時代になりました。T-グリッドシステムはマンション内で、作った電気を使いたいお宅に融通するシステムですが、将来的には一般のご家庭同士を当社がつながられるような役割を果たしていきたいと考えています。

地域No.1ソリューション企業グループとして 目指す先にあるものとは

— 富士宮市との連携協定の締結には、 どのような思いがあるのでしょうか

富士宮市とは「シェアリングエコノミーを通じた資源の有効活用及び地域活性化に関する連携協定」を締結いたしました。具体的には、未利用の駐車スペースのオーナーさまに登録を呼びかけ、利用者の予約と決済を当社がお手伝いするというシステムです。これまでとまったく違う取り組みですので、「なぜ静岡ガスが駐車場を？」とお思いになる方も多いのではないかと思います。

富士宮市は中心市街地の駐車場不足にお困りでした。ただ、街中には休日の病院など未利用

の駐車スペースがたくさんあります。これを静岡ガスがお手伝いすることで活用できれば、地元の皆さまだけでなく、世界遺産の富士山本宮浅間大社や昨年12月にオープンした静岡県富士山世界遺産センターなどに車で訪れる観光客の利便性が上がり、さらには街中の回遊性が高まることも期待できます。エネルギーとは直接の関係はありませんが、地域のお客さまのお困りごとを解決したい、というコンセプトは同じなのです。

— 島田ガスが新たに子会社となりましたが、 今後のグループ戦略についてお聞かせください

島田ガスは、今年3月に当社グループの一員となりました。

当社グループには、お客さまに一番近い存在としてサービス拠点の「エネリア」がありますが、地域に根ざした都市ガス会社もお客さまに近い存在の1つと考えています。静岡ガスグループが作った商材やサービスをお客さまにお届けする方法として、こういった形がいいのかを考えたとき、島田ガスのようにすでにその地域で築いてきた信頼という大きなブランドを通じてつながることが最適だと考えます。



お客さまのくらしを守るべく 100%の安全を目指します

— 子会社の名称がそのままなのは、 そういう理由があるのですね

その地域に認められているというのは、その会社がそれまで頑張ってきたからこそ。子会社となれば、大きな枠組みとしては静岡ガスとなりますが、その名称にこだわることはありません。

これまでに培われたお客さまからの厚い信頼に静岡ガスグループの商材を加えた相乗効果により、さらなるソリューションが生み出されると確信しています。

— 株主の皆さまへ メッセージをお願いします

たび重なる自然災害のニュースを受け、多くの皆さまからご心配の声をいただきました。当社ではあらゆる災害を想定しながら常に厳しい基準でチェックを行い、お客さまの安心安全のためこれからも万全を期すべく対策を講じていきます。

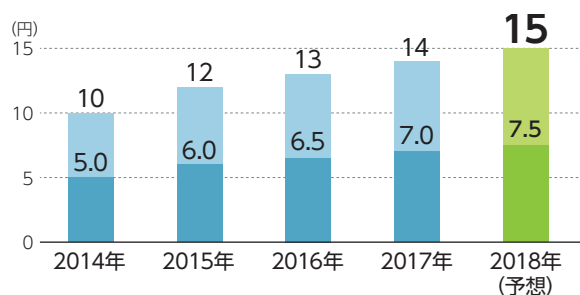
配当金につきましては中間配当金を1株につき7.5円とし、年間配当金を1株につき15円とする予定です。今後も安定的に配当を行いながら、地域No.1ソリューション企業グループとしてなすべきことは何かを模索し、1つひとつ地道に問題を解決しながら成長していきたいと考えます。

株主の皆さまには、引き続き格別のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

■ 配当金の推移

2018年度中間配当金 1株につき **7.5円**

2018年度予想配当金 1株につき **15円**
(中間7.5円+期末7.5円)



業績ハイライト

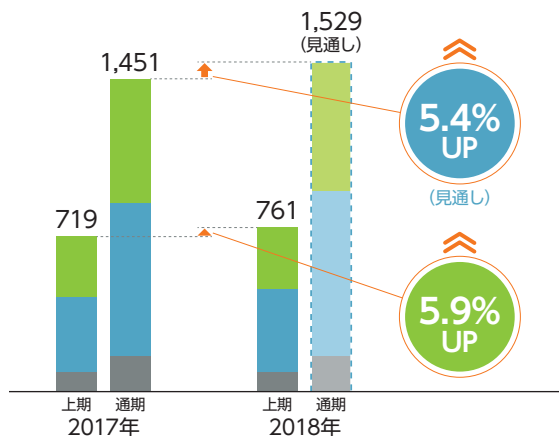
■ ガス販売量 (個別) (単位:百万m³(45MJ))

Point
1

2018年
上期

7億61百万m³

■ 小口 ■ 大口 ■ 卸売



年間ガス販売量

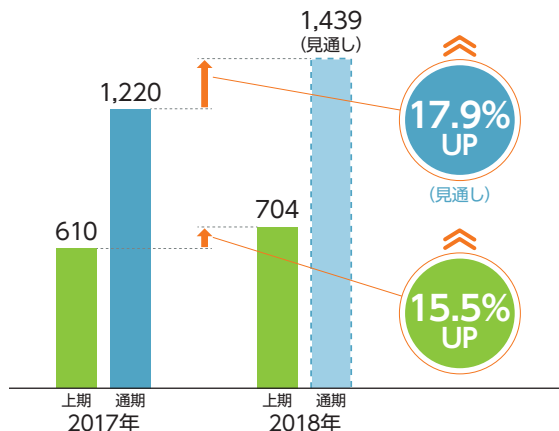
	2017年	2018年 見通し
卸 売	573	601
大 口	714	763
小 口	164	165
合 計	1,451	1,529

■ 売上高 (単位:億円)

Point
2

2018年
上期

704億円

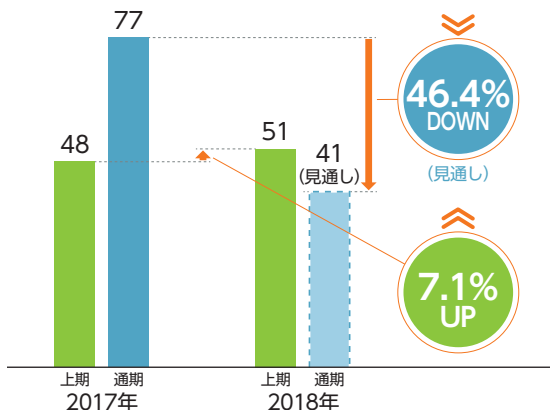


■ 営業利益 (単位:億円)

Point
3

2018年
上期

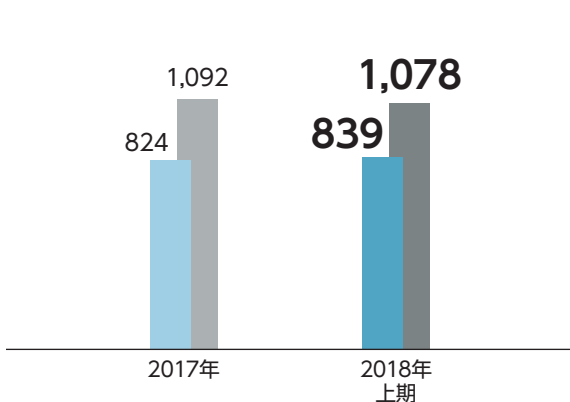
51億円



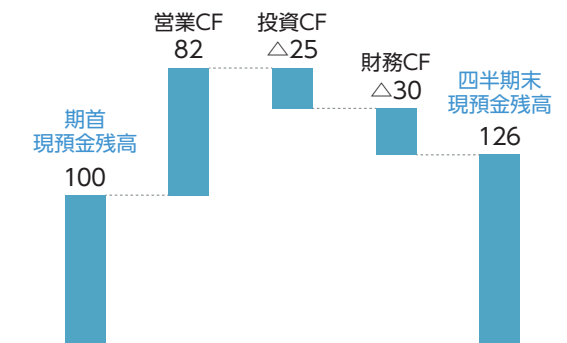
※2018年通期見通しは、為替レート110円/ドル、原油価格(全日本CIF) 75ドル/bblの想定です。

■ 総資産・純資産 (単位:億円)

■ 総資産 ■ 純資産



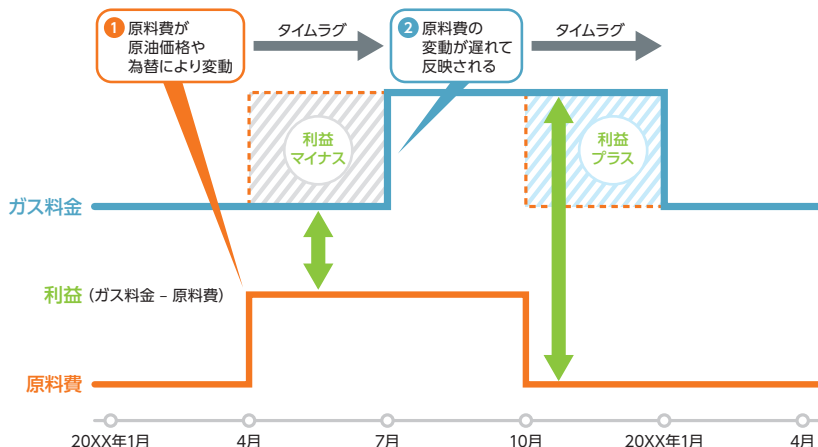
■ キャッシュ・フロー (単位:億円)



Point

1. ガス販売量は、大口のお客さま先で既存需要が堅調に伸びたことなどにより、前年同期に比べ5.9%増加
2. 売上高は、ガスや電力の販売量増加や原材料費調整制度によるガス販売単価の上昇などにより、前年同期に比べ15.5%増加
3. 営業利益は、ガス販売量の増加等により、前年同期に比べ7.1%増加
 営業利益の見通しについては、原材料費調整制度によるスライドタイムラグの影響が利益を押し下げることなどから、前期に比べ46.4%減を見通す

原材料費調整制度とスライドタイムラグについて



原材料費調整制度は、原料費の変動を適切にガス料金に反映させるため、透明性が高くニュートラルな制度ですが、原料費とガス料金に間にタイムラグが生じる(スライドタイムラグ)ため、一定期間(会計年度)においては、その変動が収支に影響を与えます。

- ① 都市ガスの原料であるLNGの価格(原料費)は、原油価格や為替により変動します。
- ② ガス料金は原料費に応じて変動しますが、反映されるまで3ヶ月程度の遅れが生じます。

取締役からのメッセージ

■ 社外取締役 野末寿一



略歴

弁護士・弁理士。1990年より静岡のぞみ法律特許事務所に所属。1996年には米国ニューヨーク州の弁護士に登録。2003年より当社社外監査役を経て2015年に社外取締役に就任。ほか、株式会社ミスミグループ本社社外監査役、レック株式会社社外取締役なども兼務。

社外取締役は 議論の“カンフル剤”的な存在

社外取締役の役割とは、上場企業に関わるステークホルダーたちの利益を正当に反映させることと承知しています。また、内部の目だけの議論では、リスクのとらえ方に関する配慮が十分ではないことが往々にして考えられますが、そこに“社外”の目が入ることで多様な視点を提供しリスクを低減させ、戦略が有効に作用するように統制を効かせることではないかと考えています。

取締役会においては、常に誠実かつ熱気ある議論がなされています。私ども社外役員が発する意見に対し会社側も真摯に受け止める姿勢が感じられ、議題に対し社外からの視点を加えることで、議論がさらに深まっていくのを見てとれます。社外取締役の存在は、議論のカンフル剤になっていると言えるのではないのでしょうか。

さらなる成長に向け必要なのは「意識改革」

これからの本格的なエネルギーの自由化に向け、新社長のもとでさまざまな施策が展開されようとしている状況です。そこで重要なのは社員一人ひとりの「意識改革」。その結果として、グループ全体が変わることができれば、さらに成長し企業価値を高めることができるはずです。

私のバックグラウンドは法律です。労働問題など、会社法関連の案件も多く手掛けております。そういった法律家としての視点はもちろん、社外取締役として、また一顧客として、静岡に根ざし、静岡を基盤とする企業でありながら“グローバルに輝く”地域No.1ソリューション企業グループとして成長することを期待しています。私のこれまでの知識や経験、また海外の資格も保有していますので、そういったグローバルな視点も含め、静岡ガスにまだない考え方や文化を提供していきます。

大阪府北部地震への支援と 地震対策への取り組み

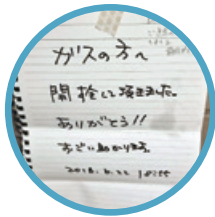
6月18日に発生した大阪府北部を震源とする最大震度6弱の地震により、約11万戸で都市ガスの供給が停止しました。静岡ガスは日本ガス協会からの要請に応じて47名の復旧応援隊を派遣、全国各地から集まったガス事業者とともに復旧活動にあたりました。

地震発生の日には応援隊が現地入りするなど、これまでにない早さで支援体制が編成され、7日間で復旧にこぎ着けました。日頃からの災害対策に加え、全国の都市ガス事業者による相互応援体制が整備されるなど災害時の早期復旧に取り組んでいます。



大地震での復旧状況

	復旧対象戸数	復旧日数
東日本大震災	40.2万戸	54日
平成28年 熊本地震	10.1万戸	15日
平成30年 大阪府北部地震	11.2万戸	7日



お客さまからのうれしい声

「ありがとう」の言葉を励みに～復旧応援隊（開栓隊）からの報告

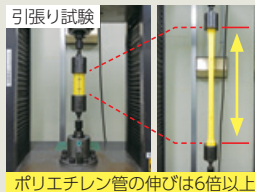
現地では、宿泊先のホテルから毎日約40分かけて現場前進基地である万博記念公園駐車場へバスで移動。当日分のリストをもとに3人1班で車に分かれて現場へ向かい、作業終了後は基地でリストのチェックなどを行いました。大雨や気温が高く蒸し暑い日が続きましたが、お客さまからいただく「ありがとう」の言葉を励みに頑張りました。

開栓：お客さまを一軒ずつ訪問し、安全を確認してからガスを使うようにすること

静岡ガスの地震対策は、設備・緊急・復旧対策を柱に取り組んでいます。

パイプラインの地震対策

- 高中圧パイプラインは、地震の揺れや液状化にも強い溶接鋼管を使用。過去の大震災でも被害はありません。
- 低圧パイプラインは、耐震性・耐久性に優れ、地盤の変化にも対応できるポリエチレン管を採用。古いガス管からポリエチレン管への入れ替えを積極的に進めています。



供給エリアのブロック化

- 供給エリアを37ブロックに分けて、強い地震の揺れを感知した際に自動的にガスの供給を停止。二次災害につながる恐れがある場合は、そのエリアを遠隔操作で遮断します。

詳しくは、静岡ガスWebサイト「安全と防災」のページにてご覧いただけます。

<https://www.shizuokagas.co.jp/about/corporate/disaster/index.html/>

ホームIoTサービス 「エネリアつながるIoT」の提供を開始

エネリアつながるIoTは「外出時、エアコンの電源を切ったのか不安になる」、「自宅にいる子どもやペットの様子が気になる」というようなちょっとした不安をホームIoTデバイスを活用して、外出先からでも自宅内の家族やペットの様子を確認したり、家電の遠隔操作ができるサービスです。高齢化や核家族化、共働き世帯の増加などライフスタイルの変化により、外出時の安全・安心対策に関して高まるニーズにお応えしました。

今後はエネリアによる定期的な訪問を加えた高齢者訪問見守りサービスなどお客さまのお困りごと解消につながるサービスを開発し、提供していきます。

私が
ご説明します!

くらし事業本部
くらしデザイン部長
杉山武靖



ドアの開閉に反応するセンサーとスマートフォンの通知画面



ニュースの中の静岡ガス

ショールームを商品プロモーションの場として活用 ～キリンビバレッジと連携



静岡ガスが講座のために考案したオリジナルメニュー

静岡ガスはキリンビバレッジ株式会社静岡支社様と商品プロモーション活動で連携する契約を締結。

主力商品である「キリン 生茶」などを使った料理教室などを行い、清涼飲料水を「飲む」だけではなく、新たな魅力や活用法を広く伝えるほか、Webサイトへの情報掲載やショールームで開催するイベントでも商品PRを行います。今後もさまざまな企業・団体とのコラボレーションを通してその魅力を伝える場としてショールームを活用し、お客さまへ快適で豊かなくらしを提案していきます。

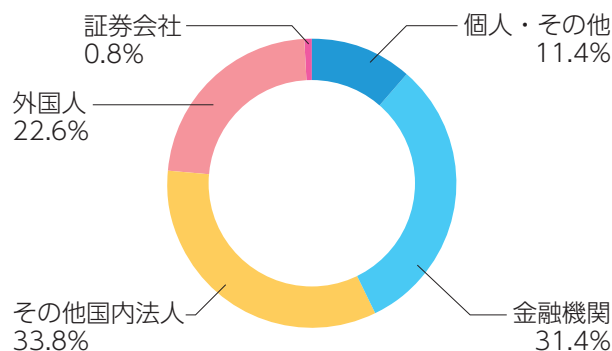
会社概要

会社名	静岡ガス株式会社
設立	1910年(明治43年)4月16日
資本金	6,279百万円

株式の状況

発行可能株式総数	240,000,000株
発行済株式の総数	76,192,950株
株主数	2,975名

所有者別株式分布状況



取締役および監査役

代表取締役 取締役会長	戸野谷 宏			
代表取締役	岸田 裕之			
取締役	遠藤 正和	勝又 茂		
	杉山 昭弘	小杉 充伸		
	岩崎 清悟	野末 寿一*		
	金井 義邦*	中西 勝則*		
	加藤 百合子*			
常勤監査役	上田 直弘			
監査役	丸野 孝一**	中井 元**		

*は社外取締役です。
**は社外監査役です。

執行役員

社長執行役員	岸田 裕之			
専務執行役員	遠藤 正和			
常務執行役員	勝又 茂	杉山 昭弘		
	小杉 充伸			
執行役員	町野 文重	中井 俊裕		
	吉兼 正哲	杉山 武靖		
	伊藤 晴生	大塚 弘之		
	金田 裕孝	村井 陽一		
	飯田 晃司			

株主さまとのコミュニケーションコーナー

株主スクエア

くろう
久能街道にガス灯を寄贈

静岡ガス本社ビルが面する県道高松日出線(通称:久能街道)にガス灯が設置されました。久能街道の道路整備に合わせ街づくりが進められており、地元自治会や行政からの熱い要望に応える形で、静岡ガスが寄贈しました。2020年までに31基のガス灯が順次設置される予定で、夜の八幡地区を温かい光で照らします。

アンケート
のお願い

同封のアンケートはがきで、ご意見・ご感想をお聞かせください。



施設見学会のご案内

清水エル・エヌ・ジー袖師基地見学会

株主の皆さまによりいっそう当社への理解を深めていただくために、施設見学会を開催いたします。



日 時	2018年10月27日(土) 10:00～ ※約2時間を予定
対 象 者	株主さまご本人とご同伴者1名 (2018年6月30日現在、当社株式100株以上をご所有の株主さまに限りませ)
募 集 人 数	40名 ・同伴者は1名まで(未就学児はご遠慮願います) ・応募多数の場合は抽選といたします。
参 加 費	無料(ただし、集合場所までの往復交通費は各自のご負担とさせていただきます)
集 合 場 所	JR清水駅 (施設へは直接ご来場いただけません)
応 募 方 法	同封のアンケートはがき裏面に必要事項をご記入の上、9月21日(金)までにご返送ください。(当日消印有効)
確 認 事 項	施設見学会に参加される方のお名前をお伺いさせていただきます。 いただいた個人情報は本施設見学会のために利用し、本目的以外には利用いたしません。

株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 12月31日 中間配当 6月30日
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社 〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
郵便物送付先	みずほ信託銀行 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
電話照会先	☎0120-288-324(フリーダイヤル)
公告の方法	電子公告により公告します。 (https://www.shizuokagas.co.jp/) *ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
1単元の株式数	100株
証券コード	9543

●住所変更、単元未満株式の買取等のお申し出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社等に口座がないため特別口座を開設された株主さまは、三井住友信託銀行(フリーダイヤル:0120-782-031)にお申し出ください。

●未払配当金のお受取先について

みずほ信託銀行およびみずほ銀行の本店・全国各支店にてお取り扱いいたします。(みずほ証券では、取り次ぎのみとなります。)

●その他のお問い合わせ

静岡ガス コーポレートサービス部 総務担当
☎054-284-4153

くらしを考え、明日をつくる。

SHIZGAS
静岡ガス

静岡ガス株式会社

静岡市駿河区八幡一丁目5番38号
TEL: 054-284-4141 FAX: 054-283-1724
<https://www.shizuokagas.co.jp/>

