

## 会社概要

会社名	メタウォーター株式会社
英文社名	METAWATER Co., Ltd.
本社所在地	〒101-0041 東京都千代田区神田須田町一丁目25番地 JR神田万世橋ビル
設立	2008年4月1日
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
業種別分類／コード	電気・ガス業／9551
主な事業内容	浄水場・下水処理場・ごみ処理施設向け設備等の設計・建設、各種機器類の設計・製造・販売、補修工事、運転管理等の各種サービスの提供
従業員数	3,082人 ※2020年3月31日現在、連結
主要グループ会社	メタウォーターサービス株式会社 METAWATER USA, INC. Aqua-Aerobic Systems, Inc. Wigen Companies, Inc. Mecana Umwelttechnik GmbH FUCHS Enprotec GmbH メタウォーターテック株式会社 株式会社エス・アイ・シー 鳥電商事株式会社 株式会社あけぼのエンジニアリング

## 取締役・監査役 (2020年9月30日現在)

代表取締役社長	中村 靖
取締役	加藤 明
取締役	奥田 昇
取締役	山口 賢二
社外取締役	坂部 進
社外取締役	松村 基史
社外取締役	末 啓一郎
社外取締役	相澤 馨
社外取締役	小椋 ふみ子
常勤監査役	初又 繁
社外監査役	植村 公彦
社外監査役	瀧本 和男

## 執行役員 (2020年9月30日現在)

執行役員社長	中村 靖
執行役員副社長	加藤 明
執行役員常務	奥田 昇
執行役員常務	清水 誠
執行役員常務	酒井 雅史
執行役員	中村 英二
執行役員	山口 賢二
執行役員	藤井 泉智夫
執行役員	高木 雅宏
執行役員	中川 雅幸
執行役員	江連 淑人
執行役員	草野 二男
執行役員	門脇 進
執行役員	山口 康一
執行役員	秋川 健
執行役員	加藤 達夫

## 大株主 (上位10名)

(2020年9月30日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本碍子株式会社	5,354	24.65
富士電機株式会社	5,300	24.40
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	1,146	5.28
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	993	4.57
JP MORGAN CHASE BANK 385635	822	3.78
GOVERNMENT OF NORWAY	632	2.91
JP MORGAN CHASE BANK 380684	342	1.58
株式会社日本カストディ銀行 (信託口9)	329	1.52
野村信託銀行株式会社 (投信口)	319	1.47
メタウォーター従業員持株会	210	0.97

## 株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 基準日 定時株主総会の議決権 3月31日  
期末配当 3月31日  
中間配当 9月30日
- 単元株式数 100株
- 株主名簿管理人兼特別口座管理機関 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社
- 同事務取扱場所 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
本店証券代行部
- 公告方法 電子公告(当社ホームページに掲載)  
ただし、事故その他やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。  
<https://www.metawater.co.jp/ir/notice/>

## 配当金のお支払いについて

配当金は、支払開始日から満3年(除斥期間)を経過しますとお支払いできませんので、お早めにお受け取りください。

# 第48期 中間株主通信



メタウォーター株式会社

www.metawater.co.jp



メタウォーター株式会社

証券コード9551

# 長期ビジョンを実現しうる企業体質の確立へ

今後は、包括化案件のさらなる増加やコンセッションに代表される広域化案件の需要の高まりなど大きな環境変化が予想されます。当社グループは、こうした変化を先取りし、企業体質の強化をはかるため、2018年4月に「中期経営計画2020」(2019年3月期～2021年3月期)を策定し、計画の達成に向けて取り組んでいます。

## 「中期経営計画2020」

### 重点施策

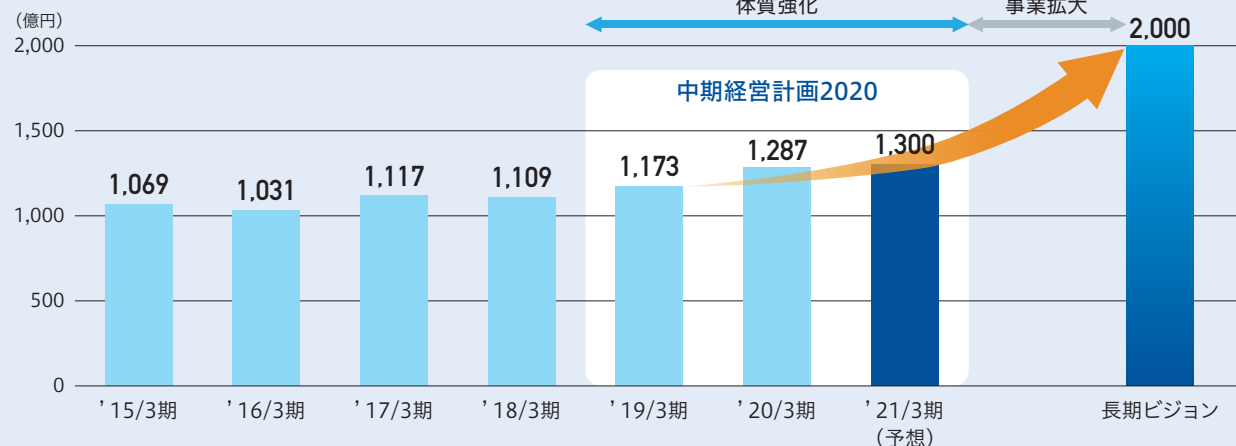
- 戦略開発投資の拡充**  
中長期的な成長に不可欠な製品開発・ソリューション開発・新事業開発の推進
- 事業の強化・拡大**  
基盤分野の強化と成長分野の拡大を推進
- 持続的なESGの取り組み**  
環境貢献活動、社会貢献活動、コーポレート・ガバナンスの強化を積極的に推進

### 連結業績予想

	2021年3月期予想 <sup>※1</sup>
受注高	1,400
売上高	1,300
営業利益	105 <sup>※2</sup>
親会社株主に帰属する当期純利益	68 <sup>※2</sup>
ROE	10.0%以上

※1 新型コロナウイルス感染拡大による影響を含んでいません。  
 ※2 2021年3月期第2四半期決算発表にて修正。

### 連結売上高の推移



## 業績ハイライト

当第2四半期連結累計期間では、前第2四半期連結累計期間との案件構成の違いにより減益となりましたが、売上高・各利益とも概ね計画どおりに推移しました。また、受注高は好調に推移し前期実績を大幅に上回りました。

当期における業績見通しについては、退職給付信託株式売却による未認識数理計算上の差異の一括償却(原価、販売管理費の減少)、慰労金などを織り込み、2020年4月27日に公表した2021年3月期の通期連結業績を修正いたしました。

なお、上記の一括償却および慰労金など一過性要因を除いた営業利益は、前回発表予想90億円に対し91億円を見込んでおります。

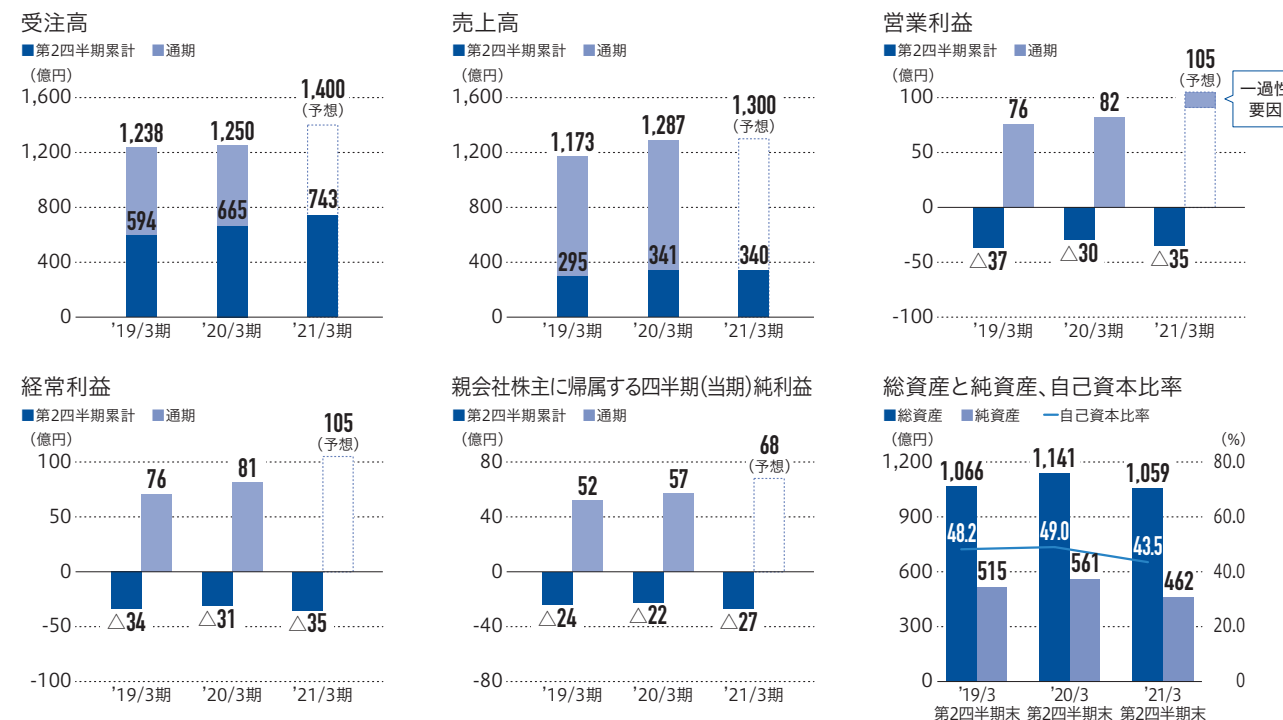
### 2021年3月期の通期連結業績予想

(億円)

連結	2020年3月期実績	前回発表予想(4月27日付)	今回修正予想(10月28日付)
受注高	1,250	1,400	1,400
売上高	1,287	1,300	1,300
営業利益	82	90	105
経常利益	81	90	105
親会社株主に帰属する当期純利益	57	62	68
1株当たり当期純利益	115.76円	142.70円	156.51円

※2020年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行ったため、1株あたり当期純利益につきましては、前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

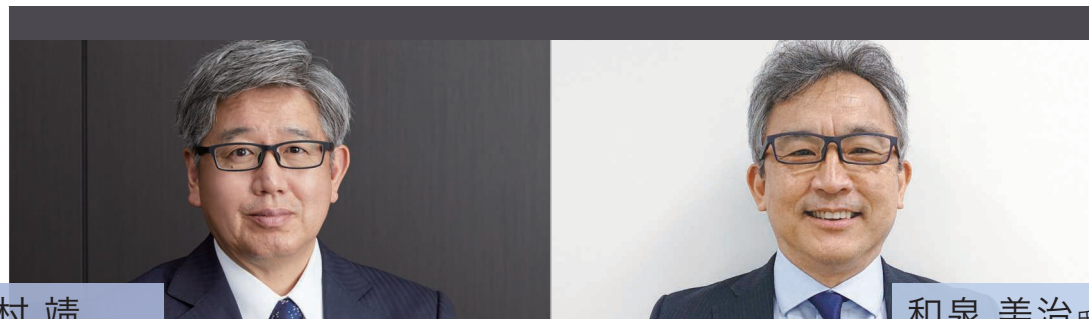
### 主な経営指標(連結) ※2021年3月期通期連結業績の修正予想に基づく





# 持続可能な水・環境インフラの実現に向けて

「中期経営計画2020」の目標達成に向けたメタウォーターの取り組みについて、株式会社SBI証券シニアアナリストの和泉美治さんに、ビデオ会議形式で中村社長をインタビューしていただきました。



中村 靖

メタウォーター株式会社  
代表取締役社長

和泉 美治氏

株式会社SBI証券 企業調査部  
シニアアナリスト

和泉 美治  
(いずみ よしはる)

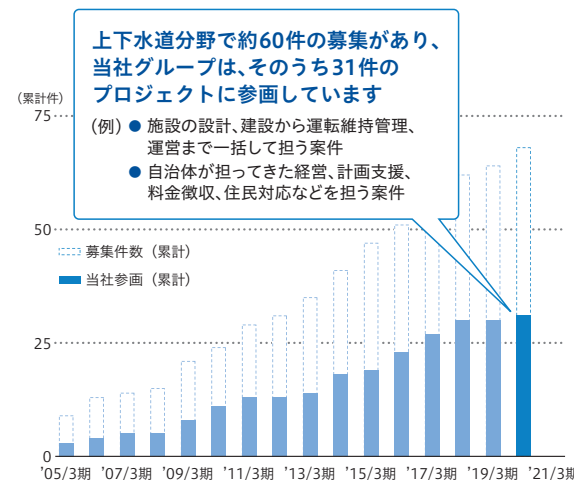
同志社大学文学部卒業後、エルコインターナショナル（現：京セラエルコ）に入社。英国パーミンガム大学にてMBA取得。1991年よりUBSフィリップスアンドドリユー証券（現：UBS証券）、J.P.モルガンにて産業エレクトロニクス、民生エレクトロニクス、半導体・電子部品などの業界・企業分析に携わってきた。2018年4月より現職。日本証券アナリスト協会認定アナリスト。

## 成長分野であるPPP(公民連携)案件の取り組みについてお聞かせください。

現在、「宮城県上下水一体官民連携運営事業」というこれまでにない大型のコンセッション案件が進められています。また、当社が受託したコンセッション案件「熊本県有明・八代工業用水道運営事業」が2021年4月から開始されます。この2つの案件は今後、この分野でPPPが加速するのか、それともしばらく現在の状況が続くのかを予測する上で重要な案件です。

当社グループは、施設的设计・建設から運転・維持管理、運営までを一括して受託する案件や、これまで自治体が担ってきた経営・計画支援や料金徴収、住民対応などを請け負う案件など、数々の包括化案件を手掛けてきました。また広域化案件の本格化を見据え、「設備運転員訓練センター」、「共通部品センター」、「ナレッジセンター」

## 上下水道分野のPPP案件の募集件数と当社参画件数の推移



の3センターの設置とともに、AI・ICTなどの最先端技術の取り込みにより、建設コストの低減と維持管理の高度化を推進しています。加えて災害時において上下水道施設の早期復旧を核とした設計・建設、運営・維持管理に「WOODAP(ウーダップ)※という当社独自の行動基準の設定などの諸施策を展開しています。

※明確な目標を設定して、その目標を達成するためにはどうしたらいいのか、知恵を出し合い、災害時などに現場が正確な判断ができるよう準備をすること

## もうひとつの成長分野、海外事業の取り組みをお聞かせください。

当社グループは、まだ海外の“水メジャー”と呼ばれる企業グループのように総合力と実績を強みにした戦略を取ることができません。海外で実績を積み、認知度を高めるためにはシステム構築力や運営管理能力よりも、わかりやすく、高評価に直結する製品そのもので勝負することが重要だと考えました。

中でも“ろ過(=水から不純物を取り除く)”に注力し、存在価値を示していきます。当社グループは、オンリーワンであるセラミック膜を核にさまざまな上下水道向けろ過技術をラインナップしていく「Remove戦略」を掲げ、経営資源を積極的に配分しています。この強みをさらに強化し、誰も真似ができない技術力の追求により、「水から何かを取り出したい。それなら、メタウォーターに相談しよう」と世界中から頼られるようになりたいと考えています。

当社は、米国下水処理のエンジニアリング企業であるAqua-Aerobic Systems(AAS社)に加え、2019年5月、ドイツのFUCHS Enprotec(FUCHS社)を、2020年4月、アメリカのWigen Companies(Wigen社)を新たな仲間を迎えました。FUCHS社の排水処理向け散気装置や攪拌機の開発力、Wigen社の有する膜処理やイオン交換などの水処理技術により、全米をカバーする強力な販売チャネルを手にするとともに、「ろ過技術」を中核に再生水などの高度処理プロセスにも対応し、より幅広い顧客ニーズに応えることが可能となりました。米国は上下水道関連投

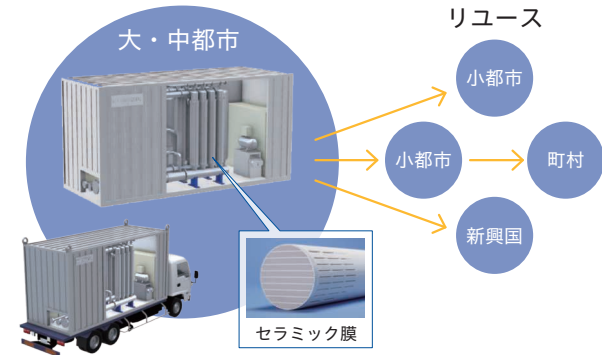
資が年間400億ドル規模もあり競合も多いのですが、老朽化している施設がかなり多い市場です。当社グループは、AAS社を基盤にWigen社の強みである飲用再生水分野を加え、より新たな成長戦略を描いていきます。

## 国連が提唱するSDGsに対するメタウォーターの取り組みについて教えてください。

水道、下水道、ごみリサイクル分野などの社会インフラを担い、支えていくことは、世界全体の持続可能な成長への貢献と企業としての持続可能な成長の実現につながると捉え、当社グループは、国連が提唱する持続可能な開発目標「SDGs」の3つの目標を重点分野と位置付けています。具体的な取り組みとしては、当社のセラミック膜ろ過を用いてパッケージング化した膜ろ過設備「CPCM(Container Package Ceramic Mobile)」の開発です。

かつて東京で活躍した丸ノ内線の車両が現在、新興国で活躍している例のように、社会インフラである浄水場(浄水施設)を移動可能にするというアイデアです。近年多発する自然災害発生時への対策として大・中都市にCPCMを導入し、その後、小都市や新興国において今度は通常の浄水施設として利用いただく。そのような、大きなループで持続可能な社会インフラを提案していきます。

## CPCMの活用イメージ





## セラミック膜が支える光秀ゆかりの街で 水道事業の未来を守る地域密着の包括委託業務



### 多岐にわたる業務を包括的に手がけるJV

京都府北西部に位置し古来より交通の要衝と呼ばれた福知山市。市内にある菟原浄水場には1996年（日本ガイシ時代）に日本初のセラミック膜ろ過装置が納入され、その後、基幹浄水場の堀浄水場・下荒河浄水場にも納入されています。現在市内の4割弱にあたる水道水は、当社のセラミック膜ろ過装置によって造られています。2019年からは、この福知山市で当社が代表を務める共同企業体（JV）\*での包括的民間委託業務がスタートしました。今年2年目を迎えたPPP（公民連携）の現場をご紹介します。

\*複数の異なる企業が共同で事業を行うための組織

本包括的民間委託業務では、多岐にわたる水道事業業務を実施しています。この幅広い業務に当社グループ・料金関連業務企業・地域企業の総勢114人が従事しています。

#### 事業概要

- 事業名**：福知山市上水道事業等包括的民間委託業務  
**契約期間**：2019年4月1日～2024年3月31日  
**対象業務**：① 維持管理業務  
 施設維持管理に、水質検査、管路維持管理を含めた業務  
 ② 営業業務  
 料金関連・給排水設備審査業務  
 ③ 管理業務  
 上下水道庁舎等管理業務  
 ④ 経営及び計画業務  
 中期事業計画点検・施設情報運用計画策定支援業務



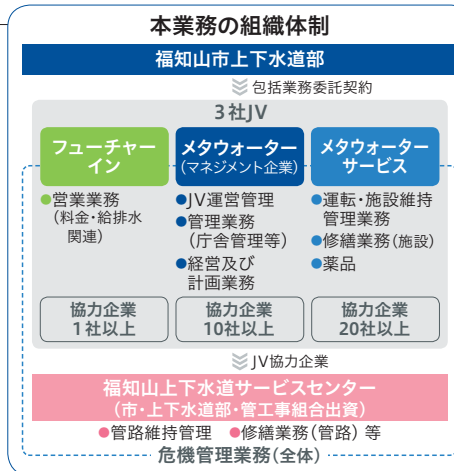
福知山市地域防災訓練で行われた  
応急給水訓練にJV従事者が参加



定例で行われているJV会議



上下水道お客様センター窓口を中心に、  
福知山市観光事業をPR



漏水管路の点検、修理も行う



お客さまと共同で上下水道庁舎・サービスセンター本社前に緑のカーテンを設置



接触機会の減少を図る  
ビニールシートを設置した中央監視室



一般のお客さまが来訪される窓口では、  
感染防止フィルムや消毒剤、マスクの設置など  
感染対策を徹底

### 成功の鍵は、地域密着

本業務は水道事業を通して福知山市の市民生活に深く関わる業務であり、地域の雇用・地域企業の活性化など地域密着で行うことが求められています。そのための活動として、地元企業・シルバー人材センターへの業務再委託や研修の共同開催のほか、福知山マラソンのボランティア参加など数多くの地域活動を実施し、JV従事者も参加することで地域との関係を深めています。

### 未来を見据えた技術提案

安心・安全な水道水を将来にわたって供給できるよう、当社のノウハウを生かしたクラウドによる管末水質監

視設備や、維持管理の情報を注入した現場に即した設備台帳による業務の効率化など、コスト削減の提案を行っています。

### TOPICS 新型コロナウイルス感染症対策を実施

福知山市の現場では、さまざまな新型コロナウイルス感染症対策を実施。窓口業務での感染予防や中央監視室での密集対策はもちろん、JV会議もTV会議により密集を避けるなど徹底した対策がとられています。



## 多様な働き方を推進中

当社の働き方改革は、労働時間の削減や業務効率化のためだけに取り組むものではなく、少子高齢化や人手不足などを背景とした労働市場環境の変化に適応しながら会社と社員が共に成長し、当社の企業力を維持・向上していくための取り組みと考えています。

会社として多様化するワークスタイルを受け入れ、社員一人ひとりにとって自律的で働きやすい職場環境を構築することで、社内外の人材から「働きたい、働きやすい、働き続けたい」と感じさせる魅力的な会社を目指しています。

### ABW手法で西日本事務所リニューアル

2020年7月から、働く人自身が仕事内容に合わせて時間や場所を自由に選択する「ABW」(Activity Based Working)手法を導入しました。その第一弾として西日本事務所のワークスペースリニューアルを実施しています。本取り組みを通じて、コミュニケーションの活発化や自律的・能動的な考動を促し、より高いパフォーマンスを実現していきます。今後は、全国の事業所にもABW導入を拡大する予定です。

#### 主なリニューアルポイント

- 固定席がなく、業務に合わせた席・場所の選択が可能(集中エリア、打ち合わせエリア、コミュニケーションエリアなど、エリアごとにデスクを配置)
- 行き先表示板電子化システムを導入
- 室内のどこに誰が座っているのかわかる在席システムを導入



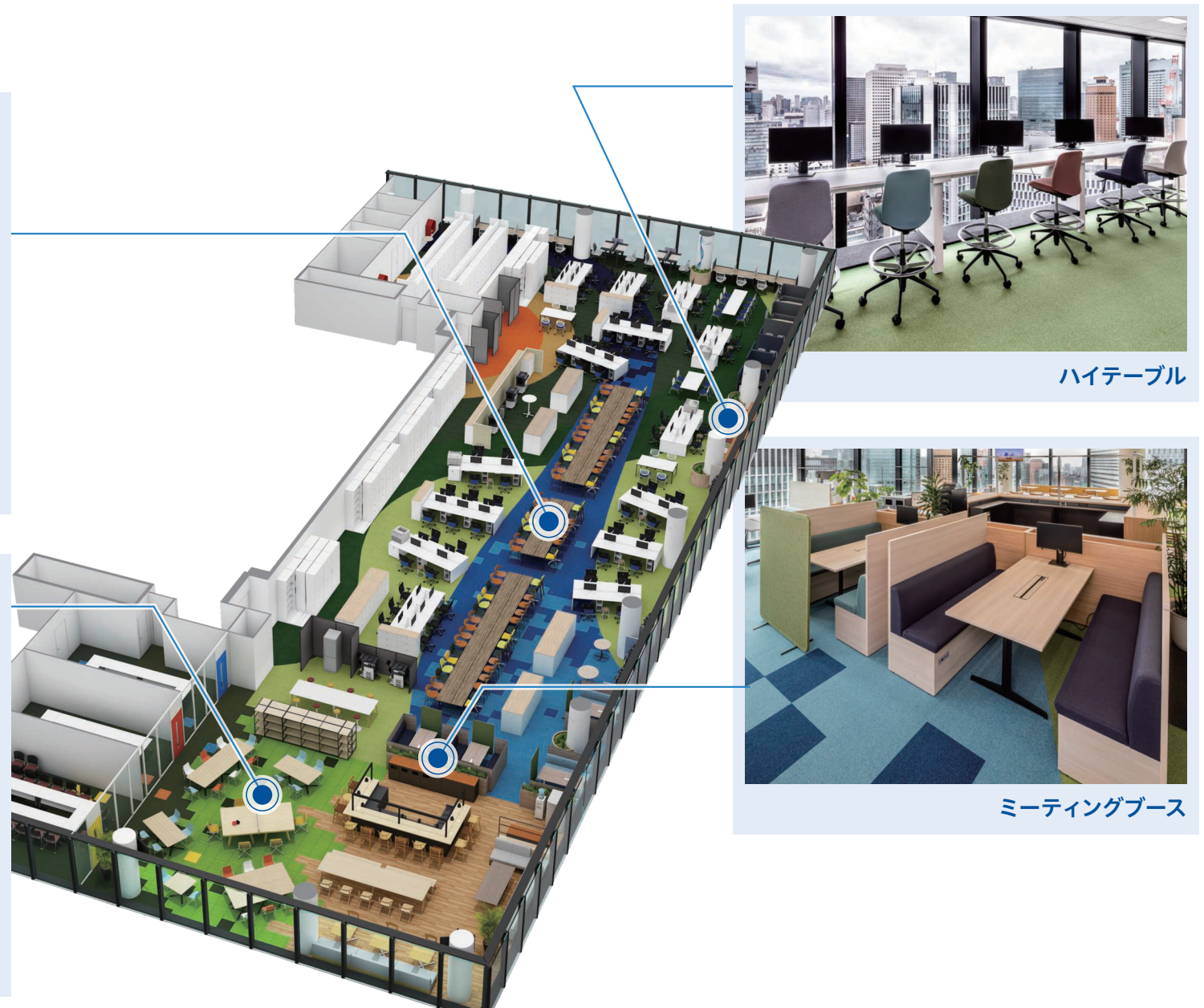
#### ビッグテーブル

個人・複数人での業務、打合せなど多目的に利用可能



#### コミュニケーション&リチャージエリア

リフレッシュ利用のほか、オープンな会議やイベント開催も可能



#### ハイテーブル



#### ミーティングブース



## 「メタウォーター下水道科学館なごや」が リニューアルオープン

当社が、ネーミングライツを取得した「メタウォーター下水道科学館なごや」が2020年6月20日にリニューアルオープンしました。

下水道科学館のネーミングライツとしては、「メタウォーター下水道科学館あいち」に次ぐものです。

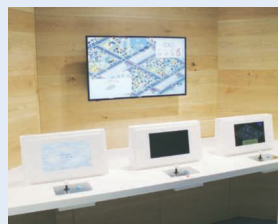
新施設には「暮らしと下水道」「下水処理の仕組み」「下水管の維持管理」「災害への備え」「なごやの下水道の歴史と未来」の5つのゾーンが設置され、スケルトンハウスでの家庭からの排水の流れや大雨から街を守る排水シミュレーションゲームなど、小さなお子さまでも下水道の仕組みや役割を体験しながら楽しく学んでいただけます。



### 施設内の体験コーナー



排水の流れ体験



排水シミュレーションゲーム



下水道チャレンジクイズ



下水道バーチャルアドベンチャー

## 2021年版メタウォーターカレンダー デザインリニューアル

本冊子と同封している2021年版メタウォーターカレンダーは、昨年のデザインを一新し、「水風景と音が奏でるメルヘンの世界」を表現しました。

作者は、はり たつお氏。「風景画の詩人」とも呼ばれており、柔らかいタッチで国内外の名所やオリジナル風景を独特の世界観で描いています。はり氏の作品は「素朴なタッチで、どこか懐かしい、そして見る人を安心させる」と評価されており、個展来場者数も年々増加しています。デザインのベースとなっている「水辺の風景」シリーズは、「水辺は、命の源。かけがえのない場所であり、人が集まればそこはコミュニケーションの場となります。水から人へ、人から人へと続いていく心象風景を形にしていきたい」と、作者が描き続けているシリーズのひとつです。



ひまわり



風車



絵：はり たつお Tatsu Hari

1974年、鳥取県生まれ。版画家・絵本作家・イラストレーター。

### 「お風呂用カレンダー」をプレゼントします。

水の会社ならではの発想で、「お風呂カレンダー」(2枚セット H48cm×W37cm)を制作しました。デザインは2021年版メタウォーターカレンダーと同じ「水辺の風景」です。お風呂カレンダーは、特殊な耐水紙、インクを使用し、浴室の濡れた壁面に長期間掲示できるものです。withコロナとなった今、自宅でゆっくり入浴を楽しみながら、カレンダーを眺めてみるのはいかがでしょうか。

ご希望の方は、当社ホームページの申込フォームまたは右記QRコードから、  
2020年12月18日(金)までにお申込み下さい。

