



この統合報告書は、ベジタブルオイルインキを用いています。
This integrated report is printed with vegetable oil ink.

INTEGRATED REPORT

2022
kanamoto co., ltd.

INTEGRATED REPORT
カナモトグループ 統合報告書

株式会社 **カナモト**

本社

〒060-0041 札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012 東京都港区芝大門1丁目7番地7

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012 Japan

<https://www.kanamoto.co.jp>



2022年3月発行 Published in March 2022

kanamoto co., ltd. 2022

CONTENTS

4	カナモトから皆様へ Message from the President
6	企業価値創造と進化の歴史 History of Creating and Evolving Corporate Value
8	10年サマリー (連結) Ten-Year Summary (Consolidated)
10	事業のご案内 Business Overview
14	カナモトの価値創造プロセス Kanamoto Value Creation Process
16	Feature 中期経営計画「Creative 60」の実現に向けて — 計画遂行の可否を方向付ける重要な中間点を迎えて — Actualization of the "Creative 60" Medium-Term Management Plan - Vital Midpoint Determining the Success in Executing the Medium-Term Plan -
サステナビリティセクション (ESGへの取り組み) Sustainability Section (ESG Initiatives)	
32	ESGマネジメント ESG Management
34	環境 Environmental Activities
36	TCFDへの取り組み TCFD Initiatives
39	社会 Social Activities
42	ガバナンス
46	Governance
50	役員 Board of Directors
ファクトデータ Facts and Data	
52	財務セクション
58	Financial Section
66	拠点ネットワーク Branch Network
68	アライアンス&アソシエイツ Alliances and Associates
70	会社概要 Corporate Profile
71	組織図 Organization Chart
72	沿革 Corporate History
74	株式情報 Stock Information



ミッションステートメント

当社は、日本経済の発展とともに成長しながら、インフラ整備と数々の災害復旧に全力で取り組んでまいりました。東日本大震災、熊本地震そして各地の台風・豪雨災害などに対し、これまでの経験を生かして復興支援に尽力することが私たちの使命であると考えています。また、日本各地に再整備を必要とするインフラがあり、当社グループは総力を結集して日本の安全・安心の確保に取り組む所存です。そして、私たちにはもうひとつ使命があります。それは成長を続けること。引き続き国内営業基盤の拡充と拡大ならびに海外展開を推進し、自らの可能性を追い求めていきます。

Mission Statement

Kanamoto has not only fostered growth together with the Japanese economy but also done everything in its power to build infrastructure and aid in countless disaster recovery efforts. We consider it our mission to capitalize on our experience in an effort to support reconstruction in the wake of disasters from the Great East Japan and Kumamoto Earthquakes to the typhoons and torrential rains afflicting various regions of Japan. Much of the infrastructure in Japan is also in dire need of repair or replacement. Our Group will always unify in an effort to ensure the safety and security of Japan. Another of our missions is to foster sustainable growth. We will continue to expand our domestic business platform and promote overseas development in the pursuit of reaching our full potential.

編集方針

この統合報告書は、業績や営業概況などの財務情報に加え、成長を支える基盤としての「環境・社会・ガバナンス(ESG)」などの非財務情報も合わせて掲載することで、株主・投資家をはじめとする幅広いステークホルダーの皆様へ、当社グループの持続的な成長を多面的にご理解いただくことを主眼としております。

編集にあたっては、国際統合報告評議会 (IIRC) が提唱する「国際統合報告フレームワーク」を参照しました。

Editorial Policy

The Kanamoto Integrated Report emphasizes operating performance, business summaries and other financial data as well as Environmental, Social, and Governance (ESG) activities and other non-financial data which act as a foundation supporting growth. We hope to offer all shareholders, investors and other stakeholders a multifaceted view of sustainable growth at the Kanamoto Group.

Our editorial team publishes this report with reference to the International Integrated Reporting Framework advocated by the International Integrated Reporting Council (IIRC).

将来見通しの記述について

このレポートに記載されている株式会社カナモトの計画、戦略などのうち、過去の事実以外のものは将来の業績に関する見通しの記述であり、現在入手可能な情報に基づく予想となっております。これら将来の見通しの記述は、既知のリスク、未知のリスクの不確かさ、その他の要因などを含み、株式会社カナモトの実際の経営成績・業績とは大きく異なる可能性があります。

- 本レポートに掲載されている連結財務諸表は、現行の日本会計基準を採用しております。
- 百万円未満の数字は切捨表示しています。

Forward-Looking Statements

Certain information other than historical facts set forth in this report contains forward-looking information based on currently available information as part of the plans, strategies and other activities of Kanamoto Co., Ltd. The forward-looking statements included herein may differ substantially from actual management and operating performance due to various known and unknown risks and uncertainties.

- The consolidated financial statements in this report comply with the current accounting standards of Japan.
- Figures less than one-million yen are rounded down in this report.

カナモトから皆様へ

ここに2021年10月期におけるカナモトグループの活動状況を報告し、今後の方針を申し述べます。

当期の日本経済は、新型コロナウイルスの感染拡大により、緊急事態宣言が断続的に発令され、内需を中心に停滞感の強い状況が続きました。日本経済は世界の景気回復スピードに比べ出遅れ感はあるものの、今後は感染再拡大防止と政府の対策も加えた経済活動の両立で、アフターコロナにおける日本経済が本格的な回復に向かうことを期待しています。

当社グループのコアビジネスである建機レンタルの主要顧客である国内建設業界におきましては、民需による建設投資に持ち直しの動きがみられること、政府建設投資は関連予算の執行により高い水準で推移していることから、今後のレンタル需要は一定の水準を維持できるものと考えています。ただし、経済の先行きが不透明な状況に加えて、地域間格差、資源価格の上昇が業績へ与える影響、受注競争の激化による収益環境の悪化等のリスクに留意する必要があり、引き続き予断を許さない事業環境が予想されます。

かかる状況下、中期経営計画「Creative 60」は5か年計画の中間点にあたり、その計画遂行の可否を方向付ける重要なステージと認識しています。コロナ禍における成長戦略の継続には、シェア拡大、投資コントロール、コスト削減を進めながら、同計画の重点施策である「国内営業基盤の拡充」、「海外展開」、「内部オペレーションの最適化」を推進していきます。また、気候変動を含む環境課題への対応を重要な経営課題の一つと認識し、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）へ賛同を表明し、「TCFDコンソーシアム」に加入しました。これからも現場ニーズに即応できるレンタル用資産の最適保有量と機種を確保し、お客様にいつでも利便性を提供するというレンタルビジネスの基本を堅持しつつ、変化に対応したイノベーションにも注力し、一層の業務効率化と生産性向上を具現化してまいります。

今後も「高収益を基盤として、顧客・社員・株主に報いる、良質で強力な企業集団」というグループ企業理念を実現し、2024年10月期を最終年度とする中期経営計画「Creative 60」の遂行により、真のゼネラルレンタルカンパニーの実現に向けて邁進する所存です。

株主・投資家の皆様におかれましては、当社グループへの変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

金本 哲男

T. Kanamoto

The Integrated Report details Kanamoto Group activities for the fiscal year ended October 31, 2021 and outlines future policies.

The Japanese economy during the fiscal year under review continued to face strong ongoing stagnation in domestic demand with intermittent states of emergencies declared due to the COVID-19 pandemic. The Japanese economy seems to show a delay in recovery compared to the rest of the world. However, Japan is expected to see full-scale recovery after the COVID-19 pandemic by preventing the future spread of infections and spearheading economic activities including governmental policies.

Construction equipment rental is the core business of the Kanamoto Group. In the domestic construction industry with the primary customers for this rental construction equipment, Japan is seeing an upward tick in construction investments due to private demand. Also, the governmental construction investments remain at high level by execution of relevant budgets. Considering these trends, we believe a certain level of rental demand will be sustained in the future. However, the future of the economy does still remain uncertain. As this business environment continues to be unpredictable, the Group must pay attention to various risks from the disparity between regions and the impact of rising material prices on performance to a harsher earnings environment resulting from fiercer competition to win orders.

Under these circumstances, the Kanamoto has reached the midpoint of its "Creative 60" five-year Medium-Term Corporate Management Plan. We recognize this as an important stage that will determine whether the Group will succeed in executing this plan. To continue our growth strategies during the COVID-19 pandemic, we must further the expansion of the Kanamoto domestic base of operations, overseas expansion, and optimization of internal operational processes, which are critical measures of this medium-term plan, while expanding our share, controlling investment, and reducing costs. Recognizing the need to tackle climate change and other environmental issues as one important management challenge, Kanamoto has signed and expressed its support of the Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) and joined the TCFD Consortium. These efforts lay a fundamental business base to secure the ideal inventory of rental equipment and satisfy on-site needs and provide convenience to customers at all times while emphasizing innovations adapting to change and realizing the next level of operational efficiency and productivity.

In the future, we will continue to fulfill the Group Corporate Philosophy to be an excellent and dynamic corporate group that uses its solid earnings as a base to reward shareholders, customers, and employees. We will strive to become a true general construction equipment company by executing the Creative 60 Medium-Term Corporate Management Plan extending until the fiscal year ending October 31, 2024.

I ask for the continued and unwavering support of our shareholders and other investors.

株式会社カナモト
代表取締役社長
金本 哲男

Tetsuo Kanamoto
President and Chief Executive Officer



企業哲学ともいべき「行動指針」を 変わらぬコンパスに、この先の50年100年へ。

当社には40年以上前から掲げる社員の「行動指針」があります。

1. 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ
2. 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ
3. 自主・自律の心を持って

1つめは“組織としてのあるべき姿”を、2つめは企業本来の役割である“利益の創出”を、3つめは“自立”ではなく“自律”がポイントなのですが、社員一人ひとりに根付かせるべき精神を表しており、この行動指針がカナモト全体に息づいています。

めまぐるしく変化するビジネス環境に対応しながら成長を続けていくための原動力、それは当社の歴史を支えてきた、この企業哲学ともいべき行動指針にあります。現状から脱することを恐れず「変革」を求め、社員一人ひとりの意識改革を不断のものとする。そして「挑戦」のフィールドをどこまでも広げ深化させていくこと。その絶え間ない実践こそが、カナモトを新たな地平へ導くのだと確信しています。

Our steadfast action guidelines—the Kanamoto Corporate Philosophy—chart our course for the next 50 to 100 years.

Our employees have held dear to the following action guidelines for more than 40 years:

1. Pursue innovation and mobilize every resource to energize our company
2. Always remember Kanamoto competes for profits
3. Maintain a self-directed and independent mind

The first guideline demonstrates our vision as an organization. The second embodies our role as a corporate organization to generate earnings. The third stresses the importance of not only thinking for yourself but taking initiative. All of our employees embody the spirit of these action guidelines as principles inspiring the entire Kanamoto Group.

The drive to maintain growth while responding to the bewildering changes in the business environment lies in our action guidelines, which have supported our history as a type of corporate philosophy. The pursuit of innovation without fear of breaking convention requires our employees to continuously renew their way of thinking. We must also expand and deepen the fields we take on. We are confident that by never wavering from these action guidelines will lead Kanamoto to new horizons.

強いカナモトグループへの進化 Evolution into a Stronger Kanamoto Group



企業価値創造と進化の歴史

カナモトの歴史は1964年10月、鉄の町・北海道室蘭市で幕を開けました。以来、主力事業の転換と拡大、戦略的な拠点展開とアライアンスの形成、株式公開そして海外進出など、世の中の変化に先んじ自らも進化を続けてきました。ここでは、常に「変革」とともに歩んできたカナモトの成長の軌跡をご紹介します。

*より詳細なカナモトの歴史を掲載している「沿革 (P.72)」も合わせてご覧ください

The history of Kanamoto began in Muroran City, Hokkaido—the center of steel manufacturing—in October 1964. Over the years, Kanamoto has pioneered change throughout the world and continued to spearhead its own evolution in many ways from transforming and expanding core businesses, developing strategic bases, and forming alliances to publicly listing company stock and entering into overseas markets. This section introduces the historic growth trajectory always in step with change at Kanamoto.

* Please also see “Corporate History (p. 72)” for more detailed information about the history of Kanamoto.

1964

株式会社金本商店設立 (改組、北海道室蘭市)
Kanamoto Shoten Co., Ltd. Established (Reorganization in Muroran, Hokkaido)

代表取締役社長に金本善中が、専務取締役に金本太中が就任
Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director



室蘭市海岸町にあった金本商店
Kanamoto Shoten in Kaigan-cho, Muroran



金本商店時代の藍染の前掛け
Indigo blue apron from the Kanamoto Shoten era

金本商店時代の金庫
Safe from Kanamoto's sole proprietor era

1971

北海道地方での拠点展開を開始
Began branch development in Hokkaido



苫小牧出張所 (現・苫小牧営業所)
Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch)

1972

社名を株式会社カナモトに変更
Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.

1973

日本社ビル (室蘭) 落成
Former headquarters building (Muroran) completed

1979

北海道外に初進出、青森県に拠点開設 (東北地方での拠点展開を開始)
Established branch in Aomori Prefecture, marking the first expansion outside of Hokkaido (began branch development in the Tohoku Region)

八戸支店 (現・八戸機械整備センター)
Hachinohe Office (now the Hachinohe Equipment Repair Center)



1981

代表取締役社長に金本太中が就任
Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer

1983

千葉県に拠点開設 (関東地方での拠点展開を開始)
Established branch in Chiba Prefecture (began branch development in the Kanto Region)

第3の営業部門、情報機器事業部を開設 (北海道苫小牧市、翌年に東京都文京区へ移転)
Launched Computer and Peripheral Equipment Division as the Company's third operating division (Tomakomai, Hokkaido; relocated to Bunkyo-ku, Tokyo the following year)

1985

レンタル事業部東京事務所を開設 (東京都文京区)
Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office (Bunkyo Ward, Tokyo)

全店オンラインネットワーク完成
Completed online computer system network linking all branches

当時の電算室機械室
Computer Division equipment room in the 1980s



1991

札幌証券取引所に上場
Listed stock on the Sapporo Securities Exchange

上場当日の札幌証券取引所
Sapporo Securities Exchange on the day Kanamoto's stock was listed



1994

愛知県に拠点開設 (中部地方での拠点展開を開始)
Established branch in Aichi Prefecture (began branch development in the Chubu Region)

大阪府に拠点開設 (近畿地方での拠点展開を開始)
Established branch in Osaka Prefecture (began branch development in the Kinki Region)

1996

東京証券取引所市場第二部上場
Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange

本社を札幌市中央区に移転
Relocated head office functions to Sapporo, Chuo Ward



上場当日の東京証券取引所
Tokyo Stock Exchange on the day Kanamoto's stock was listed

1998

東京証券取引所市場第一部昇格
Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange

代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任
Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

1999

カナモト浜松町Kビル竣工
Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building



東京証券取引所市場第一部指定記念祝賀会
Celebration commemorating elevation of stock to First Section of the Tokyo Stock Exchange

2000

町田機工株式会社とアライアンス締結、株式会社カナテックの株式取得など、アライアンス戦略を本格化
Began earnest execution of alliance strategy, including conclusion of alliance with Machida Kikou Co., Ltd. and acquisition of Kanatech Co., Ltd. stock



町田機工株式会社
Machida Kikou Co., Ltd.

2004

香川県に拠点開設 (四国地方での拠点展開を開始)
Established branch in Kagawa Prefecture (began branch development in Shikoku)

2006

海外初進出、中国上海市に子会社設立
Established subsidiary in Shanghai, China and began expansion outside of Japan

2007

広島県に拠点開設 (中国地方での拠点展開を開始)
Established branch in Hiroshima Prefecture (began branch development in the Chugoku Region)

株主優待制度導入

Introduced special benefits plan for shareholders

2009

中国上海市に子会社設立
Established subsidiaries in Shanghai, China

2014

単元株式数を1,000株から100株に変更
Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares

設立50周年
50th anniversary of Kanamoto's establishment

2015

インドネシア、ベトナム、タイ、フィリピンとASEAN諸国に立て続けに進出
Successfully expanded operations into Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, and ASEAN countries

JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400

2016

代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任
Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director

JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定
Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index

2017

タイおよび中国上海市に新会社を設立
Established new companies in Thailand and Shanghai, China

2018

福岡県に拠点開設 (九州地方での拠点展開を開始)
Established branch in Fukuoka Prefecture (began branch development in Kyushu)

マレーシアに進出
Expanded operations into Malaysia

2020

オーストラリアに進出
Expanded operations into Australia



KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD

1960s

高度成長期の最中に誕生、今日の建機レンタルの原型を形成

Kanamoto comes into existence amid a period of rapid economic growth as an archetype of the construction machine rental business of today.

1970s

拠点展開の開始、主力事業の転換と拡大、新たな領域へ

Branch expansion begins and core businesses transform, expand and penetrate new business domains.

1980s

パブリックカンパニーへの進化、情報化時代に向けた新展開

The company grows into a public company and fosters new growth toward the information age.

1990s

札幌証券取引所、東京証券取引所市場第二部、同第一部への株式上場を実現

Sapporo Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange list Kanamoto stock on the second section before a first section stock listing.

2000s

アライアンスグループの形成、そして当社グループ初の海外進出

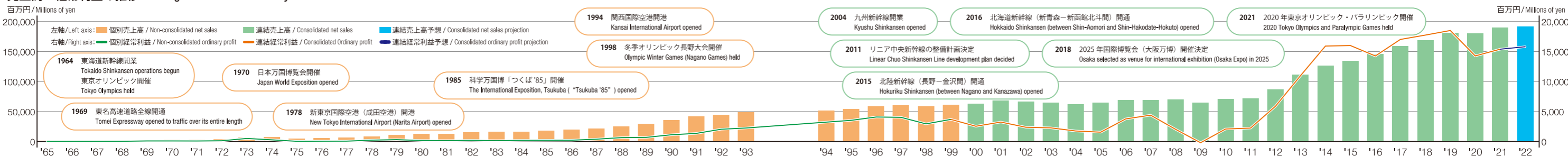
Kanamoto forms an alliance group and enters overseas markets for the first time.

2010~

設立50年を経過して、なお高まる「変革」への意志

Kanamoto celebrates its 50th anniversary and further hones its determination for innovation.

売上高・経常利益の推移 Change in Net Sales/Ordinary Profit

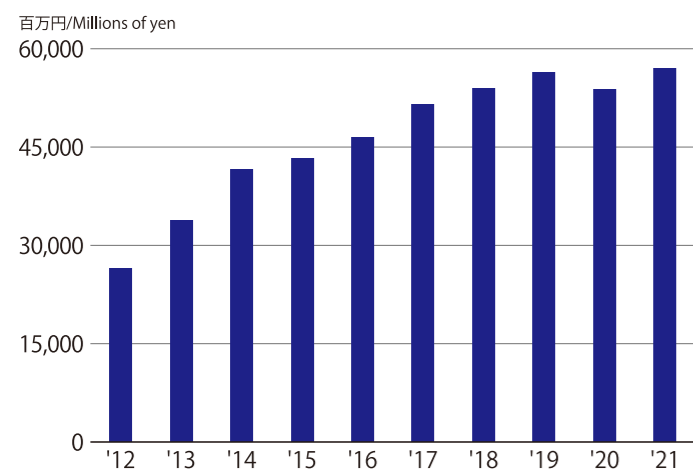


10年サマリー (連結)

		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021
		百万円 Millions of yen										千ドル Thousands of U.S. dollars (Note)
連結経営成績	Consolidated operating results											
売上高	Net sales	86,106	110,831	125,555	133,292	144,870	158,428	168,188	180,694	179,053	189,416	1,666,373
営業利益	Operating profit	6,430	11,392	16,454	16,270	15,134	16,665	17,599	17,842	14,250	14,624	128,655
経常利益	Ordinary profit	5,932	11,073	16,078	16,164	14,405	17,193	17,925	18,277	14,268	15,391	135,406
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	3,575	5,809	9,299	9,557	8,098	10,744	11,857	11,430	8,466	8,907	78,360
設備投資	Plant and equipment investment	21,814	28,348	30,625	27,639	29,441	26,584	35,136	39,810	38,585	28,596	251,570
連結財政状態	Consolidated financial position											
総資産	Total assets	137,343	169,250	188,491	202,578	220,540	227,155	241,374	268,182	301,533	303,754	2,672,252
純資産	Net assets	41,399	56,192	65,513	71,998	81,434	91,788	102,031	121,779	126,188	134,917	1,186,921
連結キャッシュ・フローの状況	Consolidated cash flows											
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	14,306	20,759	24,782	33,509	26,618	37,788	35,421	39,146	40,701	39,351	346,194
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 835	△ 1,117	△ 3,374	△ 4,488	△ 8,940	△ 4,747	△ 6,980	△ 5,989	△ 14,040	△ 3,373	(29,681)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 14,074	△ 6,532	△ 22,405	△ 24,857	△ 20,726	△ 30,960	△ 26,858	△ 26,740	△ 22,204	△ 28,794	(253,316)
現金及び現金同等物期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	19,717	32,957	31,980	36,150	33,069	35,160	36,733	43,511	48,023	55,557	488,765
1株当たり情報	Information per share of common stock											
当期純利益	Net income per share	108.88	175.50	258.02	266.27	229.16	304.05	335.54	295.30	221.45	235.55	2.07
純資産	Net assets per share	1,221.56	1,513.49	1,758.24	1,969.16	2,169.93	2,440.41	2,707.49	2,981.68	3,150.30	3,357.10	29.53
年間配当金	Dividends per share	20.00	20.00	35.00	35.00	45.00	50.00	60.00	65.00	65.00	70.00	0.61
配当性向	Dividend payout ratio	18.4%	11.4%	13.6%	13.1%	19.6%	16.4%	17.9%	22.0%	29.4%	29.7%	29.7%
経営指標	Management index											
EBITDA+	EBITDA+	26,456	33,854	41,503	43,328	46,530	51,545	53,863	56,322	53,785	57,030	501,715
自己資本比率	Equity ratio	29.2%	32.2%	33.6%	34.3%	34.7%	37.9%	39.6%	43.1%	39.5%	41.8%	41.8%
自己資本当期純利益率	ROE	9.3%	12.3%	15.8%	14.4%	11.1%	13.2%	13.0%	10.8%	7.2%	7.2%	7.2%
総資産利益率	ROA	2.6%	3.4%	4.9%	4.7%	3.6%	4.7%	4.9%	4.5%	3.0%	3.0%	3.0%

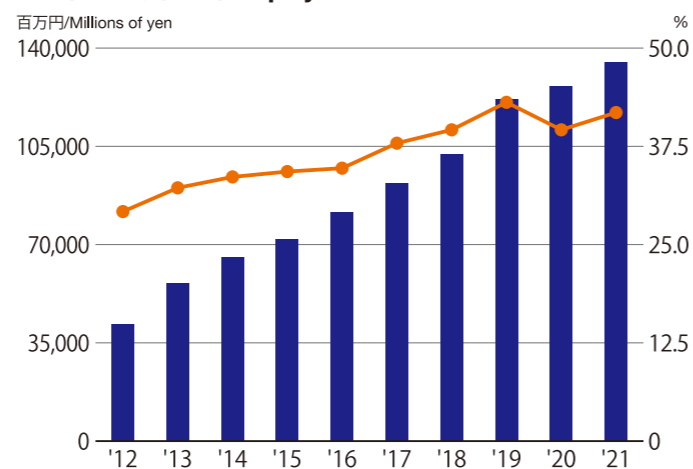
*表示されている米ドル金額は、2021年10月29日現在のおおよその実勢為替レート1ドル=113.67円により換算しています。
Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

EBITDA+



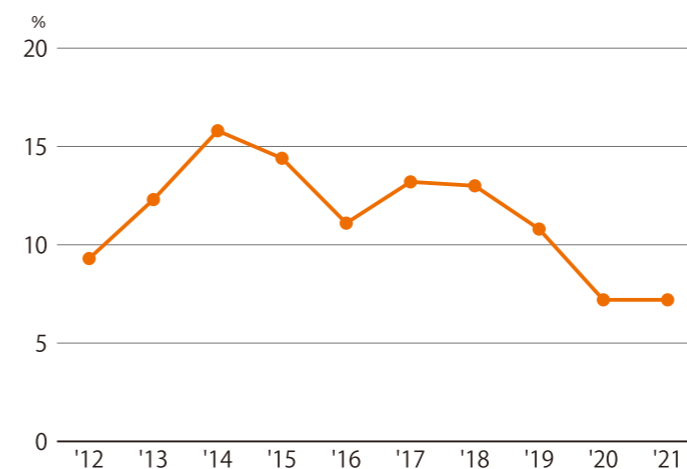
EBITDA+ = EBITDA (営業利益 + 減価償却費) + 設備投資同等物
EBITDA+ = Operating profit + Depreciation expense + Other depreciation and amortization expense + Low-price rental assets, and others

純資産 Net Assets 自己資本比率 Equity Ratio



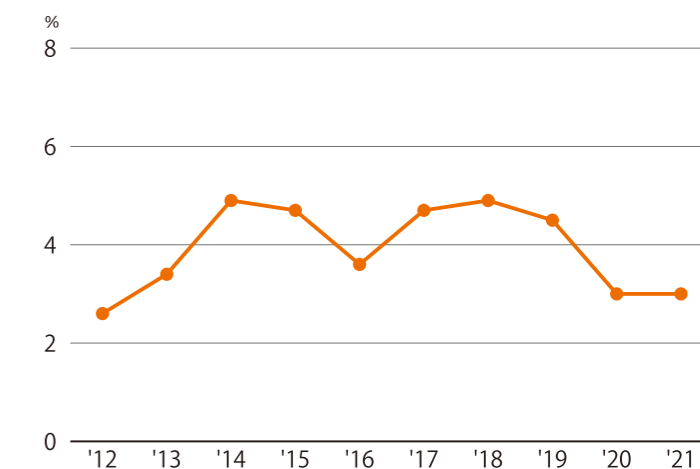
純資産
自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産
Net assets
Equity ratio = Shareholders' equity ÷ Total assets

自己資本利益率 ROE



自己資本利益率
ROE = 当期純利益 ÷ 自己資本 = 1株当たり当期純利益 (EPS) ÷ 1株当たり純資産 (BPS)
ROE = Net income ÷ Shareholders' equity = EPS ÷ BPS

総資産利益率 ROA



総資産利益率
ROA = 当期純利益 ÷ 総資産
ROA = Net income ÷ Total assets

事業のご案内

建設関連事業

現場の声に即応し、社会インフラとして「レンタル」の使命を果たします。

カナモトグループの売上の約90%を占める建設関連事業。このコアビジネスを通して、土木・建築をはじめ、現場から寄せられるすべての声にお応えするサービスを提供しています。

日本国内で約62万点という充実のラインナップ

当社が保有するレンタルアイテムは、約1,100機種62万点。油圧ショベルやダンプ・トラックなどの建設機械はもちろん、仮設資材・ハウスから発電機や各種ハンドツールに至るまで、あらゆるご要望に応えるアイテムを取り揃えています。また、多様な機種に加えて、サイズバリエーションや各種オプションアイテムも豊富にご用意。お客様が機材調達をワンストップで行えるよう、フルラインナップ、フルサポートに努めています。

全拠点で万全のメンテナンス体制を確立

当社は、全国に約210、グループ全体では530以上の拠点を展開しています。この拠点すべてに、高い技術を持ったメンテナンススタッフを配置し、レンタル機の性能を最大限に発揮させるため、日々入念なメンテナンスを行っています。この徹底した整備が、中古売却の資産価値向上にもつながっています。

柔軟な運用判断で「Rent to Sale」を実践

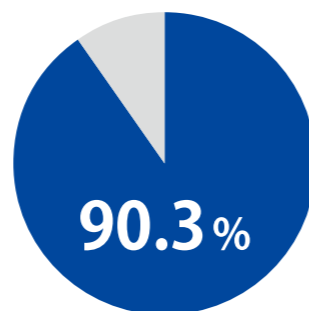
資産の導入後、レンタル収入で投資の回収を行い、最終的に売却するというフローが基本となります。当社は、減価償却負担の軽減や資産のロングライフ化による利益率の向上をテーマとしてきました。一方で中古建機需要の高い機種については、世界的なマーケットの状況に応じて柔軟に判断し運用しています。

充実の補償制度で、多様なニーズに即応

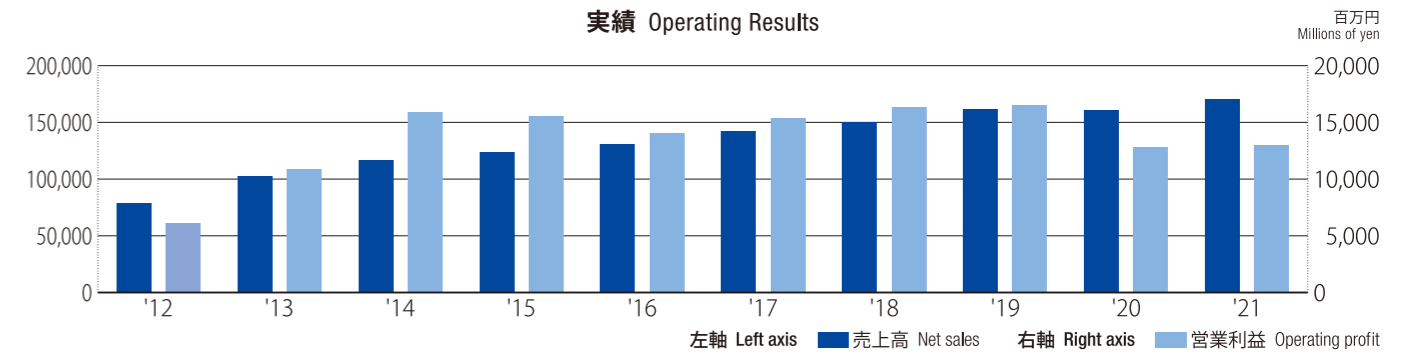
当社は、レンタル中の建機・車両による事故や盗難といったリスクを補完する補償制度を完備しています。また近年は事故の形態や補償対象が複雑化し、それに呼応してユーザーニーズも多様化しています。そこで、お客様のご要望を反映させるため各地域に補償制度担当者を配置して、補償内容を検討するなどサービスの充実に努め、「安心」を提供しています。



FY2021
セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Construction Equipment Rental Business

Quickly Respond to Work Site Requests and Fulfill Our Mission to Provide Rental Equipment as Social Infrastructure

The Construction Equipment Rental Business accounts for roughly 90% of Kanamoto Group earnings. This core business offers services that respond to every request received from work sites whether related to civil engineering or construction.

A Full Line-up of Roughly 620,000 Rental Items in Japan

Kanamoto possesses roughly 620,000 rental equipment items made up of approximately 1,100 different models. Whether construction machinery from hydraulic excavators to dump trucks or temporary housing materials, generators, or various hand tools, we have put together a line-up of products that respond to every need. This broad line-up not only includes diverse models but also a wide selection of size and accessory options. Kanamoto works to provide a full line-up of items and comprehensive support as a one stop shop to satisfy the equipment procurement needs of our customers.

Reliable Maintenance Systems Set Up at Every Branch

Kanamoto alone has grown to almost 210 branches in Japan while the Group has upwards of 530 locations. Every single one of these bases has highly-skilled maintenance staff who thoroughly maintain the rental equipment on a daily basis to ensure peak performance. Uncompromising maintenance also helps enhance the asset value of equipment sold in the used equipment market.

Flexible Operating Decisions to Capitalize on Rent to Sale

The core essence of the Kanamoto business model is to recover investment outlays for the purchase of assets through rental income before ultimately selling of the equipment. Easing depreciation and extending the life of assets have been key themes for boosting Kanamoto profit margins. We also flexibly judge the timing of sales for used construction equipment models in high demand according to global market conditions.

Substantial Compensation Systems to Rapidly Respond to Diverse Needs

Kanamoto has put in place compensation systems to fully insulate customers from accidents, theft and other inherent risks of construction equipment or vehicles during rental. In recent years, user needs to respond to these types of risks have diversified as the type of accidents and scope of compensation has grown more complex. Kanamoto has assigned compensation assessment managers to each region in an effort to provide the highest level of compensation assessment and services in order to not only incorporate customer needs but also offer peace of mind.



事業のご案内

その他の事業

様々な分野で収益機会の拡大を図っています。

建機関連事業以外にも、鉄鋼関連事業や情報機器関連事業、福祉関連事業などを展開しています。

鉄鋼関連事業

▶ 土木・建築に欠かせない鉄鋼製品を提供

当社設立時の主力事業であり、原点ともいえる鉄鋼関連事業。北海道を中心に一般形鋼や鋼平板、単管パイプなどの鉄鋼製品の販売を行っています。また、ALC（軽量気泡コンクリート）、押出成形セメント板などの外壁工事や断熱工事などの各種専門工事、断熱防水屋根「KT ルーフシステム」などの建材の販売や施工工事も行っています。資材の供給と併せて施工も請負うことで、お客様の煩雑な手配を省くとともにコスト削減にも寄与しています。これからもインフラ整備をはじめ、私たちの生活基盤を支える土木・建築に欠かせない良質な鉄鋼製品を提供していきます。

福祉関連事業

▶ 幅広いラインナップで在宅介護を支援

福祉関連事業は、(株)ニシケン、ケアウェル安心(株)において、福祉用具や介護用品のレンタル・販売を行っています。福祉関連事業のキーワードは「安全と安心」です。地域社会で求められる介護活動を支援し、介護を受ける方々の自立や離床の一助となるべく、身の回りの用品から介護予防のためのトレーニング機器まで幅広い製品をラインナップ。また、徹底した品質管理に基づく自社工場での機器メンテナンスやスピーディな出荷など独自のサービス体制も整備しています。

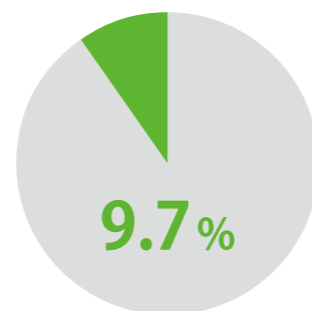


情報機器関連事業

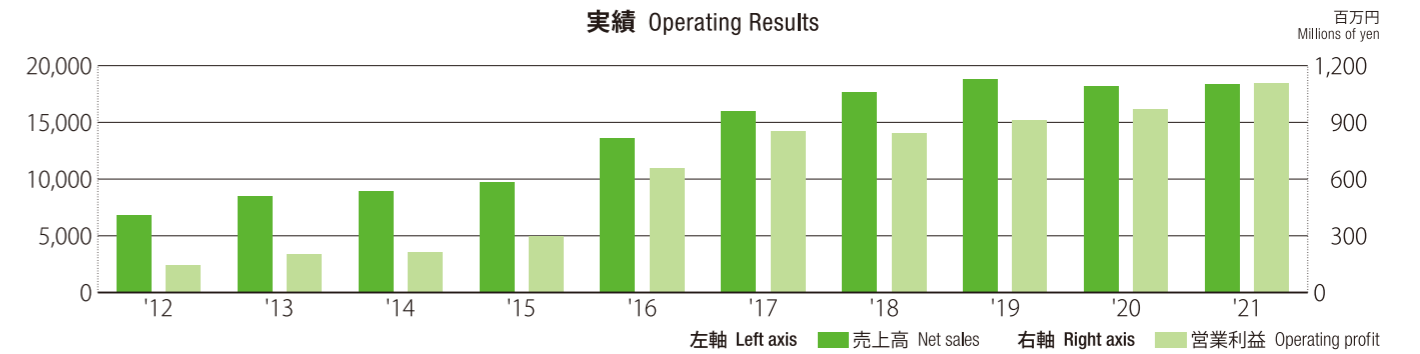
▶ 常に最新の機種を提供するITレンタル事業

情報機器関連事業は、1983年に開設されてから現在に至るまで常に最先端のマシンのレンタルを行ってまいりました。さらに2012年からは楽天市場の店舗「電腦倉庫サイバークナモト」を開設し、個人のお客様向けにレンタル終了後の中古情報機器のオンライン販売を行うなど、皆様とIT活用との架け橋となるべく事業を展開しています。技術進歩が著しいコンピューター業界ですが、当社はハード・ソフト両面において“最新”のサービスをご利用いただけるよう、ユーザー視点に立ったサービスをご提案しています。

FY2021
セグメント別売上比率（連結）
Percentage of net sales by business (consolidated)



実績 Operating Results



Other Businesses

We will broaden earnings opportunities in a diverse range of sectors.

Kanamoto engages in Steel Product Sales Business, Computing Products Business, Welfare-related Business and a variety of other businesses alongside its core Construction Equipment Rental Business.

Steel Product Sales Business

▶ Steel Product Supply Essential for Civil Engineering and Construction

The steel product sales business was a Kanamoto core business and the roots of its founding. We primarily sell general steel, sheet pile, single tube piping, and other steel products in Hokkaido. Kanamoto also builds Autoclave Lightweight Concrete (ALC), extruded cement panel, and other exterior walls, installs insulation, and executes various other specialized construction projects as well as sells and installs insulated waterproof KT roof systems and other construction materials. Our Group acts as both a material supplier and construction contractor to help customers minimize tedious preparations and cut costs. The Steel Sales Division will always supply the high-quality steel products essential to the civil engineering and construction work that supports infrastructure and our livelihoods.

Welfare-related Business

▶ Broad Line-up to Support In-home Care

In the Welfare-related Business, Nishiken Co., Ltd. and Carewell Anshin Co., Ltd. rent and sell assistive technology and nursing care products. "Safety" and "Security" are keywords in the Welfare-related Business. Our broad line-up from personal-use products to training equipment for care prevention supports the care-giving activities needed in each community and assist individuals receiving care to become more independent and mobile. Our unique service system goes further via uncompromising quality control encompassing everything from maintaining devices on-site at factories to ensuring prompt shipments.

Information Products Rental Business

▶ Latest IT Rental Equipment Available at All Times

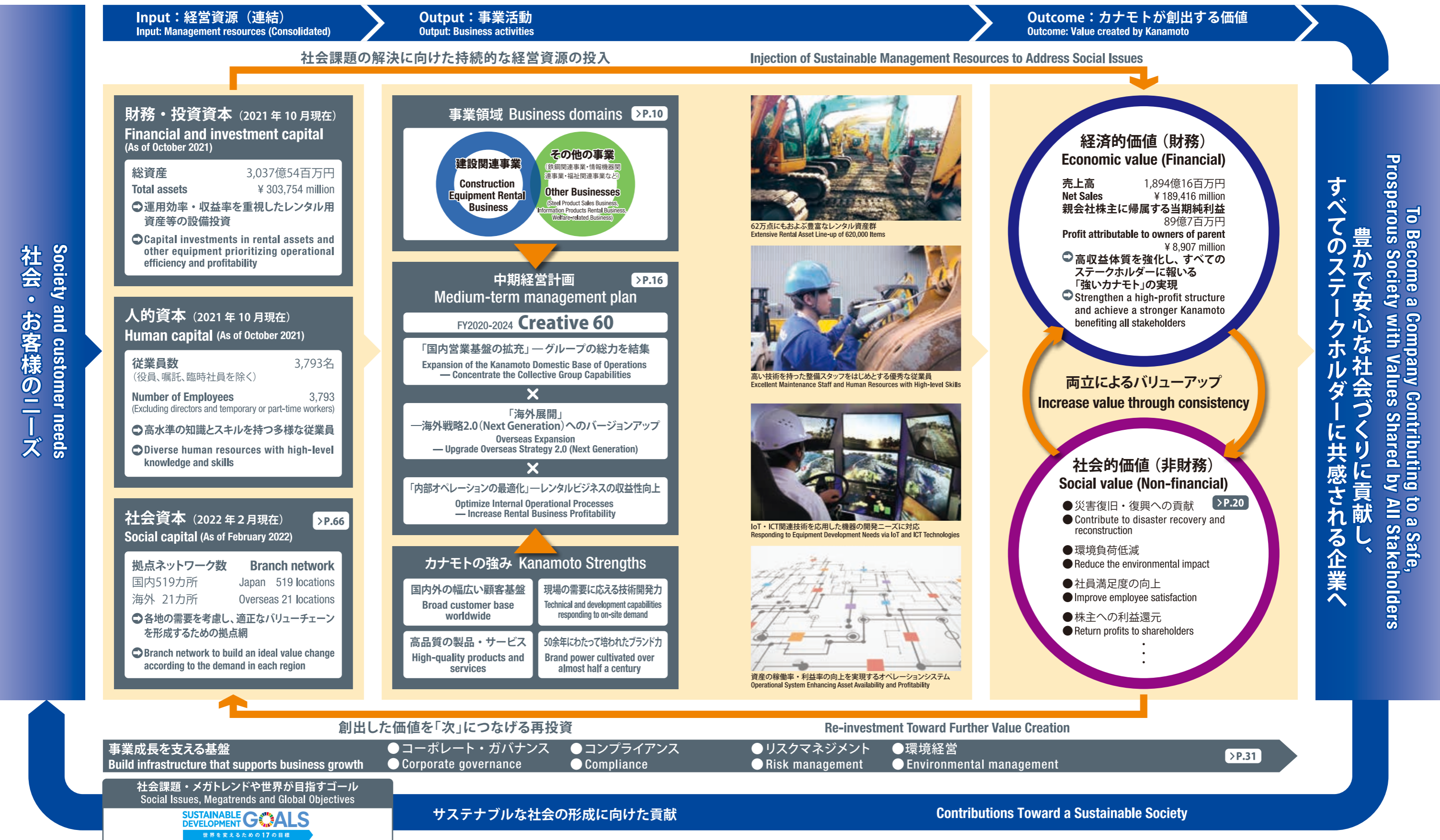
The Information Products Rental Business has continued to offer rentals of the latest IT equipment since its launch in 1983. In 2012, we opened the Kanamoto cyberbrain warehouse on Rakuten to expand business through the sale of IT equipment after rental to individual customers and other avenues as much as possible by acting as a bridge for everyone to IT technology. The evolution of technology in the computing industry is astounding. The Information Product Division actively proposes advanced customer-oriented services to offer the latest hardware and software.



カナモトの価値創造プロセス

カナモトグループは、社会・お客様のニーズを起点に経営資源を統合的に活用しながら、建設関連事業をコアとしたグローバルな事業展開、強固なコーポレート・ガバナンスおよび最適化された体制・仕組みを通じて、社会課題の解決につながる価値を創出していきます。

The Kanamoto Group creates value that helps address social issues through the development of global businesses centered upon construction, robust corporate governance and ideal organizations and structures, while integrating and using management resources founded in the needs of society and customers.



中期経営計画「Creative 60」の実現に向けて

— 計画遂行の可否を方向付ける重要な中間点を迎えて —

Actualization of the "Creative 60" Medium-Term Management Plan - Vital Midpoint Determining the Success in Executing the Medium-Term Plan -

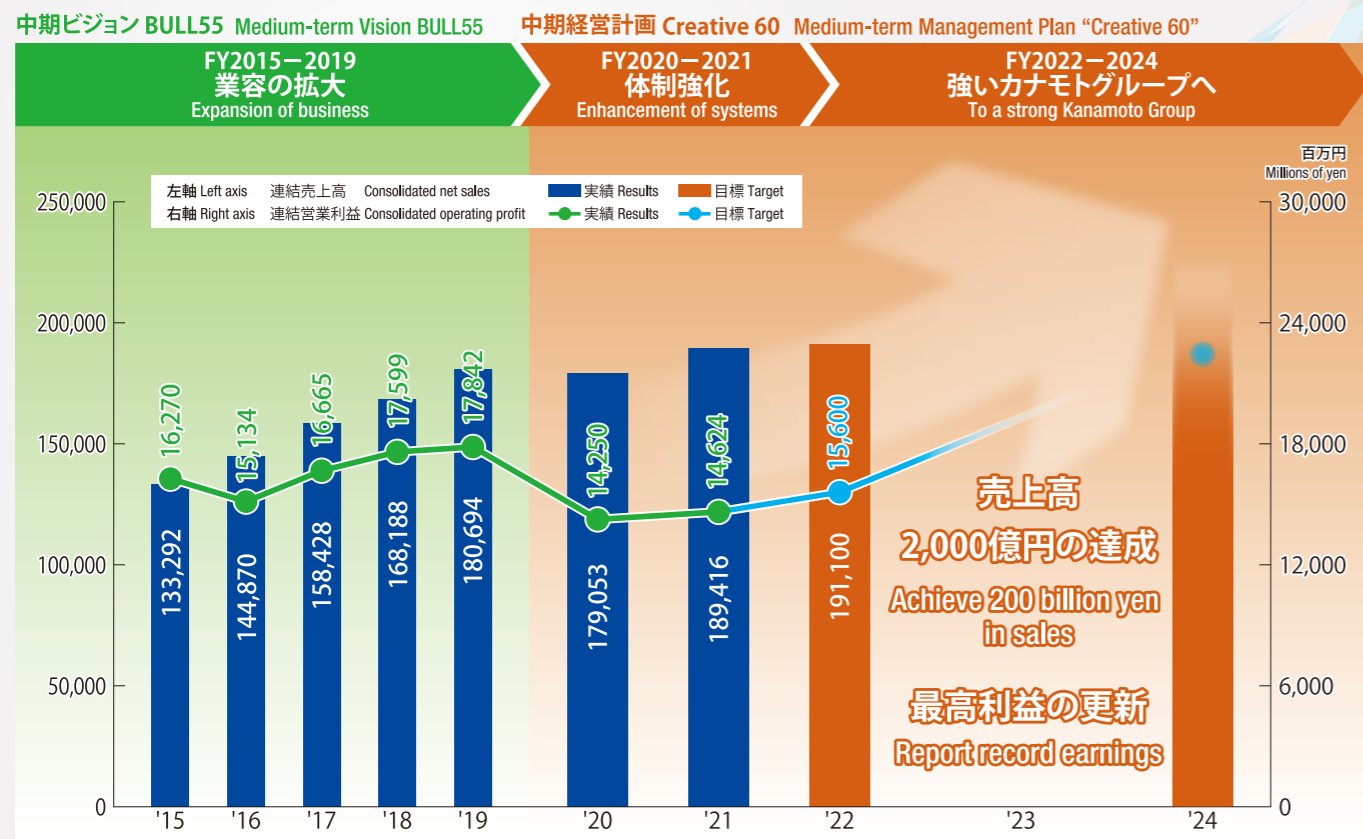
当社グループは、2020年10月期から中期経営計画「Creative 60 (クリエイティブ ロクマル)」(2020～2024年度)に取り組んでいます。当計画における重点施策を着実に遂行することで持続的成長を実現し、これまで築き上げてきた基盤とグループ力を最大限に発揮しながら、確固とした「カナモトブランド」を確立してまいります。

今後はAIなどの技術発展により、産業構造が大きく変化していくことが予測されます。外部環境の変化(資材・労務費の高騰、競争激化など)、自社環境の変化(レンタル原価、人件費の上昇など)による成長阻害要因を克服することで新しい基準やビジネスモデルを構築し、新しい時代における新しいカナモトグループを創造します。

The Kanamoto Group rolled out its Creative 60 medium-term management plan (FY 2020 – FY 2024) at the beginning of the fiscal year ended October 31, 2020. Clear execution of the priority measures outlined by this plan will realize sustainable growth, fully leverage our existing infrastructure and Group capabilities, and solidify the Kanamoto Brand. AI and other technological advancements to come will completely transform the structure of our industry. The Kanamoto Group establish new standards and business models to create a new Kanamoto Group in the new area by overcoming constraints on growth whether changes outside the company, such as soaring material and labor costs and fiercer competition, or changes inside the company, such as higher rental and personnel expenses.

中期経営計画「Creative 60」数値目標

Numerical targets for the Medium-term Corporate Management Plan "Creative 60"



中期経営計画「Creative 60」重点施策 Priority Measures of the Creative 60 Medium-Term Corporate Management Plan



国内営業基盤の拡充 — グループの総力を結集

- 既存エリアの深堀り
- 未進出エリア、低シェア領域の開拓
- 非建設分野への進出

Expansion of the Kanamoto Domestic Base of Operations — Concentrate the Collective Group Capabilities

- Deeply mine existing areas
- Enter new areas and develop areas where Kanamoto has low market share
- Expand into non-construction sectors

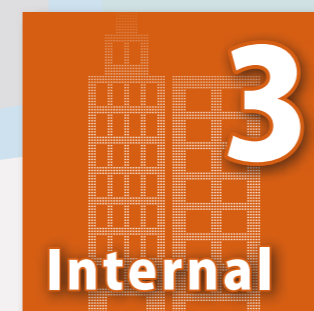


海外展開 — 海外戦略2.0 (Next Generation) へのバージョンアップ

- グローバルポートフォリオの最適化
- カナモト版グローバルプラットフォームの確立
- ノンオーガニック戦略 ~ 海外でのM&Aの取り組み
- 海外売上比率10%への布石

Overseas Expansion — Upgrade Overseas Strategy 2.0 (Next Generation)

- Optimize a global portfolio
- Establish a Kanamoto global platform
- Inorganic strategy: Overseas M&A initiatives
- Lay the groundwork to raise overseas sales to 10% of total net sales



内部オペレーションの最適化 — レンタルビジネスの収益性向上

- 営業戦略(マーケティング、営業)とITの融合
- 商品企画、研究開発への資源投資 工事現場に必要な技術やシステム開発 ~ カナロボ ナクシデント AXキューーン ICT建機 ~
- 業務効率向上
- グループ流通を促進する環境整備 ~ 原価コントロール、長期的な安定稼働 ~
- 人財の確保と育成への注力

Optimize Internal Operational Processes — Increase Rental Business Profitability

- Integrate marketing and sales strategies with IT
- Invest resources in product planning and research and development to develop the technology and systems needed at construction sites i.e.: Kana Robo Naccident AX Q-eeen ICT construction equipment
- Improve operational efficiency
- Build an environment to promote Group logistics i.e.: Cost control, stable long-term operations
- Place emphasis on recruiting and developing human resources

次ページからは、当社グループを取り巻く事業環境を把握するため、今後短期間で集中的な投資が見込まれる国内外の建設需要についてレポートいたします。

To help grasp the operating environment surrounding the Kanamoto Group, the report on the following pages looks at the domestic and overseas construction demand expected to receive short-term, concentrated investment in the future.



「持続的成長」の源泉になる 土木投資を中心とした高水準の建設需要

High-Level of Construction Demand Centered Upon Investments in Civil Engineering as the Source of Sustainable Growth

2015年度以降で最大規模の建設投資

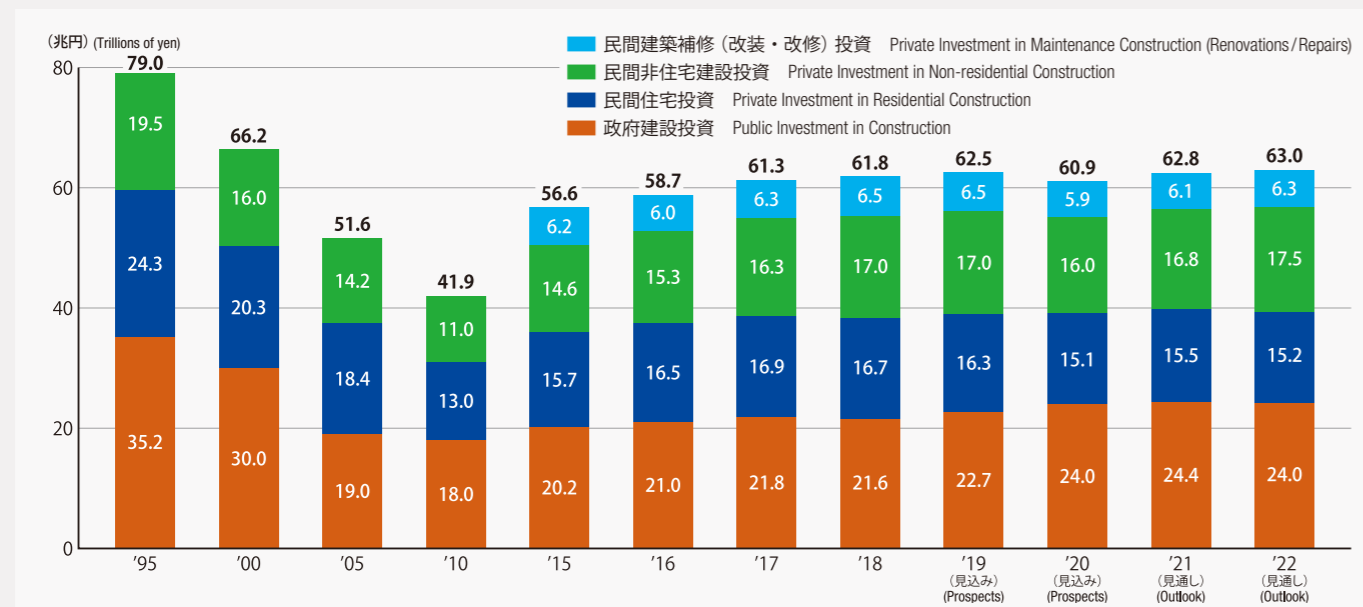
2021年度の国内建設投資の総額は、民間建設投資がコロナ禍で低迷した前年度から持ち直し、2020年度見込み額（60兆9,900億円）を3.2%上回る62兆8,200億円となる見通しです。また、2021年度の政府建設投資は前年度比2.0%増の24兆4,400億円と3年連続で増加し、建設投資総額とともに2015年度以降で最大規模となります。政府建設投資のうち、土木投資は2015年度の14兆5,961億円から増加傾向が続いており、2021年度は18兆3,600億円（2015年度比25.8%増）になると見込まれています。この背景には多発する大規模な自然災害への対策として、防災・減災、国土強靱化などの公共工事が堅調に推移していることが考えられます。今後も当社グループは、得意とする土木分野でのアドバンテージを生かして汎用性と専門性をさらに高めた建機レンタルを堅実に提供し、後述する防災・減災、国土強靱化への対応力強化にも努めながら持続的成長を目指してまいります。

Largest Scale Investments in Construction Since Fiscal 2015

The total amount of investment in Japanese construction during fiscal 2021 improved compared to the previous fiscal year, which saw sluggish investment in private construction due to the COVID-19 pandemic. Fiscal 2021 is expected to reach ¥62.82 trillion, up 3.2% compared to the forecasts for fiscal 2020 (¥60.99 trillion). The governmental investment in construction during fiscal 2021 also climbed for the third consecutive year to ¥24.44 trillion, up 2.0% year on year. This too is the largest amount of investment as well as the total amount of investment in construction since fiscal 2015. Of the governmental investment in construction, civil engineering investments continue to trend upward from the ¥14.5961 trillion in fiscal 2015. Fiscal 2021 is expected to reach ¥18.36 trillion, up 25.8% compared to fiscal 2015. The ramp up in civil engineering investments is thought to be a result of the gradually shift to disaster prevention and mitigation, national resilience, and other public work used as measures to counter more frequent large-scale natural disasters. Therefore, the Kanamoto Group will capitalize on its superior skills in civil engineering and offer reliable construction equipment rental with an even higher level of versatility and specialty for the purpose of fostering sustainable growth while strengthening the ability to support the disaster prevention and mitigation as well as national resilience described later.

国内建設投資額（名目値）の推移

Nominal Investment Trends in Domestic Construction



出所：一般財団法人建設経済研究所（RICE）資料「建設経済モデルによる建設投資の見通し（2022年1月）」を基に作成
Source: Prepared based on the Construction Economy Model Forecast of Construction Investment (January 2022) published by the Research Institute of Construction and Economy (RICE)

事業規模15兆円の国家的対策がスタート

2021年度から始まった「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」の事業規模はおおよそ15兆円となる見通しです。2021年度補正予算だけでも1兆2,539億円が確保されており、激甚化する風水害や切迫する大規模地震への対策、予防保全型インフラメンテナンスへの転換に向けた老朽化対策、国土強靱化に関する施策を効率的に進めるためのデジタル化の推進など、合計123の対策が講じられます。流域治水対策では、河道掘削、堤防整備、堤防強化などを進めることで、戦後最大規模の洪水に対応した1級河川の整備率を65%から5年間で73%に引き上げ、土砂災害の危険性がある緊急輸送道路の法面・盛土（約33,000カ所）の対策は、2025年度までに73%完了させる見込みとなっています。デジタル化の推進では、2019年度は79%だった直轄工事でのICT施工の実施率を2025年度までに88%にするなど、各分野における明確な目標が盛り込まれています。

ミッシングリンク解消による道路網の強化

「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」では、災害に強い国土幹線道路ネットワークを構築するため、高速道路のミッシングリンク*解消と4車線化に重点的に取り組むことも盛り込まれています。ジャンクション間が未開通の約200区間について、高速道路の代替機能となる直轄国道とのダブルネットワーク化も含め、災害時の強靱性を高めることを目的としています。2021~2025年度の5年間でミッシングリンクの3割を解消し、最終的には2041年度までに200区間すべての解消を目指しています。また、暫定2車線区間の優先整備区間約880kmについては、2025年度までに4車線化の事業着手率を、2019年度の13%から47%に引き上げるとしています。

*高規格幹線道等の道路網が途切れている未整備区間のこと。その解消は、大規模災害時における代替ルートの確保、国際競争力の強化、地域経済の強化による地域の自立支援を図るために必要な施策として位置づけられています

National Policy Launches with ¥15 Trillion Project Budget

The new five-year plan to accelerate emergency measures for national resilience contributing to the prevention and mitigation of disasters which began in fiscal 2021 is expected to have a project budget of 15 trillion yen. With a supplementary fund of ¥1.2539 trillion was secured in fiscal 2021 alone, a total of 123 disaster reduction projects will address a wide range of issues from measures to tackle more severe storm and flood damage as well as imminent large-scale earthquakes to obsolescence measures for a transition to preventative maintenance of infrastructure in addition to the promotion of a digital transformation aiming to enhance the efficiency of policies toward a more resilient Japan. Over five years, flood disaster prevention measures to manage river basins will build and reinforce structures such as embankments and proceed river channel excavation to increase the maintenance rate of class A rivers prepared for the largest potential floods after World War II from 65% to 73%. These projects also intend to increase anti-landslide and embankment measures along emergency transit routes with a high risk of landslide damage (approx. 33,000 locations) to 73% by fiscal 2025. This policy lays out many specific targets to promote a digital transformation in each field, such as an increase in the implementation rate of ICT in port and harbor construction from 79% in fiscal 2019 to 88% by fiscal 2025.

Elimination of Missing Links to Strengthen the Road System

The new five-year plan to accelerate measures for national resilience contributing to the prevention and mitigation of disasters outlines priority initiatives to eliminate missing links* and expand expressways to four lanes. These measures will build a national disaster-resistant expressway network. These measures aim to heighten resilience to disasters in roughly 200 sections of road without junction access, including a back-up network of national highways to use as an expressway alternative. These projects will also eliminate 30% of the missing links over five years from fiscal 2021 to fiscal 2025 for the purpose of finally connecting all 200 sections of road by fiscal 2041. In addition, construction will prioritize roughly 880 km of provisional two-lane roadways to start the work for expansion to 4-lane roadways from 13% in fiscal 2019 to 47% by fiscal 2025.

*Missing links are sections of roadway without access to arterial expressways and other road systems. The connection of these roadways to the road system is designated as an essential measure for supporting regional independence because it secures alternative routes during large-scale disasters, strengthens international competitiveness, and bolsters local economies.

防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策で重点的に取り組む対策・事業規模

Measures and Project Scale of Priority Initiatives in the Five-year Plan to Accelerate Measures for National Resilience Contributing to the Prevention and Mitigation of Disasters

対策 Measure	対策数 Projects	事業費 Budget
激甚化する風水害や切迫する大規模地震等への対策 Projects to tackle severer storm and flood damage as well as imminent large-scale earthquakes		
人命・財産の被害を防止・最小化するための対策 Projects to prevent and minimize the harm to life and property	50	約12.3兆円 Approx. 12.3 trillion yen
交通ネットワーク・ライフラインを維持し、国民経済・生活を支えるための対策 Projects to maintain transportation networks and lifelines and support the national economy and lifestyles	28	
予防保全型インフラメンテナンスへの転換に向けた老朽化対策 Obsolescence measures for a transition to preventative maintenance of infrastructure	21	約2.7兆円 Approx. 2.7 trillion yen
国土強靱化に関する施策を効率的に進めるためのデジタル化等の推進 Promotion of a digital transformation to enhance the efficiency of policies toward a more resilient nation		
国土強靱化に関する施策のデジタル化 Digital transformation of policies toward a more resilient nation	12	約0.2兆円 Approx. 0.2 trillion yen
災害関連情報の予測、収集・集積・伝達の高度化 Advancements in prediction, collection, aggregation, and communication of disaster-related information	12	
合計 Total	123	約15兆円 Approx. 15 trillion yen

出所：内閣官房資料「防災・減災、国土強靱化のための5か年加速化対策」を基に作成
Source: Prepared based on the Five-year Plan to Accelerate Measures for National Resilience Contributing to the Prevention and Mitigation of Disasters released by the Cabinet Secretariat.

1 Domestic

頻発化・激甚化する自然災害に対応する カナモトグループの復旧・復興活動

Kanamoto Group Recovery and Reconstruction Efforts Responding to More Frequent and Severe Natural Disasters

継続的な支援体制の構築に尽力

東日本大震災の復興事業は2021年4月から「第2期復興・創生期間」に入り、約1.6兆円の事業費を投じて医療・介護提供体制や発展基盤となる交通・物流網の整備、住宅再建の進捗に向けた実務支援・住宅の自力再建などの支援事業が進められています。新たなステージに応じた切れ目のない支援が必要となり、当社グループも総力を挙げて対応していく所存です。

また、近年は自然災害が頻発化・激甚化の傾向にあり、毎年のように大規模な水害・土砂災害、地震などが発生しています。2016年の熊本地震、2018・2020年の同時期に発生した豪雨や台風など、右記のとおり直近の5年間で「激甚災害」に指定された災害だけでも数多くあり、広範囲で人命や家屋、ライフラインや地域産業などが甚大な被害を受けています。

当社グループは、これらの復旧工事に要する建機・機材の提供など、各地の要請に対応しております。今後もグループ企業間の連携強化や経営資源の集中配置を行うなど継続的な支援体制を構築し、総力を挙げて尽力してまいります。

Ongoing Initiatives to Build a Support System

The national government entered the second round of reconstruction and vitalization from the Great East Japan Earthquake in April 2021. This phase has been investing roughly ¥1.6 trillion for operating costs to establish health and nursing care systems in addition to transportation and logistics networks to serve as the foundation for development as well as provide practical assistance for rebuilding housing and support for independent reconstruction. This new stage of reconstruction requires consistent support. Therefore, the Kanamoto Group will do everything in its power to aid in the second reconstruction and revitalization period.

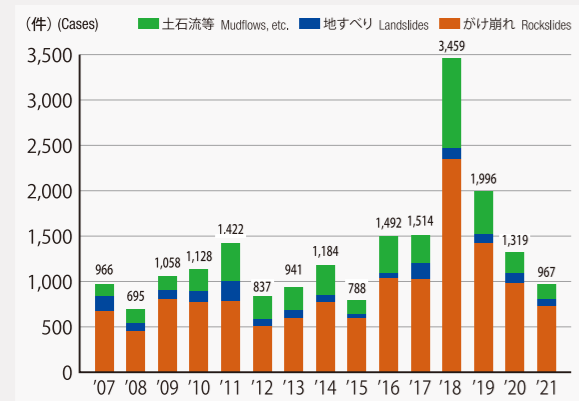
Serious disasters are also occurring more frequently in recent years with numerous large-scale floods, landslides, and earthquakes striking every year. Since the 2016 earthquakes in Kumamoto, we have seen numerous natural disasters classified as major disasters in the last five years as shown on the right, including the torrential rains and typhoons striking during the same time of year during both 2018 and 2020. These calamities gravely impacted large areas in Japan from the people's lives and property to lifelines and local industries.

The Kanamoto Group is responding to these needs in each area with a supply of the construction machines and equipment required for the reconstruction. In the future, we will strengthen cooperation between Group companies, centralize management resources and build an on-going support system to better use all of our strengths toward more comprehensive support.

直近5年間の激甚災害 Major Disasters in the Last Five Years



土砂災害の発生件数の推移 Changes in the Number of Landslide Disasters



1時間降水量50mm以上の年間発生回数 Number of annual storms with 50 mm or more of rainfall per hour

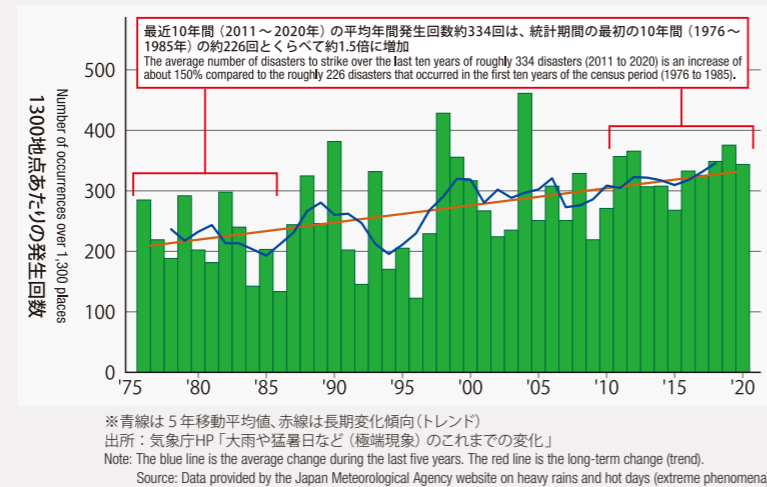


Photo Report 各地で進む復旧・復興工事 Ongoing Reconstruction and Recovery in Each Region



1 Domestic

インフラ長寿命化に求められるメンテナンスの生産性向上や関連技術の開発・導入

Higher Maintenance Productivity and the Development and Implementation of Relevant Technology in the Pursuit for Longer Lasting Infrastructure

修繕着手が進まない道路インフラ

2014年に法定化された5年に1度の道路インフラの定期点検では、判定区分Ⅲ（早期措置段階）・Ⅳ（緊急措置段階）と診断された橋梁などは5年以内に修繕措置を講じるべきとされています。国土交通省がまとめた「道路メンテナンス年報」（2021年8月）によると、直近5年間（2016～2020年度）の点検で判定区分Ⅲ・Ⅳと診断された橋梁は6万1,170橋。このうち2021年3月末までに修繕に着手した橋梁は2万4,458橋と全体の40%にとどまっています。同様に修繕が必要なトンネルは3,761カ所所で着手率62%、道路附属物等は5,296カ所所で着手率46%となっています。

また、2014・2015年度の点検で判定区分Ⅰ（健全）・Ⅱ（予防保全段階）と診断された橋梁の4%、トンネルの19%、道路附属物等の7%が、5年後の2019・2020年度の点検で判定区分Ⅲ・Ⅳに遷移していました。こうした課題を解決するためにも、損傷や劣化が進行する前に適切なメンテナンスに着手する予防保全型への転換やメンテナンスの生産性向上を推進し、インフラストックを適正化することが必須となっています。

Neglected Road Infrastructure

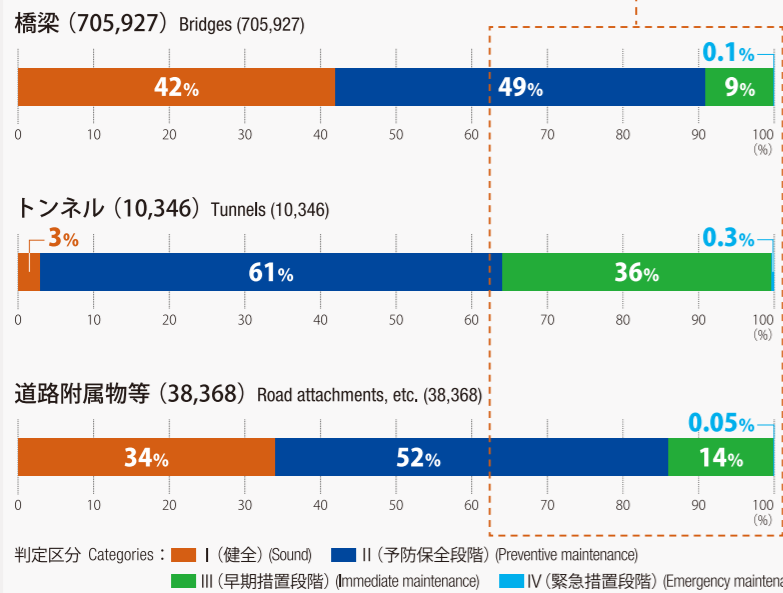
Statutory once-a-five-year close visual inspections of road infrastructure enacted in 2014 assess bridges and other infrastructure to put in place five-year maintenance measures by designating maintenance needs as Category III (immediate maintenance) or Category IV (emergency maintenance). 61,170 bridges were designated Category III or Category IV in the Annual Report on Road Maintenance (August 2021) prepared by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism during inspections over the last five years (fiscal 2016 to fiscal 2020). As of March 31, 2021, Japan had begun maintenance on 24,458 bridges, only 40% of the total number of bridges requiring attention. Similar repairs have also only begun on 62% of tunnels requiring attention in 3,761 sites as well as 46% of road attachments in 5,296 locations.

In addition, 4% of the bridges, 19% of tunnels, 7% of road attachments, etc. assessed as Category I (sound) or II (preventive maintenance) in the fiscal 2014 and 2015 inspections had become Category III or IV after five years in the fiscal 2019 and 2020 inspections. To overcome these challenges, Kanamoto promotes a shift to preventative maintenance and higher maintenance productivity that undertakes the proper maintenance work before damage and degradation progresses, which is essential to optimizing infrastructure stock.

橋梁・トンネル・道路附属物等の判定区分の割合

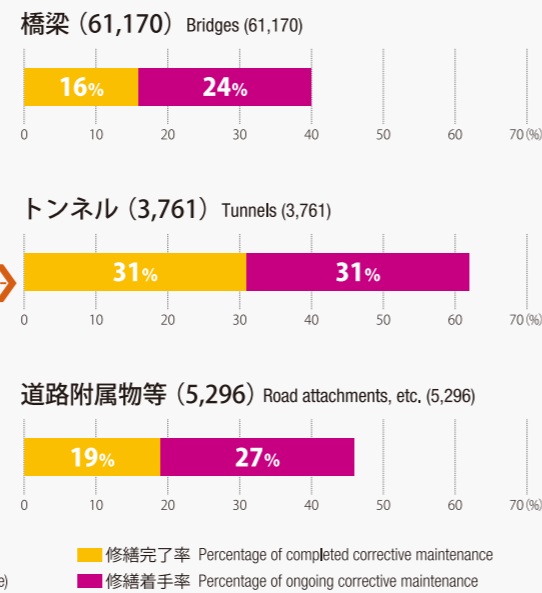
Category Ratio for Bridges, Tunnels, Road Attachments and Other Infrastructure

判定区分Ⅲ・Ⅳ = 次回点検までに修繕が必要と診断
Category III and IV: Requires maintenance before next inspection



事後保全型（判定区分Ⅲ・Ⅳ）の修繕完了率・着手率

Percentage of Ongoing or Completed Corrective Maintenance (Category III and IV)



※ 括弧内の数字は施設数
Note: Figures in parentheses indicate the number of sites.
出所：国土交通省資料「道路メンテナンス年報（2021年8月）」を基に作成
Source: Prepared based on the Annual Report on Road Maintenance (August 2021) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

インフラ大規模更新で高まる新技術への期待

5年に1度の定期点検でも明らかになったように、日本のインフラ老朽化が進行しています。建設後50年以上が経過する社会資本の割合は道路橋の約25%、トンネルの約20%、港湾岸壁の約17%にも及び、それらを含めた国土交通省管轄のインフラ12分野の維持管理、更新費用は今後30年で最大194兆6,000億円になる見込みです。また、NEXCO 3社で約3兆円、首都高速道路、阪神高速道路を合わせて約1兆円と、国土交通省の管轄以外にも大規模な高速道路の更新計画が進められています。

こうした状況下、インフラの整備・補修に関する新技術への期待が一層高まっています。当社グループは、インフラ設備の維持補修向け商品や技術推進による新製品の開発、NETIS*（新技術情報提供システム）登録製品の導入などを積極的に進めています。また、地盤改良用の特殊な建機を豊富にラインナップしているうえ、グループ内の会社にも地盤改良のスペシャリストが揃っており、大深度工事や水中工事、陥没・沈降の万全な予防を必要とする石油コンビナートなどの工事にも寄与しています。

これらの土木特殊機械は、国内のみならず、P28～29に掲載しているようにASEAN諸国など海外のインフラ整備事業においても高い需要が見込まれます。

* 国土交通省「公共事業等における技術活用システム」によって蓄積された技術情報のデータベース

Expectations for New Technologies Driven by Large-scale Renewal of Infrastructure

Japanese infrastructure is clearly aging as shown by once-a-five-year inspections. The percentage of infrastructure more than 50 years old includes roughly 25% of road bridges, 20% of tunnels, and 17% of harbor quays. These are just some of the 12 types of infrastructure under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism earmarked for upwards of 194.6 trillion yen in maintenance and renewal over the next 30 years. Moreover, large-scale refurbishment plans for expressways outside the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism are underway, which include roughly 3 trillion yen for three NEXCO companies and about 1 trillion yen for Metropolitan Expressway and Hanshin Expressway combined.

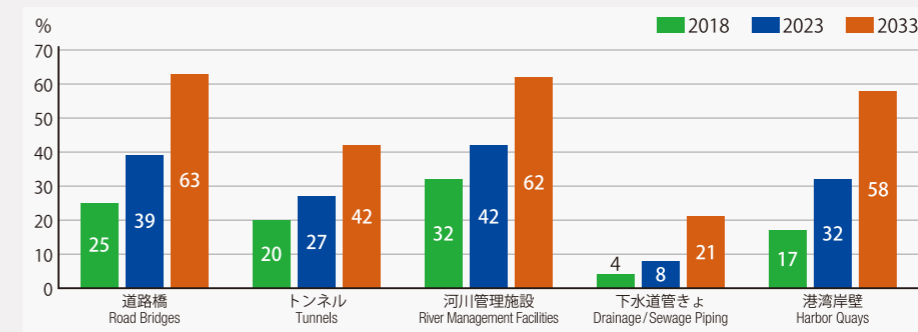
In this robust maintenance environment, the hope of new technology for building and renovating infrastructure is higher than ever. The Kanamoto Group promotes products and technology for infrastructure maintenance and repairs to actively develop new products and adopt others certified by the New Technology Information System (NETIS)*. We not only have an ample line-up of specialty construction equipment for ground improvements but also teams of ground improvement experts at Group companies. Our equipment and expertise helps organization such as petroleum industrial complexes where deep underground construction work, underwater work, and thorough prevention of ground sinking and subsidence are absolutely essential.

The demand for such specialized civil engineering equipment is expected to grow even for overseas projects building infrastructure, such as the ASEAN countries described on pages 28 and 29.

* NETIS is a database of technical information aggregated by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism via the New Technology Utilization System for Public Works.

建設後50年以上経過する社会資本の割合

Percentage of Infrastructure Over 50 Years Old



当社の橋梁点検車
Kanamoto Bridge Inspection Vehicle

出所：国土交通省資料「社会資本の現状と将来」を基に作成
Source: Prepared based on Status and Future of Social Capital materials released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

国土交通省管轄分野の維持管理・更新費の推計値 (兆円)

Estimated Maintenance and Renewal Expenditures in Sectors Under Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism Jurisdiction (Trillions of Yen)

	2018	2023	2028	2038	2048	30年間合計 (2019～2048) 30-year Total (2019-2048)
道路 (Roads)	1.9	2.1 - 2.2	2.5 - 2.6	2.6 - 2.7	2.1 - 2.2	71.6 - 76.1
河川等 (Rivers and other torrents)	0.6	0.6 - 0.7	0.6 - 0.8	0.7 - 0.9	0.7 - 0.9	18.7 - 25.4
下水道 (Sewage systems)	0.8	1.0 - 1.0	1.2 - 1.3	1.3 - 1.3	1.3 - 1.3	37.9 - 38.4
港湾 (Harbors)	0.3	0.3 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	0.2 - 0.3	6.0 - 8.3
その他6分野 (Six other sectors)	1.6	1.6 - 1.8	1.3 - 1.4	1.2 - 1.4	1.6 - 1.7	42.3 - 46.4
12分野合計 (事後保全で試算した場合) Total of 12 sectors (Estimated with corrective maintenance)	5.2 (5.2)	5.5 - 6.0 (7.6 - 8.5)	5.8 - 6.4 (7.7 - 9.4)	6.0 - 6.6 (8.6 - 9.8)	5.9 - 6.5 (10.9 - 12.3)	176.5 - 194.6 (254.4 - 284.6)

※ 2018年度の値も推計値 ※ 河川等は、河川・ダム、砂防、海岸の合計 ※ 6分野は、空港、航路標識、公園、公営住宅、官庁施設、観測施設
Note: Figures for fiscal 2018 are estimations. Note: The estimation for rivers and other torrents is the total for rivers, dams, erosion control, and coastlines. Note: The six other sectors refer to airports, sea lane beacons, parks, public housing, government offices and monitoring facilities.
出所：国土交通省資料「国土交通省管轄分野における社会資本の将来の維持管理・更新費の推計（2018年11月30日）」を基に作成
Source: Prepared based on the Estimate of Future Maintenance and Renewal Expenditures for Infrastructure Sectors under the Jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (November 30, 2018) released by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism.

1 Domestic

現場の生産性向上に向けて、ますます広がる建設DXへの取り組み

Initiatives to Incite a Broader Digital Transformation in Construction to Improve On-site Productivity

ICT施工、BIM/CIMの導入が本格化

新しいデジタル技術が次々と登場する昨今、業種を問わず導入が加速している「DX（デジタルトランスフォーメーション）*1」。特に労働力不足が懸案となっている建設業界では建設DXの取り組みが進んでおり、ゼネコン16社が施工ロボットやIoTなどの導入による生産性向上を目指して「建設RX（ロボティクストランスフォーメーション）コンソーシアム」を設立するなど、業界全体で技術連携する動きが活発化しています。また、国土交通省でもインフラ分野でのDX活用を強化しており、2016年に開始した「i-Construction」では工事現場における調査・設計・施工などの全工程にICT（情報通信技術）を導入して省人化や工期短縮を図るICT施工を推進しています。直轄工事におけるICT施工の実施件数は年々増加し、実施率も2019・2020年度で約80%と高水準を維持しています。

なお、建設DXの代表的ともいえるデジタル技術「BIM/CIM（ビム・シム）*2」の活用業務・工事数も増加しており、2021年3月末までの累計実績が1,506件を超えました。当社も株式会社竹中工務店などと、BIMやVisual SLAM*3技術によって衛星電波が届かない建物内でもドローンの安定飛行を可能にする「BIM×Drone（ビムクロスドローン）」を共同開発するなど、当分野への注力を強めています。

- *1 データやデジタル技術を駆使することで組織やビジネスモデルを変革し、競争上の優位性を確立すること
- *2 Building / Construction Information Modeling, Managementの略。調査・計画・設計段階から3Dモデルを導入することで、情報共有や建設生産・管理システムの効率化や高度化を図ること
- *3 Simultaneous Localization and Mappingの略。カメラで撮影した映像から自己位置推定と環境地図作成を同時に行う技術のこと

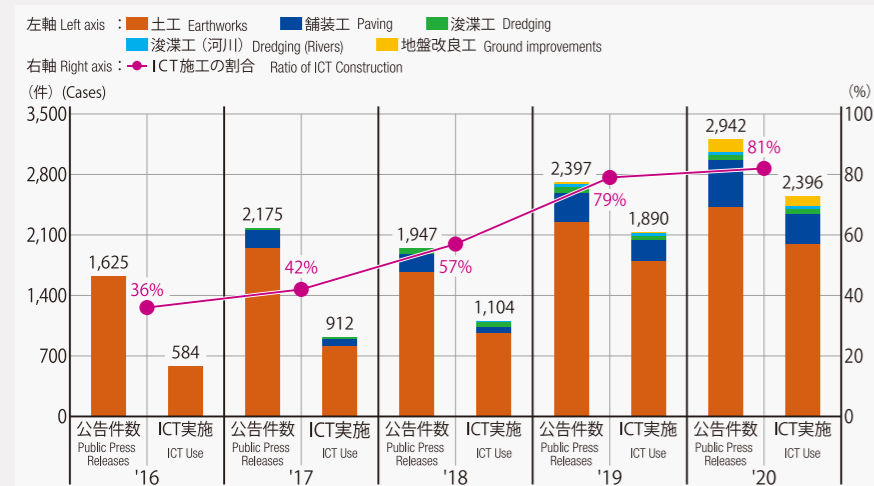
Full Roll Out of ICT Construction and BIM/CIM

The adoption of a digital transformation*1 is accelerating regardless of the industry while new technologies are appearing ever more rapidly nowadays. The construction industry in particular is pushing forward its own digital transformation due to concerns about labor shortages. The entire industry is actively working to link various technologies. One example is the Construction RX (Robotics Transformation) Consortium established by 16 general contractors for the purpose of improving productivity through the adoption of construction robots, IoT and other such technologies. The Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism is also strengthening digital transformation initiatives in the infrastructure industry. It launched i-Construction in 2016 to promote ICT construction, which adopts Information Communication Technologies (ICT) in every process on construction sites from the survey and design to construction to save labor and shorten construction periods. The number of ICT construction projects under the jurisdiction of the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism increases every year, making up roughly 80% of the construction projects in fiscal 2019 and 2020.

BIM/CIM*2 can be seen as two prominent digital technologies of the digital transformation in construction. The number of work and projects using these two digital technologies has grown to a cumulative total over 1,500 projects as of March 31, 2021. Kanamoto has placed even more emphasis on this digital transformation through initiatives that include the joint development of BIM × Drone with Takenaka Corporation and other companies. This new system facilitates the stable flight of drones inside of buildings obstructing satellite signals by using BIM and Visual SLAM technologies*3.

- *1 A digital transformation leverages data and digital technologies to reform organizational and business models to establish a competitive advantage.
- *2 Building/Construction Information Modeling, Management takes advantage of 3D models from surveying and planning through design to enhance informational sharing as well as the efficiency and functionality of construction production and management systems.
- *3 Simultaneous Localization and Mapping is a technology to use images captured with a camera for simultaneous positional estimation and environmental mapping.

ICT施工の実施状況 Prevalence of ICT Construction



屋内外自律飛行システム「BIM×Drone」
（画像提供：株式会社竹中工務店）
BIM × Drone Autonomous Indoor Flying System
（Picture Provided by Takenaka Corporation）

出所：国土交通省資料「ICT施工の普及拡大に向けた取組（2021年7月）」
Source: Materials on initiatives to expand the use of ICT construction published by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (July 2021)

積極的に進めるIoT・ICT関連機器の開発

建設業界や国土交通省が推進する「建設DX」でロボットや人工知能（AI）による無人化・自動化施工の技術開発が進められるなか、当社では従前から「建設ICT推進課」などの専門部署を設置しi-Constructionを含めたICT活用の建設生産システムの導入・運用サポートに取り組むなど、IoT・ICT関連技術を活用した機器の開発・導入を積極的に進めています。

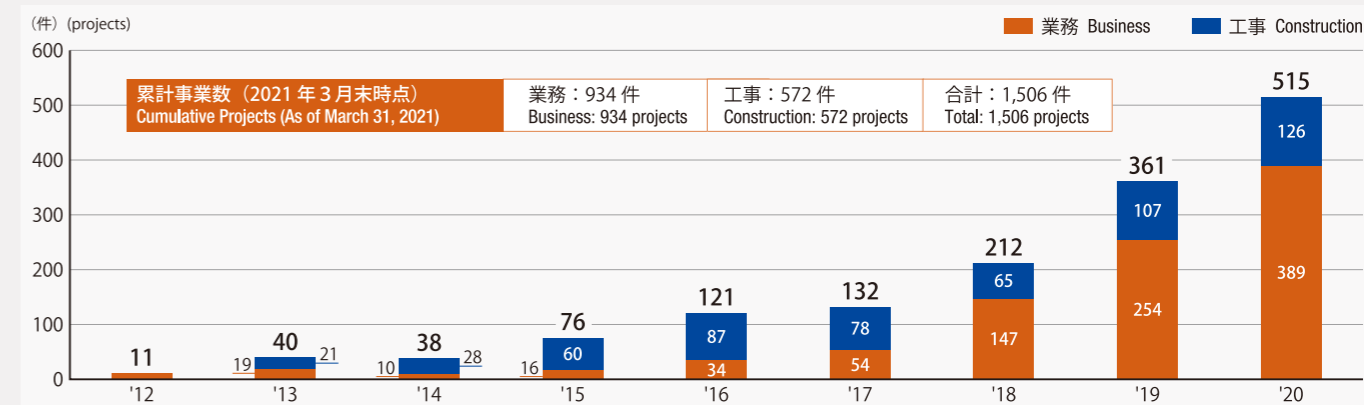
「IoT推進課」を擁するニュープロダクツ室は、汎用建設機械の遠隔操縦を実現する「建設機械遠隔操縦人型ロボット」やトンネル内で掘削工事を行うホイールローダーの無人操縦を実現する「Tunnel RemOS-WL（トンネルリモス・ホイールローダー）」のほか、AIによる物体認識機能を搭載した「接触防止システム」などの開発・導入を進めています。また、建設機械の遠隔操縦については、2019年からソフトバンク株式会社と共同で実現に向けた実証実験を行っており、5G活用の商用サービスを見据えた事業スキームの構築にも努めています。なお、2020年9月にICT施工の要ともなる測量機・計測機器のレンタルや、自動計測システムの開発・レンタルなどを手掛ける株式会社ソーキを当社グループに迎え入れたほか、2021年5月には老舗のシステムソリューション商社である株式会社岩崎と、地盤改良管理システムにおけるICT施工ソリューションの普及促進へ向けた業務提携を締結するなど、一層の活発化が予想される当分野の強化に取り組んでいます。

Development of Rapidly Evolving IoT and ICT Equipment

The digital transformation in construction promoted by the construction industry and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism advocates the development of technology for full- and semi-automated construction technologies through robots and Artificial Intelligence (AI). Kanamoto has long been setting up departments dedicated to a digital transformation, such as the Construction ICT Promotion Section, and is actively pursuing the development and adoption of equipment leveraging these IoT and ICT technologies by engaging in adoption of construction production systems and management support for leveraging ICT that includes i-Construction.

The New Products Office leads the Internet of Things Promotion Section as Kanamoto furthers the development and adoption of technologies from construction equipment remote-control robot that realize wireless operation of general-purpose construction equipment and fully autonomous Tunnel RemOS-WL wheel-type loaders for the excavation of tunnels to contact prevention systems equipped with AI object recognition functions. We also took on a proof-of-concept project to realize the remote control of construction equipment with the Softbank Corporation in 2019 in an effort to build a business scheme in anticipation of commercial services using 5G. In September 2020, we welcomed Sooki Holdings to the Kanamoto Group to handle the surveying and measurement equipment rental key to ICT construction as well as the development and rental of automated measurement systems. We also concluded an alliance agreement with Iwasaki Co. Ltd., an established system solutions company, in May 2021 to promote broader use of ICT construction solutions for ground reinforcement management systems. Thus, we strive to strengthen this sector expected to be more vibrant.

BIM/CIM活用業務・工事数の推移 Changes in the Number Business and Construction Projects Using BIM/CIM



出所：国土交通省資料「ICT施工の普及拡大に向けた取組（2021年7月）」
Source: Materials on initiatives to expand the use of ICT construction published by the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (July 2021)



3 DMCや3 DMGを使った情報化施工
Digital Construction Using 3DMC and 3DMG



対象との距離を正確に計測する特殊カメラを機械後方に設置。AIがセンサー内に入った対象を「人」と「物」に分けてモニターに表示。人と認識された場合にアラート通知する接触防止システム「ナクシデントLight」
The camera installed on the back of machinery precisely measures the distance to obstructions. The Naccident Light contact prevention system identifies and displays an obstruction as a person or object on a monitor within range of the sensor using AI and triggers an alert if recognized as a person.

1 Domestic

大型国際イベントに向けたインフラ整備、各地の鉄道網整備などが建設需要を喚起

Building Infrastructure for Large International Events, Local Railway Networks, and Other Rising Construction Demand

2025年大阪万博に向けた再開発計画

公共インフラの老朽化対策をはじめとする国土強靱化が進む一方で、国際イベントや大型交通インフラの整備など、新たに需要を喚起する建設プロジェクトも進行しています。そのひとつが2025年に大阪で開催される国際博覧会（万博）です。経済効果が約2兆円と試算される万博は東京五輪後の景気浮揚策とも位置付けられ、会場建設費が当初予想を600億円上回る1,850億円になるなど、その開催経費は3,500億円を超える見通しです。

会場となるのは大阪湾の人工島・夢洲（ゆめしま：総面積390ヘクタール）です。現在、夢洲へのアクセスは道路トンネルに限られているため、約2,800万人と試算される万博来場者を運ぶ輸送手段として大阪メトロ中央線、京阪中之島線、JRゆめ咲（桜島）線など各鉄道の延伸計画が検討されています。また、同地ではカジノを含む統合型リゾート（IR）の営業も同時に目指しており、今後、湾岸エリアの再開発を含めたインフラ整備が加速すると予想されています。

当社では、会場の夢洲から直線距離で2 km以内に位置する大阪中央営業所を中心に対応力の強化を図っています。

2025 Osaka Expo Redevelopment Project

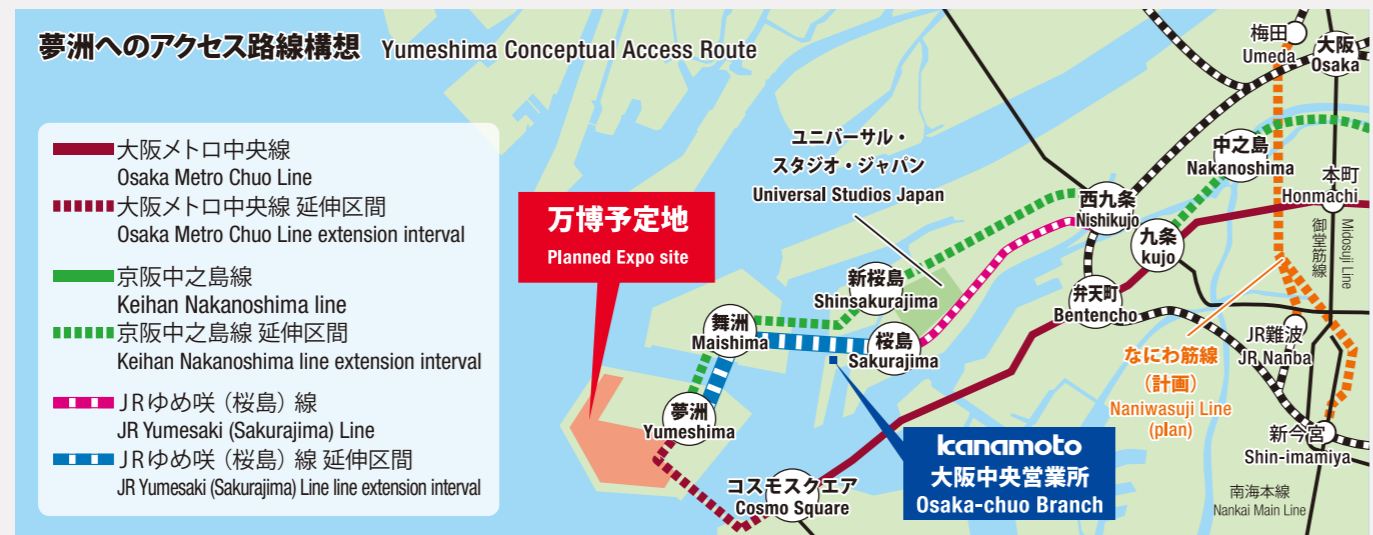
Large-scale investments into projects to tackle aging public infrastructure is not the only work cultivating new demand in the construction market. Other construction projects are underway for international events and major transportation infrastructure. The 2025 world exposition to be held in Osaka (Expo 2025) is one of these international projects. The Expo 2025 is positioned as one event that will stimulate the economy following the Tokyo Olympics, with an estimated economic effect of approximately 2 trillion yen. The Expo is expected to spend over 350 billion yen in expenditures with 185 billion yen going toward site construction, which far exceeds the initial forecast of 60 billion yen.

Yumeshima, an artificial island in Osaka Bay (total area of 390 hectares) will host this world exposition. However, access to Yumeshima is currently limited to a single tunnel road. Therefore, as a means to transport the roughly 28 million visitors anticipated to attend the fair, plans to expand various railway lines are under review from the Osaka Metro Chuo Line and Keihan Nakanoshima Line to the JR Yumesaki (Sakurajima) Line. Yumeshima also hopes to open an Integrated Resort (IR) with a casino in conjunction with the Expo. Moreover, redevelopment of the harbor area and other infrastructure is expected to accelerate in the future.

Kanamoto is strengthening its ability to support the Expo with emphasis on its central Osaka sales office located direct access within two kilometers of direct distance from the event site in Yumeshima.



大阪万博の会場となる人工島・夢洲（写真奥）
Yumeshima Artificial Island Venue for the Expo 2025 (Back in the photo)



整備新幹線・リニア中央新幹線と新たな都市鉄道

大型交通インフラ建設・整備事業も各地で本格化しており、北海道新幹線（新函館北斗—札幌間）や九州新幹線の西九州ルート（武雄温泉—長崎間）、北陸新幹線（金沢—敦賀間）など整備新幹線の延伸工事のほか、事業費試算8.3～9.9兆円の巨大プロジェクトであるリニア中央新幹線（品川—名古屋間）の工事も2027年の開業を目指して進行中です。

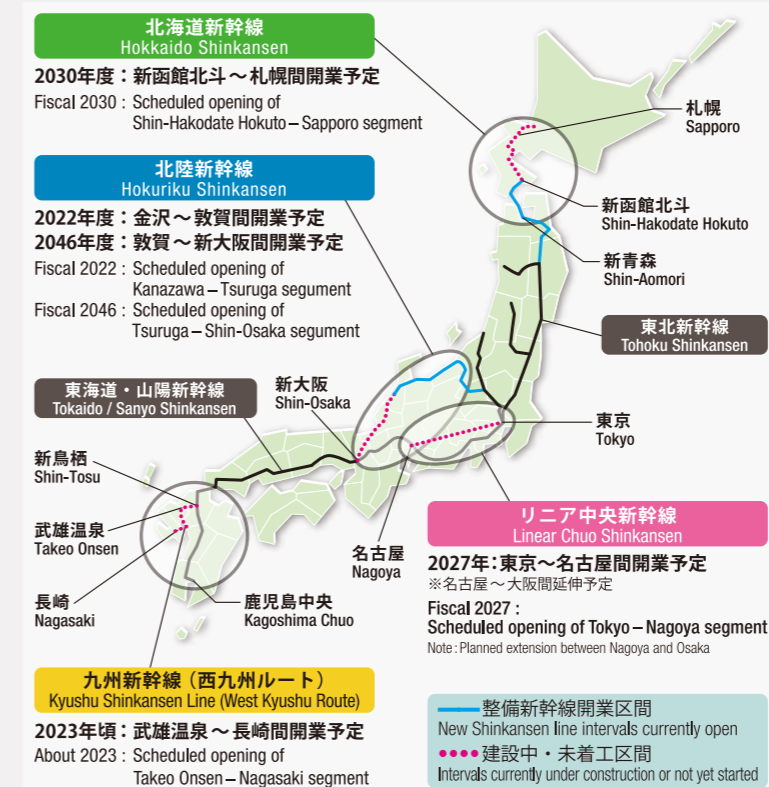
また、2014年から計画されていた新路線「羽田空港アクセス線（仮称）」の事業が始動します。羽田空港の国内線第1・第2ターミナル間に新設する「羽田空港新駅（仮称）」と東京貨物ターミナルまでの約5 kmに「アクセス新線」を建設し、既存の路線を改良して新線とつなぎ、羽田空港と東京駅や宇都宮・高崎・常磐方面を結ぶ計画で、建設費は改良区間を含めて約3,000億円になると見込まれています。2022年度の着工、2029年度の開業を予定しており、田町駅付近への「東山手ルート」、新宿・池袋方面の「西山手ルート」、りんかい線方面に直通する「臨海部ルート」の3ルートが計画されています。

当社は2016年8月に「特機エンジニアリング部」を発足させ、同部に「トンネル課」と「水処理課」を設置し、今後増加する整備新幹線やリニア中央新幹線、新たな都市鉄道、各幹線道路のトンネル関連工事について、グループ企業との連携で全方位の対応ができるよう体制強化を図っています。



リニア中央新幹線の新駅建設工事
New Station Construction for the Linear Chuo Shinkansen

各地の新幹線とリニア中央新幹線のルート Various Bullet Train Lines and Linear Chuo Shinkansen Routes



New Planned Shinkansen Lines, Linear Chuo Shinkansen Lines and Metropolitan Railway

Japan is also ramping up large-scale transportation infrastructure construction and maintenance projects. This work not only includes extension constructions for the Hokkaido Shinkansen (Shin-Hakodate-Hokuto to Sapporo), Hokuriku Shinkansen (Kanazawa to Tsuruga), the West Kyushu Route of the Kyushu Shinkansen Line (Takeo-osen to Nagasaki), and other planned Shinkansen lines, but also the ongoing construction of the Linear Chuo Shinkansen (Shinagawa to Nagoya)—a massive Shinkansen project with an estimated budget of ¥8.3 trillion to ¥9.9 trillion—set to begin service in 2027.

The Japanese Transport Ministry has also begun construction on a project tentatively named the Haneda Airport Access Line, which has been planned since 2014. This project is building a new roughly 5km access line from the Haneda Airport New Station (tentative) located between Domestic Terminal 1 and Terminal 2 of Haneda Airport to the Tokyo Cargo Terminal. The plan for this project upgrades the existing lines and connects them to the new line to provide direct access to Haneda Airport and Tokyo Station as well as the Utsunomiya, Takasaki and Joban areas. The construction cost is expected to be about 300 billion yen including sections for upgrade. The project broke ground in fiscal 2022 with the new access line expected to bring service to three new routes in fiscal 2029. The East Yamanote Route will run to Tamachi Station area. The West Yamanote Route will run to Shinjuku and Ikebukuro areas and the Coastal Area Route will link directly to the Rinkai Line area.

Kanamoto launched a Specialized Equipment Engineering Division in August 2016 to oversee the new Tunnel Machinery and Water Treatment Machinery Sections. These types of structural reforms strengthen our ability to flexibly handle all aspects of infrastructure construction and maintenance in the future unified as a Group with the increase in work on bullet train lines, the Linear Chuo Shinkansen, and various railway and roadway tunnels.

羽田空港アクセス線（仮称）ルート概要図 Conceptual Overview of the Haneda Airport Access Line (Tentative) Routes



出所：JR東日本グループ経営ビジョン「変革2027」
Source: JR East Group Management Vision "Move UP" 2027

2 Overseas

未曾有の世界的危機でも高水準の建設需要を維持する ASEAN 諸国とオーストラリア

ASEAN Nations and Australia Sustain High Construction Demand in Spite of Unprecedented Worldwide Crisis

経済減速の底打ち感が表れ始めたASEAN 5

新型コロナウイルス感染症の影響によって、各国の建設市場も大きく冷え込みました。これまで急速な経済成長を続けてきたアジア諸国も例外ではありませんが、ASEAN 5*はコロナ禍発生直後の2020年には同様に大きく落ち込んだものの、その後は回復傾向を維持し、徐々に事業活動が活発化してきています。その要因のひとつとして、各国政府がインフラ事業を景気回復のための重要施策と位置づけ、インフラ投資を継続したことも挙げられます。

当社グループは、世界第2位の経済大国である中国や、コロナ禍を乗り越えつつあるASEAN 5のほか、2020年にオーストラリアへ進出するなど、中期経営計画「Creative 60」重点施策の一環でもある海外展開への注力を強めています。

* ASEAN (東南アジア諸国連合) に属するタイ、フィリピン、ベトナム、インドネシア、マレーシアの5カ国

海外売上比率向上の源泉となるインフラ需要

タイでは「戦略的交通インフラ開発計画(2017~2036)」による交通網整備を中心としたメガプロジェクトが進んでいます。フィリピンでは道路網や発電所、病院や学校など約2万件のインフラプロジェクトを有する「Build Build Build (BBB) プロジェクト」が、ベトナムでは「社会・経済開発10カ年戦略」や「ハノイ首都圏計画2030」などにおける下水道・排水システム整備や都市鉄道整備が進行しています。インドネシアでは2020年からの5年間に25の空港や発電所の建設などに45兆円強を投じるインフラ建設プロジェクトが計画され、マレーシアでは2030年までの大型インフラ整備計画「ペナン交通マスタープラン」が進められています。また、オーストラリアでも今後10年間で約9.7兆円を投じて国内全土の交通インフラ整備を行う大規模計画が進行中です。

当社グループは、今後も各国の海外パートナーとの連携を深めながら業績を維持拡大させ、ASEANをはじめとするアジア諸国およびオーストラリアのインフラ需要拡大に関連した事業展開を図ってまいります。

Potential Recovery as ASEAN-5 Economic Recession Bottoms Out

The impact of the COVID-19 pandemic drove construction markets in ASEAN-5 countries into a major recession. ASEAN-5* as well as other Asian countries that have shown rapid economic growth fell into the recession greatly in 2020 right after the COVID-19 pandemic began, however, the five countries have continued to show recovery thereafter and are gradually seeing reactivation of business activities. Each government prioritizing important policies to drive economic recovery through infrastructure businesses alongside ongoing infrastructure investments are seen as one of the factors for this economic bounce back.

The Kanamoto Group is focusing more heavily in overseas expansion as part of the priority subjects outlined in its Creative 60 Medium-Term Corporate Management Plan, not only in the world's second largest economy of China and the ASEAN-5 countries overcoming the COVID-19 pandemic but also in Australia in 2020.

* ASEAN-5 is made up of five Association of Southeast Asian Nations (ASEAN); Thailand, Philippines, Vietnam, Indonesia, and Malaysia.

Infrastructure Demand as a Source of a Higher Overseas Sales Ratio

Thailand is progressing with mega projects centered upon building a transportation network through its Transport System Development Strategy (2017-2036). The Philippines launched Build Build Build (BBB) as a plan made up of roughly 20,000 infrastructure projects from road systems and power plants to hospitals and schools. Vietnam is pushing forward preparations for sewage and drainage systems as well as metropolitan railways in the Ten-Year Socio-Economic Development Strategy, Hanoi Capital Region Plan 2030, and other national projects. Indonesia has plans to invest upwards of 45 trillion yen in 25 projects including airports, power generation plants, and other infrastructure construction projects over five years starting in 2020. Malaysia is also furthering its Penang Transport Master Plan to build large-scale infrastructure by 2030. Over the next ten years, Australia is undertaking large-scale plans to inject approximately ¥9.7 trillion into construction and maintenance of transportation infrastructure throughout the nation.

In the future, the Kanamoto Group will maintain and further operating results and broaden businesses tied to the boom in infrastructure demand happening in ASEAN countries and the rest of Asia as well as Australia while deepening cooperation with partner companies overseas.



再開発が進むマレーシアのビル建設現場
Malaysian Building Construction Site Furthering Redevelopment

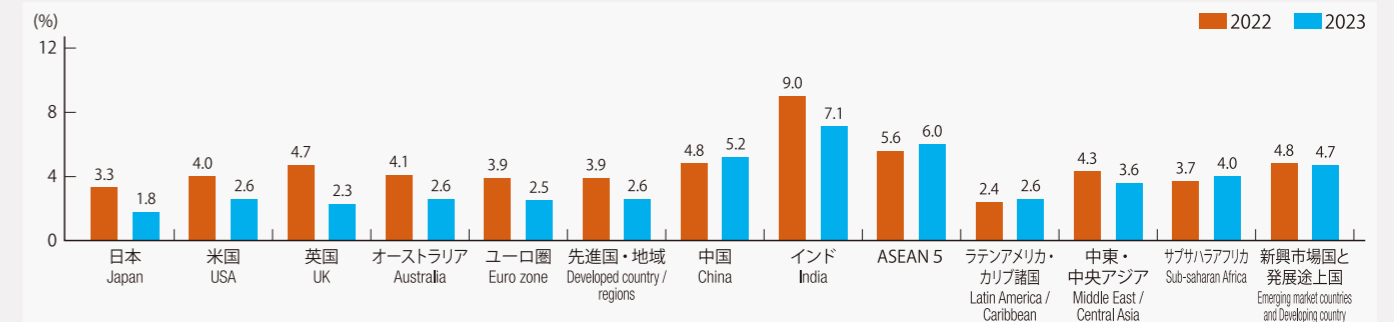
当社グループが拠点展開する各国の基本情報と主要プロジェクト (2020年時点、建設投資額は2019年時点) Basic Kanamoto Group Expansion Information and Main Projects by Country (as of 2020; Construction investment data as of 2019)

中国 China	ベトナム Vietnam
人口 (万人) Population (10,000 persons) 141,178 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 2.3% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 14,723.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 10,511 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 10,263.5	人口 (万人) Population (10,000 persons) 9,758 実質GDP成長率 Real GDP growth rate 2.9% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 271.2 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 2,779 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 155.6
主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● 高速鉄道網整備・空港拡張計画などを柱とする江蘇省交通インフラ整備計画(～2035年) ● 節水給水重大水利プロジェクト ● 総額1兆4,000億ドルの「新基建(新型基礎インフラ建設)」構想(2020～2025年)など ● Jiangsu Plan for Promotion of Transportation Infrastructure Development centered upon a high-speed railway system and airport expansion (through 2035) ● Water conservation projects ● Plans for a total of \$1.4 trillion in new infrastructure construction (2020～2025), etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● 南北高速鉄道 ● ロンタイン国際空港 ● ホーチミン市高速バス専用道路 ● ハノイ市エンサ下水道整備事業 など ● North-South Express Railway ● Long Thanh International Airport ● Dedicated Express Bus Roadways in Ho Chi Minh City ● Hanoi City Yen Xia Sewerage System Project, etc.
タイ Thailand	インドネシア Indonesia
人口 (万人) Population (10,000 persons) 6,659 実質GDP成長率 Real GDP growth rate -6.1% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 501.8 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 7,188 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 141.5	人口 (万人) Population (10,000 persons) 27,020 実質GDP成長率 Real GDP growth rate -2.1% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 1,089.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 4,038 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 1,202.8
主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● バンコク・チェンマイ高速鉄道 ● 3空港接続高速鉄道(ドムアン～スワンナプーム～ウタパオ) ● マタプット港・レムチャパン港開発 ● ウタパオ国際空港拡張 など ● Bangkok-Chiang Mai High Speed Rail Development Project ● High-Speed Rail Linking Three Airports Project (Doni Muang-Suvarnabhumi-U-Tapao) ● Tha Phu Industrial Port and Laem Chabang Deep Seaport Development ● U-Tapao International Airport expansion, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● ジャカルタ・バンドン高速鉄道 ● ジャカルタ・スラバヤ特急列車 ● 西ジャワ州/ティンパン港 ●バリ島・西スマトラ州ウォーターフロントエリア再整備 ● スカルノ・ハッタ空港第4ターミナル など ● Jakarta-Bandung High-Speed Railway ● Jakarta-Surabaya limited express train ● West Java Patimban Port ● West Sumatra Water Front Redevelopment in Bali ● Soekarno Hatta International Airport Terminal 4, etc.
フィリピン Philippines	マレーシア Malaysia
人口 (万人) Population (10,000 persons) 10,903 実質GDP成長率 Real GDP growth rate -9.6% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 362.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 3,330 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 290.0	人口 (万人) Population (10,000 persons) 3,270 実質GDP成長率 Real GDP growth rate -5.6% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 337.0 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 10,270 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 171.1
主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● マニラ首都圏地下鉄・南北通勤鉄道 ● クラーク国際空港拡張 ● セブ島モノレールシステム ● ミンダナオ島鉄道 など ● Metro Manila subway and north-south commuter railway ● Clark International Airport expansion project ● Cebu island monorail system ● Mindanao island railway, etc. 	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● 東海岸高速鉄道 (ECRL) ● 集中下水処理場整備 (CSTP) ● ペナン交通マスタープランに基づくバヤン・レバス軽便鉄道 (LRT)、パン・アイランド・リンク (PIL)、ペナン島南部埋立 (PSR) など ● East Coast Rail Line (ECRL) ● Sewage Treatment Plant and Sewer Conveyance System (CSTP) ● Bayan Lepas Light Rail Transit (LRT) project based on the Penang Transport Master Plan, Pan Island Link (PIL), Penang South Reclamation (PSR), etc.
オーストラリア Australia	
人口 (万人) Population (10,000 persons) 2,569 実質GDP成長率 Real GDP growth rate -2.4% 名目GDP総額 (10億ドル) Total nominal GDP (billions of US\$) 1,359.3 一人当たり名目GDP (ドル) Nominal per capita GDP (dollars) 52,825 建設投資 (生産額) (億ドル) Construction Investment (Production Volume) (100 Million Dollars) 989.4	主要プロジェクト Main projects <ul style="list-style-type: none"> ● 内陸貨物鉄道 (メルボルン～ブリスベン) ● シドニー第2空港 ● 既成市街地接続高速鉄道 ● スノーウィー・ハイドロ水力発電所拡張 ● シドニー・バランガルー地区の再開発 など ● Inland freight rail (Melbourne to Brisbane) ● Second Sydney airport ● High speed rail to link developed cities ● Expansion of the Snowy Mountains Hydroelectric Scheme ● Redevelopment of the Barangaroo district in Sydney, etc.

出所：一般財団法人建設経済研究所 (RICE) 資料、日本貿易振興機構 (JETRO) 資料、一般社団法人海外建設協会 (OCAJI) 資料、国土交通省「海外主要建設市場における新型コロナウイルス感染症 対応状況調査業務報告書 (2021年3月)」を基に作成
Source: Prepared based on Research Institute of Construction and Economy (RICE) materials, Japan External Trade Organization (JETRO) materials, The Overseas Construction Association of Japan, Inc. (OCAJI) materials, and the Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism's report on the spread, response and business impact of the COVID-19 pandemic on major construction markets overseas (March 2021)

主要先進国・主要新興国の経済成長率予測 (実質GDP、年間増減率)

Economic Growth Rate Outlook for Major Developed and Emerging Nations (Real GDP/Annual Percent Change)



出所：IMF「世界経済見通し 改訂版 (2022年1月)」を基に作成 Source: Prepared based on the IMF World Economic Outlook (January 2022)

3 Internal

「収益の根幹」となる内部オペレーションの最適化 Optimization of Internal Operational Processes to Serve as a Basis for Earnings

システム改良で稼働率・利益率の向上を実現

レンタル売上は、資産量、貸出単価、稼働率の積で求められます。当社グループの収益の根幹は建設機械の管理と業務の効率化にあり、特に稼働率を「内部オペレーションの最適化」によって向上させることが重要課題と認識しています。稼働率を向上させるためには現行システムの改良が不可欠です。第一段階として、既存のレンタル商品ごとの機械コードを、現在のプレート・ステッカーからICタグ・QRコードに変更し、登録した識別情報を専用リーダーや通信回路を通じて入出庫および在庫管理、棚卸に活用することから始めます。また、グループ各社のシステム統合を進めています。これにより、閑散期と最盛期の稼働率の差を縮め、稼働率の相対的な向上やレンタル売上の底上げ、永続的なコストダウンによる利益率の改善が図れます。「内部オペレーションの最適化」は、P.24に掲載したDXの推進にも寄与する施策であり、これをベースにビジネスモデルや働き方の改革を進めるなど、さらなるデジタルシフトに取り組む計画です。

業務の効率化に向けた情報システムの拡充

当社は、1985年に業界に先駆けて全拠点オンラインネットワークを構築しました。2004年に基幹システムをメインフレームからオープンシステムへ、2018年にはWeb方式の新カナモトオンラインシステムへ移行し、レンタル用資産の在庫管理からメンテナンス・定期検査の実施状況の全てを把握、さらに次期導入機種を選定に至るまで、あらゆる業務の効率化を実現しています。このカナモトオンラインシステムこそが、レンタルの基本ともいえる「必要な時に、必要なモノを、必要な数だけ」提供することを可能にしているのです。スムーズな入出荷はもちろんのこと、ユーザーニーズに即した商品ラインナップの形成にも大きく寄与しています。今後も「ITガバナンス」の整備に努め、自社システムの開発に積極的に取り組みながら社内業務の一層の効率化を図っていきます。

System Improvements to Better Utilization Rates and Profit Margins

Kanamoto calculates rental revenues by multiplying the asset quantities, rental unit prices and utilization rate. The core earnings of our Group rely on greater management and operational efficiency of construction equipment. In particular, we see the enhancement of utilization rate through the optimization of internal operational processes as one priority issue. Improvements to existing systems is essential to enhancing the utilization rate. As a first step, we are transitioning from the plates and stickers used for the machine codes of existing rental products to IC tags and QR codes, and have begun warehouse equipment storage and retrieval as well as inventory management by using dedicated readers and communication circuits to scan the identification information that has been registered. The Kanamoto Group is also integrating systems across Group companies. These reforms will minimize differences in the utilization rate between slow and peak seasons, proportionally improve the utilization rate, raise rental revenues, and enhance profit margins through permanent cost reductions. The optimization of internal operational processes includes measures to help promote the digital transformation described on page 24. The plan strives to shift more toward digital technologies even for business model innovations and work-style reforms.

Information System Enhancements to Boost Operational Efficiency

Kanamoto pioneered the first online network in the industry in 1985. Innovation continued with the migration of core systems from mainframes to open systems in 2004 and the introduction of a new Kanamoto web-based system in 2018. These reforms realized greater efficiency in every business operation from inventory management of rental assets to execution statuses of regular maintenance and inspections as well as the selection of models for offerings in the next quarter. The online Kanamoto system is what facilitates the basic rental foundation to provide the right equipment in the right quantity at the right time. The system not only offers smooth equipment delivery and pickup but also significantly helps put together a product line-up that meets user needs. We will continue our work to develop IT governance and strive to enhance efficiency of internal business processes while aggressively pursuing proprietary systems.

サステナビリティセクション (ESGへの取り組み)

当社グループは、環境や社会との調和、ステークホルダーとのコミュニケーション、そのすべてにおいて社会的責任を果たすことを基盤に、「サステナブル（持続可能）な社会」実現への貢献を目指しています。

The Kanamoto Group strives to create and enhance value founded in a mission to fulfill all of our social responsibilities to find harmony with the environment and society and communicate with our stakeholders.



CONTENTS

32 ESGマネジメント ESG Management	42 ガバナンス
34 環境 Environmental Activities	46 Governance
39 社会 Social Activities	50 役員 Board of Directors

ESGマネジメント ESG Management

社会と共生する「良き企業市民」として、ESG活動を経営の根幹に据えながら未来を託される企業を目指しています。

Kanamoto sees ESG activities as a core management foundation and strives to become an enterprise entrusted with the future as a good corporate citizen coexisting with society.

ESGの概要

当社グループは、社会と共生する「良き企業市民」として、未来を託される企業を目指して事業活動に取り組んでいます。現在、その事業活動は海外への広がりを見せながら、株主・投資家の皆様をはじめ、お取引先、社員、そして地域社会など多くのステークホルダーに支えられて成り立っています。私たちが使命を達成し、持続的に成長するためには正しい企業行動に裏打ちされた、ステークホルダーとの深い信頼関係を築き上げることが不可欠だと考えています。当社は「ESG」を経営の中核に位置づけ、その実践に努めています。

ESG Overview

The Kanamoto Group conducts business for the purpose of becoming an enterprise entrusted with the future as a good corporate citizen coexisting with society. The shareholders, investors, business partners, employees, local communities and many other stakeholders make Kanamoto business activities possible as it expands overseas. To achieve our mission and foster sustainable growth, the Kanamoto Group must build close and trusting relationships with our stakeholders through proper corporate conduct. We position and practice ESG as a central aspect of Group management

持続可能な開発目標 (SDGs) 達成への貢献

2015年9月に国連サミットにおいて採択された「持続可能な開発目標 (SDGs)」に盛り込まれている17の目標は世界共通で取り組むべき目標であると同時に、民間企業に対してイノベーションを求めるものであると捉えています。当社グループも事業活動を通してSDGs達成に貢献していくことが重要であると認識しています。17の目標のなかから当社グループの事業と関連性が高いものを特定し、それらの達成に向けて下記の重点テーマにおける取り組みを推進していきます。

Contributions to the Success of the Sustainable Development Goals (SDGs)

The seventeen Sustainable Development Goals (SDGs) adopted at the United Nations Summit in September 2015 are globally shared objectives which at the same time require innovation from the private sector. The Kanamoto Group also recognizes the importance of helping achieve the SDGs through its business activities. We have identified the SDGs most relevant to our Group businesses from these seventeen and promote initiatives founded in the priority themes shown in the table on the below toward the success of these objectives.



カナモトグループのESGにおける重点テーマ The Kanamoto Group's priority themes for ESG

		重点テーマ Priority Themes	関連するSDGs Relevant SDGs	当社グループの取り組み Kanamoto Group Activities
価値創造 Value creation		SDGs達成に貢献するビジネス Businesses contributing to SDGs	7, 9, 11, 12, 14, 15, 17	製品・サービスを通じて、SDGsの達成に貢献する新しい価値を創造し、持続的な社会の発展に貢献します。
	Foundation supporting value creation 価値創造を支える基礎	E 脱炭素につながる「レンタル」というビジネス A business called "rental" that leads to decarbonization 脱炭素に向けた環境対策機への資産シフト Asset shift to environmental measures for decarbonization TCFD への取り組み Initiatives for TCFD	6, 7, 9, 11, 12, 13, 14	限られた地球資源のなかで持続可能な社会を実現するために、環境法規の遵守、適切な環境マネジメントの推進はもとより、あらゆる事業活動において環境との関わりを認識し、環境への負荷を低減するとともに生物多様性を保全します。
10, 16			公平性・透明性が高く、速やかな情報開示と開示媒体の拡充を実践するとともに、国内外の株主・投資家に向けたIR活動の充実を図ります。	
4, 17			地域社会とのパートナーシップを強化し、芸術文化や教育、コミュニティの活性化に寄与・貢献することを目指します。	
S 安全衛生体制の強化 Stronger health and safety systems 人材育成の環境整備 Environment inspiring human resource development		3, 8	すべての役職員が安全で心身ともに健康で生き生きと仕事に取り組むことができる職場環境の維持・向上を目指します。	
		3, 4, 5, 8, 10, 16	さまざまな視点・考え方をを持った人材がそれぞれの個性や能力を十分に発揮し、その多様性によってイノベーションが生まれる環境を目指します。	
		5, 10, 16	企業価値を向上していくために、コンプライアンスの強化、コーポレート・ガバナンスやコンプライアンスの推進が重要な経営課題であると認識し、これを推進します。	
G コーポレート・ガバナンス Corporate governance コンプライアンス Compliance 内部統制システム Internal control systems リスクマネジメント Risk management			Kanamoto will promote and strengthen compliance and corporate governance by acknowledging that corporate governance and compliance are critical management challenges to enhance corporate value.	

環境 Environmental Activities



**高まる脱炭素の重要性を認識し、
持続可能な社会に向けた活動を継続していきます。**
**Kanamoto recognizes the growing importance of decarbonization
and will continue efforts to help build a sustainable society.**

脱炭素につながる「レンタル」というビジネス

政府は2020年10月に「2050年カーボンニュートラル（脱炭素化）」を宣言し、2021年4月には2030年のCO₂排出を2013年度比で46%削減するとしています。また、2021年10月に閣議決定された「第6次エネルギー基本計画」では、この宣言と目標の実現に向けた「グリーン成長戦略」が盛り込まれ、エネルギーの安定供給やコスト低減が掲げられています。当社も脱炭素を含めた環境対策の重要性が高まっていることを強く認識しています。

当社グループが主業としている「レンタル」はシェアリングエコノミーそのものであり、社会全体の低炭素化に貢献するビジネスともいえます。また、当社が毎年定期的に購入している建設機械の製造業界においても、ハイブリッド機、ICT機、電気駆動機などの省エネ性能に優れた機械の開発が進んでいます。

日本建設機械工業会の資料「低炭素社会実行計画2030年目標」によれば、建設機械主要3機種（油圧ショベル、ホイールローダー、ブルドーザー）の燃費改善や、ハイブリッド式を含めた省エネ型建設機械の開発と実用化によって、2030年のCO₂削減ポテンシャルは約160万t-CO₂（1990年基準）と試算されています。また、業界全体における2030年のCO₂削減目標として「製造に係る消費エネルギー原単位を、2013年実績に対して17%減」が掲げられており、製造分野においても脱炭素への動きが加速しています。

A Rental Business Contributing to Decarbonization

Japan pledged to reach carbon neutrality by 2050 in October 2020. In April 2021, the government then set the specific goal for a 46% reduction of CO₂ emissions by 2030 compared to fiscal 2013. In October 2021, the Prime Minister's Office of Japan rolled out the 6th Strategic Energy Plan, which incorporates Japan's Green Growth Strategy to achieve this pledge and related goals. This strategy advocates a stable energy supply and cost reduction while driving forward measures to combat climate change. Kanamoto is also highly aware of the increasing importance of environmental measures that incorporate decarbonization.

Rental business, a core of Kanamoto Group's business, is in and of itself a sharing economy which contributes to decarbonization throughout all of society. Even in the manufacturing industry in which Kanamoto regularly purchases construction equipment on an annual basis, construction equipment manufacturers are advancing the development of machines with superior energy-savings, such as hybrid, ICT, and electric-drive equipment. According to the Japan Construction Equipment Manufacturers Association, the improvement of fuel efficiency in the three major types of equipment (hydraulic excavators, wheel-type loaders, and bulldozers), and development and adoption of energy-saving equipment including hybrid models have been estimated to have the potential to reduce CO₂ emissions to approximately 1.6 million t-CO₂ (levels of CO₂ in 1990) by 2030. The entire industry aims to reduce the manufacturing energy consumption rate by 17% from the actual achievement of 2013 as a target for CO₂ reductions by 2030, which has accelerated decarbonization efforts throughout the manufacturing industry.



LED 4灯式
バッテリー投光器
Four LED Battery Floodlight



LED 4灯式
ハイブリッド投光器
Four LED Hybrid Floodlight



ハイブリッドカー
Hybrid Car



電気自動車
Electric Vehicle



ハイブリッドトラック
Hybrid Truck



4次排ガス規制対応や
超低騒音型の建機
Ultra-low Noise Construction
Equipment in Compliance with
Tier 4 Emission Regulations

脱炭素に向けた環境対策機への資産シフト

当社は、従前から計画的に排ガス対策機への資産シフトを実施しています。建設機械の排ガス規制に則った機種を毎年定期的に約3,000台購入し入れ替えていることに加えて、効率的な配車手配やDXの取り組みによる業務の最適化も含めると、着実に脱炭素を進めていると考えています。

また、当社ではレンタル用建設機械だけではなく、自社の営業車両にも低燃費・低排出ガス認定を受けた車両を積極的に導入しています。ハイブリッド車の量産が始まった1988年以来、いち早く営業用車両に採用し、その後も同様の低燃費・低排出ガス車への更新を継続しています。

さらに、営業所の屋上に太陽光発電設備を設置し、再生可能エネルギーを積極的に利用する活動も行っています。再生可能エネルギーを社内の消費電力に充てることでCO₂削減に寄与するとともに、大規模災害などで停電が発生した場合でも電源が確保でき、災害対応に必要な業務遂行体制の確保にもつながります。

脱炭素を果たし持続可能な社会を実現するためには、ユーザーニーズへの対応と環境保全への配慮の両立が不可欠です。これからも環境配慮型ビジネスであるレンタルを堅実に提供し、環境技術を生かした機械への更新を積極的に進めてまいります。



屋上に太陽光発電設備を設置した京都営業所
Solar Power Generation System Installed on the Roof of
the Kyoto Branch Office

Asset Shift to Eco-friendly Equipment Toward Decarbonization

Kanamoto has long been strategically shifting resources toward equipment with exhaust control. Every year, we regularly purchase roughly 3,000 pieces of equipment complying with exhaust control regulations to replace existing construction equipment. This investment not only optimizes operational processes via efficient vehicle allocation and Digital Transformation (DX) initiatives but also steadily advances decarbonization.

Our efforts are not limited to Kanamoto rental construction equipment. We also actively adopt commercial vehicles certified for high fuel efficiency and low emissions. Kanamoto has been an early adopter of hybrid technology for commercial vehicles since mass production of hybrid vehicles began in 1988 and consistently upgrades to vehicles with higher fuel efficiency and lower exhaust emissions.

Moreover, our branches carry out initiatives to actively use renewable energy via solar power generation systems installed on the building roofs. A transition to renewable energy for in-house power consumption helps reduce CO₂ emissions and secures a supply of power even during power outages resulting from large-scale disasters or other incidents. This helps establish a system for business continuity necessary for disaster response. To achieve decarbonization and realize a sustainable society, the Kanamoto must both respond to user needs and consider environmental conservation. We will always strive to provide a reliable, eco-friendly rental business, actively upgrading equipment to models that take advantage of environmentally-friendly technologies.

TCFDへの取り組み TCFD Initiatives



TCFD提言の開示フレームワークに基づいた 気候変動に関する情報開示を充実させていきます。 Kanamoto will enhance informational disclosure on climate change based on the TCFD framework.

気候変動関連の情報開示 (TCFD提言に沿った開示)

当社は、気候変動を含む環境課題への対応を重要な経営課題の一つと認識しています。

2021年7月には、TCFD^{*1}（気候関連財務情報開示タスクフォース）へ賛同を表明し、「TCFDコンソーシアム^{*2}」に加入しました。

低炭素・脱炭素を求める社会や市場の動きが活発化する一方で、異常気象や水害等の激甚化が顕在化しています。建機レンタル業の社会的使命である、防災・減災・災害時の復旧への貢献をはじめ、レンタル業というシェアリングエコノミーの特性を活かし、建機の最大効率利用を目指し、事業を通じて、気候変動に関連する社会活動の解決に貢献できるよう進めてまいります。



ガバナンス

気候関連のリスクおよび機会に係る組織のガバナンスについては、社長を委員長、経営層、実務メンバー等を委員とするサステナビリティ委員会にて審議・決定し、取締役会に報告しています。また、特に重要な方針については、取締役会に付議し決定しています。決定された方針や施策を各部門の事業計画に組み込み実施し、更に委員会で検討し、取締役会で定期的に報告しています。なお、二酸化炭素排出につながるエネルギーの使用量について各事業所からの報告体制を確立してサステナビリティ委員会に報告し、把握・監視を実施しております。

Climate Change Disclosure (TCFD Disclosure Guidelines)

Kanamoto recognizes its response to environmental issues, including climate change, as one priority management challenge.

In July 2021, Kanamoto signed and expressed its support of the Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD)^{*1} and joined the TCFD Consortium^{*2}.

Even as companies pursue low and no carbon efforts and markets flourish, the impact of climate change becomes even more severe from unusual weather to flooding. The social mission of the construction machine rental business aims to prevent and mitigate disasters as well as help recovery after disaster strikes. The rental industry also leverages the unique characteristics of a sharing economy, which aim to maximize the efficient use of construction machinery. Kanamoto will develop this business in a form that will contribute to social initiatives to combat climate change.



Governance

Our Sustainability Committee led by the President as chair with members made up of management and employees deliberates and makes decisions about matters on organizational governance related to climate risks and opportunities. The Committee also reports to the Board of Directors. On particularly important policies, the Committee also involves the Board of Directors in the discussion and approval process. Each division also incorporates the policies and measures approved by the Committee into their business plans. The Committee then reviews these business plans and regularly reports to the Board of Directors. Each branch also reports to the Sustainability Committee, which identifies and monitors the energy consumption connected to carbon dioxide emissions, through an established reporting system.

戦略

気候関連のリスクおよび機会が組織の事業・戦略・財務計画に及ぼす実際の影響および潜在的な影響については、気候関連問題が事業に与える中長期的なインパクトを把握するため、2030年以降における国内事業のうち、建設関連事業を想定し、シナリオ分析を実施しました。分析においては、産業革命前に比べ2100年までに世界の平均気温が4℃前後上昇することを想定した4℃シナリオと、2℃/1.5℃前後上昇する2℃/1.5℃シナリオを採用し、各シナリオにおいて政策や市場動向の移行（移行リスク・機会）に関する分析と、災害などによる物理的変化（物理リスク・機会）に関する分析を実施しました。使用したシナリオのうち代表的なものは、移行リスク・機会の分析については、IEA (International Energy Agency、国際エネルギー機関) によるStated Policy Scenario(STEPs)（現時点で各国が発表している環境政策は実現されるが、COP21/パリ協定^{*3}の長期目標は達成されず、2100年までの気候変動による気温上昇が産業革命以前に比べて4℃程度生じることを想定したシナリオ）、IEAによるSustainable Development Scenario(SDS)（COP21/パリ協定の長期目標達成に向けて国際的な協調が進むことにより、2100年までの気候変動による気温上昇が産業革命以前に比べて2℃より低く保たれることを想定したシナリオ）、及びIEAによるNet ZERO by 2050 (NZE2050)、物理リスク・機会の分析については、IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change、気候変動に関する政府間パネル) によるRCP8.5（温室効果ガス排出量規制の対策が取られず、産業革命時期比で2.6～4.8℃の気温上昇が生じることを想定したシナリオ）、IPCCによるRCP2.6（温室効果ガス排出量が抑制され、気温上昇は産業革命時期比で0.3～1.7℃程度に留まることを想定したシナリオ）およびSR1.5（1.5℃特別報告書）です。

● 主なリスクと機会、対応策は以下の通りです。 The primary risks, opportunities, and countermeasures are outlined in the table below.

項目 Item	事業への影響 Impact on businesses				対応策 Countermeasures
	概要 Overview	4℃シナリオ 4°C Scenario	2℃/1.5℃シナリオ 2°C/1.5°C Scenario		
移行 Transition	リスク Risk 炭素税の導入 Adoption of carbon tax	事業活動に炭素税がかかりコスト増 Increasing business costs of carbon taxes	小 Small	中 Medium	省エネの推進、環境対策機械への移行 Transition to eco-friendly equipment promoting energy savings
	機会 Opportunity 脱炭素社会に向けた各種規制の強化 Strengthening of various regulations toward a decarbonized society	規制によるコスト増、需要低下 Increasing costs and lower demand due to regulations	小 Small	大 Large	省エネの推進、環境対策機械への移行 Transition to eco-friendly equipment promoting energy savings
物理的 Physical	機会 Opportunity 省エネルギー・再生可能エネルギーニーズの拡大 Expansion of needs for energy savings and renewable energies	環境にかかわる市場（再エネ、ZEB等）の拡大 Expansion of environment-related markets (energy savings, ZEB, etc.)	中 Medium	大 Large	省エネ・再エネ案件への積極対応 Proactive support of projects for energy savings and renewable energy
	リスク Risk 気温上昇 Rising temperatures	建設現場等の環境変化に対応するためコスト増 Increasing costs to respond to environment changes on construction sites, etc.	大 Large	大 Large	ICT等を活用した対応強化 Stronger solutions utilizing ICT and other technologies
	リスク Risk 自然災害の激甚化 Greater severity of natural disasters	被害を受ける可能性、災害の影響で保険料、運賃等の上昇 Potential of damage as well as rising insurance premiums, freight costs, and other expenditures due to disasters	中 Medium	中 Medium	サプライヤー、保険会社等とも連携したBCP強化 Stronger Business Continuity Plans (BCP) coordinating with suppliers, insurance companies, and other stakeholders
	機会 Opportunity 国土強靱化の取組 National resilience initiatives	国土強靱化の需要拡大 Growth in demand for national resilience	大 Large	大 Large	インフラ整備案件の営業強化 Stronger sales and marketing of projects building infrastructure
	機会 Opportunity 気候変動による市場の変化 Shifts in markets due to climate change	気候変動対策を受けた新たな需要 New demand generated by climate change measures	中 Medium	中 Medium	市場動向に則した営業強化 Stronger sales and market conforming to market trends

strategies

Climate risks and opportunities have a real and potential impact on businesses, strategies, and financial plans of the organization. To identify the medium- to long-term impact climate change issues have on our businesses, Kanamoto has analyzed scenarios anticipating Construction Equipment Rental Business in Japan after 2030. This analysis adopted a scenario assuming a 4°C average temperature rise as well as a 1.5°C to 2°C temperature rise worldwide by 2100 compared to that before the industrial revolution. Each of these scenarios analyzed shifts in government policy and market trends (transition risks and opportunities) and the physical changes (physical risks and opportunities). The main scenarios used for the transition risk and opportunity analysis adopted the International Energy Agency (IEA) State Policy Scenario (STEPS; scenario assuming the current environmental policies announced by each country are reached but do not meet the long-term goals of the COP21 Paris Agreement^{*3} resulting in a roughly 4°C temperature rise by 2100 due to climate change compared to the temperature before the industrial revolution), the IEA Sustainable Development Scenario (SDS; scenario assuming international cooperation to achieve the long-term goals of the COP21 Paris Agreement sustain a low temperature rise of less than 2°C by 2100 due to climate change compared to the temperature before the industrial revolution), and the IEA Net Zero by 2050 (NZE2050) analysis. The main scenarios used for the physical risk and opportunity analysis adopted the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) RCP 8.5 (scenario assuming measures to regulate greenhouse gas emissions are not taken resulting in a 2.6°C to 4.8°C temperature rise compared to the temperature before the industrial revolution), the IPCC RCP 2.6 (scenario assuming mitigation of greenhouse gas emissions suppresses the temperature rise to 0.3°C to 1.7°C compared to the temperature before the industrial revolution), and SR1.5 (Global Warming of 1.5°C).

*1 The Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) is a task force by the Financial Stability Board (FSB; agency for conducting auxiliary functions related to international finance composed of members from financial authorities and central banks of each country). To reduce the risk of unstable financial markets, the TCFD advocates companies disclose various information such as the financial impact of climate change risks and opportunities on business activities as well as specific countermeasures and strategies.

*2 TCFDに賛同した投資家と企業が共同で産業ごとにシナリオ分析・定量化の手法を開発し、共有することを目的として発足されたコンソーシアム。

*3 2015年12月にフランスのパリで開催された第21回国連気候変動枠組条約締約国会議（COP21）において、2020年以降の温室効果ガス排出削減等のための新たな国際枠組みとして採択された協定。

*1 The Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) was established based on the request of G20 in 2015 as a task force by the Financial Stability Board (FSB; agency for conducting auxiliary functions related to international finance composed of members from financial authorities and central banks of each country). To reduce the risk of unstable financial markets, the TCFD advocates companies disclose various information such as the financial impact of climate change risks and opportunities on business activities as well as specific countermeasures and strategies.

*2 The TCFD Consortium is a group launched by investors and companies that support TCFD disclosure for the purpose of collaborative development and sharing of scenario analyses and techniques to quantify data in each industry.

*3 2015 United Nations Climate Change Conference (COP21) held in Paris, France in December 2015 adopted the Paris Agreement as a new international framework to reduce greenhouse gas emissions from 2020 in addition to other environmental initiatives.

TCFDへの取り組み TCFD Initiatives



リスク管理

気候関連のリスクについて組織が特定・評価・管理する手法については、社長を委員長、経営層、実務メンバー等を委員とするサステナビリティ委員会にて審議・決定し、取締役会に報告しています。また、特に重要な方針については、取締役会に付議し決定しています。決定された方針や施策を各部門の事業計画に組み込み実施し、更に委員会で検討し、取締役会で定期的に確認、決定報告しています。リスク管理の一つとして、地球温暖化の原因の一つである二酸化炭素の排出量について削減目標を定めるとともに、二酸化炭素排出につながるエネルギーの使用量について各事業所からの報告体制を確立してサステナビリティ委員会に報告し、把握・監視を実施しております。

また、気候変動関連リスクを含む全ての業務リスクについては、サステナビリティ委員会、内部統制委員会、コンプライアンス委員会、法務室をそれぞれ設置し、内部統制システムに対応した体制を整えています。

指標と目標

当社は、2050年に向けた長期目標を含むCO₂削減目標（総量・原単位）を設定し、事業活動におけるCO₂排出削減の取組を推進しています。

- スコープ1 燃料使用に伴う排出
基準年2013年比2030年50%削減
- スコープ2 購入した電力・熱等の使用に伴う排出
基準年2013年比2030年50%削減



社会 Social Activities



公正で適正な情報開示、地域社会とのつながりなど、「企業価値」を高める活動に取り組んでいます。
Kanamoto discloses impartial and proper information, builds relationships with local communities, and engages in many other activities that enhance corporate value.

適正なディスクロージャーとIR活動の充実

当社は、適時・適切、公平かつ速やかな情報開示によって、企業価値の適切な評価を市場から得ることが重要であると認識しています。経営内容や事業活動状況などの企業情報のほか、当社グループについて理解していただくために有効と判断される情報についても、タイムリーかつ積極的な開示に努めています。

また、これまで当社は個人投資家向けIRイベントへの出展、国内機関投資家とのスモールミーティングや海外向けIRなどを積極的に実施していましたが、新型コロナウイルス感染症対策として決算説明会および質疑応答をオンライン形式に切り替えるなど、ステークホルダーとのコミュニケーションを継続的に行える体制を整備しています。

地域の芸術文化発展に向けたメセナ活動

当社は、芸術文化を支援する「メセナ活動」も企業価値の向上につながるものと認識しており、その一環として北海道室蘭市「港の文学館」の運営場所に、当社が所有する旧ビアレストラン「プロヴィデンス」を無償貸与しています。また、コンサートや生涯学習の場として年間40万人が利用する「札幌市民ホール」のネーミングライツ（命名権）を取得し、同ホールの愛称を「カナモトホール」と命名。当社の認知度向上を図るとともに、地域の教育、文化の活性化に寄与・貢献できるよう努めています。



北海道室蘭市に無償貸与している旧ビアレストラン「プロヴィデンス」
Former Providence Beer Hall Provided to Muroran City in Hokkaido Free of Charge



1500席の大ホールと小・中・大会議室を完備した「カナモトホール」
(札幌市民ホール)
Kanamoto Hall (Sapporo Civic Hall) Housing a Large 1,500-person Event Hall as well as Small, Medium and Large Conference Rooms

Appropriate Disclosure and Comprehensive IR Activities

Kanamoto knows the importance of an appropriate market evaluation of corporate value through fair, precise, and prompt informational disclosure. We strive to not only provide information about management and business conditions as well as corporate activities but also timely and active disclosure of valid information for everyone to understand and assess the Kanamoto Group.

Our IR efforts had actively focused on presentations at IR events for individual investors, small meetings with institutional investors in Japan, and IR events overseas. However, as a measure to combat the spread of the novel coronavirus infection, the Kanamoto Group has put in place systems to consistently communicate with shareholders from financial results briefings to online rather than in person question-and-answer sessions.

Patronage to Support Development of Local Arts and Culture

Kanamoto believes its patronage to support arts and culture helps to enhance its corporate value. As part of this support, we provide Providence, a former beer hall owned by Kanamoto, free of charge to Muroran City in Hokkaido as a venue for its Port Literature Museum. Kanamoto has also acquired the naming rights for the Sapporo Civic Hall where 400,000 people a year attend concerts and take part in life-long learning opportunities. This venue has come to be adored as the Kanamoto hall. The Kanamoto Group works to not only improve its brand recognition but also to help vitalize local education and culture.

社会 Social Activities

持続的成長を実現するために、推進力となる 優秀な人材の育成・強化に努めています。

Efforts in Developing and Strengthening Excellent Human Resources Who Are the Driving Force to Achieve Sustainable Growth

安全衛生体制の強化に向けた取り組み

当社が強化している取り組みのひとつに安全教育があり、社長直轄の「安全衛生室」を主体として事故予防に取り組む体制を構築しています。同セクションは定期的に社内講習会や監査を実施し、全事業所の安全衛生の意識向上に努めています。これら安全衛生体制の強化と労災撲滅に向けた活動が奏功し、20年以上無災害を続けている拠点数は24拠点にのぼっています。

中核人材における多様性の確保についての考え方

当社は、人材こそが持続的成長の推進力であるとの考えのもと、グローバルな事業展開や新市場ニーズに対応していくためには、多様な視点や価値観を持つ人材の登用が重要であると考えています。従いまして、中核となる管理職への登用につきましては、性別・国籍・年齢に関係なく、能力や実績を重視し、人物本位で実施しています。

「女性活躍」

当社は、すべての役職員がその能力を十分に発揮できるよう、性別に関わらず仕事と生活の調和が図れる働きやすい環境の整備に努めるため、以下の通り行動計画を策定しております。

■ 計画期間

2021年4月1日から2026年3月31日までの5年間

■ 内容

〈目標1〉女性が活躍出来る職域を拡大し、女性役職者数を現在の30%増とする

- 【対策】①女性の営業職への職種転換、営業所事務長・ブロック事務長への積極的な登用
②女性の営業職・技術職での採用強化と、社内交流会・研修充実による定着の促進
③女性のキャリア形成の為に事務職リーダーシップ研修・上級役職者養成研修の拡充

〈目標2〉社員がより生き生きと、長く働くことが出来る職場環境を整備し、年次有給休暇取得率を30%向上する

- 【対策】①ワークライフバランス確保に資するノー残業デーの継続
②職場での相互理解・協力体制構築に資する子育て・介護の両立支援制度の周知

〈目標3〉地域の子供達や学生の職業観・就業イメージの醸成に取り組む

- 【対策】①各地域のイベントでの従業員や取引先・地域社会の子供達との交流の実施
②学生を対象としたインターンシップ、学校と連携した授業協力・仕事見学会の実施



Initiatives to Strengthen Health and Safety Systems

One Initiative the Kanamoto is strengthening is safety training. We have put in place systems that work to prevent accidents around the Safety and Health Office led by the president. This office regularly conducts in-house seminars and audits and works to raise health and safety awareness at all branches. Our efforts to strengthen health and safety systems and eradicate occupational accidents have proven successful. As many as 24 branches in Kanamoto are accident-free over the last 20 years.

Approach to Ensuring the Diversity of Core Human Resources

The Kanamoto believes human resources are the driving force to sustainable growth. To develop global businesses and address new market needs, the employment of human resources who have diverse perspectives and values is vital. Therefore, we emphasize skills and performance to evaluate each person solely by their personal character when hiring core management regardless of gender, nationality, and age.

[Active Participation of Women in the Workplace]

Kanamoto rolled out the action plan below in an effort to build a work-friendly environment where every executive and employee can reach their full potential and find work-life balance regardless of gender.

■ Term

Five years from April 1, 2021 to March 31, 2026

■ Details

<Target 1> Expand the active roles of women in the workplace and increase the number of female managers 30%

- [Measures] 1. Foster a career path for women into sales and actively hire women as managers of sales blocks and branches.
2. Strengthen recruitment of women into sales and technical roles and encourage common internal gatherings and comprehensive training
3. Expand administrative leadership training and upper management training to create career paths for women

<Target 2> Build a workplace where every employee can work over the long term with a sense of satisfaction and improve the rate employees take annual paid leave 30%

- [Measures] 1. Continue no overtime days to help facilitate work-life balance
2. Raise awareness about childcare and nursing care programs to help build a system of mutual understanding and cooperation in the workplace

<Target 3> Strive to cultivate an image of career and employment in local children and students

- [Measures] 1. Create opportunities for employees and business partners to interact with children in local communities through various local events
2. Provide student internships and other educational opportunities and work tours through partnerships with schools

「外国人」

当社では、新卒・中途採用の両面において外国人の積極的な採用を行っており、既に多くの実績があります。また、海外の子会社でも数百人規模の外国人社員を雇用しています。能力や実績を重視し、人物本位で順次管理職に登用しています。

「中途採用者」

当社は、従前から積極的に中途採用を行っており、中途採用者についても、能力や実績を重視し、人物本位で多数管理職に登用しています。今後も、新卒・中途採用両面でバランス良く中核人材を育成していきます。

未来のカナモトのために、人材育成に注力

当社は、高水準の知識とスキルを持つ優秀な人材こそが持続的成長の推進力になると考え、以下の「人材育成方針」を定めています。

- ・企業理念および行動指針を具現化できる人材を育成する
- ・自主的にスキルや資格の取得を目指す社員の支援を行う
- ・多様な視点や価値観の醸成を目指し、研修制度の拡充や社外との交流を促進する

そのため、営業職・技術職・事務職という職制に合わせた人材育成・開発プログラムを実施するなど、従業員一人ひとりの能力を最大限に引き出し、育てていくための体制を整えています。具体的には、新卒者向けの「新入社員研修」・「新入社員フォローアップ研修」、各職種別の「営業職リーダー研修」・「技術職5年次研修」・「事務職リーダーシップ研修」・「事務職ステップアップ研修」、管理者向けの「新任所長研修」・「ブロック工場長研修」・「事務長研修」等の社内研修に加え、コンプライアンスやマネジメントスキル等に関わる外部eラーニングも導入しています。技術職には各種の資格が必要となるため、それらの取得を促すべく補助制度を拡充しているほか、OJT中心の社内整備研修や各メーカー主催の整備研修への参加を積極的に行っています。

整備技術技能・運転技能有資格者数（2022年2月現在） Qualified Repair Technicians and Licensed Operators of Construction Equipment (As of February 2022)

	資格名 Qualification	人数 Number of individuals	
整備技術技能資格 Repair Qualified Technicians	建設機械整備技能士（特級）	Construction Equipment Repair Technician (Expert)	21
	建設機械整備技能士（1級）	Construction Equipment Repair Technician (First Class)	263
	建設機械整備技能士（2級）	Construction Equipment Repair Technician (Second Class)	534
	可搬形発電機整備技術者	Portable Generator Repair Technician	541
	自動車整備士	Automobile Repair Technician	549
	ガス溶接技能者	Gas Welding Technician	774
運転技能資格 Operation Qualified Technicians	有機溶剤作業主任者	Organic Solvent Work Manager	369
	危険物取扱主任者	Hazardous Materials Handling Manager	394
	職業訓練指導員	Vocational Training Instructor	16
	車両系建設機械運転者	Vehicle-type Construction Equipment Operator	4,233
	移動式クレーン運転者	Mobile Crane Operator	2,040
	大型（特殊）免許	Large-scale Equipment (Special) Operating License	505
	玉掛け技能者	Sling Crane Technician	912
フォークリフト運転者	Forklift Operator	743	
ショベルローダ等運転者	Shovel Loader Operator	17	

※資格者数は延べ人数です Note: Number of qualifications held is total man-qualifications.

[Foreign Nationals]

Kanamoto has already built a proven track record of actively hiring new graduates and mid-career candidates from overseas. We also employ several hundred local people at local subsidiaries overseas. Our organization emphasizes skills and performance to evaluate potential management candidates solely on their character.

[Mid-career Candidates]

Kanamoto has always actively hired mid-career candidates, emphasizing skills and performance to evaluate potential candidates solely on their character. In the future, we will continue to cultivate core human resources with a good balance between new graduates and mid-career hires.

Emphasis on Human Resource Development for the Future of Kanamoto

Kanamoto knows excellent human resources with a high level of expertise and skills are the driving force of sustainable growth. Therefore, we have established the Human Resource Development Policies below.

- ・ Develop human resources who embody the Kanamoto corporate philosophy and action guidelines
- ・ Support employees who want to independently acquire skills and certifications
- ・ Expand training programs and encourage exchange outside the company with the aim of nurturing diverse views and values

That is why we have built systems to extract and nurture the full potential of each and every employee through stratified human resource training and development programs for sales persons, engineers, and administrators.

These specific internal training programs include training and follow-up training for new employees, sales leadership training, fifth-year technical training, administrative leadership training, and administrative step-up training by occupation, as well as new branch manager training, block plant manager training, and office manager training for management. In addition, Kanamoto has also adopted external e-Learning programs teaching a variety of things, such as compliance and management skills. Kanamoto has also enhanced support programs that encourage employees in technical fields to acquire necessary certifications. We also actively promote participation in internal education programs focusing on on-the-job training as well as external training programs held by various manufacturers.



建設機械の整備・メンテナンスを行う技術職社員
Qualified Repair and Maintenance Technicians for Construction Equipment



社内整備研修の様子
In-house Maintenance and Repair Training

ガバナンス



コーポレート・ガバナンスの状況等

1. コーポレート・ガバナンスの概要

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、株主、顧客、協力会社、地域社会、社員・家族との信頼を創造して、より強固にすることが会社の持続的発展と企業価値の向上に繋がるとの経営理念のもと、事業活動を行なっております。そのために社内管理体制を整備するとともに、経営の透明性・公正性の維持向上に努め、適時情報開示と経営に対する情報のフィードバック体制を確立して、適時適切な施策を実施していくことが、当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方です。

また、当社の経営理念がより具体的に社内へ周知されるよう以下の行動指針を定めております。

1 変革を求め会社の活性化に総力を結集せよ

会社を取り巻く外部環境は、常に変わり続けており、ひとところに留まることはありません。環境の変化に対応し、自己変革しなければ、その先に待ち構えるものは衰弱であり、倒産であります。常に活力みなぎる組織であるために、絶え間ない自己変革が必要とされます。過去の成功体験は確実に慢心という副作用をもたらします。成功はなるべく早く忘れ去り、失敗にこそ学ぶ、という心構えが我々に求められています。

2 我が社は利益を追求する戦闘集団であることを自覚せよ

会社には、提供する商品やサービスを通じた社会貢献や、納税、雇用維持等々、様々な目的がありますが、会社が存続しなければ意味をなしません。そして、会社の存続は利潤によってのみ保証されるのであり、利潤は自ら勝ち取るものであります。

しかしながら、利潤獲得のためなら、どんな手段も許されるというものではなく、会社のみならず個人個人が一社会人としてコンプライアンスを遵守し、公的存在（パブリックカンパニー）として、不正行為には一切加担してはなりません。

3 自主・自律の心を持つ

他人に頼ることなく我々の会社・我々の生活は自分自身で守る、ということであり、我々は己の力を頼りに、大きく飛躍する余地もっていますが、一方で、失敗したからといって、誰も後始末してくれることはありません。全て自己責任であります。

外部環境が悪い時こそ、自己変革の好機、それにより、競合他社に差をつける好機であります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

コーポレート・ガバナンスは、企業の社会的価値を高めるための基盤となります。当社並びに当社グループの状況、規模に照らして、最良かつ発展的なコーポレート・ガバナンス体制を運営するために、現状のそれぞれの制度を導入しております。経営においては、経営の効率化と健全化、経営の意思決定は社外取締役制度の導入によって透明性を確保し、執行役員制度により監督責任と執行責任の明確化を整えております。

また、取締役の任期を1年とすることで、機動的な経営体制を構築し、経営の監査については、監査役会制度を採用しております。当社は、有価証券報告書提出日現在、監査役5名のうち3名が社外監査役であり、その3名全てが独立役員であります。独立性の高い社外監査役を選任することで、経営に対する監督機能を強化するとともに、監査役の機能を有効に活用することを可能としており、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

また、取締役会については、当社業務に精通した9名に加え、当社の業界とは異なる経験と知識を有し、かつ独立性の高い社外取締役5名によって、迅速かつ確かな経営判断を行うことが可能であると考えております。

a. 取締役会

取締役会については、より広い見地からの意思決定の実施、業務執行の監督を図るため、有価証券報告書提出日現在、社外取締役5名を含む14名で構成しております。経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する最高意思決定機関として「取締役会規則」に基づき、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催して、刻々と変化する経営状況にいち早く対応すべく努めております。

また、監査役及び執行役員（取締役との兼任者を除く9名）も取締役会に出席しております。

議長：代表取締役会長 金本寛中

構成員：代表取締役社長 金本哲男、取締役 成田仁志、取締役 金本龍男、取締役 橋口和典、取締役 三野宮明、取締役 渡部純、取締役 廣瀬俊、取締役 山下英明、社外取締役 内藤進、社外取締役 有田英司、社外取締役 米川元樹、社外取締役 田端綾子、社外取締役 大川哲也

b. 監査役会

当社は監査役会設置会社であります。有価証券報告書提出日現在、監査役会は5名（うち3名は社外監査役）で構成され、取締役の業務執行に対する監査を行うため取締役会に常時参加しているほか、日頃から経営者と情報交換を行う等適正な意見交換ができる環境を整えており、監査機能を果たしております。

議長：常勤監査役 金本栄中

構成員：常勤監査役 横田直之、社外監査役 生島典明、社外監査役 松下克則、社外監査役 石若保志

c. 執行役員制度

当社では2001年から執行役員制度を取り入れ、業務執行責任を明確化させるとともに経営方針などトップダウンの指示通達の伝達機能を高め、会社の方針が全社員に周知される体制を整えております。また、市場環境の変化に即応した緻密な経営戦略の策定と併せて、各事業部・各関連会社の包括的管理を徹底しております。なお、有価証券報告書提出日現在、執行役員は17名（うち、取締役との兼務者が8名）で構成されております。

d. サステナビリティ委員会

サステナビリティ委員会は社長を委員長とし、グループビジョンである持続可能な成長基盤の構築を目指すとともに、社会と共生する「良き企業市民」として持続可能な社会の実現に貢献することを目的として設置しております。

企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムとしましては、業務活動全般に関して社内手続規程や法律・法令の遵守状況、店舗の運営状況並びに連結子会社を含め財務報告に係る内部統制の運用及び有効性の評価・改善・是正を行う内部統制監査室、法務的課題に対応する法務室、社長を委員長とするコンプライアンス委員会、総務部長を委員長とする内部統制委員会をそれぞれ設置し、内部統制システムに対応した体制を整えております。

当社の内部統制システム構築の基本方針は次のとおりであります。

a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社及び当社子会社は、コンプライアンスに関する規範として「倫理規程」を定め、社長を委員長とするコンプライアンス委員会の下、全社を挙げて法令・倫理規程遵守の体制を整備するとともに、当社の経営理念、社員行動基準を集約したハンドブックを全従業員に配付することでコンプライアンス精神の浸透を図っており、相談・通報制度として、窓口を社内外に設置し、社員等からの相談・通報を直接受けた際は、問題の早期解決を図りつつ、通報者の秘密を厳守するとともに、通報者が不利益を被ることがないよう万全の体制を期しております。

なお、重要な法的課題に対しては社長直轄の組織として法務室を設置し、意思決定において適法な判断を行うことができる体制を整えております。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

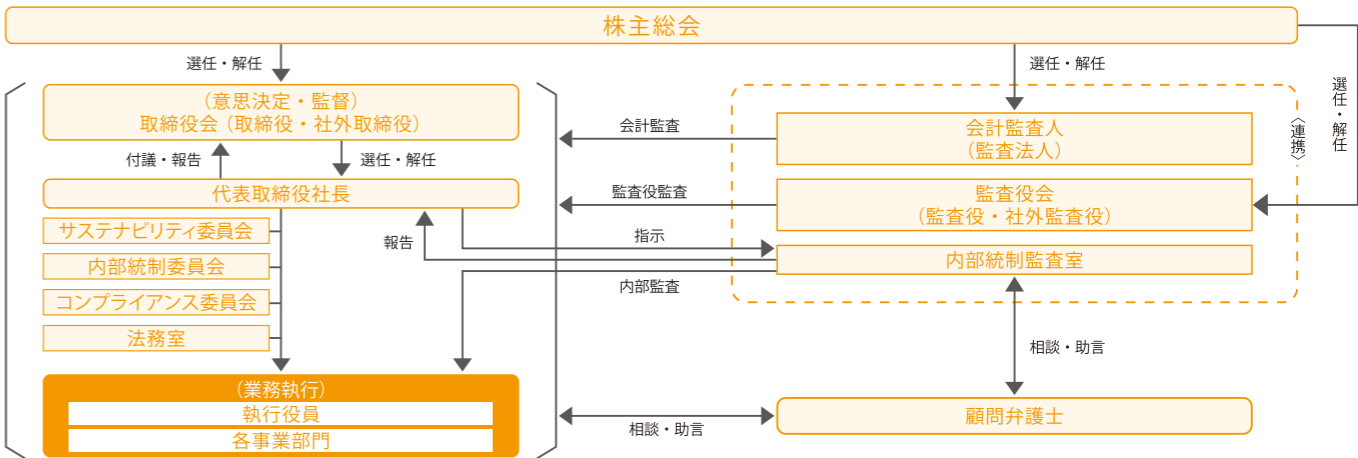
当社は、法令及び「文書取扱規程」、「文書保存規程」に則り文書等の保存を行っております。

また、情報の管理は「内部者情報管理規程」及び「一般情報管理規程」に則り、個人情報については「個人情報保護規程」及び「個人情報保護マニュアル」に則って対応しております。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び当社子会社は、各部門が所管業務に付随するリスクを認識、評価する仕組みを整備し、事前に予防する体制を構築しております。各部門の権限と責任を明確にし、取締役会の下、組織横断的にリスク管理の状況を監督し、新たなリスクを発見できる体制を構築しております。また、経営に重大な影響を及ぼす不測の事態が発生、又は発生するおそれ

カナモトのコーポレート・ガバナンス体制



が生じた場合は、「有事対応マニュアル（コンティンジェンシー・プラン）」に基づき適切に対応するとともに、再発防止策を講じます。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社及び当社子会社は、定時取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、重要事項の決定、経営戦略・事業計画の執行及び監視に関する意思決定を機動的に行っております。当社の取締役会では、子会社の財務状況その他の重要事項の報告を受けております。経営計画は、次期事業年度及び中期の計画を立案し、具体的数値に基づいた全社的な目標を各部門の責任者に明示しております。各部門では部門目標を設定し、達成に向けて、進捗管理と具体的施策を実行します。また、当社は、経営の意思決定の迅速化を図りつつ、監督責任と執行責任を明確化するため執行役員制度を導入し、各執行役員は取締役会から示された経営計画の達成を担うものとしております。取締役の任期は1年とし、変化の激しい経営環境に迅速に対応するものとしております。

e. 会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、当社の「倫理規程」をグループ各社へ準用するよう求め、そこで規定されるコンプライアンス委員会や相談・通報制度の対象範囲をグループ企業全体に広げ、業務の適正化が行き渡るようにしております。また、当社及び関係会社は金融商品取引法の定めに従い、良好な統制環境を保持しつつ、全社的な内部統制及び決算財務報告に係る内部統制並びに業務プロセスの統制活動を強化し、適正かつ有効な評価ができるよう内部統制システムを構築し、かつ適正な運用を行っております。なお、財務報告に係る内部統制において、各組織(者)は次の役割を確認しております。

●経営者は、組織のすべての活動において最終的な責任を有しており、本基本方針に基づき内部統制を整備・運用しております。

●取締役会は、経営者の内部統制の整備及び運用に対して監督責任を有しており、財務報告とその内部統制が確実に実行しているか経営者を監視、監督しております。

●監査役は、独立した立場から、財務報告とその内部統制の整備及び運用状況を監視、検証しております。

●内部統制監査室は、「監査規程」に則り、当社及び関係会社における財務報告に係る内部統制の有効性について経営者に代わり独立した立場で客観的に評価し、必要に応じてその改善、是正に関する提言とともに経営者並びに取締役会に報告しております。

f. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は、職務を補助すべき使用人については、監査役の要請に応じて業務補助のため監査役スタッフを置くこととしております。監査役が指定する補助すべき事項については、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとする一方で、監査役の指示の実効性を確保しております。

g. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項

使用人の人事（任命・異動・評定）については、監査役の同意を得るものとします。

h. 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役に対する監査を行うため取締役会に出席し、その他重要な意思決定や業務執行状況の把握のため、主要な会議や委員会へも出席します。当社及び当社子会社の取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに監査役に報告します。常

勤監査役は、稟議書の回覧を受け、必要に応じて、取締役及び使用人にその説明を求めることができます。監査役に報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないものとします。

また、監査役は、代表取締役と定期的に会合を持ち、会社が対処すべき課題や監査上の重要事項について意見交換をします。内部統制監査室は、監査終了後すみやかに、監査の結果について、代表取締役並びに監査役に内部統制監査報告書を提出します。

なお、監査役及び内部統制監査室は、会計監査人や弁護士など外部の専門家と、情報の交換を行うなど連携を図っております。

i. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は、職務を補助すべき使用人については、監査役の要請に応じて業務補助のため監査役スタッフを置くこととしております。監査役が指定する補助すべき事項については、指名された使用人への指揮権は監査役に移譲されたものとし、取締役の指揮命令は受けないものとする一方で、監査役の指示の実効性を確保しております。

j. 反社会的勢力の排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、「倫理規程」の中で、社会の秩序や安全並びに企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力や個人・団体に対しては、毅然とした態度で臨み、一切の取引や関係を遮断し、一切関わらないこととする旨を定め、対応部署において外部専門機関などから情報を収集するとともに、社内研修など社員教育に努めております。また、有事に際しては、所轄警察署、顧問弁護士等と連携し、組織的に反社会的勢力からの不当要求を遮断、排除するものとしております。

提出会社の子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、グループ各社の経営管理を「関係会社運営指導規程」に基づき管理し、グループ各社から定期的に業務執行状況、経営成績及び財政状態の報告を義務付けるとともに、必要に応じて内部統制監査室の監査を行う事で業務の適正を確保しております。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役、社外監査役ともに法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役又は社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社及び一部の子会社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。被保険者は当社及び一部の子会社の取締役・監査役、執行役員とし、当該保険契約により被保険者が職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に掛かる請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、故意による法令違反に係る損害賠償請求など一定の事由に対しては填補の対象としないこととしております。なお、保険料は全額会社が負担しております。

取締役の定数

当社の取締役は20名以内とする旨を定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また取締役の選任決議は、累積投票によらない旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席して、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするために、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役（取締役であった者を含む）及び監査役（監査役であった者を含む）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

株式会社の支配に関する基本方針について

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は特に定めておりません。

役員の状況

役員一覧

P.50～51をご覧ください。

社外役員の状況

当社の社外取締役5名はオリックス自動車(株)専務執行役員、オリックス(株)執行役、社会医療法人北楡会理事長、ラベンダー法律事務所所長及び弁護士法人橋本・大川合同法律事務所代表社員であります。オリックス(株)は当社の大株主であり、割賦契約等の取引があります。オリックス自動車(株)はオペレーティング・リース等の取引があります。また、弁護士法人橋本・大川合同法律事務所は当社の顧問弁護士事務所ですが、いずれの取引におきましても営業上の便宜供与はありません。また、社外監査役3名は市の行政運営に携わり豊富な経験と知識を有するOB、当社の主要取引銀行の常勤監査役及び会計の専門的実務経験を有する公認会計士であります。社外取締役、社外監査役ともに、それぞれの視点で当社の業務執行に対して適宜指導指針を発していただいております。当社役員との個人的関係はありません。当社は、社外取締役を選任するために「社外取締役の独立性の判断基準」を定めており、また、社外監査役の選任にあたっては当社が株式を上場している東京証券取引所及び札幌証券取引所の規則等に定める独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にして、社外取締役5名及び社外監査役3名について独立役員としております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外監査役は、監査役会を通して、内部監査部門及び会計監査人から監査計

画及び監査結果の報告を受けることなどにより情報の収集・相互連携に努め監査の実効性を高めております。

社外取締役及び社外監査役は、取締役会において、内部統制監査室、コンプライアンス委員会、業務改善推進室の報告等を受け、内部統制の状況を確認しております。

監査の状況

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織、人員及び手続

当社は、監査役会設置会社であり監査役会は、監査役5名で構成されております。うち常勤監査役は2名、独立役員でもある社外監査役は3名です。常勤監査役横田直之氏及び社外監査役松下克則氏は銀行業務の経験が長く、社外監査役石若保志氏は公認会計士として企業会計に長年携わり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

b. 監査役及び監査役会の活動状況

監査役会における主な検討事項は、監査方針・計画の策定、監査報告書の作成、会計監査の相当性、会計監査人の評価・報酬の同意、内部統制システムの整備・運用状況、株主総会議案内容の監査、中間・期末配当の相当性等であります。常勤監査役の活動としては、監査役会で定めた監査の方針・計画等に基づき、取締役会等の重要な会議への出席、取締役等からの職務執行状況の聴取、重要な決裁書類等の閲覧、また、営業拠点や子会社への往査等を通じ、業務執行全般に対する監査を行っております。会計監査人からは期初に監査計画の説明を受け、期中に適宜監査状況を聴取・立会し、期末に監査結果の報告を受けるなど密接な連携を図っております。社外監査役は、監査役会のほか取締役会、関係会社事業報告会、社長・役員との意見交換会等に参加し、また重要拠点の視察や従業員との対話を通して情報を収集しております。内部監査部門、会計監査人とは、報告の受領・意見交換の実施により連携強化を図り、監査意見の形成に努めております。

内部監査の状況

内部監査は、内部統制監査室・監査役・会計監査人が連携して情報交換を行い、年間の監査計画に基づいて業務活動全般に関する内部監査を行っております。実施状況については、内部統制監査室は6名体制で全営業所に対して概ね3年に一度をめぐり臨店監査を行い、業務の改善に向け具体的な指摘とそれに係る是正指示、指導を行っております。なお、この1年間の監査実施拠点数は71拠点でした。また、この監査状況については、監査終了後すみやかに社長及び会長をはじめとする経営層、監査役、関係部門に監査報告書として提出されております。

会計監査の状況

- 監査法人の名称**
EY新日本有限責任監査法人
- 継続監査期間**
1988年以降
上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。
- 監査業務に係る補助者の構成**
当社の会計監査に係る補助者は公認会計士が24名、その他が20名であります。
- 監査法人の選定方針と理由**
監査役会で定めた「会計監査人候補を選定する基準」に基づき、監査法人の概要・独立性に関する事項、内部管理体制、監査報酬等に留意して選定しております。また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。なお、会計監査人の適格性・独立性を害する事由等の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合等、その必要があると判断した場合、監査役会は、会計監査人の解任又は不再任に関する決定を行います。
- 監査役及び監査役会による監査法人の評価**
監査役会で定めた「会計監査人を評価する基準」に基づき、会計監査人とのコミュニケーションや監査現場の立会等を通じ、会計監査人の適格性、品質管理体制の整備、監査計画、監査チーム体制、監査結果、監査役とのコミュニケーション実施等により評価しております。以上を踏まえ、監査役会は当連結会計年度の会計監査人の職務執行に問題は無いと評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	45	－	50	15
連結子会社	17	－	19	－
計	63	－	69	15

(前連結会計年度)

当社及び連結子会社における非監査業務はありません。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、収益認識会計基準の導入にかかるアドバイザリー業務であります。また、連結子会社における非監査業務はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst&Youngメンバーファーム)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に基づく報酬 (百万円)	非監査業務に基づく報酬 (百万円)
提出会社	－	98	－	12
連結子会社	－	－	－	－
計	－	98	－	12

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、財務デューデリジェンス業務等及び税務助言業務等であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、税務コンサルティング業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の事業規模、業務の特性、監査時間等を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況等を総合的に検討し、また過去の報酬実績も参考にして、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

役員の報酬等

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、多数の取締役が執行役員を兼務しております。取締役の報酬は経営の意思決定及び監督機能の対価として定額的なもの、執行役員の報酬は業績に応じた評価を反映したものとし、報酬の一定部分を業績に連動させることでインセンティブとして機能するようにしており、それぞれを明確に分けて考えております。取締役の報酬については、取締役会において代表取締役社長に一任することを決議した上で、各取締役に対する評価をもとに、株主総会で決議頂いた報酬限



当社取締役及び監査役、執行役員 Kanamoto Directors, Corporate Auditors and Executive Officers

度額の範囲内で報酬を決定しております。社外取締役の報酬については、その役割と独立性の観点から定額報酬としております。監査役の報酬については、株主総会で決議頂いた報酬限度額の範囲内で監査役会の協議により決定しております。取締役会は個人別の報酬等について当該決定方針に沿うものであると判断しております。

取締役の報酬限度額は、1991年1月24日開催の第26回定時株主総会において年額240百万円以内(ただし、使用人分給与は含まない)と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役の人数は9名です。また上記報酬限度額とは別枠で、2021年1月28日開催の第56期定時株主総会において、取締役(社外取締役を除く)に対して、譲渡制限株式会社として年額100百万円以内と決議いただいております。

監査役の報酬限度額は、2007年1月26日開催の第42回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査役の人数は2名です。

取締役の個人別の報酬額については、取締役会決議にもとづき、代表取締役社長金本哲男に委任しております。委任した理由は、当社業績を勘案しつつ、各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。

当社は取締役(社外取締役を除く。以下「対象取締役」という。)に対し、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。対象取締役は当社の取締役会決議に基づき、支給される金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けることとなります。この金銭報酬債権の総額は年額100百万円以内、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年50,000株以内といたします。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することといたします。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる役員の員数(人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	左記のうち、非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	105	105	－	－	11	12
監査役 (社外監査役を除く)	25	25	－	－	－	2
社外役員	10	10	－	－	－	6

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

総額(百万円)	対象となる役員の員数(人)	内容
102	10	使用人分としての給与であります。

譲渡制限付株式報酬制度の導入

当社は、2021年1月28日開催の第56期定時株主総会における決議に基づき譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。



Governance

Kanamoto Group Corporate Governance

1. Overview of Corporate Governance

Basic Approach to Corporate Governance

The basic Kanamoto approach to corporate governance is to engage in business activities according to a management philosophy that builds and strengthens trust with shareholders, customers, partner companies and local communities as well as employees and their families, which not only enhances corporate value but also helps realize the sustainable development of our Group. Therefore, we strive to build internal management systems as well as maintain and improve the transparency and fairness of management. Our basic approach to corporate governance establishes an information cycle for timely informational disclosure and feedback to management as well as engages in prompt and precise governance measures. We have also defined the action guidelines below to raise specific awareness throughout the Kanamoto Group about our management philosophy.

1. Pursue innovation and mobilize every resource to energize our company

The external environment around Kanamoto is always changing and will never stop. Our Group must evolve to adapt to these changes and avoid weakness and bankruptcy in the future. Ceaseless self-reformation is essential to achieve an ever vibrant organization. Previous success clearly leads to overconfidence. We must quickly put our successes in the past and learn from our mistakes in the pursuit of mental readiness.

2. Always remember Kanamoto competes for profits

The product and service offerings of a company strive to accomplish many things from contributing to society and paying taxes to ensuring stable employment. However, any effort is pointless if the company ceases to exist. Only profit guarantees the survival of a company, and revenue is earned by beating the competition.

However, profit should not be earned by any means necessary. Every company and its employees must adhere to compliance as business professionals while never engaging in inappropriate acts as a public entity (company).

3. Maintain a self-directed and independent mind

None of us can rely on others to protect our company and our lifestyles. We must trust in our own abilities to take us leaps and bounds ahead and understand that no one will help us overcome our failures. All of us must be responsible for our actions.

The best time to evolve and differentiate oneself from competitors is when the business environment around us is unfavorable.

Overview and Logic Behind Kanamoto Corporate Governance

Corporate governance is the fundamental platform for companies to enhance their social value. Kanamoto and the Kanamoto Group have adopted the various corporate governance systems used today for the purpose of establishing the best and most advanced corporate governance considering the conditions and scale of the organization.

We have adopted an outside director system to ensure more efficient and sound management as well as transparency about our decision making. The executive officer system put in place at Kanamoto also better clarifies supervision and accountability functions.

A one-year term for director appointments establishes a flexible management system while a board of corporate auditors has been put in place to execute managerial audits. As of submission of our securities report, three of the five corporate auditors at Kanamoto are outside auditors and independent officers. The selection of highly independent outside auditors strengthens management supervisory functions and allows us to effectively use functions of auditors, ensuring uncompromising corporate governance.

The Board of Directors is also comprised of nine members who are well versed in Kanamoto Group businesses, and of five highly independent outside directors who bring unique management experience and expertise from other industries, to facilitate rapid and accurate management decision-making.

a. Board of Directors

The Board of Directors is composed of 14 directors, five of whom are outside directors as of the submission of the securities report, for broader perspectives in decision-making and oversight of business execution. As the highest decision-making authority on the execution and supervision of management strategies and business plans, the Board of Directors strives to respond quickly to continually evolving business conditions according to rules governing the Board of Directors by not only holding regular Board of Directors meetings but also extraordinary Board of Directors meetings when necessary.

Members of the Board of Corporate Auditors as well as executive officers (nine members excluding individuals serving concurrently as director) attend these Board of Directors meetings.

Chairman of the Board: Representative Director Kanchu Kanamoto

Board members: President and CEO Tetsuo Kanamoto, Director Hitoshi Narita,

Director Tatsuo Kanamoto, Director Kazunori Hashiguchi,

Director Akira Sannomiya, Director Jun Watanabe, Director Shun Hirose,

Director Hideaki Yamashita, Outside Director Susumu Naito,

Outside Director Eiji Arita, Outside Director Motoki Yonekawa,

Outside Director Ayako Tabata, and Outside Director Tetsuya Okawa

b. Board of Corporate Auditors

Kanamoto is a company with a Board of Corporate Auditors. This Board of Corporate Auditors consists of five corporate auditors, three of whom are outside corporate auditors. All members of the Board of Corporate Auditors regularly attend Board of Directors meetings to oversee the business execution of directors and fulfill supervisory functions

while creating an environment where management appropriately exchanges information and shares opinions on a daily basis.

Chairman: Standing Corporate Auditor Eichu Kanamoto

Board members: Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota,

Outside Corporate Auditor Noriaki Ikushima, Outside Corporate Auditor

Katsunori Matsushita, and Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka

c. Corporate Officer System

Kanamoto introduced the corporate officer system in 2001 to build a framework that clarifies responsibilities for business execution, enhances dissemination of management policies and other top-down directives, and raises employee awareness about corporate policy. These corporate officers formulate meticulous management strategies to quickly adapt to changes in the market environment as well as ensure comprehensive management of each business division and affiliate company. As of the submission of our security report, Kanamoto has 17 corporate officers, eight of whom serve concurrently as director.

d. Sustainability Committee

The Sustainability Committee chaired by the president was established for the purpose of building a foundation for sustainable growth, which is part of our Group Vision, and contributing to the development of a sustainable society as a member and good corporate citizen of society.

Other Corporate Governance Matters

Kanamoto Internal Control System

Kanamoto has established a variety of bodies as its internal control system. The Internal Control and Auditing Office carries out, evaluates, improves and when necessary rectifies the level of compliance with internal procedures and rules as well as laws and regulations applying to all business activities in addition to internal control pertaining to branch operation, consolidated subsidiaries, and other financial reporting. The Legal Office handles all legal affairs. Kanamoto has also established a Compliance Committee chaired by Kanamoto President and CEO and an Internal Control Committee chaired by the General Manager of the Administration Division.

The basic policy under which the Kanamoto internal control system was formed is as follows:

a. Body Ensuring Execution of Duties of Directors and Employees Appropriately Comply with laws and the Articles of Incorporation

Kanamoto and its subsidiaries have put in place Ethics Guidelines as a code of conduct for compliance. The Compliance Committee chaired by Kanamoto President and CEO has established systems to raise Group awareness and ensure compliance to laws and the Ethics Guidelines. The Committee has also distributed a handbook summarizing the Kanamoto corporate philosophy and employee code of conduct to all executives and employees to further increase compliance awareness. We have also set up internal and external compliance hotlines as a consultation and reporting system to resolve any problems quickly when employees or other individuals directly consult or report an issue. These compliance hotlines observe strict confidentiality and ensure anyone who reports a problem will not suffer any unfavorable treatment.

The Legal Office has been established as a body under the direct supervision of the President and CEO to provide proper legal advice on decisions about important legal matters.

b. Informational Preservation and Management Concerning Director Duties

Kanamoto preserves documents and various other information in accordance with laws as well as document administration and retention rules.

Our informational management system complies with internal informational management regulations and general data management rules in addition to personal information protection standards and the Kanamoto Personal Data Protection Manual.

c. Risk Management Rules and Systems

Kanamoto and its subsidiaries have set up systems to identify, evaluate and prevent manifestation of the inherent risks confronting each division in their business activities. These systems clarify the authority and responsibility of each department, oversee risk management across all divisions under the Board of Directors, and continually identify any new risks that arise.

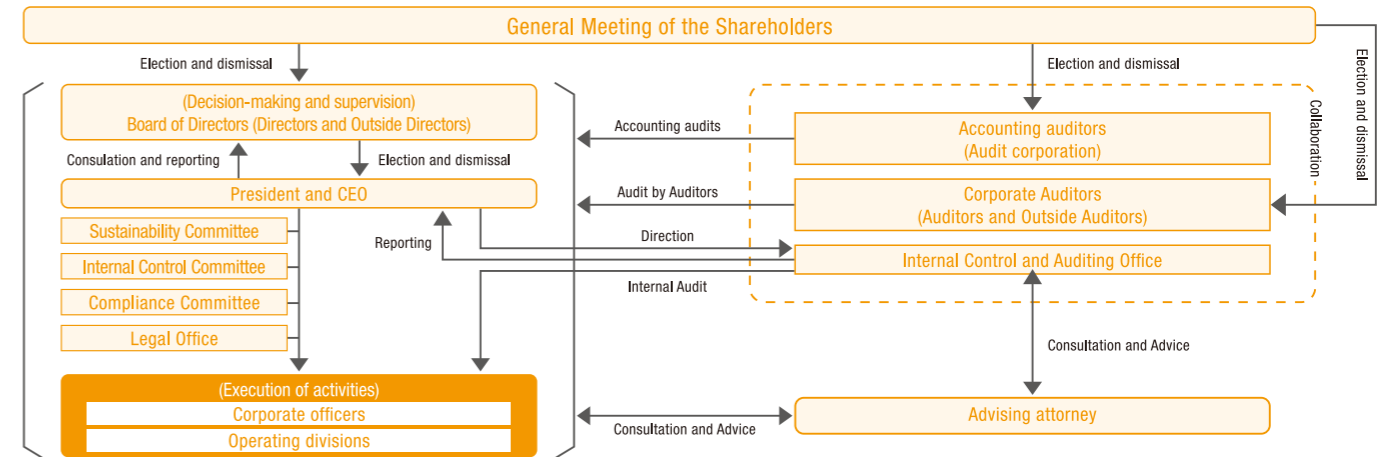
If any unforeseen risks with a large impact on corporate operations manifest, or have the potential to manifest, Kanamoto responds in accordance with its Emergency Response Manual (Contingency Plan) and takes steps to prevent the recurrence or potential recurrence of said risks.

d. System to Ensure Efficient Execution of Director Duties

Kanamoto and its subsidiaries hold regular and extraordinary Board of Directors meetings to approve important matters and promptly make decisions on the execution and supervision of management strategy and business plans. The Board of Directors receives reports on the financial performance of subsidiary companies and all other important matters. Fiscal year and medium-term management plans outline specific Group-wide numerical targets as overall objectives for the management of each division. These divisions then aim to achieve these objectives by setting their own targets, executing specific measures, and managing progress.

Kanamoto has introduced a corporate officer system to accelerate management decision-making as well as clarify the responsibility of supervision and execution functions. Each

Kanamoto Corporate Governance Structure



of these corporate officers is responsible for achieving the management plans approved by the Board of Directors. Kanamoto has designated a one-year term for directors to rapidly adapt to the dramatically changing management environment.

e. Systems to Ensure Appropriate Business Operations for a Corporate Group Comprised of Kanamoto, Parent Companies and Subsidiaries

Kanamoto requires each Group company follows its Ethics Guidelines while expanding the scope of the Compliance Committee and reporting systems Group wide to ensure proper practices in all business activities.

Kanamoto and its affiliate companies have put in place and operate internal control systems that maintain an environment with excellent oversight in accordance with the Financial Instruments and Exchange Act and can strengthen and properly evaluate the effectiveness of Group-wide internal control and financial reporting audits as well as supervision functions of operational processes. Each body (individual) assumes the following responsibilities for internal control matters concerning financial reporting:

- Management will have the final say in all Kanamoto activities and shall prepare and operate internal control systems according to this basic policy.
- The Board of Directors will assume responsibility for supervising the internal control systems prepared and operated by management and shall monitor and supervise whether management is properly executing financial reporting and internal control functions.
- The Board of Corporate Auditors shall monitor and verify financial reporting as well as progress in preparation and operation of internal control systems from an independent standpoint.
- The Internal Control and Auditing Office shall objectively evaluate the effectiveness of internal control systems related to financial reporting at Kanamoto and affiliate companies on behalf of management from an independent standpoint in accordance with the audit rules and propose any necessary corrective actions or reforms to management and the Board of Directors.

f. Matters Concerning Employees Requested to Assist the Board of Corporate Auditors in Auditing Functions

Kanamoto assigns auditing staff to assist in auditing functions as necessary upon the request of the Board of Corporate Auditors. Kanamoto transfers the authority to supervise auditing staff assisting in matters designated by the Board of Corporate Auditors. The auditing staff also receives no instructions from directors to ensure the directives issued by the Board of Corporate Auditors are effectively carried out.

g. Matters Concerning the Independence of the Auditing Staff Above from Directors

The Board of Corporate Auditors shall have final say over personnel matters of auditing staff (appointments, transfers and evaluations).

h. System for Directors and Employees to Report to the Board of Corporate Auditors and Other Systems for Reporting to the Board of Corporate Auditors and for Securing the Effectiveness of Audits Carried Out by the Board of Auditors

The Board of Corporate Auditors attends not only the Board of Directors meetings to audit director duties but also principal conferences or committee meetings necessary to understand important decisions and the progress of business execution.

The directors and employees of Kanamoto and its subsidiaries promptly report to the Board of Corporate Auditors any facts discovered which cause or may cause significant harm to the Kanamoto Group. Standing corporate auditors circulate a report on these matters for managerial approval and may also request a briefing from said directors or employees as necessary. Kanamoto protects anyone who files a report with the Board of Corporate Auditors from unfavorable treatment on the grounds of said report.

The Board of Corporate Auditors also meet regularly with Kanamoto President and CEO to discuss issues Kanamoto should address as well as important auditing matters. The Internal Control and Auditing Office submits the results of audits as an internal control audit report immediately after completion of an audit to the President and CEO as well as the Board of Corporate Auditors.

The Board of Corporate Auditors and the Internal Control and Auditing Office also exchange information and coordinate with accounting auditors, lawyers and other outside experts.

i. Policy Matters Concerning Expenses, Liabilities and Other Procedures Arising from Board of Corporate Auditor Duties

Kanamoto processes, pays or reimburses expenses and liabilities arising from Board of Corporate Auditor duties upon request by the Board of Corporate Auditors, except when deemed unnecessary for the execution of said Board of Corporate Auditor duties.

j. Basic Approach and Current Measures for the Exclusion of Antisocial Forces

Kanamoto adamantly prohibits any and all business dealings and relationships with antisocial forces, individuals or groups who threaten public order and safety or obstruct sound corporate operations in its Ethics Guidelines. We are not only uncompromising in our stance of exclusion but also strive to gather information from specialized external agencies and conduct internal employee training and other enlightenment programs through the proper departments. In emergency situations, Kanamoto seeks assistance

from competent police departments, legal counsel and other relevant authorities to systematically intercept and stop unreasonable demands from antisocial elements.

Status of Systems to Ensure Proper Business Practices at Subsidiaries Subject to Mandatory Reporting

Kanamoto oversees Group company management in accordance with the Guidance Rules for Affiliated Company Operations. The regulations make regular reports from Group companies on business performance, operating results and financial conditions mandatory while also ensuring proper business practices through audits by the Internal Control and Auditing Office when necessary.

Overview of Limited Liability Agreements

Kanamoto enters into agreements with outside directors and outside corporate auditors pursuant to the provisions of Article 427, Paragraph (1) of the Companies Act to limit their liability for damages provided for in Article 423, Paragraph (1) of the Companies Act. The limit of liability for damages based on these agreements is the amount stipulated by laws and regulations for outside directors and outside corporate auditors. This limitation of liability only applies if said outside director or outside corporate auditor performed the duties responsible for a liability issue in good faith without gross negligence.

Overview of Limited Liability Agreements for Corporate Officers and Other Senior Management

Kanamoto and its subsidiary companies have entered into limited liability agreements between insurance companies and corporate officers as well as other senior management pursuant to the provisions of Article 430, Paragraph (3), Section (1) of the Companies Act. The insured persons are the directors, corporate auditors, and corporate officers of Kanamoto and its subsidiaries. The insurance contracts indemnify the insured from damages or other liability claims arising from the insured person's execution of duties. However, these limited liability agreements do not cover damages or liability claims arising from intentional violations of laws or regulations in order to prevent the insured from improprieties in the execution of their duties. Furthermore, Kanamoto pays the entire insurance premium.

Number of Directors

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that the number of directors shall not exceed twenty (20).

Requirements for Approval of Director Appointments

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that resolutions on director appointments must be approved by a majority of shareholders who are present and own shareholdings amounting to one-third (1/3) or more of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. Moreover, the Articles of Incorporation prohibit cumulative voting on proposals for director appointments.

Requirements for Special Resolutions at the General Meeting of Shareholders

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that special resolution requirements for the General Meeting of Shareholders provided for in Article 309, paragraph (2) of the Companies Act shall be adopted by at least two-thirds (2/3) of the shareholders in attendance who hold at least one-third (1/3) of the voting rights of shareholders eligible to exercise their voting rights. The purpose of these requirements is to ease the quorum for special resolutions and ensure smooth General Meetings of Shareholders.

Decision-Making Body for Surplus Dividends and Other Matters

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto shall determine surplus dividends and other matters as set forth in the provisions of Article 459, paragraph (1) of the Companies Act at the discretion of the Board of Directors, without resolution at the General Meeting of Shareholders, except as otherwise provided for by laws or regulations. The purpose of these requirements is to place surplus dividends and other matters under the authority of the Board of Directors and provide a flexible return of profits to shareholders.

Acquisition of Treasury Shares

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto may, by resolution of the Board of Directors, acquire its own shares through market transactions or other means pursuant to Article 165, Paragraph (2) of the Companies Act. The acquisition of treasury shares enables Kanamoto to flexibly accomplish financial policies as well as other management measures in response to changes in the economic climate.

Director and Corporate Auditor Exemption from Liability

The Kanamoto Articles of Incorporation stipulate that Kanamoto may, by resolution of the Board of Directors and pursuant to the provisions of Article 426, Paragraph (1) of the Companies Act, exempt directors (including former directors) and corporate auditors (including former Board of Corporate Auditor members) from liability within the limits of laws and regulations as provided for in Article 423, Paragraph 1 of the Companies Act. The purpose of this exemption from liability is to create an environment in which directors and corporate auditors can fully utilize their abilities and fulfill their expected duties.

Basic Policy on Control of Joint-Stock Companies

Kanamoto has not defined basic policies related to persons who determine its financial and business policies.

Corporate Officers

List of Corporate Officers

Please see pages 50 and 51.

Outside Corporate Officers

Kanamoto has five outside directors: a Senior Managing Executive Officer of ORIX Motor Corporation, an Executive Officer of ORIX Corporation, the President of Social Medical Corporation Hokuyukai, a Director of Lavender Law Office, and employee representative at law of Hashimoto Okawa Law Office. ORIX Corporation Ltd. is a major shareholder of Kanamoto and has business transactions with the Company, including installment contracts. Kanamoto also has business transactions with ORIX Motor Corporation, including operating leases. In addition, Hashimoto Okawa Law Office acts as legal counsel for Kanamoto. However, Kanamoto provides no improper benefits to any of these entities. The three outside corporate auditors include an individual with extensive experience and knowledge in municipal administration and management, a full-time corporate auditor of Kanamoto's main financial bank, and a certified public accountant with specialized business experience. All of our outside directors and outside corporate auditors are providing appropriate guidance on Kanamoto business execution from their own unique perspectives. None of these outside officers have personal relationships with Kanamoto corporate officers. Kanamoto has defined standards and policies concerning outside director independence for the appointment of outside directors. We also refer to guidelines, such as the criteria for independence of directors and corporate auditors defined by the regulations, etc. of the Tokyo and Sapporo Stock Exchanges for publicly-listed companies. All five of our outside directors and three of our outside corporate auditors serve as independent officers.

Mutual Cooperation among Supervision and Auditing by Outside Directors and Outside Corporate Officers, Internal Audits, Audits by the Board of Corporate Auditors and Accounting Audits, and the Relationship with Internal Control Departments

Outside corporate auditors strive to collect information, coordinate in supervisory functions and enhance the effectiveness of audits through means that include reports on audit plans and results from internal audit departments and accounting auditors via the Board of Corporate Auditors. At Board of Directors Meetings, outside directors and outside corporate auditors verify the quality of internal control in various ways that include reports from the Internal Control and Auditing Office, Compliance Committee and the Business Process Reengineering Office.

Current State of Audits

Audits by the Board of Corporate Auditors

a. Organization, Composition and Procedures of the Board of Corporate Auditors
 Kanamoto is a company with a Board of Corporate Auditors made up of five corporate auditors, two of whom are standing corporate auditors and three of whom are independent outside corporate auditors. Standing Corporate Auditor Naoyuki Yokota and Outside Corporate Auditor Katsunori Matsushita have a long track record in banking. Outside Corporate Auditor Yasushi Ishiwaka has been involved in corporate accounting as a certified public accountant for many years and has extensive knowledge in both finance and accounting.

b. Corporate Auditor and Board of Corporate Auditor Activities
 The primary supervisory functions of the Board of Corporate Auditors are to draft auditing policy and plans, prepare audit reports, evaluate the adequateness of accounting auditors and accounting audits, give consent to remuneration proposals, and assess the progress and operation of internal control systems, proposals for the General Meeting of Shareholders, and the adequateness of interim and year-end dividends. Standing corporate auditors audit all business operations according to auditing policies and plans drafted by the Board of Corporate auditors through means such as attending Board of Directors and other important meetings, discussing the progress of business execution with directors and other corporate officers, reviewing important approval documents, and conducting on-site audits at branch offices and subsidiary companies. Standing corporate auditors work closely with accounting auditors from briefings on accounting plans at the beginning of the fiscal year to discussions and oversight of audits

as necessary during and briefings of audit results at the end of the fiscal year. Outside corporate auditors attend Board of Corporate Auditor meetings, Board of Director meetings, business report briefings from affiliate companies, and other meetings for discussions between the president and corporate officers as well as gather information by inspecting important bases and talking with employees. Internal auditing departments and accounting auditors work to strengthen cooperation and form opinions on auditing matters by providing and receiving reports and exchanging information.

Internal Audits

The Internal Control and Auditing Office, corporate auditors, and accounting auditors cooperate and exchange information to conduct internal audits of overall business operations according to annual auditing plans. The six-person Internal Control and Auditing Office conducts on-site internal audits of every branch once every three years to provide specific directions, corrective actions and guidance aiming to improve business operations. This fiscal year Kanamoto conducted on-site internal audits at 71 branches. Upon completion of each audit, the Internal Control and Auditing Office promptly submitted an audit report to not only the Kanamoto president, chairman of the board, and other members of management but also corporate auditors and relevant departments.

Current State of Accounting Audits

a. Auditing Firm
 Ernst & Young ShinNihon LLC
b. Continuous Auditing Period
 Since 1988
 The continuous auditing period above is the term within the verifiable scope of Kanamoto. The actual continuous auditing period may exceed the above term.
c. Staff Assisting with Audits
 The staff assisting with Kanamoto accounting audits includes 24 certified public accountants and 20 other individuals.
d. Policies and Reasons for Auditing Firm Selection
 Kanamoto selected Ernst & Young ShinNihon LLC in accordance with the Criteria for Selection of Accounting Auditor Candidates drafted by the Board of Corporate Auditors after careful consideration of factors that included auditing firm overviews, matters of independence, internal control systems, and auditing fees. The Board of Corporate Auditors has the right to dismiss accounting auditors with unanimous consent of all members if any reason under Article 340, Paragraph (1) in the Companies Act applies to the accounting auditor and the Board of Corporate Auditors determines remediation impossible. The Board of Corporate Auditors may also dismiss or disqualify the accounting auditor if deemed necessary, such as when a proper audit cannot be carried out due to any reason arising that impairs the eligibility or independence of the accounting auditor.
e. Corporate Auditor and Board of Corporate Auditor Evaluations of Auditing Firms
 Corporate Auditors and the Board of Corporate Auditors evaluate the eligibility of the accounting auditors, quality management system preparations, auditing plans, the auditing team organization, auditing results, and the quality of communication with corporate auditors in addition to other aspects of the auditing firm through communications with accounting auditors, visits to auditing sites, and other means in accordance with the Criteria for Evaluating the Independent of Auditors drafted by the Board of Corporate Auditors. According to the results of these evaluations, the Board of Corporate Auditors has found no issue with the performance of the accounting auditors for the consolidated fiscal term under review.

Breakdown of Auditing Fees

a. Audit and Certified Public Accountant Service Fees

Category	Previous Consolidated Fiscal Year		Consolidated Fiscal Year Under Review	
	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)
Reporting Company	45	—	50	15
Consolidated Subsidiaries	17	—	19	—
Total	63	—	69	15

(Previous Consolidated Fiscal Year)
 There are no non-audit services for Kanamoto or its subsidiaries for the consolidated fiscal year under review.
 (Consolidated Fiscal Year Under Review)
 Non-audit service fees paid by Kanamoto are for advisory services related to the adoption of revenue recognition standards. However, there are no non-audit services for its subsidiaries for the consolidated fiscal year under review.

b. Audit and Certified Public Accountant Service Fees in the Same Network (Ernst & Young Member Firms; Excluding Services Fees Outlined in [a.]

Category	Previous Consolidated Fiscal Year		Consolidated Fiscal Year Under Review	
	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)	Audit Certification Service Fees (Millions of Yen)	Non-audit Service Fees (Millions of Yen)
Reporting Company	—	98	—	12
Consolidated Subsidiaries	—	—	—	—
Total	—	98	—	12

(Previous Consolidated Fiscal Year)
 Non-audit service fees paid by Kanamoto for financial due diligence, tax consultation, and other services.
 (Consolidated Fiscal Year Under Review)

Non-audit service fees paid by Kanamoto are for tax consultation and other services.

c. Other Essential Audit Certification Service Fees

There are no other essential audit certification service fees.

d. Policies to Determine Auditing Fees

Kanamoto determines auditing fees with the consent of the Board of Corporate Auditors by taking into account the business scale and characteristics as well as the time required for the audit.

e. Reasons for Board of Corporate Auditor Consent of Accounting Auditor Service Fees

The Board of Corporate Auditors consented to service fees for accounting auditors with reference to past performance and service fees after an overall evaluation of auditing plans and performance of the accounting auditors.

Officer Remuneration

Policy Matters Concerning Officer Remuneration and Calculation Methods

Several Kanamoto directors serve concurrently as corporate officers. Kanamoto believes in an approach that clearly separates remuneration for these duties. Director remuneration is fixed remuneration for management decision-making and auditing functions, while corporate officer remuneration reflects a performance-based evaluation, which links the fixed portion of the remuneration with business performance to function as incentives. The President and Chief Executive Officer with the consent of the Board of Directors has discretion to determine an amount of compensation for each director within the upper limit of remuneration approved at the General Meeting of Shareholders according to an evaluation of each director.

Kanamoto determines fixed remuneration for outside directors according to their role and independence. Kanamoto determines remuneration for corporate auditors through deliberation with the Board of Corporate Auditors within the upper limit of remuneration approved at the General Meeting of Shareholders.

The Board of Directors has determined the remuneration for each individual is in line with the relevant decision-making policies.

A resolution at the 26th General Meeting of Shareholders convened on January 24, 1991 set the upper limit of remuneration for directors at an annual amount of ¥240 million (not including the employee salaries). The number of directors at the conclusion of the General Meeting of shareholders this year is nine directors. The 56th General Meeting of Shareholders convened on January 28, 2021 set the upper limit of remuneration provided for under the transfer-restricted stock-based compensation system for directors (excluding outside directors) to no more than ¥100 million annually.

A resolution at the 42nd General Meeting of Shareholders convened on January 26, 2007 set the upper limit of remuneration for corporate auditors at an annual amount of ¥50 million. The number of corporate auditors at the conclusion of the General Meeting of shareholders this year is two corporate auditors.

The President and Chief Executive Officer Tetsuo Kanamoto with the consent of the Board of Directors has discretion to determine an amount of remuneration for individual directors. Kanamoto has given the Representative Director and President this discretion because it has determined him to be the best person to evaluate the divisions of which each director is in charge.

Kanamoto provides incentives to directors (excluding outside directors; hereinafter eligible directors) for sustainable enhancements of corporate value and a transfer-restricted stock-based compensation system in order to better share value with the shareholders. The eligible directors will receive payment of all monetary compensation claims to be paid as property contributed in-kind to issue or dispose of common Company stock based on the approval of the Board of Directors. The monetary compensation claim shall not exceed ¥100 million annually, which equates to the issue or disposal of no more than a total of 50,000 shares in common Company stock. Moreover, the Board of Directors shall determine the specific payment period and allocation of payment to each eligible director.

Total Remuneration and Other Compensation by Officer Classification, Total Amount by Type of Remuneration and Other Compensation, and Eligible Number of Officers

Officer Classification	Total Remuneration and Other Compensation (Millions of Yen)	Total Amount by Type of Remuneration and Other Compensation (Millions of Yen)				Number of Eligible Officers (Persons)
		Fixed Remuneration	Performance-based Compensation	Retirement Benefits	Non-monetary remuneration, etc. from compensation included on the left	
Directors (excluding outside directors)	105	105	—	—	11	12
Corporate Auditors (excluding outside corporate auditors)	25	25	—	—	—	2
Outside Corporate Officers	10	10	—	—	—	6

Material Salaries Paid to Corporate Officers Serving Concurrently as Employees

Total (Millions of Yen)	Number of Eligible Officers (Persons)	Details
102	10	Amount paid as employee salaries

Adoption of a Transfer-restricted Stock-based Compensation System

Kanamoto adopted a transfer-restricted stock-based compensation system by resolution at the 56th General Meeting of Shareholders held January 28, 2021.

役員 (2022年2月1日現在) Board of Directors (As of February 1, 2022)

取締役 Directors



金本 寛中
Kanchu Kanamoto
代表取締役会長
Chairman of the Board and Representative Director



金本 哲男*
Tetsuo Kanamoto*
代表取締役社長
営業統括本部長
President and CEO
Executive Division Manager,
Business Coordination
Headquarters



成田 仁志*
Hitoshi Narita*
業務部長
特販部長
Division Manager, Business
Administration Division
Division Manager, Used
Products Sales Division



金本 龍男*
Tatsuo Kanamoto*
レンタル事業部長
北海道地区統括部長
鉄鋼事業部管掌
Division Manager, Construction
Equipment Rental Division
Regional Manager,
Construction Equipment Rental
Division Hokkaido Region
General Manager,
Steel Sales Division



橋口 和典*
Kazunori Hashiguchi*
人事部長
事業開発室長
Division Manager, Human
Resources Division
General Manager, Business
Development Office



三野宮 朗*
Akira Sannomiya*
西日本地区統括部長
九州地区統括部長
Regional Manager,
Construction Equipment
Rental Division
West Japan Region and
Kyusyu Region



渡部 純*
Jun Watanabe*
広域特需営業部長
ニュープロダクツ室長
(株)KGフローテクノ
代表取締役社長
Division Manager, National
Special Demand Sales Division
General Manager,
New Products Office
President and CEO
KG Flowtechno Co., Ltd.



廣瀬 俊*
Shun Hirose*
経理部長
広報室長
事務センター管掌
Division Manager,
Accounting Division
General Manager,
Public Relations Office
General Manager,
Bill Collection Center



山下 英明*
Hideaki Yamashita*
海外事業部長
Division Manager,
Overseas Business Division



内藤 進
Susumu Naito
社外取締役
Outside Director



有田 英司
Eiji Arita
社外取締役
Outside Director



米川 元樹
Motoki Yonekawa
社外取締役
Outside Director



田端 綾子
Ayako Tabata
社外取締役
Outside Director



大川 哲也
Tetsuya Okawa
社外取締役
Outside Director

監査役 Auditors



金本 栄中
Eichu Kanamoto
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



横田 直之
Naoyuki Yokota
常勤監査役
Standing Corporate Auditor



生島 典明
Noriaki Ikushima
社外監査役
Outside Corporate Auditor



松下 克則
Katsunori Matsushita
社外監査役
Outside Corporate Auditor

執行役員 Corporate Officers



石若 保志
Yasushi Ishiwaka
社外監査役
Outside Corporate Auditor



熊谷 浩
Hiroshi Kumagai
情報システム部長
Division Manager,
Information System Division



間谷 悟
Satoru Toiya
レンタル事業部部長
(株)アシスト
代表取締役社長
Division Manager,
Construction Equipment
Rental Division
President and CEO
Assist Co., Ltd.



佐藤 信幸
Nobuyuki Sato
営業企画部長
Division Manager,
Business Planning Division



中谷 秀樹
Hideki Nakaya
内部統制監査室長
業務改善推進室長
General Manager, Internal
Control and Auditing Office
General Manager, Business
Process Reengineering
Office



田中 誠一
Seiichi Tanaka
(株)ニシケン
代表取締役社長
President and CEO
NISHIKEN CO., LTD.



渡辺 光郎
Mitsuo Watanabe
ユナイト(株)
代表取締役社長
President and CEO
Unite Co., Ltd.



小野田 隆司
Takashi Onoda
総務部長
秘書室長
Division Manager,
Administration Division
General Manager,
Secretary Office



山根 恵司
Keiji Yamane
関東甲信越地区統括部長
特機エンジニアリング部長
Regional Manager,
Construction Equipment
Rental Division Kanto &
Koshinetsu Region
Division Manager,
Specialized Equipment
Engineering Division



伊藤 徹
Toru Ito
東北地区統括部長
Regional Manager,
Construction Equipment
Rental Division Tohoku Region

(注1) *印の取締役は、執行役員を兼任しております。
(注2) 役職名は当社におけるもののみを記載しており、一部兼務役職を省略しております。

(Note1) Asterisk indicates directors who hold the additional post of Corporate Officer.
(Note2) Only the position titles at Kanamoto are shown, and official positions being performed concurrently have been omitted.

第57期事業報告 [2020年11月1日から2021年10月31日まで]

企業集団の現況に関する事項

当連結会計年度の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、長期化している新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり、依然として厳しい状況が続きました。また、世界経済においても、一部の国・地域によっては回復の兆しが見え始めた一方で、同感染症による経済活動の低迷や株式市場の混乱などの懸念も大きく残っており、予断を許さない状況で推移いたしました。

当社グループが関連する建設業界におきましては、国土強靱化対策をはじめとする公共投資は堅調に推移し、民間設備投資も持ち直しの動きが見られましたが、資材価格の上昇や建設技能労働者不足の問題が顕在化するなど、依然として留意が必要な状況が続いております。

このような状況のなか、当社グループでは、中期経営計画「Creative 60」（2020～2024年度）の3つの重点施策に基づき、国内外におけるアライアンスグループの基盤強化と事業領域の拡充を推し進めました。また、事業環境の変化を慎重に見極めた資産戦略や収益力強化に向けた選択と集中を図るなど、会社の持続的発展と企業価値の向上に尽力いたしました。

2021年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,894億16百万円（前年同期比5.8%増）となりました。営業利益は146億24百万円（同2.6%増）、経常利益は153億91百万円（同7.9%増）、また、親会社株主に帰属する当期純利益は89億7百万円（同5.2%増）となりました。

事業セグメント別の概況

建設関連

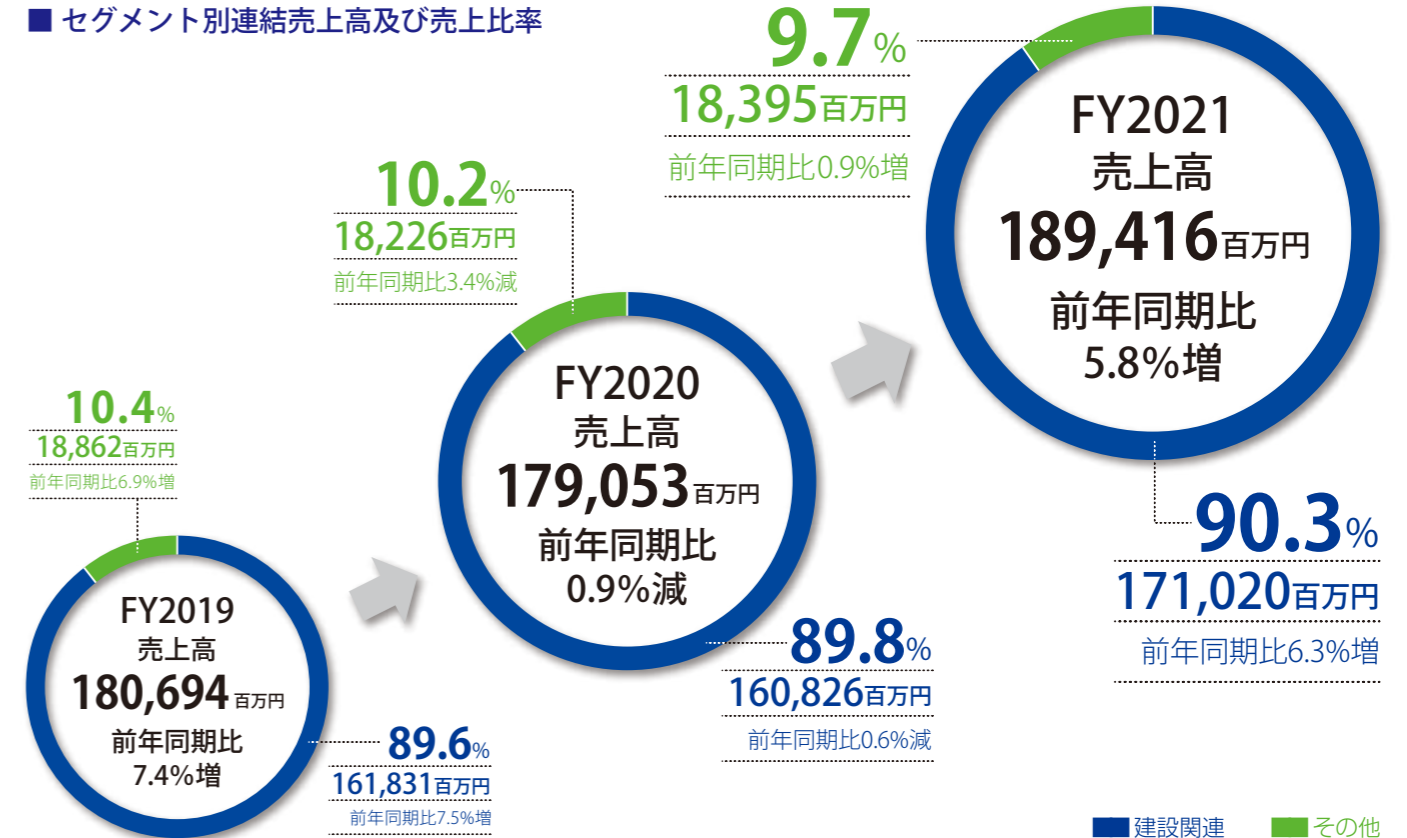
主力事業である建設関連におきましては、公共投資は災害復旧工事やインフラ関連工事、防災関連工事を中心に堅調に推移し、民間設備投資は地域差がありましたが、全体として建設機械のレンタル需要は底堅く推移いたしました。また、当社グループでは、高いシナジー効果の期待出来る業務提携やM & Aを推進するとともに、市場環境に応じた資産の最適保有と機種構成の確保に注力するなど、業務効率化と生産性の向上により、収益力強化を推し進めました。これらの結果、同事業における地域別売上高の前年同期比は、北海道地区6.7%増、東北地区1.9%減、関東甲信越地区2.5%増、西日本地区10.6%増、九州沖縄地区5.0%増となりました。中古建機販売につきましては、期初計画どおりレンタル用資産の運用期間の延長を進めていることから、売上高は前年同期比10.5%減となりました。

以上の結果、建設関連事業の売上高は1,710億20百万円（前年同期比6.3%増）、営業利益は130億43百万円（同1.5%増）となりました。

その他

その他の事業につきましては、鉄鋼関連、情報関連、福祉関連ともに堅調に推移したことから、売上高は183億95百万円（前年同期比0.9%増）、営業利益は11億10百万円（同14.5%増）となりました。

セグメント別連結売上高及び売上比率



第58期（2022年10月期）の見通し

第58期（2022年10月期）の見通しにつきましては、公共投資は引き続き底堅く推移することが見込まれ、民間設備投資も先行きの不透明感が残るものの緩やかな回復ペースが続くことが期待されます。しかし、新たな変異株の出現や資材価格高騰等によるコストアップへの懸念など、留意すべき状況が続くものと予想されます。

かした地方再強化やエリア連携を深めつつ、ICT施工や自動操縦等による建設現場の省力化・安全性の向上に寄与する建設DXを推進し、持続的発展と企業価値の向上に尽力してまいります。

かかる状況下、当社グループでは、中期経営計画「Creative 60」（2020～2024年度）の目標達成へ向け、国内営業基盤の拡充、海外展開、内部オペレーションの最適化の3つの重点施策を柱に、今後、更なる重点投資が見込まれる社会資本の維持補修分野や再生可能エネルギー分野への対応力強化に努めてまいります。また、これまで築き上げた営業基盤を活

上記の施策により、2022年10月期の連結業績につきましては、売上高は1,911億円、営業利益は156億円（前年同期比6.7%増）、経常利益は158億円（同2.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は97億円（同8.9%増）を予想しております。なお、2022年10月期の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用するため、連結業績予想は当該会計基準等を適用した後の金額となっております。このため、売上高の対前年同期比は記載しておりません。

連結経営成績

	第56期 2020年10月期	第57期 2021年10月期
売上高	179,053 (△0.9)	189,416 (5.8)
営業利益	14,250 (△20.1)	14,624 (2.6)
経常利益	14,268 (△21.9)	15,391 (7.9)
親会社株主に帰属する当期純利益	8,466 (△25.9)	8,907 (5.2)
1株当たり当期純利益	221.45円	235.55円

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率 (%)

セグメント別売上高

	第56期 2020年10月期	第57期 2021年10月期
建設関連事業	160,826 (△0.6)	171,020 (6.3)
その他の事業	18,226 (△3.4)	18,395 (0.9)
合計	179,053 (△0.9)	189,416 (5.8)

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率 (%)

第58期（2022年10月期）の業績予想

	連結通期業績予想	個別通期業績予想
売上高	191,100 (—)	117,200 (—)
営業利益	15,600 (6.7)	—
経常利益	15,800 (2.7)	9,600 (13.3)
連結：親会社株主に帰属する当期純利益 / 個別：当期純利益	9,700 (8.9)	6,500 (20.5)
1株当たり当期純利益	262.19円	175.70円

*当社は2021年12月10日開催の取締役会において、自己株式の取得について決議いたしました。2022年10月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」については、当該自己株式の取得の影響を考慮しております。

単位：百万円 括弧内の数字は前年同期比増減率 (%)

連結計算書類

連結貸借対照表

	第56期 (2020.10.31現在)		第57期 (2021.10.31現在)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
資産の部				
流動資産				
現金及び預金	48,563		56,093	
受取手形及び売掛金	41,451		39,305	
電子記録債権	6,166		7,319	
商品及び製品	1,205		1,666	
未成工事支出金	148		82	
原材料及び貯蔵品	1,234		1,375	
建設機材	19,918		18,055	
その他	2,495		3,123	
貸倒引当金	△ 230		△ 269	
流動資産合計	120,952	40.1	126,751	41.7
固定資産				
有形固定資産				
レンタル用資産	254,532		262,239	
減価償却累計額	△ 153,225		△ 164,193	
レンタル用資産（純額）	101,307		98,046	
建物及び構築物	39,804		42,680	
減価償却累計額	△ 23,293		△ 24,656	
建物及び構築物（純額）	16,510		18,024	
機械装置及び運搬具	9,619		9,764	
減価償却累計額	△ 8,025		△ 8,141	
機械装置及び運搬具（純額）	1,593		1,623	
土地	37,421		37,684	
その他	4,143		2,899	
減価償却累計額	△ 2,054		△ 2,143	
その他（純額）	2,088		756	
有形固定資産合計	158,921	52.7	156,135	51.4
無形固定資産				
のれん	4,636		4,111	
顧客関連資産	1,276		1,276	
その他	1,455		1,516	
無形固定資産合計	7,368	2.5	6,904	2.3
投資その他の資産				
投資有価証券	8,974		9,249	
繰延税金資産	2,377		2,175	
その他	3,557		3,046	
貸倒引当金	△ 618		△ 507	
投資その他の資産合計	14,291	4.7	13,963	4.6
固定資産合計	180,581	59.9	177,003	58.3
資産合計	301,533	100.0	303,754	100.0
(単位：百万円)				
負債の部				
流動負債				
支払手形及び買掛金	37,975		37,082	
短期借入金	1,035		960	
1年内償還予定の社債	44		24	
1年内返済予定の長期借入金	12,942		13,055	
リース債務	1,342		1,269	
未払法人税等	2,401		2,681	
賞与引当金	1,462		1,548	
未払金	25,489		24,545	
その他	4,913		6,063	
流動負債合計	87,606	29.0	87,230	28.7
固定負債				
社債	24		—	
長期借入金	30,082		31,460	
リース債務	2,857		2,888	
長期未払金	52,246		44,486	
退職給付に係る負債	498		566	
資産除去債務	545		588	
繰延税金負債	1,392		1,501	
その他	91		115	
固定負債合計	87,738	29.1	81,607	26.9
負債合計	175,345	58.2	168,837	55.6
純資産の部				
株主資本				
資本金	17,829		17,829	
資本剰余金	19,324		19,326	
利益剰余金	82,599		89,048	
自己株式	△ 2,009		△ 1,978	
株主資本合計	117,744	39.0	124,226	40.9
その他の包括利益累計額				
その他有価証券評価差額金	1,522		2,249	
繰延ヘッジ損益	—		0	
為替換算調整勘定	△ 126		541	
退職給付に係る調整累計額	△ 49		△ 60	
その他の包括利益累計額合計	1,346	0.4	2,729	0.9
非支配株主持分	7,097	2.3	7,960	2.6
純資産合計	126,188	41.8	134,917	44.4
負債純資産合計	301,533	100.0	303,754	100.0

連結損益計算書

	第56期 (2019.11.1～2020.10.31)		第57期 (2020.11.1～2021.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
売上高	179,053	100.0	189,416	100.0
売上原価	127,925	71.4	133,812	70.6
売上総利益	51,128	28.6	55,604	29.4
販売費及び一般管理費	36,877	20.6	40,979	21.6
営業利益	14,250	8.0	14,624	7.7
営業外収益				
受取利息	44		46	
受取配当金	170		159	
受取賃貸料	86		83	
受取保険金	77		357	
受取出向料	91		69	
為替差益	—		97	
貸倒引当金戻入額	28		25	
その他	241		300	
営業外収益合計	740	0.4	1,140	0.6
営業外費用				
支払利息	82		102	
為替差損	75		—	
リース解約損	60		27	
廃棄物処理費用	10		41	
貸倒引当金繰入額	340		—	
その他	153		201	
営業外費用合計	722	0.4	372	0.2
経常利益	14,268	8.0	15,391	8.1
特別利益				
固定資産売却益	17		21	
関係会社株式売却益	—		20	
補助金収入	12		18	
特別利益合計	30	0.0	59	0.0
特別損失				
固定資産除売却損	206		275	
投資有価証券評価損	171		172	
関係会社株式評価損	188		174	
抱合せ株式消滅差損	—		81	
特別損失合計	567	0.3	703	0.4
税金等調整前当期純利益	13,731		14,747	
法人税、住民税及び事業税	4,785		5,145	
法人税等調整額	△ 381		△ 190	
法人税等合計	4,403		4,954	
当期純利益	9,327		9,793	
非支配株主に帰属する当期純利益	860		885	
親会社株主に帰属する当期純利益	8,466	4.7	8,907	4.7

連結包括利益計算書

	第56期 (2019.11.1～2020.10.31)		第57期 (2020.11.1～2021.10.31)	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(単位：百万円)				
当期純利益	9,327	—	9,793	—
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	△ 397		727	
繰延ヘッジ損益	△ 0		0	
為替換算調整勘定	66		667	
退職給付に係る調整額	△ 60		△ 14	
その他の包括利益合計	△ 391		1,381	
包括利益	8,936	—	11,174	—
(内訳)				
親会社株主に係る包括利益	8,089		10,290	
非支配株主に係る包括利益	846		884	

連結計算書類

連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高(2019年11月1日残高)	17,829	19,324	76,638	△ 9	113,783
当期変動額					
剰余金の配当			△ 2,505		△ 2,505
親会社株主に帰属する当期純利益			8,466		8,466
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△ 0			△ 0
自己株式の取得				△ 2,000	△ 2,000
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△ 0	5,960	△ 2,000	3,960
当期首残高(2020年11月1日残高)	17,829	19,324	82,599	△ 2,009	117,744
当期変動額					
剰余金の配当			△ 2,457		△ 2,457
親会社株主に帰属する当期純利益			8,907		8,907
自己株式の取得				△ 0	△ 0
譲渡制限付株式報酬		2		31	33
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	2	6,449	30	6,482
当期末残高(2021年10月31日残高)	17,829	19,326	89,048	△ 1,978	124,226

(単位：百万円)	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高(2019年11月1日残高)	1,918	0	△ 192	△ 2	1,723	6,272	121,779
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 2,505
親会社株主に帰属する当期純利益					—		8,466
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					—		△ 0
自己株式の取得					—		△ 2,000
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△ 395	△ 0	66	△ 46	△ 376	825	448
当期変動額合計	△ 395	△ 0	66	△ 46	△ 376	825	4,409
当期首残高(2020年11月1日残高)	1,522	—	△ 126	△ 49	1,346	7,097	126,188
当期変動額							
剰余金の配当					—		△ 2,457
親会社株主に帰属する当期純利益					—		8,907
自己株式の取得					—		△ 0
譲渡制限付株式報酬					—		33
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	726	0	667	△ 10	1,383	863	2,246
当期変動額合計	726	0	667	△ 10	1,383	863	8,728
当期末残高(2021年10月31日残高)	2,249	0	541	△ 60	2,729	7,960	134,917

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	第56期 (2019.11.1~ 2020.10.31)	第57期 (2020.11.1~ 2021.10.31)	(単位：百万円)	第56期 (2019.11.1~ 2020.10.31)	第57期 (2020.11.1~ 2021.10.31)
	金額	金額		金額	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー			投資活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	13,731	14,747	定期預金の預入による支出	△ 430	△ 757
減価償却費	28,896	31,064	定期預金の払戻による収入	430	763
のれん償却額	176	648	投資有価証券の取得による支出	△ 9	△ 9
固定資産除売却損益(△は益)	188	254	投資有価証券の売却による収入	25	32
レンタル用資産売却に伴う原価振替額	744	793	有形固定資産の取得による支出	△ 3,211	△ 3,528
建設機材の取得による支出	△ 1,743	△ 968	有形固定資産の売却による収入	20	95
レンタル用資産の取得による支出	△ 4,124	△ 5,424	無形固定資産の取得による支出	△ 341	△ 562
投資有価証券評価損益(△は益)	171	172	無形固定資産の売却による収入	—	12
関係会社株式評価損	188	174	連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 9,821	—
抱合せ株式消滅差損益(△は益)	—	81	子会社株式の取得による支出	△ 532	△ 8
関係会社株式売却損益(△は益)	—	△ 20	関係会社株式の取得による支出	△ 133	—
貸倒引当金の増減額(△は減少)	227	△ 76	関係会社株式の売却による収入	—	22
賞与引当金の増減額(△は減少)	88	70	貸付けによる支出	△ 398	△ 14
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	8	47	貸付金の回収による収入	376	177
受取利息及び受取配当金	△ 215	△ 206	長期未収入金の回収による収入	140	186
レンタル用資産割賦購入支払利息	472	622	その他	△ 155	216
支払利息	82	102	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 14,040	△ 3,373
為替差損益(△は益)	80	△ 95	財務活動によるキャッシュ・フロー		
売上債権の増減額(△は増加)	51	1,242	社債の償還による支出	—	△ 44
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 558	△ 513	短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 85	△ 75
仕入債務の増減額(△は減少)	3,891	△ 1,237	長期借入れによる収入	23,270	14,980
未払金の増減額(△は減少)	3,679	1,886	長期借入金の返済による支出	△ 12,425	△ 14,415
その他	1,773	1,252	割賦債務の返済による支出	△ 27,294	△ 25,331
小計	47,810	44,619	リース債務の返済による支出	△ 1,143	△ 1,432
利息及び配当金の受取額	207	202	自己株式の取得による支出	△ 2,000	△ 0
利息の支払額	△ 548	△ 727	配当金の支払額	△ 2,504	△ 2,454
法人税等の支払額	△ 6,768	△ 4,742	非支配株主への配当金の支払額	△ 20	△ 20
営業活動によるキャッシュ・フロー	40,701	39,351	その他	△ 0	—
			財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 22,204	△ 28,794
			現金及び現金同等物に係る換算差額	16	90
			現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4,473	7,274
			現金及び現金同等物の期首残高	43,511	48,023
			非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	38	260
			現金及び現金同等物の期末残高	48,023	55,557

Report of Operating Results and Financial Position for the 57th Business Period

(November 1, 2020 – October 31, 2021)

Matters Concerning the Corporate Group

Summary of consolidated fiscal year operating results

During the consolidated fiscal year under review, Japan's economy continued to face difficult conditions, partly due to the prolonged spread of COVID-19. Also, in the global economy, while some countries and regions began to show signs of recovery, there were still significant concerns about sluggish economic activity and stock market turmoil caused by COVID-19 and the situation remained unpredictable.

In the construction industry in which the Group is involved, public sector investment including activity being carried out for Japan's National Resilience Plan remained strong and private sector construction investment has shown signs of picking up although the situation still requires monitoring as rising material prices and the shortage of skilled construction workers are apparent.

In such circumstances, based on the three key measures of the Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" (FY2020-2024), the Group is promoting the strengthening of the Alliance Group's foundations and the expansion of its businesses in Japan and overseas. In addition, the Group is committed to the sustainable development of the Group and the enhancement of corporate value through an asset strategy that carefully assesses changes in the business environment as well as selection and concentration to reinforce profitability.

Consequently, in the fiscal year ended October 31, 2021, the Group reported net sales of ¥189,416 million, up 5.8% compared with the prior year. Operating profit increased 2.6% from the prior year to ¥14,624 million, ordinary profit increased 7.9% from the prior year to ¥15,391 million, and profit attributable to owners of parent increased 5.2% from the prior year to ¥8,907 million.

Summary of consolidated operating results by business segment

Business related to the Construction Equipment Rental Division

In the construction-related business, which is Kanamoto's core business, public sector investments were firm, mainly in construction related to disaster recovery work and infrastructure-related construction as well as disaster prevention-related construction, while private sector construction investments varied by region although overall rental demand for construction equipment remained steady.

In addition to promoting business alliances and M&As that can be expected to generate significant synergies, the Group aims to strengthen its profitability by further improving operational efficiency and productivity through focusing on measures such as ensuring the optimal ownership and model mix of assets according to market conditions. As a result, sales by region in this business were up 6.7% in the Hokkaido Region, down 1.9% in the Tohoku Region, up 2.5% in the Kanto & Koushinetsu Region, up 10.6% in the Nishi-nihon Region, and up 5.0% in the Kyushu & Okinawa Region. Used construction equipment sales decreased 10.5% year on year, as Kanamoto has carried out the extension of the rental equipment operation period as planned at the beginning of the fiscal year.

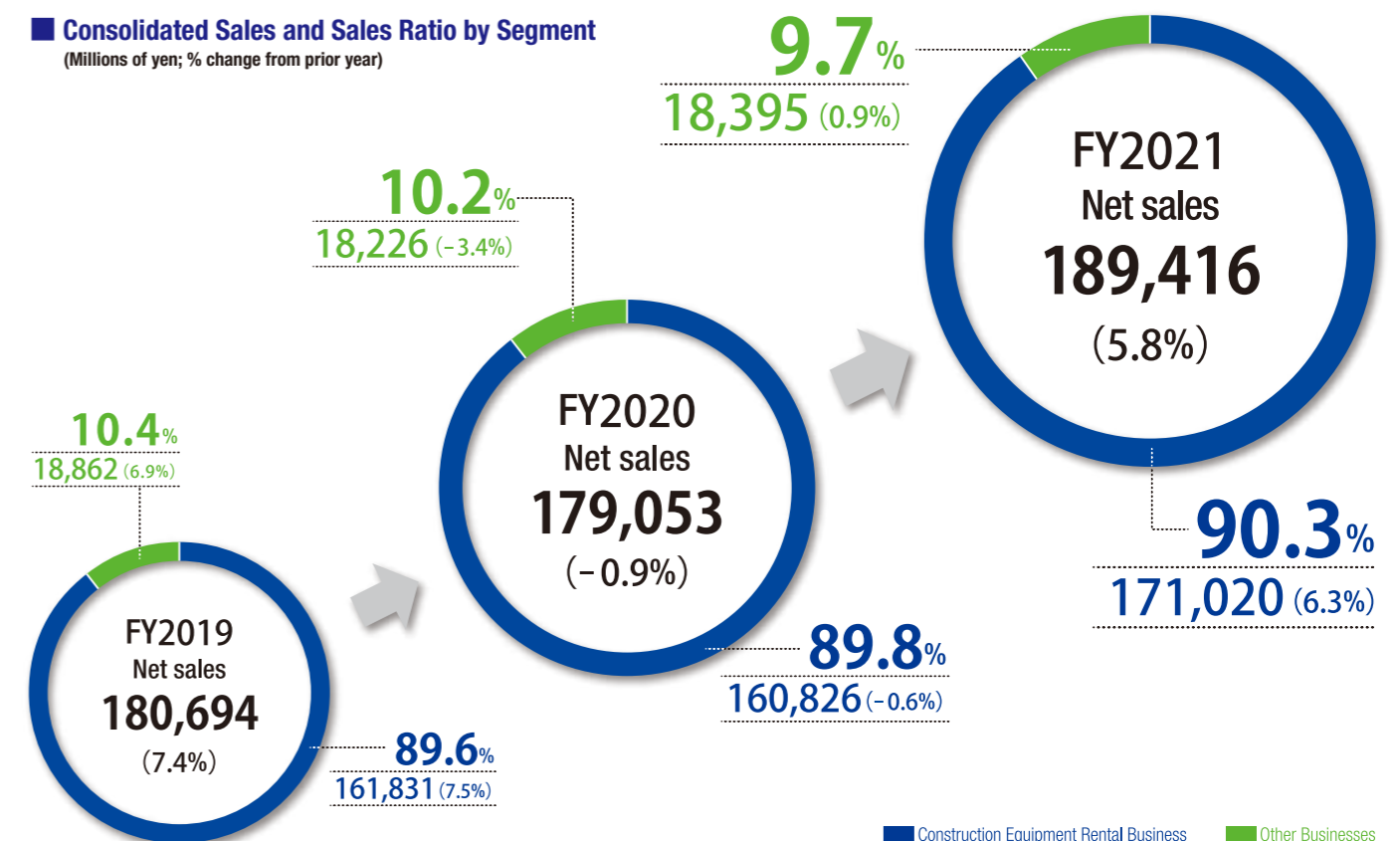
Reflecting these factors, the Group posted net sales in the construction-related businesses of ¥171,020 million, an increase of 6.3% year on year, and operating profit of ¥13,043 million, an increase of 1.5%.

Other Businesses

In the Group's other businesses, net sales increased by 0.9% year on year to ¥18,395 million and operating profit increased by 14.5% to ¥1,110 million, as the business related to the Steel Sales Division as well as the business related to the Information Products Division and welfare-related business performed well.

Consolidated Sales and Sales Ratio by Segment

(Millions of yen; % change from prior year)



Outlook for the Next Fiscal Year (Fiscal year ending October 2022)

Regarding the outlook for the next fiscal year, public sector investment is expected to remain steady, and private sector construction investment is also expected to continue at a moderate pace of recovery, despite lingering uncertainty about the future. However, the situation is expected to continue to require monitoring due to the emergence of new COVID-19 variants and concerns about cost increases caused by soaring material prices.

In such circumstances, to achieve the goals of its Medium-Term Corporate Management Plan "Creative 60" (FY2020-2024), the Group will strive to strengthen its ability to respond to the fields of maintenance and repair of social infrastructure and renewable energy, where further priority investment is expected, based on the promotion of three key measures: expansion of domestic bases for operations, overseas expansion, and optimization of internal operations. In addition, while reinforcing local regions and deepening area collaboration by utilizing the sales base the Group has built

up, we will promote construction DX that contributes to labor savings and improved safety at construction sites through ICT construction and autopilot, etc., and strive for sustainable development and the enhancement of corporate value.

Through the above measures, for the fiscal year ending October 31, 2022, the Kanamoto Group aims for net sales of ¥191.1 billion, operating profit of ¥15.6 billion, a growth of 6.7%, ordinary profit of ¥15.8 billion, a growth of 2.7%, and profit attributable to owners of parent of ¥9.7 billion, a growth of 8.9%. Since the Company will apply the "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29) and relevant ASBJ regulations from the beginning of the fiscal year ending October 31, 2022, the projected consolidated operating results are the amounts after the application of the said accounting standard and relevant ASBJ regulations. As a result, year-on-year comparisons of net sales are not shown.

Consolidated Operating Results

	Fiscal year ending October 31, 2020	Fiscal year ending October 31, 2021
Net sales	179,053 (-0.9)	189,416 (5.8)
Operating profit	14,250 (-20.1)	14,624 (2.6)
Ordinary profit	14,268 (-21.9)	15,391 (7.9)
Profit attributable to owners of parent	8,466 (-25.9)	8,907 (5.2)
Net income per share	¥ 221.45	¥ 235.55

(Millions of yen; % change from prior year)

Divisional Sales (Consolidated)

	Fiscal year ending October 31, 2020	Fiscal year ending October 31, 2021
Construction equipment rental business	160,826 (-0.6)	171,020 (6.3)
Other businesses	18,226 (-3.4)	18,395 (0.9)
Total	179,053 (-0.9)	189,416 (5.8)

(Millions of yen; % change from prior year)

Projected Operating Results for the Fiscal Year Ending October 31, 2022

	Consolidated full-year projection	Non-consolidated full-year projection
Net sales	191,100 (-)	117,200 (-)
Operating profit	15,600 (6.7)	-
Ordinary profit	15,800 (2.7)	9,600 (13.3)
Consolidated : Profit attributable to owners of parent / Non-consolidated : Net income	9,700 (8.9)	6,500 (20.5)
Net income per share	¥ 262.19	¥ 175.70

Note: At a meeting of the Board of Directors held on December 10, 2021, the Company resolved to acquire its own shares, and the "Earnings per Share" in the projected consolidated operating results for the fiscal year ending October 31, 2022 takes into account the impact of this acquisition of own shares. Please refer to "Material Events after the Close of the Consolidated Fiscal Year" on page 24 of the Attachments for more information on the acquisition.

(Millions of yen; % change from prior year)

Consolidated Financial Statements

Consolidated Balance Sheets

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Assets			
Current assets			
Cash and deposits	¥ 48,563	¥ 56,093	\$ 493,472
Notes and accounts receivable - trade	41,451	39,305	345,788
Electronically recorded monetary claims - operating	6,166	7,319	64,391
Merchandise and finished goods	1,205	1,666	14,657
Costs on construction contracts in progress	148	82	728
Raw materials and supplies	1,234	1,375	12,099
Construction machine parts	19,918	18,055	158,837
Other	2,495	3,123	27,475
Allowance for doubtful accounts	(230)	(269)	(2,369)
Total current assets	120,952	126,751	1,115,080
Non-current assets			
Property, plant and equipment			
Rental equipment	254,532	262,239	2,307,027
Accumulated depreciation	(153,225)	(164,193)	1,444,477
Rental equipment, net	101,307	98,046	862,550
Buildings and structures	39,804	42,680	375,477
Accumulated depreciation	(23,293)	(24,656)	(216,909)
Buildings and structures, net	16,510	18,024	158,568
Machinery, equipment and vehicles	9,619	9,764	85,903
Accumulated depreciation	(8,025)	(8,141)	(71,622)
Machinery, equipment and vehicles, net	1,593	1,623	14,280
Land	37,421	37,684	331,529
Other	4,143	2,899	25,510
Accumulated depreciation	(2,054)	(2,143)	(18,853)
Other, net	2,088	756	6,657
Total property, plant and equipment	158,921	156,135	1,373,585
Intangible assets			
Goodwill	4,636	4,111	36,172
Customer-related assets	1,276	1,276	11,228
Other	1,455	1,516	13,340
Total intangible assets	7,368	6,904	60,740
Investments and other assets			
Investment securities	8,974	9,249	81,373
Deferred tax assets	2,377	2,175	19,138
Other	3,557	3,046	26,799
Allowance for doubtful accounts	(618)	(507)	(4,466)
Total investments and other assets	14,291	13,963	122,845
Total non-current assets	180,581	177,003	1,557,171
Total assets	¥ 301,533	¥ 303,754	\$ 2,672,252

	Prior consolidated fiscal year (As of October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (As of October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Liabilities			
Current liabilities			
Notes and accounts payable - trade	¥ 37,975	¥ 37,082	\$ 326,230
Short-term borrowings	1,035	960	8,445
Current portion of bonds payable	44	24	211
Current portion of long-term borrowings	12,942	13,055	114,856
Lease obligations	1,342	1,269	11,165
Income taxes payable	2,401	2,681	23,592
Provision for bonuses	1,462	1,548	13,622
Accounts payable - other	25,489	24,545	215,933
Other	4,913	6,063	53,341
Total current liabilities	87,606	87,230	767,399
Non-current liabilities			
Bonds payable	24	—	—
Long-term borrowings	30,082	31,460	276,766
Lease obligations	2,857	2,888	25,407
Long-term accounts payable - other	52,246	44,486	391,366
Retirement benefit liability	498	566	4,980
Asset retirement obligations	545	588	5,181
Deferred tax liabilities	1,392	1,501	13,210
Other	91	115	1,016
Total non-current liabilities	87,738	81,607	717,931
Total liability	175,345	168,837	1,485,331
Net assets			
Shareholders' equity			
Share capital	17,829	17,829	156,856
Capital surplus	19,324	19,326	170,025
Retained earnings	82,599	89,048	783,398
Treasury shares	(2,009)	(1,978)	(17,408)
Total shareholders' equity	117,744	124,226	1,092,871
Accumulated other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	1,522	2,249	19,785
Deferred gains or losses on hedges	—	0	0
Foreign currency translation adjustment	(126)	541	4,765
Remeasurements of defined benefit plans	(49)	(60)	(534)
Total accumulated other comprehensive income	1,346	2,729	24,016
Non-controlling interests	7,097	7,960	70,033
Total net assets	126,188	134,917	1,186,921
Total liabilities and net assets	¥ 301,533	¥ 303,754	\$ 2,672,252

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2020 to October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Net sales	¥ 179,053	¥ 189,416	\$ 1,666,373
Cost of sales	127,925	133,812	1,177,202
Gross profit	51,128	55,604	489,171
Selling, general and administrative expenses	36,877	40,979	360,516
Operating profit	14,250	14,624	128,655
Non-operating income			
Interest income	44	46	412
Dividend income	170	159	1,402
Rental income	86	83	734
Insurance claim income	77	357	3,143
Temporary transfer charges income	91	69	609
Foreign exchange gains	—	97	859
Reversal of allowance for doubtful accounts	28	25	225
Other	241	300	2,641
Total non-operating income	740	1,140	10,029
Non-operating expenses			
Interest expenses	82	102	903
Foreign exchange losses	75	—	—
Loss on cancellation of leases	60	27	239
Waste disposal costs	10	41	366
Provision of allowance for doubtful accounts	340	—	—
Other	153	201	1,768
Total non-operating expenses	722	372	3,277
Ordinary profit	14,268	15,391	135,406
Extraordinary income			
Gain on sale of non-current assets	17	21	189
Gain on sale of shares of subsidiaries and associates	—	20	175
Subsidy income	12	18	159
Total extraordinary income	30	59	524
Extraordinary losses			
Loss on sale and retirement of non-current assets	206	275	2,426
Loss on valuation of investment securities	171	172	1,514
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	188	174	1,533
Loss on extinguishment of tie-in shares	—	81	717
Total extraordinary losses	567	703	6,192
Profit before income taxes	13,731	14,747	129,738
Income taxes - current	4,785	5,145	45,263
Income taxes - deferred	(381)	(190)	(1,679)
Total income taxes	4,403	4,954	43,584
Profit	9,327	9,793	86,154
Profit attributable to non-controlling interests	860	885	7,794
Profit attributable to owners of parent	¥ 8,466	¥ 8,907	\$ 78,360

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

Consolidated Statements of Comprehensive Income

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2020 to October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Profit	¥ 9,327	¥ 9,793	\$ 86,154
Other comprehensive income			
Valuation difference on available-for-sale securities	(397)	727	6,401
Deferred gains or losses on hedges	(0)	0	0
Foreign currency translation adjustment	66	667	5,874
Remeasurements of defined benefit plans, net of tax	(60)	(14)	(124)
Total other comprehensive income	(391)	1,381	12,152
Comprehensive income	8,936	11,174	98,307
Comprehensive income attributable to			
Comprehensive income attributable to owners of parent	8,089	10,290	90,527
Comprehensive income attributable to non-controlling interests	¥ 846	¥ 884	\$ 7,779

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

Consolidated Statements of Changes in Equity (From November 1, 2019 to October 31, 2021)

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Non-controlling interests	Total net assets
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income		
	Millions of yen											
Balance at beginning of period	¥ 17,829	¥ 19,324	¥ 76,638	¥ (9)	¥ 113,783	¥ 1,918	¥ 0	¥ (192)	¥ (2)	¥ 1,723	¥ 6,272	¥ 121,779
Changes during period												
Dividends of surplus			(2,505)		(2,505)							(2,505)
Profit attributable to owners of parent			8,466		8,466							8,466
Change in ownership interest of parent due to transactions with non-controlling interests		(0)			(0)							(0)
Purchase of treasury shares				(2,000)	(2,000)							(2,000)
Net changes in items other than shareholders' equity			5,960	(2,000)	3,960	(395)	(0)	66	(46)	(376)	825	448
Total changes during period	—	(0)	5,960	(2,000)	3,960	(395)	(0)	66	(46)	(376)	825	4,409
Balance at beginning of period	¥ 17,829	¥ 19,324	¥ 82,599	¥ (2,009)	¥ 117,744	¥ 1,522	¥ —	¥ (126)	¥ (49)	¥ 1,346	¥ 7,097	¥ 126,188
Changes during period												
Dividends of surplus			(2,457)		(2,457)							(2,457)
Profit attributable to owners of parent			8,907		8,907							8,907
Purchase of treasury shares				(0)	(0)							(0)
Restricted stock compensation		2		31	33							33
Net changes in items other than shareholders' equity			6,449	30	6,482	726	0	667	(10)	1,383	863	2,246
Total changes during period	—	2	6,449	30	6,482	726	0	667	(10)	1,383	863	8,728
Balance at end of period	¥ 17,829	¥ 19,326	¥ 89,048	¥ (1,978)	¥ 124,226	¥ 2,249	¥ 0	¥ 541	¥ (60)	¥ 2,729	¥ 7,960	¥ 134,917

	Shareholders' equity					Accumulated other comprehensive income					Non-controlling interests	Total net assets
	Share capital	Capital surplus	Retained earnings	Treasury shares	Total shareholders' equity	Valuation difference on available-for-sale securities	Deferred gains or losses on hedges	Foreign currency translation adjustment	Remeasurements of defined benefit plans	Total accumulated other comprehensive income		
	Thousands of U.S. dollars (Note)											
Balance at beginning of period	\$ 156,856	\$ 170,004	\$ 726,658	\$(17,676)	\$1,035,843	\$ 13,396	\$ —	\$(1,109)	\$(438)	\$ 11,848	\$ 62,437	\$ 1,110,130
Changes during period												
Dividends of surplus			(21,620)		(21,620)							(21,620)
Profit attributable to owners of parent			78,360		78,360							78,360
Purchase of treasury shares				(6)	(6)							(6)
Restricted stock compensation		20		274	295							295
Net changes in items other than shareholders' equity			56,740	268	57,028	6,388	0	5,874	(96)	12,167	7,595	19,763
Total changes during period	—	20	56,740	268	57,028	6,388	0	5,874	(96)	12,167	7,595	76,791
Balance at end of period	\$ 156,856	\$ 170,025	\$ 783,398	\$(17,408)	\$ 1,092,871	\$ 19,785	\$ 0	\$ 4,765	\$(534)	\$ 24,016	\$ 70,033	\$ 1,186,921

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

Consolidated Financial Statements

Consolidated Statements of Cash Flows

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2020 to October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from operating activities			
Profit before income taxes	¥ 13,731	¥ 14,747	\$ 129,738
Depreciation	28,896	31,064	273,286
Amortization of goodwill	176	648	5,700
Loss (gain) on sale and retirement of non-current assets	188	254	2,237
Cost transfer resulting from sale of rental equipment	744	793	6,983
Purchase of construction equipment and materials	(1,743)	(968)	(8,515)
Purchase of rental equipment	(4,124)	(5,424)	(47,717)
Loss (gain) on valuation of investment securities	171	172	1,514
Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	188	174	1,533
Loss (gain) on extinguishment of tie-in shares	—	81	717
Loss (gain) on sale of shares of subsidiaries and associates	—	(20)	(175)
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	227	(76)	(669)
Increase (decrease) in provision for bonuses	88	70	621
Increase (decrease) in retirement benefit liability	8	47	418
Interest and dividend income	(215)	(206)	(1,815)
Assets buy on the installment plan purchase payment interest for rentals	472	622	5,479
Interest expenses	82	102	903
Foreign exchange losses (gains)	80	(95)	(840)
Decrease (increase) in trade receivables	51	1,242	10,931
Decrease (increase) in inventories	(558)	(513)	(4,521)
Increase (decrease) in trade payables	3,891	(1,237)	(10,886)
Increase (decrease) in accounts payable - other	3,679	1,886	16,592
Other, net	1,773	1,252	11,020
Subtotal	47,810	44,619	392,537
Interest and dividends received	207	202	1,780
Interest paid	(548)	(727)	(6,402)
Income taxes paid	(6,768)	(4,742)	(41,720)
Net cash provided by (used in) operating activities	¥ 40,701	¥ 39,351	\$ 346,194

	Prior consolidated fiscal year (From November 1, 2019 to October 31, 2020)	Current consolidated fiscal year (From November 1, 2020 to October 31, 2021)	
	Millions of yen	Millions of yen	Thousands of U.S. dollars (Note)
Cash flows from investing activities			
Payments into time deposits	¥ (430)	¥ (757)	\$ 6,666
Proceeds from withdrawal of time deposits	430	763	6,719
Purchase of investment securities	(9)	(9)	(87)
Proceeds from sale of investment securities	25	32	288
Purchase of property, plant and equipment	(3,211)	(3,528)	(31,042)
Proceeds from sale of property, plant and equipment	20	95	842
Purchase of intangible assets	(341)	(562)	(4,944)
Proceeds from sale of intangible assets	—	12	105
Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(9,821)	—	—
Purchase of shares of subsidiaries	(532)	(8)	(75)
Purchase of shares of subsidiaries and associates	(133)	—	—
Proceeds from sale of shares of subsidiaries and associates	—	22	197
Loan advances	(398)	(14)	(124)
Proceeds from collection of loans receivable	376	177	1,559
Collection of long-term accounts receivable - other	140	186	1,639
Other, net	(155)	216	1,905
Net cash provided by (used in) investing activities	(14,040)	(3,373)	(29,681)
Cash flows from financing activities			
Redemption of bonds	—	(44)	(387)
Net increase (decrease) in short-term borrowings	(85)	(75)	(659)
Proceeds from long-term borrowings	23,270	14,980	131,784
Repayments of long-term borrowings	(12,425)	(14,415)	(126,815)
Repayments of installment payables	(27,294)	(25,331)	(222,848)
Repayments of lease obligations	(1,143)	(1,432)	(12,605)
Purchase of treasury shares	(2,000)	(0)	(6)
Dividends paid	(2,504)	(2,454)	(21,594)
Dividends paid to non-controlling interests	(20)	(20)	(184)
Other, net	(0)	—	—
Net cash provided by (used in) financing activities	(22,204)	(28,794)	(253,316)
Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	16	90	799
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,473	7,274	63,996
Cash and cash equivalents at beginning of period	43,511	48,023	422,477
Increase in cash and cash equivalents resulting from merger with unconsolidated subsidiaries	38	260	2,291
Cash and cash equivalents at end of period	¥ 48,023	¥ 55,557	\$ 488,765

Note: U.S. dollar amounts have been converted from yen for convenience only, at the rate ¥113.67=US \$1, the approximate exchange rate on October 29, 2021.

拠点ネットワーク Branch Network

シナジーを生み、高品質のサービスを可能にする国内外の有力企業とのコラボレーション。
 Collaboration with Leading Companies Worldwide to Drive Synergy and Enable the Highest Quality Services

国内での拠点戦略

官民の需要が集中する首都圏などの大都市圏のほか、関東以西の未出店エリアや九州での拡充を柱としながら、各地の大型プロジェクトなどの需要も考慮したニーズ重視の展開を行うのが、当社の基本的な拠点戦略です。今後も有効性を見極めた拠点展開、各地の地場有力企業との友好的な業務提携、M&A戦略を推進し、さらに充実した拠点網を構築していきます。

海外での基盤形成

当社は、中国に拠点展開して以来、高速道路や地下鉄、港湾などのインフラ整備を中心に進められている大型案件に対応しながら海外での営業基盤を着々と形成してきました。さらに海外事業を加速させるため、2015年から2018年にかけてインドネシア、ベトナム、タイ、フィリピン、中国、マレーシアに現地法人を設立し、2020年にはオーストラリアに進出するなど、各国における建機レンタル需要の取り込みを目指しています。巨大市場である中国や発展著しいASEAN諸国、日本の約20倍の広大な面積を持つオーストラリアなどに海外事業を展開することは、当社グループの最重要施策のひとつです。各国では、当社グループの得意分野でもある地盤改良やトンネル掘削用の土木特殊機械、高所作業用機械の需要が見込まれています。これらの大きなニーズを的確に取り込み、今後も海外躍進の確固たる基盤形成を進めていきます。

Branch Strategies in Japan

Our fundamental branch strategy in Japan fosters need-oriented development accounting for large scale projects in various regions while building a solid business base through expansion strategies in Tokyo and other metropolitan areas where public and private demand are concentrated in addition to from Kanto to the west and Kyushu where Kanamoto does not yet have a presence. Kanamoto will continue to build a more comprehensive branch network by effectively expanding branches while promoting favorable business alliances and M&A strategies with leading companies in each region.

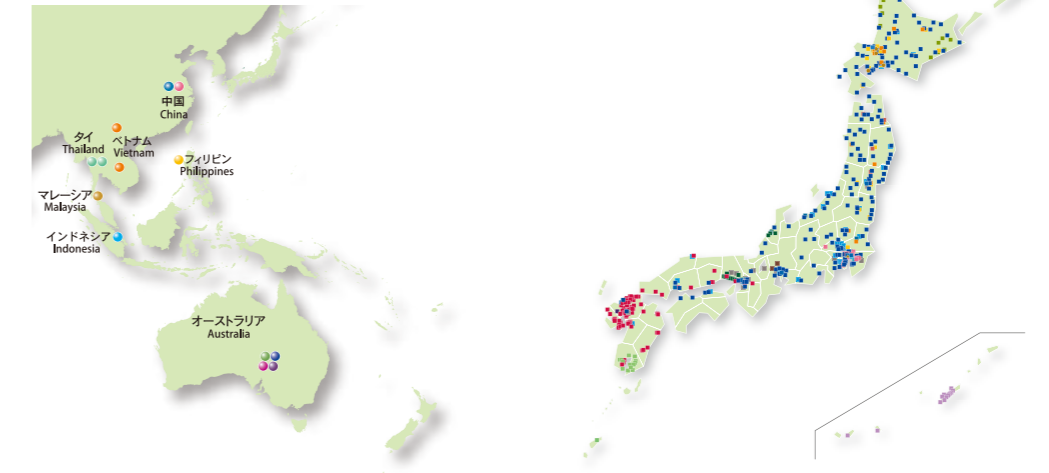
Overseas Business Expansion

Kanamoto has steadily laid a foundation for business overseas since it opened bases in China while responding to the large-scale projects underway centered upon infrastructures, such as expressways, subways and harbor. We also established local overseas affiliates in Indonesia, Vietnam, Thailand, the Philippines, China, and Malaysia between 2015 and 2018 as well as Australia in 2020 to accelerate business overseas and aims to capture the rental construction equipment demand in each country. The expansion of our businesses overseas is one priority measure of the Kanamoto to penetrate the massive Chinese market, the remarkable growth in ASEAN nations and Australia that is roughly 20 times the size of Japan. In each of these countries, we anticipate demand for specialized civil engineering equipment, such as for ground improvement and tunneling, and aerial work platforms to grow in fields the Kanamoto Group has unique expertise. The Kanamoto Group will rapidly solidify its foundation for business overseas in the future by clearly addressing these large project needs.

kanamoto ALLIANCE GROUP

カナモトアライアンスグループ

kanamoto	株式会社カナモト Kanamoto Co., Ltd.	MADICA	MADICA PTY LTD	kfh	KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC
ASSIST	株式会社アシスト Assist Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.
KANATECH	株式会社カナテック Kanatech Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD	kanamoto INDONESIA	PT KANAMOTO INDONESIA
KANKI	株式会社カンキ Kanki Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD	SIAM kanamoto co. ltd	SIAM KANAMOTO CO., LTD.
kgf	株式会社KGフローテクノ KG Flowtechno Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER UTILITIES PTY LTD	SK	SK ADMINISTRATION SERVICE (THAILAND) CO., LTD.
ソーク	株式会社ソーク ホールディングス Sooki Holdings Co., Ltd.	PORTER PLANT	PORTER UTILITIES PTY LTD	朝日レンタックス	株式会社朝日レンタックス Asahi Rentax Co., Ltd.
ソーク	株式会社ソーク Sooki Co., Ltd.	卡納磨拓 kanamoto	卡納磨拓(中国)投資有限公司 KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.	東友エンジニアリング	東友エンジニアリング 株式会社 TOYU ENGINEERING CO., LTD.
第一機械産業	第一機械産業株式会社 Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd.	ケアウェル安心	ケアウェル安心株式会社 Carewell Anshin Co., Ltd.	名岐エンジニアリング	名岐エンジニアリング 株式会社 MEGI ENGINEERING CO., LTD.
東洋工業	東洋工業株式会社 Toyo Industry Co., Ltd.	sanwa	株式会社サンワ機械リース Sanwa Kikai Lease Co., Ltd.	KNK	KNK MACHINERY&EQUIPMENT CORPORATION
NISHIKEN	株式会社ニシケン NISHIKEN CO., LTD.	SFI	セフティー石川株式会社 Safety Ishikawa Co., Ltd.	SUGA	管機械工業株式会社 SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
UNITE	ユナイテ株式会社 Unite Co., Ltd.	SOOKI SALES	株式会社ソーク販売 Sooki Sales Co., Ltd.	町田権工	町田権工株式会社 Machida Kikou Co., Ltd.
kanamoto australia holdings pty ltd	KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD	kgm	上海可基机械设备有限公司 SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD.		



カナモトアライアンスグループの営業拠点は国内519拠点、海外も合わせると540拠点
 The Kanamoto Group branch alliance boasts 519 locations in Japan and 540 locations with overseas combined.

カナモトアライアンスグループ営業拠点エリア別内訳 (2022年2月1日現在)
 Kanamoto and Group company operating branches in Japan (as of February 1, 2022)

		当社単独 Kanamoto Co., Ltd.	連結子会社 Consolidated Subsidiaries	非連結子会社 Non-consolidated Subsidiaries	関連会社 Affiliated Companies	アライアンス会社 Alliance Companies	計 Total
国内 Domestic	北海道 Hokkaido	71	27	12	0	0	110
	東北 Tohoku	58	15	0	4	1	78
	関東 Kanito	43	32	15	2	5	97
	中部 Chubu	24	9	5	3	2	43
	近畿 Kinki	8	26	1	1	9	45
	中国 Chugoku	3	14	0	0	0	17
	四国 Shikoku	4	1	0	0	0	5
	九州 Kyushu	4	105	0	0	3	112
	沖縄 Okinawa	0	0	0	0	12	12
	中国 China	0	2	1	0	0	3
海外 Overseas	インドネシア Indonesia	0	0	1	0	0	1
	タイ Thailand	0	0	3	0	0	3
	フィリピン Philippines	0	0	0	1	0	1
	ベトナム Vietnam	0	0	3	0	0	3
	マレーシア Malaysia	0	0	1	0	0	1
	オーストラリア Australia	0	9	0	0	0	9
	合計 Total	215	240	42	11	32	540



(注1) 非連結子会社及び関連会社に対して持分法は適用していません。
 (Note1) There are no non-consolidated subsidiaries or affiliated companies to which equity method accounting is applied.
 (注2) ⇨はレンタル・サービスの提供、製品の販売を表します。
 (Note2) Arrows (⇨) indicate the provision of rental services and sales of products.
 (注3) 青色は連結子会社、橙色は非連結子会社、緑色は関連会社を表します。
 (Note3) Consolidated subsidiaries indicated in blue, non-consolidated subsidiaries indicated in red, affiliated companies indicated in green.

アライアンス&アソシエイツ Alliances and Associates

ますます広がるカナモトの拠点ネットワーク。国内外で営業基盤の拡充と拡大を進めています。
Development and Expansion of a Worldwide Sales Business Platform via an Ever Broadening Kanamoto Branch Network



株式会社アシスト (23拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Assist Co., Ltd. (23 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



株式会社カナテック (13拠点)
仮設ユニットハウスの設計・販売を展開しています。

Kanatech Co., Ltd. (13 branches)
Engaged in the design and sale of modular housing units for temporary use.



株式会社カンキ (9拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Kanki Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



株式会社KGフローテクノ (2拠点)
地盤改良工事や地下構造物建築などに利用される特殊機械のレンタル・設計製造販売を展開しています。

KG Flowtechno Co., Ltd. (2 branches)
Engaged in the development of business in the rental and design, manufacture and sale of specialized equipment used for projects such as ground improvement work and the construction of underground structures.



株式会社ソーキホールディングス (1拠点)
株式会社ソーキの株式を所有し、当該会社の事業活動の支配・管理・指導・育成を展開しています。

Sooki Holdings Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the oversight, management, instruction and further development of business activities of Sooki Co., Ltd. as its stock owner.



株式会社ソーキ (9拠点)
計測機器のレンタル・販売、自動計測システムの開発・レンタル・現場導入支援を展開しています。

Sooki Co., Ltd. (9 branches)
Engaged in the rental and sales of measurement instruments, the development and rental of automated measurement systems, and on-site adoption and support.



第一機械産業株式会社 (14拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (14 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



東洋工業株式会社 (3拠点)
シールド工法関連の周辺機器のレンタル・販売を展開しています。

Toyo Industry Co., Ltd. (3 branches)
Engaged in the rental and sale of shield tunneling method-related peripheral equipment.



株式会社ニシケン (104拠点)
建設機械のレンタル・販売のほか、福祉介護器具のレンタル・販売、イメージグラフィックスの製作・施工を展開しています。

NISHIKEN CO., LTD. (104 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment, rental and sale of welfare nursing care devices, and production and execution of image graphics.



ユナイト株式会社 (51拠点)
道路建設機械のレンタル・販売、道路工事施工を展開しています。

Unite Co., Ltd. (51 branches)
Engaged in the rental and sale of road construction equipment and road works construction.




KANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいてPorter Plant Group 5社の資産管理を展開しています。

ANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD (1 branch)
Engaged in the asset management of five Porter Plant enterprises in Australia.




MADICA PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいて土木・公共工事を展開しています。

MADICA PTY LTD (1 branch)
Engaged in the civil engineering and public construction in Australia.




PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD. (4拠点)
オーストラリアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。

PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Australia.




PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD (1拠点)
PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.の100%持株会社。

PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD (1 branch)
Wholly-owned subsidiary of Porter Excavations Pty Ltd.



PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD (1拠点)
PORTER UTILITIES PTY LTDの100%持株会社。

PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD (1 branch)
Wholly-owned subsidiary of Porter Utilities Pty Ltd.



PORTER UTILITIES PTY LTD (1拠点)
オーストラリアにおいてガス施設工事を展開しています。

PORTER UTILITIES PTY LTD (1 branch)
Engaged in the construction of gas facilities in Australia.




カーナモト (中国) 投資有限公司 (2拠点)
中華人民共和国上海市において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO (CHINA) INVESTMENT CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Shanghai, People's Republic of China.



ケアウェル安心株式会社 (15拠点)
介護用品のレンタル・販売、介護サービスを展開しています。

Carewell Anshin Co., Ltd. (15 branches)
Engaged in the rental and sale of nursing care products and nursing care services.



株式会社小松土木通商 (4拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.




株式会社サンワ機械リース (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



セフティー石川株式会社 (1拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Safety ishikawa Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



株式会社ソーキ販売 (1拠点)
3D計測業務、3Dデータ解析業務、3Dスキャナーの販売・レンタルを展開しています。

SOOKI SALES Co., Ltd. (1 branch)
Engaged in the 3D measurement operations, 3D data analysis services, and the sale and rental of 3D scanners.




上海可基机械设备有限公司 (1拠点)
中華人民共和国上海市において環境保全設備や地下工用建設機械のレンタル、設計・製造を展開しています。

SHANGHAI KG MACHINERY CO., LTD. (1 branch)
Engaged in development of a construction equipment rental business and construction equipment and construction materials import and export business in Shanghai, People's Republic of China.



KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (3拠点)
ベトナム社会主義共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (3 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Socialist Republic of Viet Nam.



KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1拠点)
マレーシアにおいて建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD. (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in Malaysia.



PT KANAMOTO INDONESIA (1拠点)
インドネシア共和国ジャカルタにおいて建設機械の輸入販売を展開しています。

PT KANAMOTO INDONESIA (1 branch)
Engaged in the import and sale of construction equipment in Jakarta, Republic of Indonesia.



SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2拠点)
タイ王国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SIAM KANAMOTO CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Kingdom of Thailand.



SK ADMINISTRATION SERVICE (THAILAND) CO., LTD. (1拠点)
SIAM KANAMOTO CO., LTD.の事務受託会社。

SK ADMINISTRATION SERVICE (THAILAND) CO., LTD. (1 branch)
Company entrusted with business of SIAM KANAMOTO CO., LTD.



株式会社朝日レンタックス (4拠点)
什器備品・保安用品等のレンタル・販売を展開しています。

Asahi Rentax Co., Ltd. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of furniture, fixtures and safety products.



東友エンジニアリング株式会社 (4拠点)
トンネル工事専用機材のレンタル・販売を展開しています。

TOYU ENGINEERING CO., LTD. (4 branches)
Engaged in the rental and sale of specialized equipment for tunneling works.




名岐エンジニアリング株式会社 (2拠点)
吹き付けコンクリートプラントの設計・製作・レンタル・販売を展開しています。

MEIGI ENGINEERING CO., LTD. (2 branches)
Engaged in the design, manufacture, rental and sale of shotcrete plants.



KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1拠点)
フィリピン共和国において建設機械のレンタル・販売を展開しています。

KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (1 branch)
Engaged in the rental and sale of construction equipment in the Republic of the Philippines.



管機械工業株式会社 (20拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD. (20 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.



町田機工株式会社 (12拠点)
建設機械のレンタル・販売を展開しています。

Machida Kikou Co., Ltd. (12 branches)
Engaged in the rental and sale of construction equipment.

会社概要 (2021年10月31日現在) Corporate Profile (As of October 31, 2021)

商号

株式会社 カナモト

本社

〒060-0041
北海道札幌市中央区大通東3丁目1番地19

営業統括本部

〒105-0012
東京都港区芝大門1丁目7番地7

設立

1964年(昭和39年)10月28日

資本金

178億29百万円(払込済資本金)

上場取引所

東京証券取引所第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

連結売上高

1,894億16百万円(2021年10月期)

連結従業員数

3,793名(役員、嘱託、臨時社員を除く)

事業内容

建設機械器具のレンタル、鉄鋼製品の販売、エンジニアリングワークステーション及び周辺機器のレンタル

主要取引銀行

株式会社三菱UFJ銀行
株式会社北洋銀行
株式会社北海道銀行
株式会社七十七銀行
株式会社みずほ銀行
北海道信用農業協同組合連合会
農林中央金庫
株式会社青森銀行
株式会社福岡銀行
株式会社西日本シティ銀行 ほか

主要株主

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)
株式会社日本カストディ銀行(信託口)
オリックス株式会社
カナモトキャピタル株式会社
株式会社北海道銀行
東京海上日動火災保険株式会社
株式会社北洋銀行
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT
CEP LUX-ORBIS SICAV
デンヨー株式会社

主要取引先(50音順)

株式会社アイチコーポレーション
株式会社安藤・間
いすゞ自動車株式会社
伊藤忠TC建機株式会社
株式会社大林組
鹿島建設株式会社
株式会社加藤建設
コマツカスタマーサポート株式会社
五洋建設株式会社
酒井重工業株式会社
清水建設株式会社
大成建設株式会社
株式会社竹中工務店
株式会社タダノ
株式会社鶴見製作所
デンヨー株式会社
戸田建設株式会社
西松建設株式会社
日本キャタピラー合同会社
阪和興業株式会社
日野自動車株式会社
株式会社不動テトラ
北越工業株式会社
前田建設工業株式会社
三井物産株式会社
三菱ふそうトラック・バス株式会社
ヤンマー建機株式会社 ほか

Company Name

kanamoto co., ltd.

Head Office

1-19, Odori Higashi 3-chome Chuo-ku, Sapporo,
Hokkaido 060-0041 Japan

Business Coordination Headquarters

1-7-7, Shiba Daimon, Minato-ku, Tokyo 105-0012
Japan

Established

October 28, 1964

Capitalization

¥17,829 million (Paid-in capital)

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section
Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Consolidated Net Sales

¥189,416 million (Fiscal year ended October 31, 2021)

Number of Consolidated Employees

3,793
(Excluding directors and temporary or part-time workers)

Principal Businesses

Rental of construction equipment
Sale of steel products
Rental of engineering workstations and computer peripherals

Primary Lenders

MUFG Bank, Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
The Hokkaido Bank, Ltd.
The 77 Bank, Ltd.
Mizuho Bank, Ltd.
JA - Hokkaido Shinren
The Norinchukin Bank
The Aomori Bank, Ltd.
The Bank of Fukuoka, Ltd.
THE NISHI-NIPPON CITY BANK, LTD.
Others

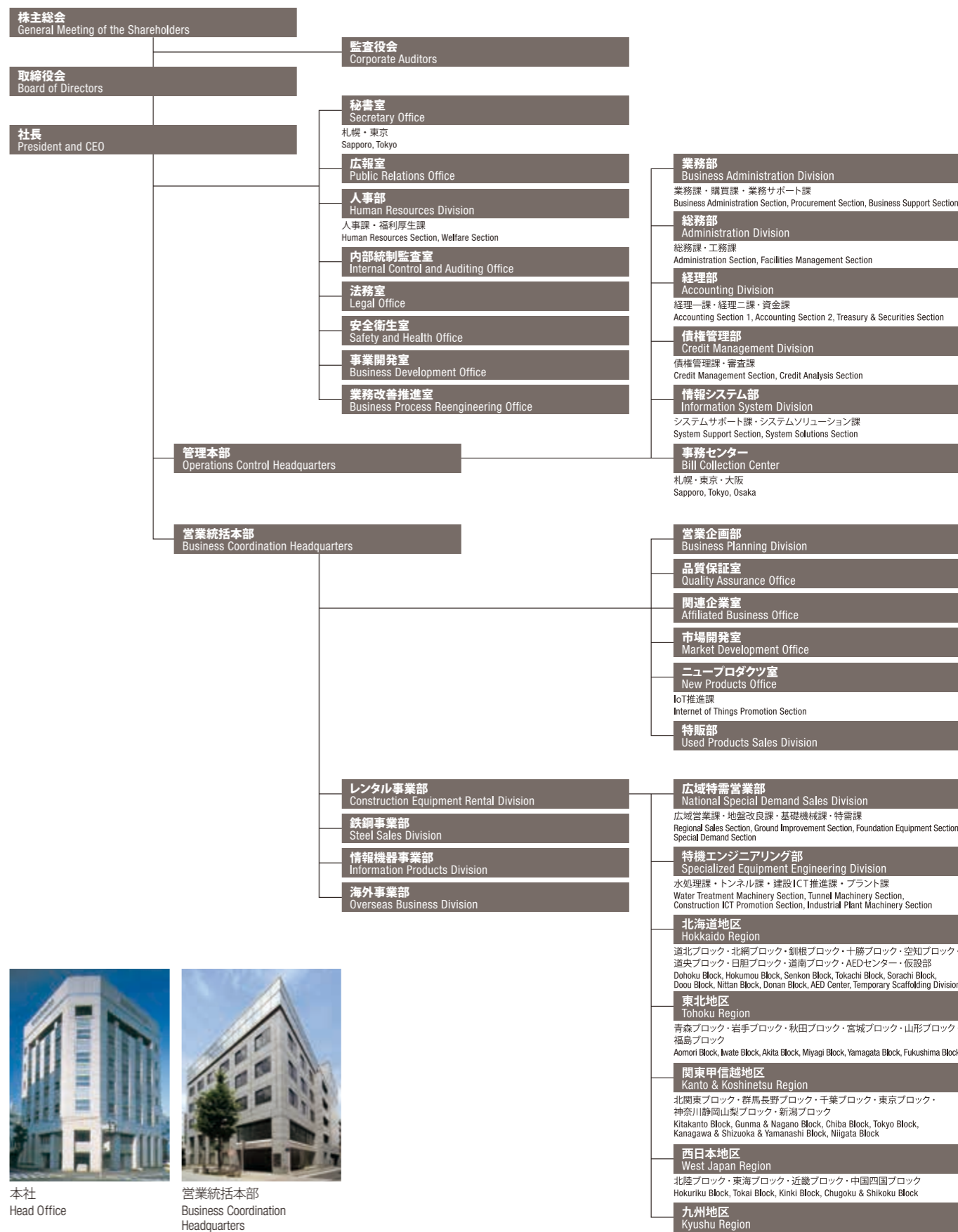
Principal Shareholders

The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)
Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust account)
ORIX Corporation
Kanamoto Capital Company
The Hokkaido Bank, Ltd.
Tokio Marine & Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
North Pacific Bank, Ltd.
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT
CEP LUX-ORBIS SICAV
Denyo Co., Ltd.

Primary Customers (Alphabetic order)

AICHI CORPORATION
Denyo Co., Ltd.
Fudo Tetra Corporation
HANWA CO., LTD.
HAZAMA ANDO CORPORATION
Hino Motors, Ltd.
HOKUETSU INDUSTRIES CO., LTD.
Isuzu Motors Limited
ITOCHU TC CONSTRUCTION MACHINERY CO., LTD.
KAJIMA CORPORATION
KATO CONSTRUCTION CO., LTD.
Komatsu Customer Support Japan Ltd.
MAEDA CORPORATION
Mitsubishi Fuso Truck and Bus Corporation
MITSUI & CO., LTD
Nippon Caterpillar LLC
NISHIMATSU CORPORATION CO., LTD.
OBAYASHI CORPORATION
PENTA-OCEAN CONSTRUCTION CO., LTD.
SAKAI HEAVY INDUSTRIES, LTD.
SHIMIZU CORPORATION
TADANO LTD.
TAISEI CORPORATION
Takenaka Corporation
TODA CORPORATION
TSURUMI MANUFACTURING CO., LTD.
YANMAR CONSTRUCTION EQUIPMENT CO., LTD.
Others

組織図 (2021年11月1日現在) Organization Chart (As of November 1, 2021)



本社
Head Office



営業統括本部
Business Coordination
Headquarters

沿革 Corporate History

北海道室蘭市に株式会社金本商店を設立 代表取締役社長に金本善中が、専務取締役役に金本太中が就任	10月	1964	October	Kanamoto Shoten Co., Ltd. established in Muroran, Hokkaido Zenchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Executive Director
北海道苫小牧市に苫小牧出張所（現・苫小牧営業所）を開設、北海道地方での拠点展開を開始	10月	1971	October	Established Tomakomai Sub-branch (now the Tomakomai Branch) in Tomakomai, Hokkaido and began branch development in Hokkaido
社名を株式会社カナモトに変更	12月	1972	December	Company name changed to Kanamoto Co., Ltd.
旧本社ビル（室蘭）落成	1月	1973	January	Former headquarters building (Muroran) completed
青森県上北郡に八戸支店（現・八戸機械整備センター）を開設、東北地方での拠点展開を開始	9月	1979	September	Established Hachinohe Branch (now the Hachinohe Equipment Repair Center) in Kamikita-gun, Aomori Prefecture and began branch development in the Tohoku Region
有償第三者割当増資実施、オリエント・リース（現・オリックス株式会社）と北海道拓殖銀行が資本参加	4月	1980	April	Implemented issuance of new shares by third party allocation; Orient Lease (now ORIX Corporation) and The Hokkaido Takushoku Bank take capital participations
代表取締役社長に金本太中が就任	11月	1981	November	Taichu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer
千葉県袖ヶ浦市に千葉営業所（現・袖ヶ浦営業所）を開設、関東地方での拠点展開を開始	7月	1983	July	Established Chiba Branch (now the Sodegaura Branch) in Sodegaura City, Chiba Prefecture and began branch development in the Kanto Region
北海道苫小牧市に情報機器事業部を開設	9月		September	Launched Information Products Division in Tomakomai, Hokkaido
東京都文京区に情報機器事業部を移転	9月	1984	September	Relocated the Information Products Division to Bunkyo Ward, Tokyo
東京都文京区にレンタル事業部東京事務所を開設	7月	1985	July	Established the Construction Equipment Rental Division Tokyo Office in Bunkyo Ward, Tokyo
全店オンラインネットワーク完成	11月		November	Completed online computer system network linking all branches
北海道地方全域に拠点配置	6月	1989	June	Branches located in all regions of Hokkaido
札幌証券取引所上場	6月	1991	June	Listed stock on the Sapporo Securities Exchange
スイス・フラン建ワラント債を発行（6,000万SFr）	8月	1993	August	Issued Swiss franc-denominated warrants (SFr60 million)
愛知県知立市に三河営業所を開設、中部地方での拠点展開を開始	1月	1994	January	Established Mikawa Branch in Chiryu City, Aichi Prefecture and began branch development in the Chubu Region
海外IR説明会を開始	6月		June	Began conducting overseas IR briefings
大阪府東大阪市に大阪営業所（現・大阪東営業所）を開設、近畿地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Osaka Branch (now the Osaka East Branch) in Higashi-Osaka City, Osaka Prefecture and began branch development in the Kinki Region
スイス・フラン建転換社債を発行（1億SFr）				Issued Swiss franc-denominated convertible bonds (SFr100 million)
札幌証券取引所の貸借銘柄に選定	8月	1995	August	Designated as a loan transaction stock for the Sapporo Stock Exchange
東京証券取引所市場第二部上場	3月	1996	March	Listed stock on the Second Section of the Tokyo Stock Exchange
本社機能を北海道室蘭市から札幌市中央区に移転	6月		June	Relocated head office functions from Muroran to Chuo Ward in Sapporo, Hokkaido
第1回無担保転換社債を発行（100億円）				Issued first unsecured convertible bonds (¥10 billion)
東京証券取引所の信用銘柄に選定	4月	1997	April	Designated as a stock for margin trading on the Tokyo Stock Exchange
ユーロドル建普通社債を発行（42,000千米ドル）	11月		November	Issued Eurodollar-denominated straight corporate bonds (US\$42million)
ストックオプション制度を導入	1月	1998	January	Introduced stock option program
東京証券取引所市場第一部昇格	4月		April	Stock elevated to the First Section of the Tokyo Stock Exchange
代表取締役会長に金本太中が、代表取締役社長に金本寛中が就任	6月		June	Kanchu Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Taichu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
5期以上の連続増配で東京証券取引所から表彰	9月		September	Honored by the Tokyo Stock Exchange with the Commendation Award for Listed Companies, for more than five consecutive years of annual dividend increases following listing on the Exchange
株式会社アシスト（現・連結子会社）の株式取得	7月	1999	July	Acquired stock of Assist Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社エスアールジー・カナモト設立	8月		August	Established SRG Kanamoto Co., Ltd
アルパイン円建ゼロクーポン転換社債50億円を発行（スイス）	11月		November	Issued Alpine-yen denominated ¥5 billion zero-coupon bond (Switzerland)
東京都港区にカナモト浜松町Kビル竣工				Completed construction on the Kanamoto Hamamatsucho K Building in Minato Ward, Tokyo
町田機工株式会社とアライアンス締結	3月	2000	March	Concluded alliance with Machida Kikou Co., Ltd
株式会社カナテック（現・連結子会社）の株式取得	10月		October	Acquired stock of Kanatech Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
第一機械産業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	11月	2001	November	Acquired stock of Daiichi Kikaisangyo Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
日本個人投資家協会からIR優秀企業として表彰（4社目）	12月	2003	December	Kanamoto honored with the IR Excellent Firm Award from the Japan Association for Individual Investors (JAI) (fourth company to receive the award)
香川県高松市に高松営業所を開設、四国地方での拠点展開を開始	4月	2004	April	Established Takamatsu Branch in Takamatsu City, Kagawa Prefecture and began branch development in Shikoku

株式会社カンキ（現・連結子会社）の株式取得	9月	2004	September	Acquired stock of Kanki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
広島市安佐南区に広島営業所を開設、中国地方での拠点展開を開始	6月	2007	June	Established Hiroshima Branch in Asaminami-ku, Hiroshima and began branch development in the Chugoku Region
株主優待制度導入	10月		October	Introduced special benefits plan for shareholders
東洋工業株式会社（現・連結子会社）の株式取得	7月	2008	July	Acquired stock of Toyo Industry Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
株式会社KGマシナリー（現・株式会社KGフローテクノ、連結子会社）の株式取得	11月		November	Acquired stock of KG Machinery Co., Ltd. (now KG Flowtechno Co., Ltd., a consolidated subsidiary)
中国上海市に上海米源実業有限公司（現・上海米源集団股份有限公司）とオリックス株式会社との共同出資により、上海金源建設工程有限公司を設立	2月	2009	February	Established Shanghai Jinheyuan Engineering Construction Co., Ltd. in Shanghai, China through joint investment by Shanghai Jinheyuan International Trading Co., Ltd. (now Shanghai Jinheyuan Group Co., Ltd.) and ORIX Corporation
中国香港に金本（香港）有限公司（現・非連結子会社）を設立	6月		June	Established KANAMOTO (HK) CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Hong Kong, China
シンガポールに JP Nelson Equipment PTE.Ltd. との共同出資により、KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD.（現・非連結子会社）を設立	1月	2011	January	Established KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE. LTD. (now a non-consolidated subsidiary) in Singapore through a joint investment with JP Nelson Equipment PTE. Ltd.
菅機械工業株式会社とアライアンス締結	8月		August	Concluded alliance with SUGAKIKAI KOGYO CO., LTD.
株式会社小松土木通商とアライアンス締結	6月	2012	June	Concluded alliance with Komatsu Doboku Tsusho Co., Ltd.
ユナイテ株式会社（現・連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Unite Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
公募増資（280万株）・第三者割当増資（42万株）	10月	2013	October	Increased capital through public offering (2.8 million shares) Increased capital by way of third-party allotment (420,000 shares)
単元株式数を1,000株から100株に変更	1月	2014	January	Changed stock trading unit size from 1,000 shares to 100 shares
株式会社KGフローテクノが中国上海市に上海可基机械设备有限公司（現・非連結子会社）を設立	3月		March	KG Flowtechno Co., Ltd. established Shanghai KG Machinery Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) in Shanghai, China
株式会社朝日レンタックス（現・関連会社）の株式取得	7月		July	Acquired stock of Asahi Rentax Co., Ltd. (now an associated company)
設立50周年	10月		October	50th anniversary of Kanamoto's establishment
インドネシアに設立したPT KANAMOTO INDONESIA（現・非連結子会社）が営業を開始	1月	2015	January	PT KANAMOTO INDONESIA (now a non-consolidated subsidiary), established in Indonesia, began operations
ベトナムにFECON-HASSYUとの共同出資によりKANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC（現・非連結子会社）を設立、営業を開始	6月		June	Established KANAMOTO FECON HASSYU CONSTRUCTION EQUIPMENT RENTAL JSC (now a non-consolidated subsidiary) in Vietnam through a joint investment with FECON HASSYU and began operations
タイに設立したSIAM KANAMOTO CO.,LTD.（現・非連結子会社）が営業を開始	7月		July	SIAM KANAMOTO CO., LTD. (now a non-consolidated subsidiary), established in Thailand, began operations
有限会社エーフ商会（現・非連結子会社）の株式取得				Acquired stock of Eiwashoukai Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
JPX日経インデックス400の構成銘柄に初選定	8月		August	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Index 400
KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. がフィリピンにKILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC. との共同出資により設立したKNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION（現・関連会社）が営業を開始	10月		October	KNK MACHINERY & EQUIPMENT CORPORATION (now an associated company), established in the Philippines by KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (S) PTE.LTD. through a joint investment with KILTON INVESTMENTS HOLDINGS CO., INC., began operations
株式会社ニシケン（現・連結子会社）の株式取得	3月	2016	March	Acquired stock of NISHIKEN CO., LTD. (now a consolidated subsidiary)
代表取締役会長に金本寛中が、代表取締役社長に金本哲男が就任	11月		November	Tetsuo Kanamoto appointed President and Chief Executive Officer, and Kanchu Kanamoto appointed Chairman of the Board and Representative Director
JPX日経中小型株指数の構成銘柄に初選定	12月		December	Stock selected as a constituent issue for the JPX-Nikkei Mid and Small Cap Index
東友エンジニアリング株式会社（現・関連会社）及び名岐エンジニアリング株式会社（現・関連会社）の株式取得	8月	2017	August	Acquired stock of TOYU ENGINEERING CO., LTD. (now an associated company) and MEIGI ENGINEERING CO.,LTD. (now an associated company)
中国上海市に設立したカ納磨拓（中国）投资有限公司（現・連結子会社）が営業を開始	12月		December	Kanamoto (China) Investment Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary), established in Shanghai, China, began operations
株式会社ニシケンがケアウェル安心株式会社（現・非連結子会社）の株式取得	2月	2018	February	NISHIKEN CO., LTD. acquired stock of Carewell Anshin Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
福岡県筑後市に九州総合機材センター、福岡市東区に福岡営業所を開設、九州地方での拠点展開を開始	7月		July	Established Kyushu General Equipment Center in Chikugo City, Fukuoka Prefecture and Fukuoka Branch in Higashi-ku, Fukuoka City and began branch development in the Kyushu Region
株式会社サンワ機械リース（現・非連結子会社）の株式取得	8月		August	Acquired stock of Sanwa Kikai Lease Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary)
マレーシアに設立したKANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD.（現・非連結子会社）が営業を開始	11月		November	KANAMOTO & JP NELSON EQUIPMENT (M) SDN. BHD., established in Malaysia (now a non-consolidated subsidiary), began operations
公募増資（225万株）・自己株式の処分（75万株）・第三者割当増資（45万株）	12月		December	Public offering of stock (2.25 million shares), disposal of treasury stock (750,000 shares) and allocation of new shares to a third party (450,000 shares)
株式会社小松土木通商（現・非連結子会社）の株式取得に伴い、セフティー石川株式会社（現・非連結子会社）も子会社化	9月	2019	September	Komatsu Doboku Tsusyo Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) acquired the stock of Safety Ishikawa Co., Ltd. (a non-consolidated subsidiary) and converted the company into a subsidiary
株式会社ソーキホールディングス（現・連結子会社）の株式取得に伴い、株式会社ソーキ（現・連結子会社）・株式会社ソーキ販売（現・非連結子会社）も子会社化	9月	2020	September	Acquired Sooki Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary) and Sooki Sales Co., Ltd. (now a non-consolidated subsidiary) following the acquisition of Sooki Holdings Co., Ltd. (now a consolidated subsidiary)
オーストラリアに設立したKANAMOTO AUSTRALIA HOLDINGS PTY LTD（現・連結子会社）のMADICA PTY LTD（現・連結子会社）・PORTER GROUP NOMINEES PTY LTD（現・連結子会社）・PORTER UTILITIES HOLDINGS PTY LTD（現・連結子会社）の株式取得に伴い、PORTER EXCAVATIONS PTY.LTD.（現・連結子会社）・PORTER UTILITIES PTY LTD（現・連結子会社）も子会社化	10月		October	Acquired Porter Excavations Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) and Porter Utilities Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) following the acquisitions of Madica Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary), Porter Group Nominees Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary), and Porter Utilities Holdings Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) through Kanamoto Australia Holdings Pty Ltd. (now a consolidated subsidiary) established in Australia
株式会社アシストが株式会社コムサプライを吸収合併	4月	2021	April	Merged Assist Co., Ltd. with Comsupply Co., Ltd.
気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）提言に賛同し、TCFDコンソーシアムに参画	7月		July	Signatory and supporter of the Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) and member of the TCFD Consortium
株式会社ニシケンが株式会社九州建産を吸収合併	1月	2022	January	Merged NISHIKEN CO., LTD. with Kyushu Kensan Co., Ltd.

株式情報 (2021年10月31日現在) Stock Information (As of October 31, 2021)

株式取扱情報

上場取引所

東京証券取引所市場第一部・札幌証券取引所

証券コード

9678

発行済株式総数

38,742千株

事業年度

11月1日～翌年10月31日

株主総会

1月中

同総会議決権行使株主確定日

10月31日

中間配当金受領株主確定日

4月30日

期末配当金受領株主確定日

10月31日

公告の掲載

当社ホームページ、日本経済新聞*

*当社公告の掲載につきましては、当社ホームページに掲載いたします。ホームページのURLは下記のとおりです。
https://www.kanamoto.co.jp または https://www.kanamoto.ne.jp
なお、やむを得ない事由により、ホームページに公告を掲載することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒100-8212 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号

同郵便物送付先及び電話照会先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081 新東京郵便局 私書箱第29号
電話 0120-232-711

Stock Information

Listing Exchanges

Tokyo Stock Exchange, First Section; Sapporo Securities Exchange

Stock Code

9678

Common Shares Issued and Outstanding

38,742 thousand

Fiscal year

From November 1 to October 31

Regular General Meeting of the Shareholders

During January

Date of record with respect to voting rights at a Regular General Meeting

October 31

Date of record for distribution of interim dividends

April 30

Date of record for distribution of year-end dividends

October 31

Method of public notice

Kanamoto's website, Nihon Keizai Shinbun*

*Public notices of Kanamoto Co., Ltd. will be released on Kanamoto's website (https://www.kanamoto.co.jp and https://www.kanamoto.ne.jp).
When the Company cannot make electronic notification because of unavoidable reasons, the public notices of the Company will be published in the Nihon Keizai Shinbun.

Transfer agent

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation

Administrative Office

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division 4-5,
Marunouchi 1-chome, Chiyoda-ku, Tokyo 100-8212 Japan

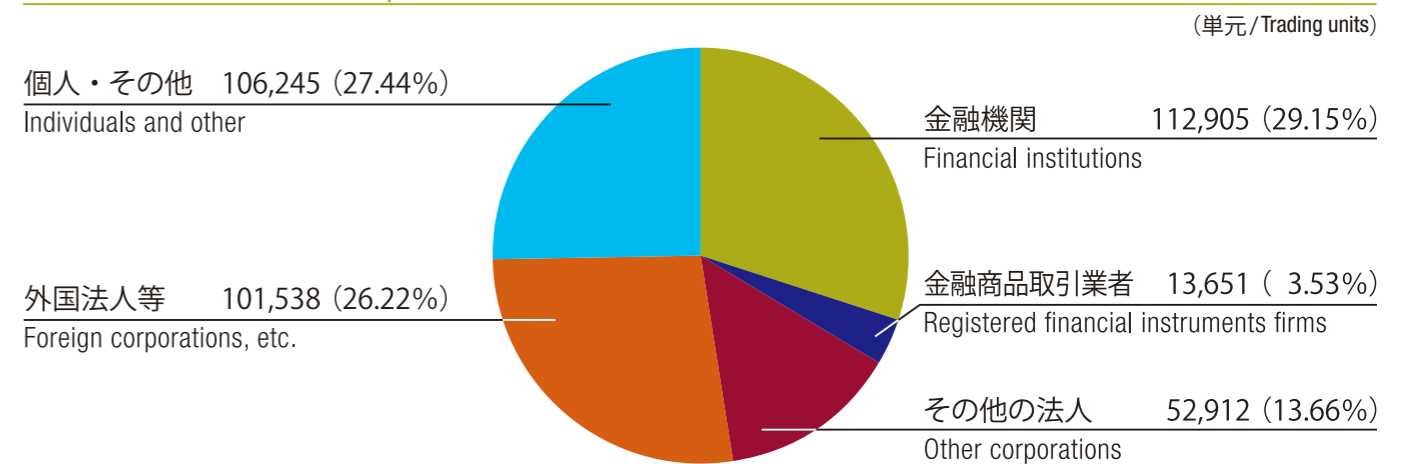
Mailing address and telephone number

Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation Transfer Agent Division
New Tokyo Post Office P.O. Box No. 29 137-8081 Japan
TEL : 0120-232-711

株式の状況 | Summary of Common Stock

発行済株式の総数	Number of shares issued	38,742,241
総株主数	Total number of shareholders	9,768

単元株式所有者別株式分布状況 | Distribution of shares by shareholder type



(注1) 自己株式924,846株のうち、9,248単元は「個人・その他」に含めて記載しております。

(注2) 「その他の法人」には証券保管振替機関名義の株式が42単元含まれております。

(注3) 1単元の株式数は100株です。

(Note 1) Of 924,846 treasury stock shares, 9,248 units are included in "Individuals and other."

(Note 2) "Other corporations" includes 42 units of shares held in the name of the Japan Securities Depository Center, Inc.

(Note 3) The number of shares of one trading unit is 100 shares.

株価チャート | Share price chart

円/yen

