

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成30年3月30日
【事業年度】	第80期(自平成29年1月1日至平成29年12月31日)
【会社名】	株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループ
【英訳名】	AGORA Hospitality Group Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 リム・キム・リン
【本店の所在の場所】	東京都港区虎ノ門五丁目2番6号
【電話番号】	東京03(3436)1860(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 佐藤 暢樹
【最寄りの連絡場所】	東京都港区虎ノ門五丁目2番6号
【電話番号】	東京03(3436)1860(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 佐藤 暢樹
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
売上高 (千円)	7,064,269	7,503,609	8,040,360	7,961,599	7,603,700
経常利益又は経常損失( ) (千円)	212,998	257,942	371,654	162,981	70,791
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (千円)	315,824	46,121	166,238	450,822	248,748
包括利益 (千円)	309,000	40,972	174,565	506,816	307,739
純資産額 (千円)	7,795,406	7,875,526	7,716,312	9,345,816	9,456,593
総資産額 (千円)	17,197,400	17,430,853	17,096,992	15,935,186	18,141,903
1株当たり純資産額 (円)	28.22	28.38	27.76	29.34	32.39
1株当たり当期純利益又は当期純損失( ) (円)	1.15	0.17	0.60	1.64	0.95
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	0.17	-	1.62	0.95
自己資本比率 (%)	45.0	44.7	44.8	50.9	45.3
自己資本利益率 (%)	-	0.60	-	5.72	3.00
株価収益率 (倍)	-	279.37	-	23.85	35.81
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	27,185	456,804	312,067	376,703	282,646
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	145,715	67,127	66,777	712,636	2,504,619
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	643,306	232,593	101,325	161,402	2,228,178
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,332,253	1,557,663	1,871,284	1,358,307	1,372,550
従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数)	381 (646)	387 (600)	428 (599)	429 (600)	407 (583)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第76期および第78期は、1株当たり当期純損失が計上されているため記載しておりません。

3 自己資本利益率及び株価収益率については、第76期および第78期は、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
売上高 (千円)	175,330	188,467	111,202	1,169,646	312,327
経常利益又は経常損失( ) (千円)	263,586	195,991	110,344	935,721	12,999
当期純利益又は当期純損失( ) (千円)	330,034	122,207	84,653	863,982	847,802
資本金 (千円)	11,415,834	11,423,372	11,441,590	11,450,385	8,534,406
発行済株式総数 (株)	274,158,934	274,638,934	275,798,934	276,358,934	281,708,934
純資産額 (千円)	9,354,313	9,498,599	9,429,297	10,307,221	10,265,993
総資産額 (千円)	9,908,822	10,206,547	10,201,911	11,432,782	13,725,166
1株当たり純資産額 (円)	33.94	34.39	34.07	37.19	40.43
1株当たり配当額 (円)	-	-	-	-	-
(うち、1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益金額又は当期純損失金額( ) (円)	1.20	0.45	0.31	3.13	3.24
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	0.44	-	3.11	3.23
自己資本比率 (%)	93.9	92.5	92.0	89.8	74.8
自己資本利益率 (%)	-	1.30	-	8.79	8.30
株価収益率 (倍)	-	105.44	-	12.45	10.51
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (人)	6	7	5	5	7
(外、平均臨時雇用者数)	(0)	(0)	(-)	(1)	(2)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、第76期および第78期は、1株当たり当期純損失が計上されているため記載しておりません。

3 自己資本利益率及び株価収益率については、第76期および第78期は当期純損失が計上されているため記載しておりません。

4 第80期より、表示方法の変更を行ったため、第79期については表示方法の変更を反映した組替え後の数値を記載しております。

## 2【沿革】

年月	沿革
昭和23年3月	さくら観光株式会社として資本金400万円をもって創立。宿泊事業を開業。
昭和24年5月	東京証券取引所市場第一部に上場。
昭和28年10月	東海観光事業株式会社と合併、商号を東海観光株式会社と変更。
昭和38年7月	伊豆長岡温泉「南山荘」（創業明治40年）を譲受、事業所化。
昭和46年11月	三井物産株式会社と業務支援協定締結。
昭和53年1月	伊豆大島近海地震により「今井荘」長期休業。（昭和61年11月再開）
昭和61年1月	株式会社西洋環境開発（セゾングループ）と業務提携契約締結。
平成9年6月	ファー・イースト・コンソーシアム・インターナショナル社と業務資本提携契約締結。
平成9年9月	ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドに対する第三者割当増資により、同社が親会社となる。 投資持株会社コンセプト・アセット社他2社（全て現・連結子会社）の株式を取得し、海外における住宅等不動産開発事業に着手。
平成11年5月	ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドの持株の売却により、同社が親会社に該当しなくなる。
平成19年6月	株式併合実施。3株を1株とする。
平成19年7月	ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドが新株予約権行使により親会社となる。
平成19年8月	マレーシアで霊園事業の経営権を有する、ビューティー・スプリング・インターナショナル社（現・連結子会社）の株式を取得。
平成19年8月	都内に賃貸マンションを保有するパレロワイヤル原宿合同会社・サンテラス62合同会社・南麻布二十一合同会社（現・連結子会社）の経営権を取得。
平成21年9月	マレーシアで霊園事業の経営権を有する、ラヤ・ハジャ社（現・連結子会社）の株式を取得し、「ラウン・メモリアルパーク」を事業所化。
平成22年2月	（株）アゴラ・ホスピタリティーズ（現・連結子会社）と今井荘・南山荘の運営に関する業務委託契約締結。
平成22年12月	ファー・イースト・グローバル・アジア株式会社に対する第三者割当増資により、同社がその他の関係会社となる。
平成23年1月	オーストラリアで住宅等不動産開発事業の経営権を有する、バタ・インターナショナル社（現・連結子会社）の株式を取得し、「ヒドゥンバレー」を事業所化。
平成23年8月	アルファ・コンセプト・インベストメント・リミテッドに対する第三者割当増資を実施し、宿泊事業の拡充に着手。 （株）アゴラ・ホスピタリティーズの新株予約権付社債を取得、子会社化。
平成23年9月	（株）アゴラ・ホテルマネジメント大阪（現・連結子会社）において、「守口ロイヤルパインズホテル」（現「ホテル・アゴラ大阪守口」）のホテル事業を譲受、事業所化。
平成24年5月	簡易新設分割により（株）アゴラ・ホテルマネジメント伊豆（現・連結子会社）を設立し、「今井荘」事業および「南山荘」事業を承継。 商号を株式会社アゴラ・ホスピタリティー・グループと変更。
平成24年7月	（株）アゴラ・ホテルマネジメント東京（現・連結子会社）において、「アゴラ・プレイス浅草」の運営を開始。
平成24年9月	南麻布二十一合同会社を存続会社、パレロワイヤル原宿合同会社およびサンテラス62合同会社を消滅会社とする吸収合併を実施。
平成24年10月	（株）アゴラ・ホテルマネジメント堺（現・連結子会社）において、「リーガロイヤルホテル堺」（現「ホテル・アゴラリージェンシー堺」）のホテル事業を譲受、事業所化。
平成25年2月	当社グループで運営するホテル資産（不動産信託受益権）を保有するギャラクシー合同会社、オリオン合同会社、ヴァルゴ合同会社、ジェミニ合同会社（全て現・連結子会社）の支配権を取得。
平成29年6月	ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドが保有する当社自己株式を27,587,893株を取得したことにより、ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドが当社の親会社に該当しないこととなり、その他の関係会社となる。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社31社及び関連会社4社により構成されており、宿泊事業およびその他投資事業を主たる業務としております。各事業における当社及び関係会社の位置付けは次のとおりであります。

なお、次の2事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

#### (1) 宿泊事業

伊豆今井浜温泉「今井荘」の経営および「ホテル・アゴーラ大阪守口」（大阪府）、「ホテル・アゴーラ リージェンシー堺」（大阪府）、「アゴーラ・プレイス浅草」（東京都）、「野尻湖ホテル エルボスコ」（長野県）の運営を行っています。

[主な関係会社] (株)アゴーラ・ホテルマネジメント伊豆、(株)アゴーラ・ホテルマネジメント大阪、(株)アゴーラ・ホテルマネジメント堺、(株)アゴーラ・ホテルマネジメント東京、(株)アゴーラ・ホスピタリティーズ、ギャラクシー合同会社、オリオン合同会社、ヴァルゴ合同会社、ジェミニ合同会社

#### (2) その他投資事業

国内における不動産賃貸事業

国内において「サンテラス赤坂」「アストリア南麻布」等の不動産賃貸業を行っています。

[主な関係会社] 当社、南麻布二十一合同会社

オーストラリアにおける住宅等不動産開発事業

主にオーストラリアにおいて住宅等不動産開発事業を行っています。

[主な関係会社] コンセプト・アセット社、パタ・インターナショナル社、ヒドゥン・バレー・オーストラリア社

マレーシアにおける霊園事業

マレーシアにおいて霊園事業として「ラウンメモリアルパーク」の経営を行っています。

[主な関係会社] ビューティー・スプリング・インターナショナル社、スプリーム・ティーム社、ラウン・メモリアル・パーク社

証券投資事業

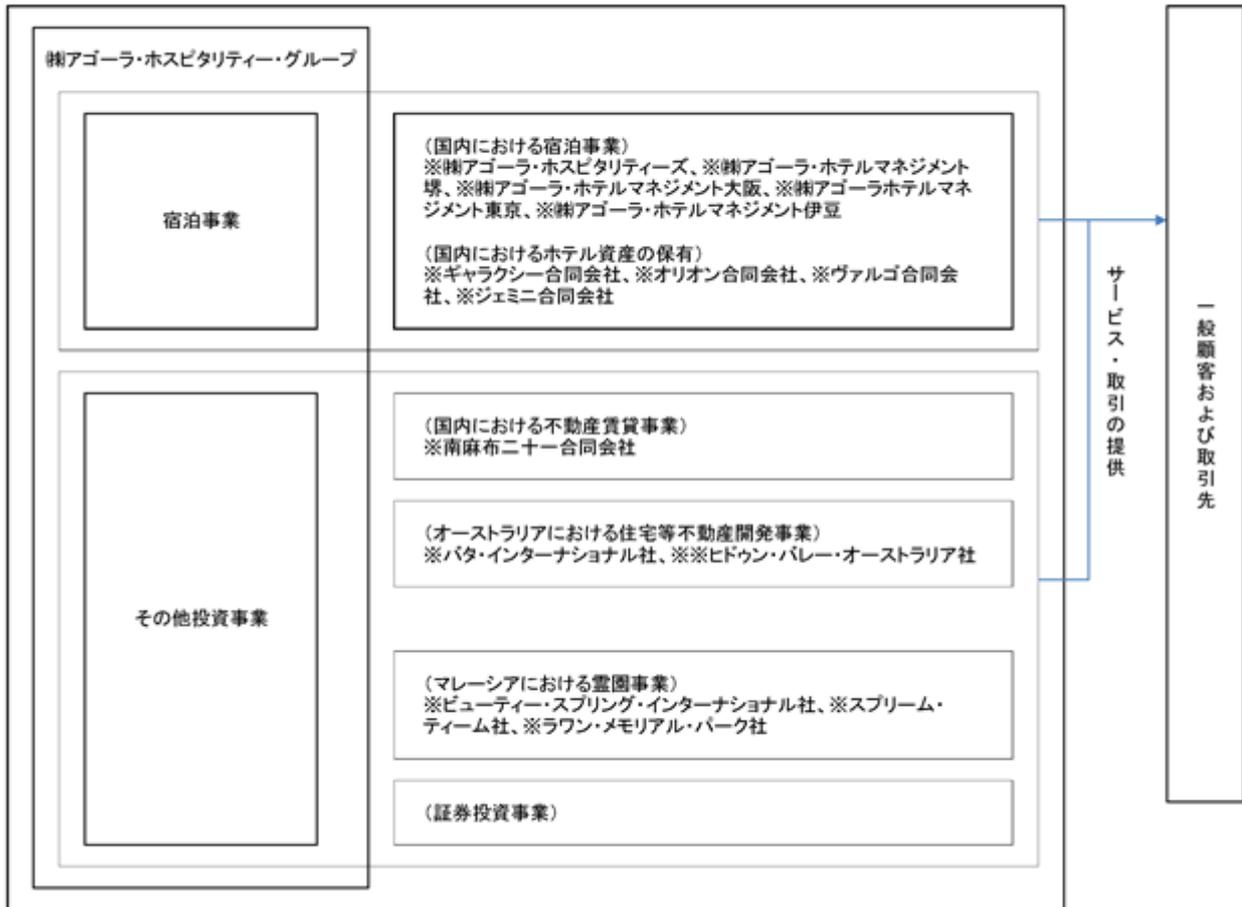
株式、債権等の金融商品への投資を行い、売却益および期末の評価益を売上に計上しております。

[主な関係会社] 当社

なお、ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッド及びアジア・ランド社は、平成29年6月26日付で、ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドが当社株式27,587,893株を当社へ譲渡したことにより、当社株式の29.5%を所有することとなり親会社に該当しないこととなり、新たにその他の関係会社に該当することとなりました。

また、その他の関係会社であるファー・イースト・グローバル・アジア株式会社は、当社株式の10.6%を所有しております。

事業系統図



※連結子会社 ※※持分法適用関連会社

## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所 有)割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社アゴラ・ホスピタ リティーズ	東京都港区	千円 57,496	宿泊事業	90.0 [10.0]	当社は同社にホテルの運営管理業務等 を委託しております。 役員の兼任等...有
株式会社アゴラ・ホテルマネジ メント大阪 (注)4	大阪府守口市	千円 4,800	宿泊事業	100.0	当社は同社にホテルの運営管理業務等 を委託しております。 役員の兼任等...有
株式会社アゴラ・ホテルマネジ メント伊豆	東京都港区	千円 1,000	宿泊事業	100.0	当社は同社にホテルの運営管理業務等 を委託しております。 役員の兼任等...有
株式会社アゴラ・ホテルマネジ メント堺 (注)4	大阪府堺市堺区	千円 0	宿泊事業	100.0	当社は同社にホテルの運営管理業務等 を委託しております。 役員の兼任等...有
ギャラクシー合同会社	東京都港区	千円 100	宿泊事業	99.9 (99.9)	当社は同社に匿名組合出資をしており ます。 役員の兼任等...無
南麻布二十一合同会社	東京都港区	千円 21,000	その他投資事 業	100.0 (100.0)	役員の兼任等...無
バタ・インターナショナル社 (Bata International Limited) (注)3	ブリティッシュバー ジンアイランド	米ドル 199	その他投資事 業	49.7 [50.3]	当社より資金援助を受けております。 役員の兼任等...無
コンセプト・アセット社 (Concept Assets Limited) (注)3	ブリティッシュバー ジンアイランド	米ドル 1	その他投資事 業	100.0	役員の兼任等...無
ラヤ・ハジャ社 (Layar Hajat Sdn Bhd)	マレーシア クアラルンプール	マレーシア リングギ ット 100	その他投資事 業	100.0 (100.0)	役員の兼任等...無
ビューティ・スプリング・イン ターナショナル社 (Beauty Spring International Limited.) (注)3	ブリティッシュバー ジンアイランド	米ドル 2	その他投資事 業	100.0	役員の兼任等...無
スプリーム・ティーム社 (Supreme Team Sdn Bhd.)	マレーシア クアラルンプール	千マレーシア リングギ ット 250	その他投資事 業	92.7 (92.7) [7.3]	役員の兼任等...無
ラワン・メモリアル・パーク社 (Rawang Memorial Park Bhd)	マレーシア ラワン	千マレーシア リングギ ット 1,000	その他投資事 業	92.7 (92.7) [7.3]	当社より資金援助を受けております。 役員の兼任等...無

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有（被所 有）割合 （％）	関係内容
（持分法適用関連会社） メイフィールド・ビュー・ユニッ ト・トラスト （Mayfield View Unit Trust）	オーストラリア ビクトリア	豪ドル 12	その他投資事 業	50.0 （50.0）	役員の兼任等...無
ヒドゥン・バレー・オーストラリ ア社 （Hidden Valley Australia Pty Ltd.）	オーストラリア ビクトリア	豪ドル 2	その他投資事 業	- [ 50.0 ]	当社より資金援助を受けております。 役員の兼任等...無
（その他の関係会社） アジア・ランド社 （Asia Land Limited）	ブリティッシュウェ ストインディーズ	米ドル 2	投資持株会社	被所有 32.8 （32.8）	役員の兼任等...無
（その他の関係会社） ファー・イースト・グローバル・ アジア・リミテッド （Far East Global Asia Limited）	ブリティッシュウェ ストインディーズ	千米ドル 39,080	投資持株会社	被所有 32.8	役員の兼任等...有
（その他の関係会社） ファー・イースト・グローバル・ アジア株式会社	東京都港区	千円 100	有価証券の保 有及び運用	被所有 11.8	役員の兼任等...無
その他21社（連結子会社19社、持分法適用関連会社2社）					

- （注）1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
- 2 「議決権の所有（又は被所有）割合」欄の（内書）は間接所有であり、[ 外書 ] は緊密な者等の所有割合であります。
- 3 英領ヴァージン諸島国際事業会社法（B.V.I International Business Act.）に基づく投資事業会社であります。
- 4 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント大阪、及び株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント堺は、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。各社の主要な損益情報等は次の通りであります。

	売上高 （百万円）	経常利益 （百万円）	当期純利益 （百万円）	純資産額 （百万円）	総資産額 （百万円）
株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント 大阪	1,780	14	5	47	495
株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント 堺	3,642	5	4	269	1,025

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成29年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
宿泊事業	369 (581)
その他投資事業	31 (0)
全社(共通)	7 (2)
合計	407 (583)

- (注) 1 従業員数は、就業人員であります。  
2 従業員数の( )内は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

### (2) 提出会社の状況

平成29年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
7(2)	43.3	2.2	4,095

セグメントの名称	従業員数(人)
宿泊事業	- (-)
その他投資事業	- (-)
全社(共通)	7 (2)
合計	7 (2)

- (注) 1 従業員数は、就業人員であります。  
2 従業員数の( )内は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
4 全社(共通)として記載されている従業員数は、複数のセグメントに従事しているまたは特定のセグメントに区分できない、管理部門等に所属しているものであります。

### (3) 労働組合の状況

特記事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度におけるわが国経済は、人手不足やコストの上昇に対する懸念もある一方、引き続き受注、設備投資等への期待がみられ、緩やかな回復基調が続きました。

当業界におきましては、航空路線の拡充やクルーズ船寄港数の増加、査証要件の緩和に加え、これまでの継続的な訪日旅行プロモーションなどの要因により、2017年の訪日外客数は前年比19.3%増の2,869万1千人で、1964年以降、最多の訪日者数となりました。

そのようななか、当社グループの経営成績は、宿泊事業において同業他社との競合激化と大型の婚礼や宴会の受注が伸び悩み、売上高では前期を下回る7,603百万円（前期比4.5%減）となりました。

費用面では、運営費用の圧縮に努めましたが、運営費用に占める人件費の割合が増えたことに加え、ホテル・アゴラ リージェンシー堺の5周年を記念したイベント費用を計上したこと等により、結果、営業損失は31百万円（前年同期は営業利益258百万円）となりました。

営業外収益として、当社の保有する豪ドル建て資産に係る持分法による投資利益53百万円、為替差益51百万円、不動産賃貸事業の一部資産の売却に係る入金の違約金として40百万円等を計上しました。一方、営業外費用として支払利息45百万円等を計上したことにより、経常利益は70百万円（前期比56.6%減）となりました。

また、特別利益として、霊園事業の株式取得に係る有価証券報告書等の訂正に関する補償金 267百万円、賃貸借契約解約益51百万円等を計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は248百万円（前期比44.8%減）となりました。

セグメント別の業績は以下のとおりです。

#### 宿泊事業

宿泊事業部門につきましては、訪日外国人旅行者によるホテル利用は堅調に推移しましたが、新規開業ホテルや民泊等との競争が激化したため客室単価は伸び悩みました。また、ホテル・アゴラ リージェンシー堺における大型宴会や婚礼受注が不振に終わったこと等により、売上高では前期より下回る6,945百万円（前期比4.1%減）となりました。

費用面では、運営費用の圧縮に努めましたが、慢性的な人手不足の解消と訪日外国人旅行者に対するホスピタリティー技能を持った人材の積極的な確保を行ったことにより、運営費用に占める人件費の割合が増えたことに加え、ホテル・アゴラ リージェンシー堺の5周年を記念したイベント費用を計上したこと等により営業利益は92百万円（前期比76.1%減）となりました。

#### その他投資事業

その他投資事業部門におきましては、当社が保有・運用する賃貸不動産を一部売却したことと、霊園事業において、生前の霊園取得需要が落ち着いたことによりその他投資事業部門の売上高は658百万円（前期比8.7%減）に留まりましたが、運営費用が減少した結果、営業利益は前年同期を上回る106百万円（前期比11.4%増）となりました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、前連結会計年度末に比べ14百万円増加し、当連結会計年度末には1,372百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は以下のとおりであります。

##### (イ) 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果獲得した資金は282百万円（前連結会計年度は獲得した資金が376百万円）となりました。

これは、主として税金等調整前当期純利益392百万円、減価償却費298百万円等によるものであります。

##### (ロ) 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は2,504百万円（前連結会計年度は使用した資金が712百万円）となりました。

これは、主に有形固定資産の取得による支出2,998百万円、有形固定資産の売却による収入480百万円によるものであります。

##### (ハ) 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果獲得した資金は2,228百万円（前連結会計年度は使用した資金が161百万円）となりました。

これは、主に長期借入れによる収入2,350百万円によるものであります。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）が営んでいる事業はいずれも生産、受注の概念には該当しないため、「生産及び受注の状況」は記載しておりません。

### 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額 (千円)	前年同期比 (%)
宿泊事業	6,945,244	4.1
その他投資事業	658,456	8.7
合計	7,603,700	4.5

- (注) 1 総販売実績に対する割合が10%以上の相手先はありません。  
 2 総販売実績に輸出高はありません。  
 3 本表の金額には消費税等は含まれておりません。  
 4 本表の金額については「外部顧客に対する売上高」について記載しております。

## 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

宿泊事業につきましては、旺盛な宿泊需要に対して、人材の拡充と人材への投資は不可欠と考え、積極的な人材確保に努めるとともに、人材の育成を支援していく組織や仕組みを構築し、次世代の宿泊事業を担う人材を育成してまいります。また、宿泊事業所における共通業務のプラットフォーム化を推進し経営資源を共有化することにより、長時間労働の抑制を図り運営業務の集約・効率化に努めてまいります。

その他投資事業につきましては、想定されるリスクを効果的にコントロールしたうえで、引き続き厳正なリスク管理を徹底し業績向上に寄与するよう努めてまいります。

#### 4【事業等のリスク】

当社グループの事業等に影響を及ぼす可能性があると考えられるリスクについては、主に以下のようなものがあります。

経営環境の変化に係るリスクについて

当社グループの国内における主たる事業はホテル・旅館等の宿泊施設の運営を中核とする宿泊事業であります。当社グループの宿泊事業については、訪日外国人旅行者の増加による顧客ニーズの多様化に的確に応えることにより収益の向上に努めております。国内外の政治・経済の情勢の変化による訪日外国人旅行者への影響、民泊事業者による宿泊市場への新規参入、近年の雇用・労働法制の変化により宿泊施設の運営に影響を及ぼす可能性があります。また、その他投資事業においては、市場の需給バランス等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

災害・事故におけるリスクについて

当社グループの宿泊事業については、大規模地震・火災など自然災害・事故等により国内事業所の営業継続に影響を及ぼす可能性があります。

資産価値の変動に係るリスクについて

当社グループは、事業上必要な不動産（事業用及び販売用）を保有しているため、地価の動向および対象となる不動産の収益状況により、資産価値が低下し評価減が必要となった場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

株価変動に係るリスクについて

当社グループは、その他投資事業を営んでいるため、当社グループに悪影響を及ぼす市場動向や急激な変動がみられた場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

海外投資に係るリスクについて

当社グループは、海外での事業を現地通貨建てで取引しているため、大幅な為替相場の変動があった場合は、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

東南アジア他成長が見込める一部の海外市場で事業展開を行っておりますが、海外各国において予期しえない政治・経済・法制度等の変化や社会的混乱、自然災害等といった事態が発生した場合、投下資本を回収できない虞があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

法的規制に関するリスクについて

当社グループの宿泊事業は、「旅館業法」「個人情報保護法」等による法規制をうけており、今後、これら規制・基準等の変更ならびにそれらによって発生する事態が当社グループの業績及び風評等に影響を及ぼす可能性があります。

#### 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

#### 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載されているとおりであります。

### (2) 当連結会計年度の経営成績の分析

当連結会計年度における当社グループの経営成績は宿泊事業において同業他社との競合激化と大型の婚礼や宴会の受注が伸び悩み、売上高では前期を下回る7,603百万円(前期比4.5%減)となりました。費用面では、運営費用の圧縮に努めましたが、運営費用に占める人件費の割合が増えたことに加え、当社主幹ホテルであるホテル・アゴラ リージェンシー堺の5周年を記念したイベント費用を計上したこと等により、結果、営業損失は31百万円(前年同期は営業利益258百万円)となりました。

営業外収益として、当社の保有する豪ドル建て資産に係る持分法による投資利益53百万円、為替差益51百万円、不動産賃貸事業の一部資産の売却に係る入金の違約金として40百万円等を計上しました。一方、営業外費用として支払利息45百万円等を計上したことにより、経常利益は70百万円(前期比56.6%減)となりました。

また、特別利益として、霊園事業の株式取得に係る有価証券報告書等の訂正に関する補償金 267百万円、賃貸借契約解約益51百万円等を計上した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は248百万円(前期比44.8%減)となりました。

### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

### (4) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

#### 資産、負債、純資産の状況

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末に比べ2,206百万円増加し、18,141百万円となりました。これは主に、土地が2,765百万円増加したこと等によるものです。

当連結会計年度末における負債は、前連結会計年度末に比べ2,095百万円増加し、8,685百万円となりました。これは主に、長期借入金が2,157百万円増加したこと等によるものです。

当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末に比べ110百万円増加し9,456百万円となり、自己資本比率は、45.3%となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況の分析につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

### (5) 経営者の問題認識と今後の方針について

「第2 事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

特記すべき事項はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

平成29年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (人) ( )
			建物 及び 構築物	工具器具 備品	土地 (面積㎡)	合計	
今井荘 (静岡県賀茂郡河津 町) (注)1	宿泊事業	旅館	32,376	3,703	642,000 (4,088.46)	678,080	9 (24) (注)2

(注) 1 国内子会社である株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント伊豆に貸与されています。

2 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント伊豆における事業所従業員数を記載しております。

## (2) 国内子会社

平成29年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (人) ( )
				建物 及び 構築物	工具器具 備品	土地 (面積㎡)	合計	
南麻布 二十一 合同会社	サンテラス 赤坂 (東京都 港区)	その他投 資事業	賃貸用 マンショ ン	432,312	36	1,367,143 (453.02)	1,799,492	
南麻布 二十一 合同会社	アストリア 南麻布 (東京都 港区)	その他投 資事業	賃貸用 マンショ ン	247,974	1,936	711,056 (346.68)	960,968	
オリオン 合同会社	ホテル・ア ゴーラ大阪 守口 (大阪府守 口市) (注)1	宿泊事業	ホテル・ 事業所	557,470	7,065	333,232 (3,529.61) (注)4	897,768 (注)3	97 (194) (注)5
ジェミニ 合同会社	ホテル・ア ゴーラ リージェン シー堺 (大阪府堺 市堺区) (注)2	宿泊事業	ホテル・ 事業所・ 店舗	2,266,952	7,505	789,164 (10,475.66) (注)4	3,063,622 (注)3	173 (351) (注)6

(注)1 国内子会社である株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント大阪に貸与されております。

2 国内子会社である株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント堺に貸与されております。

3 いずれも不動産信託受益権であり、その計上にあたっては信託財産を自ら所有するものとして計上しております。

4 土地面積については、敷地権割合で按分した地積を表示しております。

5 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント大阪における事業所従業員数を記載しております。

6 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント堺における事業所従業員数を記載しております。

## (3) 在外子会社

平成29年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(千円)				従業員数 (人) ( )
				建物 及び 構築物	車輛 運搬具	工具器具 備品	合計	
スプリー ム・ ティーム 社	ラワン メモリアル パーク (マレーシア)	その他投資事 業	霊園	80,442	4,165	6,638	91,246	31 ( )

( ) 従業員数の( )は臨時従業員の年間平均雇用人員で外数で記載しております。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 新設

該当事項はありません。

## (2) 改修

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	1,200,000,000
計	1,200,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (平成29年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (平成30年3月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	281,708,934	281,708,934	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 1,000株
計	281,708,934	281,708,934	-	-

(注) 提出日現在の発行数には、平成30年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

なお、平成24年3月29日開催の定時株主総会決議にて発行した新株予約権は、平成29年4月30日をもって行使期間が満了しております。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (千円)	資本金 残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
平成26年1月1日～ 平成26年12月31日(注)1	480	274,638	7,538	11,423,372	7,538	5,113,499
平成27年1月1日～ 平成27年12月31日(注)1	1,160	275,798	18,217	11,441,590	18,217	5,131,716
平成28年1月1日～ 平成28年12月31日(注)1	560	276,358	8,794	11,450,385	8,794	5,140,511
平成29年3月29日(注)2		276,358	3,000,000	8,450,385	5,000,000	140,511
平成29年1月1日～ 平成29年4月30日(注)1	5,350	281,708	84,021	8,534,406	84,021	224,533

(注)1. 新株予約権の行使による増加であります。

2. 平成29年3月29日開催の第79回定時株主総会において、会社法第447条第1項および同第448条第1項の規定に基づき、平成29年3月29日を効力発生日として資本金の額11,450,385千円のうち3,000,000千円、資本準備金の額5,140,511千円のうち5,000,000千円をその他資本剰余金に振り替えております。

## (6) 【所有者別状況】

平成29年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数1,000株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	16	37	63	38	18	9,946	10,118	-
所有株式数 (単元)	-	7,711	3,716	29,715	145,140	358	94,679	281,319	389,934
所有株式数 の割合 (%)	-	2.74	1.32	10.56	51.59	0.13	33.66	100	-

(注)1 自己株式27,763,760株は、「個人その他」に27,763単元、「単元未満株式の状況」に760株を含めて記載しております。

- 2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が15単元含まれております。

## (7)【大株主の状況】

平成29年12月31日現在

氏名または名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
クレディ スイス ア - ゲ - ホンコン トラスト アカウ ント ファ - イ - スト グロ - バル アジア アカウ ント ツ - (常任代理人株式会社三菱東 京UFJ銀行)(注)1	PO BOX 30239, SUITE 6201, 62 FORUM LANE, CAMANA BAY, GRAND CAYMAN KY1-1201, CAYMAN ISLANDS (東京都千代田区丸の内2丁目7-1)	83,095	29.50
ゴールドマンサックスインター ナショナル(常任代理人ゴール ドマン・サックス証券株式会 社)(注)2	133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB,UK (東京都港区六本木6丁目10番1号六本木ヒ ルズ森タワー)	54,756	19.44
ファー・イースト・グローバ ル・アジア株式会社(常任代理 人株式会社三菱東京UFJ銀 行)	東京都港区虎ノ門5丁目2番6号	29,000	10.29
株式会社アゴーラ・ホスピタリ ティー・グループ	東京都港区虎ノ門5丁目2-6	27,763	9.86
デービーエス バンク リミ テッド 700104(常任代 理人株式会社みずほ銀行)	6 SHENTON WAY DBS BUILDING TOWER ONE SINGAPORE 068809 (東京都港区港南2丁目15-1)	3,353	1.19
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口5) (注)3	東京都中央区晴海1丁目8-11	1,985	0.70
ビービーエイチディービーエス バンクホンコンリミテッドアカ ウント005ノンユーエス(常 任代理人株式会社三井住友銀 行)	11/F, THE CENTER 99 QUEEN'S ROAD CENTRAL HONG KONG HONG KONG (東京都千代田区丸の内1丁目3番2号)	1,317	0.47
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口2) (注)3	東京都中央区晴海1丁目8-11	1,305	0.46
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)(注)3	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,273	0.45
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口1) (注)3	東京都中央区晴海1丁目8-11	1,048	0.37
計	-	204,896	72.73

(注)1 クレディ スイス ア - ゲ - ホンコン トラスト アカウ  
ント ファ - イ - スト グロ - バル アジ  
ア アカウ  
ント ツ - の株式数83,095千株は、ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッドが実質  
的に保有する株式であります。

2 ゴールドマンサックスインターナショナルの株式数54,691千株は、平成23年8月5日付の第三者割当増資の  
割当先であるアルファ・コンセプト・インベストメント・リミテッドが実質的に保有する株式であります。

3 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)および日本マスタートラスト信託銀行(株)の株式数5,611千株は信託業  
務にかかる株式であります。

## (8) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 27,763,000	-	-
完全議決権株式(その他) (注)1	普通株式 253,556,000	253,556	-
単元未満株式(注)2	普通株式 389,934	-	1単元(1,000株)未満の株式
発行済株式総数	281,708,934	-	-
総株主の議決権	-	253,556	-

(注)1 「完全議決権株式(その他)」欄には、証券保管振替機構名義の株式が15,000株(議決権の数15個)含まれております。

2 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己株式760株が含まれております。

## 【自己株式等】

平成29年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社アゴーラ・ホスピ タリティー・グループ	東京都港区虎ノ門五丁目2 番6号	27,763,000	-	27,763,000	9.86
計	-	27,763,000	-	27,763,000	9.86

## (9) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号による普通株式の取得および会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価格の総額(千円)
株主総会(平成29年3月29日)での決議状況 (取得期間平成29年3月29日~平成30年3月28日)	27,587,893(上限)	1,500,000(上限)
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	27,587,893	1,020,752
残存授権株式の総数および価格の総額	-	-
当事業年度に末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	2,073	74
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、平成30年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式数	27,763,760	-	27,763,760	-

(注) 当期間における保有自己株式には、平成30年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取および買増による株式数は含まれておりません。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営上の重要課題のひとつと位置付け、財務体質の強化と積極的な事業展開に必要な内部留保の充実を勘案のうえ、安定した配当政策を実施することを基本方針としております。

また、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定め、当社の剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本的な方針としております。

なお、配当の決定機関はそれぞれ、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当期の剰余金の配当につきましては、業績の向上に鋭意努めてまいりましたが、当期の業績を勘案した結果、誠に不本意ではございますが、無配といたしました。

内部留保金の使途につきましては、今後の業容拡大のため、主として宿泊事業に投入していく考えでございます。

### 4【株価の推移】

#### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第76期	第77期	第78期	第79期	第80期
決算年月	平成25年12月	平成26年12月	平成27年12月	平成28年12月	平成29年12月
最高(円)	72	58	58	43	40
最低(円)	20	40	35	31	33

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

#### (2)【最近6箇月間の月別最高・最低株価】

月別	平成29年7月	8月	9月	10月	11月	12月
最高(円)	38	37	36	36	37	36
最低(円)	35	34	34	34	34	33

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5【役員 の 状況】

(1) 有価証券報告書提出日(平成30年3月30日)現在の役員 の 状況

男性11名 女性1名 (役員のうち女性の比率8.3%)

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	-	リム・キム・リン Lim Kim Ling	昭和37年3月31日生	平成7年10月 バリュース・イン・マネジメント社グループファイナンスマネージャー 平成8年10月 ドーセット・リージェンシー・ホテル社ファイナンシャルコントローラー 平成9年5月 ファー・イースト・コンソーシアム・インターナショナル社ファイナンスディレクター兼カンパニーセクレタリー 平成14年7月 マレーシア・ランド・プロパティーズ社コーポレートファイナンスディレクター 平成16年3月 当社監査役 平成16年9月 バイルコン・エンジニアリング社エグゼクティブディレクター 平成17年3月 当社監査役退任 平成21年6月 グラシス・トラベル社CEO 平成21年6月 ユーロアジア・ホリデイズ社CEO 平成21年6月 アジアユーロ・ホリデイズ社CEO 平成23年6月 パシフィック・ランド・プロパティーズ社CEO 平成26年12月 当社ファイナンシャルコントローラー 平成27年6月 当社代表取締役社長(現) 平成27年7月 株式会社アゴーラ・ホスピタリティーズ取締役(現)	平成29年3月から2年	-
取締役CFO	-	佐藤 暢 樹	昭和46年6月20日生	平成12年3月 監査法人トーマツ入所 平成16年12月 株式会社イシン・ホテルズ・グループ営業担当シニア・ヴァイスプレジデント 平成18年3月 ユニファイド・パートナーズ株式会社アセットマネジメント部門ヴァイスプレジデント 平成22年6月 野村證券株式会社企業プロジェクト室エグゼクティブマネージャー 平成23年2月 株式会社アゴーラ・ホスピタリティーズディレクター 平成23年7月 株式会社アゴーラ・ホスピタリティーズより当社へ出向 平成23年8月 同社取締役CFO(現) 平成24年3月 当社取締役CFO(現) 平成24年6月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント堺取締役(現) 平成25年2月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント大阪取締役(現)	同上	200

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	-	副島 和昌	昭和40年1月19日生	昭和61年2月 武雄センチュリーホテル株式会社入社 平成3年3月 大和リゾート株式会社入社 平成3年11月 ハウステンボス株式会社ハウステンボスホテルズ入社 平成13年8月 ハウステンボス株式会社ホテルヨーロッパ料飲次長 平成16年2月 ハウステンボス株式会社ハウステンボスホテルズ料飲部統括支配人 平成18年4月 ハウステンボス株式会社ホテルデンハーグ総支配人 平成19年12月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント野尻湖 野尻湖ホテル エルボスコ総支配人 平成20年8月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント野尻湖取締役 平成22年4月 株式会社アゴーラ・ホスピタリティーズ取締役COO(現) 平成24年12月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント福岡取締役(現) 平成27年7月 株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント堺代表取締役COO(現) 平成29年3月 当社取締役(現)	同上	10
取締役	-	浅生 浩	昭和43年9月17日生	平成5年4月 伊藤忠商事株式会社入社 平成7年4月 株式会社東京ヒューマニア・エンタプライズ(出向)ホテル日航東京開業準備室 平成14年4月 株式会社イーシップ入社 平成17年1月 上海宏軒広告有限公司 副総経理 平成18年10月 株式会社新華通信ネットジャパン代表取締役社長 平成19年9月 株式会社アゴーラ・ホスピタリティーズ取締役(現) 平成19年12月 上海天基広告有限公司 副総経理 平成29年3月 当社取締役(現)	同上	10
取締役	-	ウィニー・チュウ ウィン・クワン Winnie Chiu Wing Kwan	昭和55年4月24日生	平成14年6月 マレーシア・ランド・プロパティーズ社ディレクター(現) 平成17年8月 ファー・イースト・コンソーシアム・インターナショナル社ディレクター 平成20年7月 ランド・アンド・ジェネラル社ノンエグゼクティブディレクター 平成22年6月 ドーセット・ホスピタリティー・インターナショナル社エグゼクティブディレクター 平成22年9月 ドーセット・ホスピタリティー・インターナショナル社チーフストラテジーオフィサー 平成23年11月 ドーセット・ホスピタリティー・インターナショナル社社長(現) 平成27年3月 ファー・イースト・グローバル・アジア・リミテッド取締役(現) 平成27年6月 当社取締役(現)	同上	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	-	北村 隆 則	昭和21年11月15日生	昭和47年4月 外務省入省 平成元年1月 外務省経済協力局調査計画課長 平成2年12月 外務省大臣官房儀典官 平成10年7月 駐中国公使 平成16年4月 駐香港総領事 平成18年9月 駐ギリシャ大使 平成22年7月 外務省退職 平成22年8月 香港中文大学教授 平成25年3月 当社取締役(現) 平成27年8月 香港中文大学客員教授(現)	同上	-
取締役	-	クラレンス・ ウォン・カン・ イエン Clarence Wong Kang Yean	昭和45年12月3日生	平成12年3月 ファー・イースト・コンソーシアム・イン ターナショナル社ファイナンシャルコ ントローラー 平成15年3月 当社監査役 平成17年3月 当社監査役退任 平成17年8月 パークソン・リテール・グループ社C F O 平成25年8月 ドーセット・ホスピタリティー・イン ターナショナル社C F O 平成27年2月 ドーセット・ホスピタリティー・イン ターナショナル社カンパニーセクレタ リー(現) 平成27年6月 当社監査役 平成28年1月 ドーセット・ホスピタリティー・イン ターナショナル社C O O(チーフオペレー ティングオフィサー(東南アジア・中国 担当)(現) 平成29年3月 当社取締役(現)	同上	-

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	-	クォック・ゲイ リー・ヤン・ク エン KWOK GARY YAN KUEN	昭和55年12月21日生	平成15年9月 平成19年5月 平成21年1月 平成25年1月 平成27年9月 平成29年1月 平成29年3月	クレディー・スイス・インベスト・バン ク社アジア・コーポレート・ファイナ ンス・グループ バンク・オブ・アメリカ・メリル・リン チ・インベストメント・バンク社アジ ア・コーポレート・ファイナンス・グ ループ バンク・オブ・アメリカ・メリル・リン チ・インベストメント・バンク社アジ ア・ジェネラル・インダストリーズ・グ ループ バンク・オブ・アメリカ・メリル・リン チ・インベストメント・バンク社コーポ レート・ファイナンス・グループ・ディ レクター バンク・オブ・アメリカ・メリル・リン チ・インベストメント・バンク社ホスピ タリティー・アンド・ゲーミング・グ ループ・シニア・ディレクター シノコー・インベストメント・コーポ レーション社共同創業者兼エグゼクティ ブ・バイス・プレジデント(現) 当社取締役(現)	同上	-
取締役	-	ホイ・チン・ラ ウ Hui Ching Lau	昭和54年6月3日生	平成19年12月 平成24年9月 平成28年3月 平成29年4月 平成30年1月 平成30年3月	リアンジェ・インベストメント・グルー プ・リミテッドマネージング・ディレク ター(現) キング・テラス・リミテッド ディレク ター(現) 親親食品集団(開曼) ノン・エグゼク ティブ・ディレクター 親親食品集団(開曼) 会長(現) 中国匯源果汁集团有限公司 ノン・エグ ゼクティブ・ディレクター(現) 当社取締役(現)	同上	-
監査役 (常勤)	-	杉 戸 壽一郎	昭和31年6月11日生	昭和55年4月 平成21年10月 平成22年1月 平成28年7月 平成29年3月	東京総合信用株式会社(現株式会社セ ディナ)入社 当社入社 当社財務経理部部长 当社CFO付部長 当社監査役(現)	平成29年 3月から 4年	50
監査役	-	遠 藤 新 治	昭和6年5月24日生	昭和28年4月 昭和45年3月 昭和53年3月 平成20年3月	大蔵省主税局 衆議院議員秘書 税理士登録税理士遠藤新治事務所(現) 当社監査役(現)	同上	20

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役	-	チェン・ワイハン・ボズウェル Cheung, Wai Hung Boswell	昭和45年9月29日生	平成6年12月 平成9年1月 平成10年6月	デロイト・トウシュ・トーマツ入社 アーンスト・アンド・ヤング社 ブライト・インターナショナル・グループ社(現 デジン・リソース・グループ社)	同上	-
				平成14年1月 平成21年9月 平成22年9月	チャイナ・パシフィック・インシュランス社 IWS・グループ・ホールディングス社 ファー・イースト・コンソーシアム・インターナショナル社CFO兼カンパニー セクレタリー		
				平成23年3月 平成29年9月	当社監査役(現) ケイ・ワー・リアル・エステート社(現)		
計							290

(注) 1. 取締役ウィニー・チュウウィン・クワン、北村隆則、クラレンス・ウォン・カン・イエン、クオック・ゲイリー・ヤン・クエン、ホイ・チン・ラウの各氏は、社外取締役であります。

2. 監査役遠藤新治、チェン・ワイハン・ボズウェルの両氏は、社外監査役であります。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

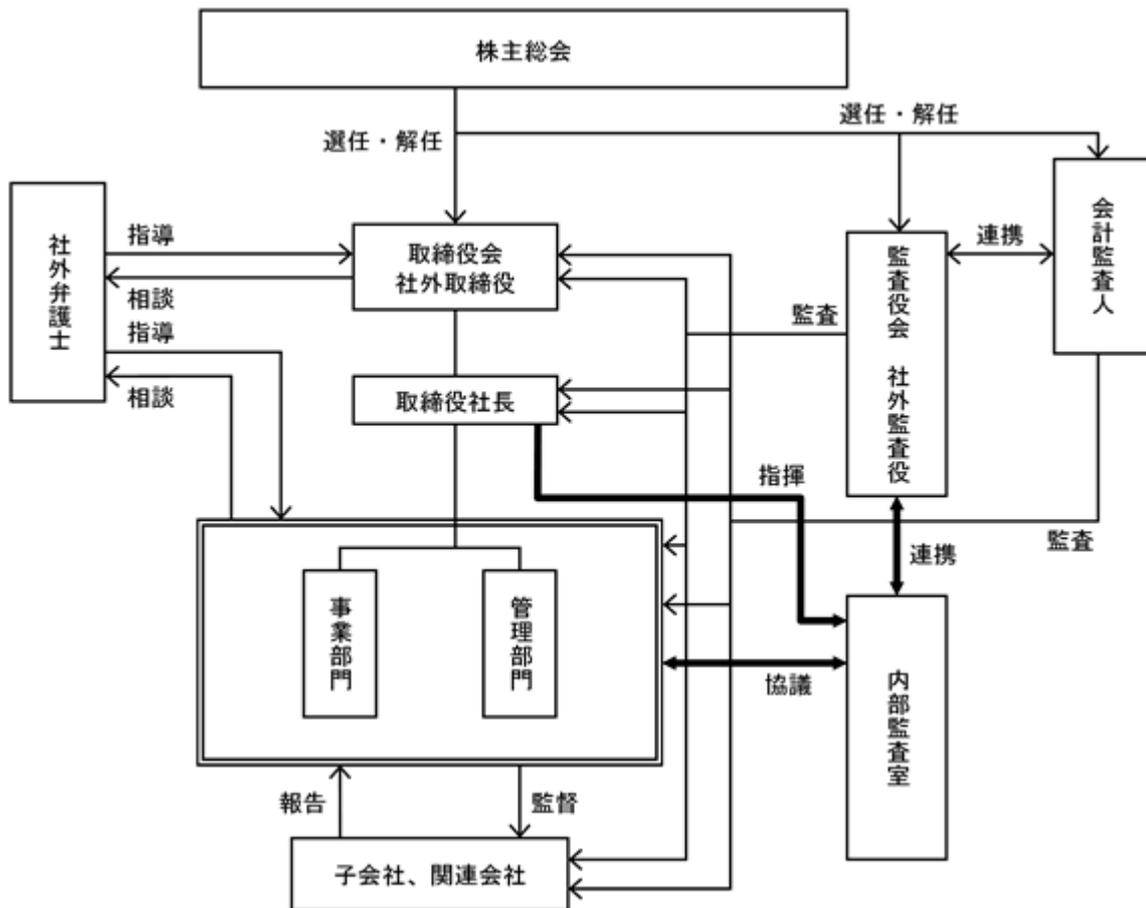
当社は、関係するすべてのステークホルダーとの信頼関係に基づき、企業価値の最大化を目指す経営に取り組んでおります。このためにはコーポレートガバナンスの充実・強化が不可欠と考え、競争力の強化、経営成績の向上とともに、経営監視機能としての監査役の役割を重視し、また取締役会が内部統制システムの構築・維持、情報開示体制の強化により説明責任が十分に果たせるように注力いたしております。

企業統治の体制

#### ア．企業統治に関する事項

当社は、取締役会および監査役会設置会社であり、提出日現在（平成30年3月30日）、取締役は9名（うち、社外取締役は5名）、監査役は3名（うち、社外監査役は2名）であります。また、当社の定款において、取締役は、3名以上とすることおよび任期は就任後2年内の最終の決算期に関する定時株主総会の終結の時までとすることを定めております。

当社のコーポレート・ガバナンスおよび経営管理体制の概要は、次のとおりであります。



イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、会社法第362条第4項第6号並びに会社法施行規則第100条第1項及び第3項の規定に基づき、取締役会において以下のとおり、業務の適正を確保するための体制を決議しております。

1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

取締役および使用人は、事業を適正かつ効率的に運営するため、誠実に法令、定款、規則等を遵守し、全力をあげてその職務の遂行に努めていくものとする。また、監査役会は、内部統制システムの有効性と機能を監査し、課題の早期発見と是正に努めるとともに、経営機能全般に対する監督強化を図るものとする。

2) 取締役の職務の執行に関する情報の保存、管理に関する体制

当社は、取締役の職務執行に係る情報を、取締役会規程および内部情報管理に関わる規程等に従い適切に保存および管理していくものとする。

文書の管理保存の期間については、法令に定めるものの他、業務に必要な期間、保存するものとする。

3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社の経営に重大な影響を与える、経営環境の変化その他災害・事故、および海外投資をはじめとする為替・株価等の資産価値変動、並びに法的規制等のリスクを統括管理する組織機能を整備し、損失を最小限度にとどめるための必要な対応を行うものとする。

4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役会において、会社の運営に関する基本方針に関する事項、年次事業計画に関する事項およびその他重要な業務執行に関する事項を決定するとともに、業務の執行状況を逐次監督していくものとする。

当社は、取締役会付議事項以外の業務執行上の重要事項を決定するため、経営に関する会議を必要に応じて開催し、経営の迅速さを確保していくものとする。

5) 当社並びに国内および海外における子会社・関連会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社・関連会社の、取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告および損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(1) 国内および海外における子会社・関連会社より定期的に業績等を報告させ、必要に応じて協議を行う。

(2) 海外事業担当を設置し、事業の運営および管理を推進する。

子会社・関連会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社の取締役が子会社・関連会社の取締役を兼務することにより、子会社・関連会社の取締役等の職務執行が効率的に行われる体制を確保する。

子会社・関連会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

関係取締役、監査役の国内および海外子会社・関連会社への派遣、業務の適正を確保するための体制の整備に関する指導および支援を行う。

6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性および監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査役監査の実効性を高め、監査を円滑に遂行するために、内部監査室と連携を図るなど、監査役監査を支援・整備する体制をとっていくものとする。

監査役の職務を補助すべき使用人は、当該職務について他の取締役等より指揮命令を受けず、独立して職務を執行する。

当該使用人が他部署の使用人を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先して従事するものとする。

7) 取締役および使用人が監査役に報告するための体制およびその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会、経営に関する会議等重要な会議に出席し、取締役の職務執行に関して監査を行う。

取締役および使用人は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項や法令・定款等に違反するおそれのある事項を見聞した場合は適宜監査役に報告する。また、当社は、その報告を行った者が、報告をしたことを理由に不利な取扱いを受けない体制の確保に努める。

監査役は、会計監査人、顧問弁護士と定期的に情報交換を行うものとする。

当社は、監査役の職務の執行について生ずる費用を支弁するため年次予算を設け、監査役がその費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、その予算の範囲内において、速やかに当該費用または債務を処理する。

ウ．リスク管理体制の整備状況

当社は、リスク管理規程を制定し、当社の事業等に影響を及ぼす可能性があると考えられるリスクについて、適宜取締役会にて検討し、リスク管理体制の強化を図るようにしております。

また、実際にリスクが発生した場合には、代表取締役が適切な責任部門を指定し、迅速かつ的確に対応することにより被害を最小限に食い止め、再発を防止し、企業価値を保全する体制としております。

エ．責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）および監査役との間に、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は法令が規定する額としております。

内部監査及び監査役監査

平成27年7月1日付にて内部監査室を設置し、平成27年9月1日付にて内部監査室設置に伴う職務権限規程の変更を行い、社長が指名選任する専従の内部監査担当責任者1名によって、実施されております。内部監査規程の運用に関しましては、会社における経営活動の全般にわたる管理・運営の制度および業務の遂行状況を計画的かつ効率的な業務監査を実施し、合法性と合理性の観点から検討・評価し、その結果に基づく事後的な検証機能を強化するとともに、取締役会および監査役会への報告経路を確保いたしました。

監査役会は、豊富な経験と幅広い見識をもつ監査役3名から構成することとしております。監査役監査においては、年度監査計画に則って監査を実施しております。また、監査の効果、効率の向上のため、必要に応じて会計監査人と意見交換を行っております。

## 社外取締役及び社外監査役

- ア．当社の社外取締役はウィニー・チュウ・ウィン・クワン氏、北村隆則氏、クラレンス・ウォン・カン・イエン氏、クオック・ゲイリー・ヤン・クエン氏、ホイ・チン・ラウ氏の5名です。5名の選任目的としてそれぞれ、ウィニー・チュウ・ウィン・クワン氏はドーセットホテルを運営するドーセット・ホスピタリティー・インターナショナル社の社長として当社の中核事業であるにホテル事業に精通し、企業活動に関するグローバルな観点に基づき、北村隆則氏はこれまでの外交官としての幅広い実績と豊かな国際感覚に基づき、クラレンス・ウォン・カン・イエン氏はドーセット・ホスピタリティー・インターナショナル社のCOOとしてホテル事業に関しグローバルな観点に基づき、クオック・ゲイリー・ヤン・クエン氏は金融機関での業務を通じて得られたホスピタリティー業に対する豊富な知見に基づき、ホイ・チン・ラウ氏は主に金融機関および食品業界を中心とした事業会社での豊富な経験に基づき、それぞれ独立した立場から当社の経営の重要事項の決定および業務執行の監督等に十分な役割を果たしていただくことを期待し、当社の経営体制が更に強化できるものと判断し選任しております。また、社外監査役は、遠藤新治氏、チェン・ワイハン・ボズウェル氏の2名です。2名の選任目的として、遠藤新治氏は税理士として、チェン・ワイハン・ボズウェル氏は会計士として、両氏は財務・会計に関する相当程度の知見を有しており、専門的見地からそれぞれ当社の経営上有用な指摘、意見をいただくことを期待したためであります。いずれも当社取締役の職務の執行の監査という役割を、独立した立場から適切に遂行できるものと判断し選任しております。社外監査役は内部監査担当責任者より内部監査及び内部統制監査の経過や結果、課題等について報告を受け、相互に連携し、効率的かつ実効性のある監査が行われております。
- なお、当社は、社外取締役および社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針について特段定めておりませんが、その選任に際しては、専門的又は豊富な経験に基づく高い能力・識見を有することを個別に判断し、選任しております。

- イ．社外取締役および社外監査役並びに両者の兼職先と当社との間には、いずれも資本関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

## 役員の報酬等

## イ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	退職慰労金	
取締役 (社外取締役を除く。)	42,857	34,401	-	8,456	-	6
監査役 (社外監査役を除く。)	5,220	5,220	-	-	-	2
社外役員	6,765	6,765	-	-	-	7

- ロ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等  
該当事項はありません。

- ハ 使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの  
該当事項はありません。

## 二 役員の報酬等の額の決定に関する方針

取締役の報酬等の額につきましては、取締役会の承認により決定しております。  
監査役の報酬等の額につきましては、監査役の協議により決定しております。

株式の保有状況

- イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式  
該当事項はありません。
- ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
該当事項はありません。

八 保有目的が純投資目的である投資株式

	前事業年度 (千円)	当事業年度 (千円)			
	貸借対照表 計上額の合計額	貸借対照表 計上額の合計額	受取配当金 の合計額	売却損益 の合計額	評価損益 の合計額
非上場株式	880	880	2	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-	-	-

会計監査の状況

会計監査人には、監査法人アヴァンティアを選任しております。監査法人の監査計画に対して、適切な資料・情報を提供し、公正不偏な監査を受けております。なお、当事業年度において、業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成は、下記の通りであります。

業務を執行した公認会計士の氏名

公認会計士 小笠原 直、公認会計士 相馬 裕晃

監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 6名、その他 3名

取締役の定数および選任の決議要件

- イ 当社は、取締役の員数を3名以上とする旨、定款で定めております。
- ロ 当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上にあたる株式を有する株主が出席し、その議決権の過半数で行う旨およびその選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

取締役会で決議することができる株主総会決議事項

- イ 中間配当  
当社は、機動的な利益還元を目的として、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨定款に定めております。
- ロ 自己株式の取得  
当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

八 取締役および監査役の責任免除

当社は、職務の遂行に当たり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役および監査役の会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、法令の定める限度において責任を免除することができる旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件の変更

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議につき、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

## (2) 【監査報酬の内容等】

## 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	19,500	-	24,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	19,500	-	24,000	-

## 【その他重要な報酬の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

## 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

## 【監査報酬の決定方針】

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査時間、当社の規模および業務の特性等を総合的に勘案することにより決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成29年1月1日から平成29年12月31日まで)及び事業年度(平成29年1月1日から平成29年12月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、監査法人アヴァンティアによる監査を受けております。

なお、当社の監査人は次のとおり異動しております。

前連結会計年度及び前事業年度 K D A 監査法人

当連結会計年度及び当事業年度 監査法人アヴァンティア

臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 異動に係る監査公認会計士等の名称

選任する監査公認会計士等の名称

監査法人アヴァンティア

退任する監査公認会計士等の名称

K D A 監査法人

(2) 異動の年月日

平成29年3月29日

(3) 退任する監査公認会計士等が直近において監査公認会計士等となった年月日

平成28年3月30日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 異動の決定又は異動に至った理由及び経緯

平成29年3月29日に開催された第79回定時株主総会の終結の時をもって、取締役及び監査役の全員が任期満了により、経営体制の刷新が行われました。経営体制の刷新を契機に、K D A 監査法人による監査期間が14年を経過したことから、監査体制を強化するために、従来と異なった視点で監査を行うことが肝要と考えるものであります。複数の監査法人を対象に選考及び相互評価を行った結果、監査法人アヴァンティアは当社の会計監査人に求められる専門性、独立性及び適切性を有し、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を整えているものと判断し、監査役会の決定により当該監査法人を会計監査人の候補者といたしました。

会計監査人候補者は、次のとおりであります。

名 称 監査法人アヴァンティア

所在地 東京都千代田区三番町3番地8 泉館三番町6階

業務執行社員の氏名

小笠原 直

相馬 裕晃

日本公認会計士協会の上場会社監査事務所登録制度における登録状況日本公認会計士協会の上場会社監査事務所名簿に登録されております。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る退任する監査公認会計士等の意見

該当事項はありません。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握すると共に、会計基準等の変更等についての的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催するセミナー等に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1,339,311	1,372,385
売掛金	393,969	420,438
有価証券	268,007	180,373
貯蔵品	90,258	77,488
開発事業等支出金	461,678	1,026,978
その他	1,157,805	342,209
貸倒引当金	5,440	18,172
流動資産合計	3,705,589	3,401,701
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	6,352,497	6,429,538
減価償却累計額	2,679,575	2,915,841
建物及び構築物(純額)	1 3,672,921	1 3,513,696
車両運搬具	40,368	45,650
減価償却累計額	25,938	28,425
車両運搬具(純額)	14,430	17,224
工具、器具及び備品	340,567	354,898
減価償却累計額	225,693	252,184
工具、器具及び備品(純額)	1 114,874	1 102,713
土地	1 3,306,726	1 6,072,214
住宅用賃貸不動産	3,123,185	3,124,156
減価償却累計額	341,221	363,696
住宅用賃貸不動産(純額)	1 2,781,964	1 2,760,460
建設仮勘定	-	3,350
有形固定資産合計	9,890,916	12,469,660
<b>無形固定資産</b>		
商標権	3,304	2,801
ソフトウェア	18,564	10,145
のれん	1,852,452	1,706,594
無形固定資産合計	1,874,322	1,719,541
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 35,856	2 37,240
長期貸付金	2 369,313	2 423,523
その他	50,079	90,235
投資その他の資産合計	455,248	551,000
固定資産合計	12,220,487	14,740,201
<b>繰延資産</b>		
開業費	9,109	-
繰延資産合計	9,109	-
資産合計	15,935,186	18,141,903

(単位：千円)

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	330,678	311,890
1年内返済予定の長期借入金	1 192,074	1 782,105
未払金	991,029	928,610
未払費用	26,152	27,017
未払法人税等	70,017	81,200
賞与引当金	11,092	50,927
ポイント引当金	649	427
資産除去債務	26,000	26,000
その他	479,140	461,322
流動負債合計	2,126,835	2,669,500
固定負債		
長期借入金	1 3,871,893	1 5,439,788
長期預り保証金	541,057	530,431
繰延税金負債	265	267
その他	49,317	45,321
固定負債合計	4,462,534	6,015,808
負債合計	6,589,369	8,685,309
純資産の部		
株主資本		
資本金	11,450,385	8,534,406
資本剰余金	5,140,511	2,642,464
利益剰余金	8,413,167	1,857,181
自己株式	12,686	1,033,512
株主資本合計	8,165,043	8,286,178
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	61,804	60,033
その他の包括利益累計額合計	61,804	60,033
新株予約権	36,248	-
非支配株主持分	1,206,328	1,230,448
純資産合計	9,345,816	9,456,593
負債純資産合計	15,935,186	18,141,903

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
売上高	7,961,599	7,603,700
売上原価	5,468,044	5,361,191
売上総利益	2,493,555	2,242,509
販売費及び一般管理費	1 2,235,070	1 2,274,190
営業利益又は営業損失( )	258,485	31,681
営業外収益		
受取利息	4,805	367
受取配当金	2	2
為替差益	-	51,565
持分法による投資利益	11,502	53,311
違約金収入	-	40,000
その他	23,985	32,812
営業外収益合計	40,296	178,058
営業外費用		
支払利息	43,471	45,512
為替差損	58,522	-
資金調達費用	-	9,791
開業費償却	14,473	9,109
その他	19,332	11,171
営業外費用合計	135,799	75,585
経常利益	162,981	70,791
特別利益		
固定資産売却益	567,688	-
子会社清算益	8,442	-
新株予約権戻入益	-	1,955
受取補償金	91,265	267,377
賃貸借契約解約益	-	51,936
特別利益合計	667,396	321,269
特別損失		
固定資産除却損	2 8,315	-
減損損失	3 45,181	-
特別損失合計	53,497	-
匿名組合損益分配前税金等調整前当期純利益	776,880	392,061
匿名組合損益分配額	110,204	-
税金等調整前当期純利益	666,675	392,061
法人税、住民税及び事業税	159,174	87,435
法人税等調整額	4,230	1,342
法人税等合計	154,943	86,092
当期純利益	511,731	305,968
非支配株主に帰属する当期純利益	60,909	57,220
親会社株主に帰属する当期純利益	450,822	248,748

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
当期純利益	511,731	305,968
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	4,915	1,770
その他の包括利益合計	4,915	1,770
包括利益	506,816	307,739
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	445,907	250,518
非支配株主に係る包括利益	60,909	57,220

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,441,590	5,131,716	8,851,925	12,628	7,708,753
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	8,794	8,794	-	-	17,589
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	450,822	-	450,822
連結範囲の変動	-	-	12,064	-	12,064
自己株式の取得	-	-	-	57	57
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	8,794	8,794	438,758	57	456,290
当期末残高	11,450,385	5,140,511	8,413,167	12,686	8,165,043

（単位：千円）

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	56,888	56,888	39,838	24,609	7,716,312
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	-	-	3,589	-	14,000
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	-	-	450,822
連結範囲の変動	-	-	-	-	12,064
自己株式の取得	-	-	-	-	57
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	4,915	4,915	-	1,181,719	1,176,803
当期変動額合計	4,915	4,915	3,589	1,181,719	1,629,504
当期末残高	61,804	61,804	36,248	1,206,328	9,345,816

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	11,450,385	5,140,511	8,413,167	12,686	8,165,043
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	84,021	84,021	-	-	168,043
新株予約権の失効	-	-	-	-	-
減資	3,000,000	3,000,000	-	-	-
欠損填補	-	6,307,238	6,307,238	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	248,748	-	248,748
自己株式の取得	-	-	-	1,020,826	1,020,826
連結子会社株式の売却による持分の増減	-	725,169	-	-	725,169
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	2,915,978	2,498,047	6,555,986	1,020,826	121,134
当期末残高	8,534,406	2,642,464	1,857,181	1,033,512	8,286,178

（単位：千円）

	その他の包括利益累計額		新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	為替換算調整勘定	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	61,804	61,804	36,248	1,206,328	9,345,816
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	-	-	34,293	-	133,750
新株予約権の失効	-	-	1,955	-	1,955
減資	-	-	-	-	-
欠損填補	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	-	-	248,748
自己株式の取得	-	-	-	-	1,020,826
連結子会社株式の売却による持分の増減	-	-	-	-	725,169
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,770	1,770	-	24,120	25,890
当期変動額合計	1,770	1,770	36,248	24,120	110,776
当期末残高	60,033	60,033	-	1,230,448	9,456,593

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	666,675	392,061
減価償却費	321,487	298,367
貸倒引当金の増減額(は減少)	445	12,728
賞与引当金の増減額(は減少)	33,717	39,834
ポイント引当金の増減額(は減少)	271	222
受取利息及び受取配当金	4,807	369
支払利息	43,471	45,512
為替差損益(は益)	80,124	65,610
持分法による投資損益(は益)	11,502	53,311
減損損失	45,181	-
有形固定資産売却損益(は益)	567,688	-
子会社清算損益(は益)	8,442	-
受取補償金	-	267,377
のれん償却額	119,858	145,857
繰延資産償却額	14,473	9,109
新株予約権戻入益	-	1,955
売上債権の増減額(は増加)	13,911	26,462
営業投資有価証券の増減額(は増加)	86,204	87,633
たな卸資産の増減額(は増加)	15,265	12,769
開発事業支出金の増減額(は増加)	21,582	170,547
仕入債務の増減額(は減少)	30,674	26,043
その他の流動資産の増減額(は増加)	125,712	57,494
その他の流動負債の増減額(は減少)	142,828	15,605
その他の固定資産の増減額(は増加)	8,635	20,443
その他の固定負債の増減額(は減少)	66,463	9,997
その他	24,185	40,156
小計	745,413	329,165
利息及び配当金の受取額	2,728	369
利息の支払額	42,538	44,074
法人税等の支払額	328,899	2,814
営業活動によるキャッシュ・フロー	376,703	282,646

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	187,437	2,998,946
有形固定資産の売却による収入	1,894,822	480,000
無形固定資産の取得による支出	6,234	1,550
子会社株式の取得による支出	1,000	-
子会社の清算による収入	31,451	-
匿名組合出資金の払込による支出	2,450,000	-
貸付けによる支出	-	593
貸付金の回収による収入	5,760	16,470
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>712,636</b>	<b>2,504,619</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
長期借入れによる収入	-	2,350,000
長期借入金の返済による支出	175,344	192,074
新株予約権の行使による株式の発行による収入	14,000	133,750
自己株式の取得による支出	57	74
配当金の支払額	-	63,423
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>161,402</b>	<b>2,228,178</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	29,461	8,038
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>526,796</b>	<b>14,243</b>
現金及び現金同等物の期首残高	1,871,284	1,358,307
<b>連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>13,819</b>	<b>-</b>
現金及び現金同等物の期末残高	1,358,307	1,372,550

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 31社

主要な連結子会社名は「第1 企業の概要 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しておりません。

(2) 主要な非連結子会社名

アゴーラ・サービス社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社1社は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数 4社

カルマス・エイサン社、マカリア・プロパティ社、メイフィールド・ビュー・ユニット・トラスト、ヒドゥン・バレー・オーストラリア社であります。

なお、その他の関連会社はありません。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(アゴーラ・サービス社)は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a 売買目的有価証券

時価法(売却原価は移動平均法により算定)

b その他有価証券

時価のあるもの

連結会計年度の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

たな卸資産

通常の販売目的で保有するたな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切り下げの方法)によっております。

a 貯蔵品

移動平均法(一部の連結子会社については最終仕入原価法)

b 開発事業等支出金

個別法

- (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法  
有形固定資産（リース資産を除く）  
定額法（主な耐用年数は、建物12～45年）  
ただし、建物以外の有形固定資産については、一部の連結子会社において定率法を採用しております。  
無形固定資産（リース資産を除く）  
定額法（主な償却年数は、商標権10年、自社利用のソフトウェア5年）  
リース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価格を零とする定額法を採用しております。
- (3) 重要な繰延資産の処理方法  
開業費  
開業のときから5年以内のその効果の及ぶ期間にわたって、定額法により償却をしております。
- (4) 重要な引当金の計上基準  
貸倒引当金  
売掛債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。  
賞与引当金  
従業員賞与の支出に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。  
ポイント引当金  
顧客に付与したポイントの将来の利用に備えるため、当連結会計年度末における将来の見込額を計上しております。
- (5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準  
外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。
- (6) のれんの償却方法及び償却期間  
のれんの償却については、その効果の及ぶ期間にわたって均等償却を行っております。ただし、重要性の乏しいものについては、発生時に一括費用処理をしております。
- (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。
- (8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項  
消費税等の会計処理  
税抜方式によっております。

（会計方針の変更）

（会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更）

有形固定資産の減価償却の方法の変更

有形固定資産の減価償却の方法については、従来、主として定額法（建物以外の有形固定資産については一部の連結子会社において定率法）によっておりましたが、経営体制の刷新を契機に、当社の主力事業であるホテルの長期的な保有を前提とした宿泊事業運営に向け、事業管理体制の構築の一環として、当社が匿名組合出資を行うホテル資産の減価償却方法を検討した結果、投資の効果は安定的に発現すると見込まれるため、定額法がより実態に即した合理的な費用配分であると判断し、当連結会計年度より、連結子会社のうち、オリオン合同会社、ヴァルゴ合同会社、ジェミニ合同会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

この変更に伴う当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

なお、セグメント情報に与える影響については、セグメント情報等に記載しております。

（追加情報）

（繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用）

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日）を当連結会計年度から適用しております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 担保提供資産

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
建物及び構築物	2,786,627千円	2,692,903千円
工具、器具及び備品	5,485	8,313
土地	1,466,560	4,232,048
住宅用賃貸不動産	2,781,964	2,760,460
対応債務		
1年内返済予定の長期借入金	180,300	770,300
長期借入金	3,817,725	5,397,425

## 2 関連会社に対する主な資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
投資有価証券(株式)	19,950千円	21,335千円
長期貸付金	369,313	423,523

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
水道光熱費	368,249千円	354,517千円
給料及び手当	305,117	323,089
租税公課	243,952	222,914
のれん償却額	119,858	145,857
貸倒引当金繰入額	269	47,809
賞与引当金繰入額	2,224	10,187

2 固定資産除却損の内訳

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
建物及び構築物	7,992千円	千円
車両運搬具	0	
工具、器具及び備品	323	

3 減損損失

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	金額(千円)
静岡県	社員寮	建物及び構築物	39,433千円
		工具、器具及び備品	748
		借地権	5,000
計			45,181

減損損失の算定にあたっては、事業所別の管理会計上の区分等を概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小単位として、資産のグルーピングを行っております。

当社の連結子会社である株式会社アゴーラ・ホテルマネジメント伊豆が運営する今井荘における社員寮について、翌年に解体する見込みとなったことから、帳簿価額を全額減額しております。

なお、回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により算定しております。正味売却価額について、実質取引額を零として算定しております。使用価値については、使用価値がマイナスであるため、回収可能価額を零として算定しております。

当連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

該当事項はありません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
為替換算調整勘定		
当期発生額	4,915千円	1,770千円
その他の包括利益合計	4,915	1,770

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)

1 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	増加株式数	減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(千株)	275,798	560	-	276,358

(変動事由の概要)

普通株式の株式数の増加560千株は、ストック・オプションの行使による増加であります。

2 自己株式の数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	増加株式数	減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(千株)	172	1	-	173

(変動事由の概要)

増加株式数は、単元未満株式の買取りによるものであります。

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(千株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加株式数	減少株式数	当連結 会計年度末	
提出会社	平成24年ストック・ オプションとしての 新株予約権	-	-	-	-	-	36,248
合計			-	-	-	-	36,248

(注) 平成24年新株予約権の行使期間は平成26年5月30日から平成29年4月30日までであります。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 当連結会計年度末日後に行う剰余金の配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

1 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	増加株式数	減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（千株）	276,358	5,350		281,708

（変動事由の概要）

普通株式の株式数の増加5,350千株は、ストック・オプションの行使による増加であります。

2 自己株式の数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度 期首株式数	増加株式数	減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式（千株）	173	27,589		27,763

（変動事由の概要）

増加株式数の内訳は、次のとおりであります。

株主総会決議に基づく自己株式の取得による増加 27,587千株

単元未満株式の買取請求による増加 2千株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 当連結会計年度末日後に行う剰余金の配当に関する事項

該当事項はありません。

（連結キャッシュ・フロー計算書関係）

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
現金及び預金	1,339,311千円	1,372,385千円
証券会社預け金	18,996	165
現金及び現金同等物	1,358,307	1,372,550

2 重要な非資金取引の内容

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

連結子会社株式の売却による自己株式の取得 1,020,752千円

（注）連結子会社株式を一部売却し、その対価として自己株式を取得したものであります。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、余資については安全性の高い金融資産で運用し、また、資金調達については、事業計画に照らし、必要に応じて銀行借入による方針です。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。これらに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行う等、個別に管理しております。

有価証券及び投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスク及び信用リスク等に晒されております。これらに関しては、時価のあるものについては四半期ごとに時価の把握を行っております。

長期貸付金、長期未収入金は貸付先等の信用リスクに晒されております。これらに関しては個別に回収可能性の判断を行っております。

営業債務である買掛金、未払金、未払費用及び未払法人税等は、1年以内の支払期日であります。

借入金の用途は主として住宅等不動産及びホテル資産取得資金で、変動金利による借入であり、金利の変動リスクに晒されております。これらに関しては、資金計画を作成すること等により管理を行っております。

長期預り保証金は、不動産賃貸借契約に基づく預り保証金であり、不動産賃貸借契約を解消する場合に全額返還する義務があります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。

## 前連結会計年度(平成28年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,339,311	1,339,311	-
(2) 売掛金	393,969	393,969	-
(3) 有価証券	268,007	268,007	-
(4) 長期貸付金	369,313	369,313	-
資産計	2,370,600	2,370,600	-
(1) 買掛金	330,678	330,678	-
(2) 未払金	991,029	991,029	-
(3) 未払費用	26,152	26,152	-
(4) 未払法人税等	70,017	70,017	-
(5) 長期借入金	4,063,967	4,063,967	-
(6) 長期預り保証金	541,057	522,187	18,869
負債計	6,022,903	6,004,034	18,869

当連結会計年度(平成29年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,372,385	1,372,385	-
(2) 売掛金	420,438	420,438	-
(3) 有価証券	180,373	180,373	-
(4) 長期貸付金	423,523	423,523	-
資産計	2,396,720	2,396,720	-
(1) 買掛金	311,890	311,890	-
(2) 未払金	928,610	928,610	-
(3) 未払費用	27,017	27,017	-
(4) 未払法人税等	81,200	81,200	-
(5) 長期借入金	6,221,893	6,221,893	-
(6) 長期預り保証金	530,431	514,340	16,091
負債計	8,101,043	8,084,952	16,091

(注1) 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券に関する事項

## 資産

## (1) 現金及び預金並びに(2) 売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

## (3) 有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。

また、保有目的ごとの有価証券に関する注記事項については、「有価証券関係」注記を参照ください。

## (4) 長期貸付金

これらは将来得る利息額を加算し回収の可能性の判断を行っており、その信用状態は大きく異なっていないことから当該帳簿価額によっております。

## 負債

## (1) 買掛金、(2) 未払金、(3) 未払費用、並びに(4) 未払法人税等

これらはすべて短期で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

## (5) 長期借入金

これらは変動金利であり、短期間で市場金利を反映し、また、当社グループの信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

## (6) 長期預り保証金

これらは定期的に返還を要するものについて、その返還額の合計を適切な指標に基づく割引率で割り引いて算出する方法によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	平成28年12月31日	平成29年12月31日
非上場株式	35,856	37,240

上記については、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積もることなどができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、時価開示の対象とはしていません。

(注3) 金銭債権及び有価証券のうち満期のあるものの連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	1,339,311	-	-	-
売掛金	393,969	-	-	-
長期貸付金	47,556	321,756	-	-
合計	1,780,837	321,756	-	-

当連結会計年度(平成29年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	1,372,385	-	-	-
売掛金	420,438	-	-	-
長期貸付金	32,070	391,452	-	-
合計	1,824,894	391,452	-	-

(注4) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(平成28年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	192,074	782,105	152,136	149,562	142,180	2,645,908

当連結会計年度(平成29年12月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
長期借入金	782,105	2,502,136	149,562	142,180	142,212	2,503,696

(有価証券関係)

1 売買目的有価証券

	平成28年12月31日	平成29年12月31日
連結会計年度の損益に含まれた評価差額	26,837千円	5,464千円

2 満期保有目的の債券  
該当事項はありません。

3 その他有価証券

前連結会計年度(平成28年12月31日)

投資有価証券で時価のあるものは、ありません。

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額15,905千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(平成29年12月31日)

投資有価証券で時価のあるものは、ありません。

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額15,905千円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

(デリバティブ取引関係)

当社グループは、デリバティブ取引を利用していないため、該当事項はありません。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益	- 千円	1,955千円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	提出会社
決議年月日	平成24年3月29日
付与対象者の区分及び人数(名)	取締役4名 監査役2名 従業員2名 子会社取締役2名
株式の種類及び付与数(株)	普通株式 7,855,000株
付与日	平成24年5月30日
権利確定条件	付与日(平成24年5月30日)から権利確定日(平成26年5月29日)まで継続勤務していること
対象勤務期間	平成24年5月30日～平成26年5月29日
権利行使期間	平成26年5月30日～平成29年4月30日

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況  
ストック・オプションの数

会社名	提出会社
決議年月日	平成24年3月29日
権利確定前	
期首(株)	
付与(株)	
失効(株)	
権利確定(株)	
未確定残(株)	
権利確定後	
期首(株)	5,655,000
権利確定(株)	
権利行使(株)	5,350,000
失効(株)	305,000
未行使残(株)	

単価情報

会社名	提出会社
決議年月日	平成24年3月29日
権利行使価格(円)	25
行使時平均株価(円)	35
付与日における公正な評価単価(円)	6

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
該当事項はありません。

5. ストック・オプションの権利確定数の見積方法  
将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

( 税効果会計関係 )

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年12月31日現在)	当連結会計年度 (平成29年12月31日現在)
繰延税金資産		
貸倒引当金	449,144千円	457,791千円
関係会社株式評価損	4,603,837	4,367,937
固定資産評価損	301,824	290,958
固定資産除却損	13,777	11,906
株式報酬費用	11,099	-
繰越欠損金	190,155	136,972
賞与引当金	3,423	15,716
その他	23,177	22,311
繰延税金資産小計	5,596,439	5,303,593
評価性引当額	5,596,439	5,303,593
繰延税金資産合計	-	-
繰延税金負債		
負ののれん発生益	1,342	-
その他	265	267
繰延税金負債合計	1,608	267
繰延税金負債の純額	1,608	267

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年12月31日)	当連結会計年度 (平成29年12月31日)
法定実効税率	32.3%	30.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9	1.4
住民税均等割	0.5	0.9
評価性引当額の増減	33.9	61.1
賃貸不動産売却調整	12.4	-
関係会社株式売却調整	-	44.6
のれん償却額	5.8	11.5
持分法による投資利益	0.6	4.2
その他	5.8	2.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.2	22.0

( 企業結合等関係 )

該当事項はありません。

( 資産除去債務関係 )

資産除去債務の総額に重要性が乏しいことから、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都及び静岡県において、賃貸用の不動産を有しております。

平成28年12月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は120,585千円(その他投資事業に計上)であります。

平成29年12月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は106,908千円(その他投資事業に計上)であります。

賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び連結会計年度における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	5,136,923	3,296,528
	期中増減額	1,840,394	23,423
	期末残高	3,296,528	3,273,104
期末時価		3,235,604	3,348,955

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります(建物及び構築物、土地、住宅用賃貸不動産)。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な減少は、不動産の売却(1,806,881千円)であります。  
期中増減額のうち、当連結会計年度の増加は、不動産の取得(1,175千円)であり、減少は、減価償却費(24,599千円)であります。
3. 時価の算定方法  
主として鑑定人による鑑定評価額であります。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは事業部門を基礎としたサービス別のセグメントから構成されており、「宿泊事業」、「その他投資事業」を報告セグメントとしております。

各セグメントの内容は、以下のとおりであります。

(1) 宿泊事業 .....ホテル・旅館の経営

(2) その他投資事業 .....店舗・駐車場等の賃貸並びに温泉の給湯及び住宅等不動産開発、  
霊園の開発及び経営、金融商品による運用

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			調整額 (注)1	連結財務諸表 計上額
	宿泊事業	その他投資事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	7,240,715	720,884	7,961,599	-	7,961,599
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	7,240,715	720,884	7,961,599	-	7,961,599
セグメント利益	387,283	95,637	482,920	224,435	258,485
セグメント資産	8,896,028	6,773,710	15,669,738	265,447	15,935,186
セグメント負債	3,739,946	2,765,413	6,505,359	84,010	6,589,369
その他の項目					
減価償却費	281,200	39,124	320,324	1,163	321,487
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	269,190	3,974	273,165	-	273,165

(注)1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 224,435千円は、各報告セグメントに配賦されない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額265,447千円は、各報告セグメントに配賦されない全社資産であります。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等であります。

(3) セグメント負債の調整額84,010千円は各報告セグメントに配賦されない全社負債であります。全社負債は、主に報告セグメントに帰属しない未払法人税等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			調整額 (注)1	連結財務諸表 計上額
	宿泊事業	その他投資事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	6,945,244	658,456	7,603,700	-	7,603,700
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	6,945,244	658,456	7,603,700	-	7,603,700
セグメント利益	92,682	106,560	199,243	230,924	31,681
セグメント資産	11,405,752	6,432,930	17,838,683	303,219	18,141,903
セグメント負債	5,882,838	2,747,475	8,630,313	54,996	8,685,309
その他の項目					
減価償却費	268,777	28,781	297,558	808	298,367
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,918,754	5,306	2,924,061	-	2,924,061

(注)1. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 230,924千円は、各報告セグメントに配賦されない全社費用であります。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額303,219千円は、各報告セグメントに配賦されない全社資産であります。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等であります。

(3) セグメント負債の調整額54,996千円は各報告セグメントに配賦されない全社負債であります。全社負債は、主に報告セグメントに帰属しない未払金等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業損失と一致しております。

3. 会計方針の変更等

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

有形固定資産の減価償却の方法の変更

有形固定資産の減価償却の方法については、従来、主として定額法(建物以外の有形固定資産については一部の連結子会社において定率法)によっておりましたが、経営体制の刷新を契機に、当社の主力事業であるホテルの長期的な保有を前提とした宿泊事業運営に向け、事業管理体制の構築の一環として、当社が匿名組合出資を行うホテル資産の減価償却方法を検討した結果、投資の効果は安定的に発現すると見込まれるため、定額法がより実態に即した合理的な費用配分であると判断し、当連結会計年度より、連結子会社のうち、オリオン合同会社、ヴァルゴ合同会社、ジェミニ合同会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

この変更に伴う当連結会計年度の宿泊事業セグメントの損益に与える影響は軽微であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	東南アジア	合計
7,485,026	476,573	7,961,599

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：千円)

日本	東南アジア	合計
7,146,254	457,446	7,603,700

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			全社・消去	合計
	宿泊事業	その他投資事業	計		
減損損失	45,181	-	45,181	-	45,181

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			全社・消去	合計
	宿泊事業	その他投資事業	計		
当期償却額	25,999	93,858	119,858	-	119,858
当期末残高	857,981	994,471	1,852,452	-	1,852,452

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			全社・消去	合計
	宿泊事業	その他投資事業	計		
当期償却額	51,998	93,858	145,857	-	145,857
当期末残高	805,982	900,612	1,706,594	-	1,706,594

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等  
前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
主要株主の親会社	ホニー・ キャピタル・ファン ド2008・エルピー	ケイマン 諸島	1,398百万 米ドル	純粹持株会 社	(被所有) 間接19.83	匿名組合出 資金の取得	匿名組合出 資金の取得 (注2)	2,450,000	-	-

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。  
2. ホニー・キャピタル・ファンド2008・エルピーからの子会社株式の取得については、独立第三者の算定した  
評価額に基づき決定しております。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
主要株主	ファー・ イース ト・グ ローバ ル・アジ ア・リミ テッド	ブリ ティッ シュウェ ストイン ディーズ	39,080千 米ドル	純粹持株会 社	(被所有) 直接32.77	主要株主	自己株式の 取得 受取補償金 の受領 子会社株式 の譲渡 (注2)	1,020,752 267,377 186,693	-	-

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。  
2. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

## (イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)	
親会社の主要株 主が議決権の過 半数を所有して いる会社	イー ジー ウェイ・ コンサル タント社 (注2)	ブリ ティッ シュバ ー ン アイ ランド	1米ドル	コンサル タント業	-	-	コンサル タント料の支 払	支払報酬 (注3)	18,420	-	-
役員	浅生亜也	-	-	当社取締役	-	-	新株予約権 の行使 (注4)	12,000	-	-	

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. イージーウェイ・コンサルタント社は、親会社の主要株主であるデビッド・チュウ氏が議決権の100.0%を間接保有しております。

3. 取引条件及び取引条件の決定方針等

独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

4. 平成24年3月29日開催の当社株主総会の決議に基づき付与されたストック・オプションの当連結会計年度における権利行使を記載しております。

当連結会計年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員	ホー ン・ チョ ン・ タ	-	-	当社元取締 役	-	-	新株予約権 の行使 (注2)	101,000	-	-
役員	浅生亜也	-	-	当社元取締 役	(被所有) 直接0.23	-	新株予約権 の行使 (注2)	26,000	-	-

(注) 1. 記載金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 平成24年3月29日開催の当社株主総会の決議に基づき付与されたストック・オプションの当連結会計年度における権利行使を記載しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
(ア) 連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	メイフィール ド・ビュー・ユ ニット・トラ スト	オースト ラリア	12豪ドル	その他投資 事業	(所有) 間接50.0	資金の提供	資金の貸付	-	長期貸付金	321,756

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

当連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
関連会社	メイフィール ド・ビュー・ユ ニット・トラ スト	オースト ラリア	12豪ドル	その他投資 事業	(所有) 間接50.0	資金の提供	資金の貸付	-	長期貸付金	390,859

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等  
独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

(イ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)  
該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務諸表

要約財務情報の開示を必要とする重要な関連会社はありません。

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
1株当たり純資産額	29円34銭	32円39銭
1株当たり当期純利益金額	1円64銭	0円95銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	1円62銭	0円95銭

(注) 1株当たり当期純利益金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当連結会計年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
1株当たり当期純利益金額		
連結損益計算書上の親会社株主に 帰属する当期純利益金額 (千円)	450,822	248,748
普通株主に帰属しない金額 (千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属 する当期純利益金額 (千円)	450,822	248,748
普通株式の期中平均株式数 (千株)	275,730	261,976
潜在株式調整後1株当たり当期純利 益金額		
親会社株主に帰属する当期純利益 調整額 (千円)	-	-
普通株式増加数 (千株)	1,995	564
(うち新株予約権) (千株)	(1,995)	(564)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1 株当たり当期純利益金額の算定に含まれなかつ た潜在株式の概要	潜在株式の種類：新株予約権 新株予約権の数：5,655個	

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	192,074	782,105	0.89	-
1年以内に返済予定のリース債務	4,850	4,758	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	3,871,893	5,439,788	0.95	平成31年～43年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	10,183	5,420	-	平成31年～32年
合計	4,079,001	6,232,072	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	2,502,136	149,562	142,180	142,212
リース債務	4,637	783	-	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(千円)	1,778,895	3,621,578	5,653,357	7,603,700
税金等調整前四半期(当期) 純利益金額(千円)	63,651	290,110	318,761	392,061
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益金額(千円)	18,026	214,974	210,285	248,748
1株当たり四半期(当期)純 利益金額(円)	0.07	0.80	0.79	0.95

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額 又は1株当たり四半期純損失 金額( )(円)	0.07	0.75	0.02	0.15

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	122,965	289,790
売掛金	1 137,160	1 169,884
有価証券	268,007	180,373
その他	1 260,256	1 287,244
貸倒引当金	136,859	186,026
流動資産合計	651,529	741,264
固定資産		
有形固定資産		
建物	86,213	81,505
構築物	25,762	22,171
工具、器具及び備品	7,726	6,178
土地	1,506,932	2 4,272,421
建設仮勘定	-	3,350
有形固定資産合計	1,626,634	4,385,627
無形固定資産		
ソフトウェア	469	140
無形固定資産合計	469	140
投資その他の資産		
投資有価証券	880	880
関係会社株式	2,100,965	1,914,271
関係会社長期貸付金	1,021,623	1,050,129
その他の関係会社有価証券	6,379,869	5,902,505
長期未収入金	1 252,722	1 270,815
長期前払費用	-	14,805
その他	139,245	145,355
貸倒引当金	741,158	700,628
投資その他の資産合計	9,154,148	8,598,134
固定資産合計	10,781,252	12,983,901
資産合計	11,432,782	13,725,166

(単位：千円)

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
関係会社短期借入金	225,000	225,000
1年内返済予定の長期借入金	1,754	1,785
未払金	1,702,778	1,709,404
未払費用	880	1,745
未払法人税等	45,978	1,404
ポイント引当金	649	427
資産除去債務	26,000	26,000
その他	1,58,457	1,84,496
流動負債合計	1,061,499	1,050,263
固定負債		
長期借入金	26,713	2,374,928
長期預り保証金	18,898	16,115
その他	18,449	17,866
固定負債合計	64,061	2,408,909
負債合計	1,125,560	3,459,173
純資産の部		
株主資本		
資本金	11,450,385	8,534,406
資本剰余金		
資本準備金	5,140,511	224,533
その他資本剰余金	-	1,692,761
資本剰余金合計	5,140,511	1,917,295
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	6,307,238	847,802
利益剰余金合計	6,307,238	847,802
自己株式	12,686	1,033,512
株主資本合計	10,270,972	10,265,993
新株予約権	36,248	-
純資産合計	10,307,221	10,265,993
負債純資産合計	11,432,782	13,725,166

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
<b>売上高</b>		
観光事業部門売上高	24,871	23,183
不動産事業売上高	74,824	64,865
匿名組合配当収入	1,069,949	224,278
売上高合計	1,169,646	312,327
<b>売上原価</b>		
観光事業部門売上原価	13,360	12,047
不動産事業売上原価	59,626	90,021
営業投資有価証券売上原価	15,564	219
売上原価合計	88,551	102,288
<b>売上総利益</b>	1,081,094	210,039
<b>販売費及び一般管理費</b>		
役員報酬	38,499	46,386
給料及び手当	39,233	50,395
租税公課	8,971	7,562
減価償却費	1,163	808
貸倒引当金繰入額	-	49,166
支払報酬	57,837	44,406
株式上場関連費用	22,737	21,114
賃借料	18,327	18,569
その他	51,317	58,035
販売費及び一般管理費合計	238,084	296,446
<b>営業利益又は営業損失( )</b>	843,010	86,407
<b>営業外収益</b>		
受取利息及び配当金	49,413	152
業務指導料	26,690	6,466
貸倒引当金戻入額	61,940	-
為替差益	-	91,254
その他	16,129	17,753
営業外収益合計	154,173	115,627
<b>営業外費用</b>		
支払利息	543	6,423
為替差損	60,894	-
資金調達費用	-	9,791
その他	24	5
営業外費用合計	61,462	16,220
<b>経常利益</b>	935,721	12,999
<b>特別利益</b>		
受取補償金	91,265	267,377
新株予約権戻入益	-	1,955
関係会社株式売却益	-	566,680
特別利益合計	91,265	836,013
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	323	-
減損損失	45,181	-
特別損失合計	45,505	-
<b>税引前当期純利益</b>	981,482	849,012
法人税、住民税及び事業税	117,500	1,210
法人税等合計	117,500	1,210
<b>当期純利益</b>	863,982	847,802

## 【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)		当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)		構成比 (%)
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)	
観光事業部門売上原価						
1 販売促進費		8,195		7,320		
2 その他		5,164	13,360	4,726	12,047	11.8
不動産事業売上原価		59,626	59,626	90,021	90,021	88.0
営業投資有価証券売上原価		15,564	15,564	219	219	0.2
売上原価合計			88,551		102,288	100.0

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	11,441,590	5,131,716	5,131,716	7,171,220	7,171,220	12,628	9,389,458
当期変動額							
新株の発行 （新株予約権 の行使）	8,794	8,794	8,794	-	-	-	17,589
当期純利益	-	-	-	863,982	863,982	-	863,982
自己株式の取得	-	-	-	-	-	57	57
株主資本以外の 項目の当期 変動額（純 額）	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	8,794	8,794	8,794	863,982	863,982	57	881,513
当期末残高	11,450,385	5,140,511	5,140,511	6,307,238	6,307,238	12,686	10,270,972

（単位：千円）

	新株予約権	純資産合計
当期首残高	39,838	9,429,297
当期変動額		
新株の発行 （新株予約権 の行使）	3,589	14,000
当期純利益	-	863,982
自己株式の取得	-	57
株主資本以外の 項目の当期 変動額（純 額）	-	-
当期変動額合計	3,589	877,924
当期末残高	36,248	10,307,221

当事業年度（自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	11,450,385	5,140,511	-	5,140,511	6,307,238	6,307,238	12,686	10,270,972
当期変動額								
新株の発行 （新株予約権 の行使）	84,021	84,021	-	84,021	-	-	-	168,043
新株予約権の 失効	-	-	-	-	-	-	-	-
減資	3,000,000	-	3,000,000	3,000,000	-	-	-	-
準備金から剰 余金への振替	-	5,000,000	5,000,000	-	-	-	-	-
欠損填補	-	-	6,307,238	6,307,238	6,307,238	6,307,238	-	-
当期純利益	-	-	-	-	847,802	847,802	-	847,802
自己株式の取 得	-	-	-	-	-	-	1,020,826	1,020,826
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	2,915,978	4,915,978	1,692,761	3,223,216	7,155,040	7,155,040	1,020,826	4,979
当期末残高	8,534,406	224,533	1,692,761	1,917,295	847,802	847,802	1,033,512	10,265,993

（単位：千円）

	新株予約権	純資産合計
当期首残高	36,248	10,307,221
当期変動額		
新株の発行 （新株予約権 の行使）	34,293	133,750
新株予約権の 失効	1,955	1,955
減資	-	-
準備金から剰 余金への振替	-	-
欠損填補	-	-
当期純利益	-	847,802
自己株式の取 得	-	1,020,826
株主資本以外 の項目の当期 変動額（純 額）	-	-
当期変動額合計	36,248	41,228
当期末残高	-	10,265,993

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

売買目的有価証券.....時価法(売却原価は移動平均法により算定)

子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

なお、その他の関係会社有価証券については、分配された損益について計上するとともに同額をその他の関係会社有価証券に加減算することにより評価しております。

その他有価証券

時価のあるもの.....期末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの.....移動平均法による原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法(主な耐用年数は、建物17年~45年)を採用しております。

(2) 無形固定資産

定額法(主な償却年数は、自社利用のソフトウェア5年)を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) ポイント引当金

顧客に付与したポイントの将来の利用に備えるため、当事業年度末における将来の見込額を計上しております。

4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

当社子会社である資産保有特別目的会社に対する配当金は従来、「営業外収益」の「匿名組合投資利益」に計上しておりますが、当事業年度より「売上高」に含めて計上する方法に変更しております。

当該変更は、当社の主力事業である宿泊事業の実態をより適切に表示するために行ったものであります。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外収益」の「匿名組合投資利益」に表示していた1,069,949千円は、「売上高」の「匿名組合配当収入」に組み替えております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
短期金銭債権	216,588千円	368,358千円
長期金銭債権	252,722	270,815
短期金銭債務	456,223	480,228

2 担保提供資産

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
土地	- 千円	2,765,488千円
対応債務		
長期借入金	-	2,350,000

3 保証債務

他の会社の金融機関からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
南麻布二十一合同会社	1,949,900千円	南麻布二十一合同会社 1,883,100千円
ジェミニ合同会社	1,378,125	ジェミニ合同会社 1,304,625
株式会社アゴラ・ホテルマネジ メント野尻湖	37,475	株式会社アゴラ・ホテルマネジ メント野尻湖 27,455
計	3,365,500	計 3,215,180

(損益計算書関係)

関係会社との取引高

	前事業年度 (自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日)	当事業年度 (自 平成29年1月1日 至 平成29年12月31日)
営業取引(収入分)	1,143,421千円	285,862千円
営業取引(支出分)	22,111	23,511
営業取引以外の取引(収入分)	87,473	32,093
営業取引以外の取引(支出分)	14	225

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式  
前事業年度(平成28年12月31日)

(単位:千円)

区分	貸借対照表計上額
(1) 子会社株式	2,100,965
(2) 関連会社株式	-
計	2,100,965

上記については、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(平成29年12月31日)

(単位:千円)

区分	貸借対照表計上額
(1) 子会社株式	1,914,271
(2) 関連会社株式	-
計	1,914,271

上記については、市場価格がありません。したがって、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

( 税効果会計関係 )

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生 の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	447,735千円	452,508千円
関係会社株式評価損	4,603,837	4,367,937
固定資産評価損	301,824	290,958
固定資産除却損	13,777	11,906
株式報酬費用	11,099	-
繰越欠損金	57,898	59,800
その他	9,712	2,416
繰延税金資産小計	5,445,886	5,185,528
評価性引当額	5,445,886	5,185,528
繰延税金資産合計	-	-

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年12月31日)	当事業年度 (平成29年12月31日)
法定実効税率	32.3%	30.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.4
住民税均等割	0.1	0.1
評価性引当額の増減	21.2	31.2
株式報酬費用	0.1	0.4
その他	0.2	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.0	0.1

( 企業結合等関係 )

該当事項はありません。

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区 分	資産の種類	当期首 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累 計 額
有 形 固定資産	建物	86,213	1,773	0	6,481	81,505	1,384,647
	構築物	25,762	-	-	3,590	22,171	253,062
	工具、器具 及び備品	7,726	-	-	1,548	6,178	102,129
	土 地	1,506,932	2,765,488	-	-	4,272,421	-
	建設仮勘定	-	3,350	-	-	3,350	-
	計	1,626,634	2,770,612	0	11,619	4,385,627	1,739,839
無 形 固定資産	ソフトウェア	469	-	-	329	140	-
	計	469	-	-	329	140	-

(注)主な増加の内訳

土地

東京都中央区土地購入代金 2,765,488千円

## 【引当金明細表】

(単位：千円)

科 目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸 倒 引 当 金	878,018	49,193	40,556	886,655
ポイント引当金	649	427	649	427

(注) 1 計上の理由及び額の算定方法は、重要な会計方針に記載のとおりであります。

2 「当期減少額」欄の金額は、洗替および回収によるものであります。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日、12月31日
1単元の株式数	1,000株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として当社が定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、電子公告をすることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。 公告掲載URL <a href="http://www.agorahospitalities.com/">http://www.agorahospitalities.com/</a>
株主に対する特典	年1回12月末現在の株主にグループホテル・旅館施設の特典付優待券を発行。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株式を有する株主は単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株の割当を受ける権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度 第79期（自 平成28年1月1日 至 平成28年12月31日） 平成29年3月29日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

平成29年3月29日関東財務局長に提出

(3) 四半期報告書及び確認書

第80期第1四半期（自 平成29年1月1日 至 平成29年3月31日） 平成29年5月12日関東財務局長に提出

第80期第2四半期（自 平成29年4月1日 至 平成29年6月30日） 平成29年8月14日関東財務局長に提出

第80期第3四半期（自 平成29年7月1日 至 平成29年9月30日） 平成29年11月10日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書

平成29年4月5日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4の規定（会計監査人の変更）に基づく臨時報告書

平成29年4月5日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号の規定（親会社の異動）に基づく臨時報告書

平成29年6月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号の規定（主要株主の異動）に基づく臨時報告書

平成30年2月8日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成30年3月29日

株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループ

取締役会 御中

### 監査法人アヴァンティア

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 小 笠 原 直

業務執行社員 公認会計士 相 馬 裕 晃

#### < 財務諸表監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め、全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループ及び連結子会社の平成29年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### その他の事項

会社の平成28年12月31日をもって終了した前連結会計年度の連結財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該連結財務諸表に対して平成29年3月29日付けで無限定適正意見を表明している。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループの平成29年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループが平成29年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が連結財務諸表に添付する形で別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

平成30年3月29日

株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループ

取締役会 御中

### 監査法人アヴァンティア

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 小 笠 原 直

業務執行社員 公認会計士 相 馬 裕 晃

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループの平成29年1月1日から平成29年12月31日までの第80期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め、全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社アゴーラ・ホスピタリティー・グループの平成29年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### その他の事項

会社の平成28年12月31日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して平成29年3月29日付けで無限定適正意見を表明している。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が財務諸表に添付する形で別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。