

藤田観光グループ

第92期

中間事業報告

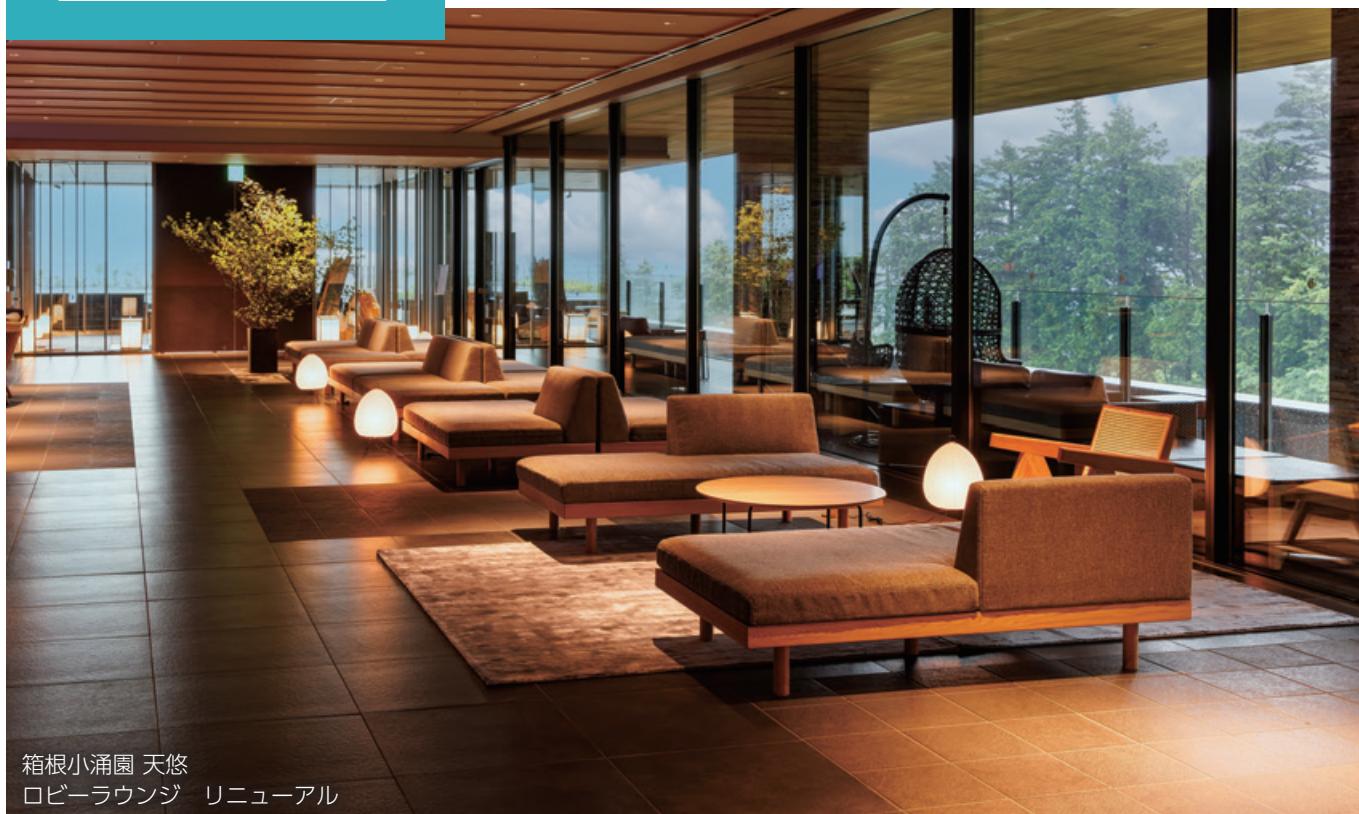
2024年1月1日



2024年6月30日



渓谷庭園を眼下に望む「足湯温泉」



箱根小涌園 天悠
ロビーラウンジ リニューアル

BUSINESS REPORT

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光株式会社

証券コード：9722

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2024年上期の概況についてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員 **山下 信典**



上期の業績と取り組みについて

2024年上期は、海外に向けたセールス強化などが功を奏し、昨年から継続して大幅に拡大しているインバウンド需要を確実に捉えたことで、当社のインバウンド宿泊者数は前年同期比で32%程度増加いたしました。また、高付加価値商品の造成と販売に注力したことにより、各事業における宿泊部門の客室平均単価が前年同期比で大きく伸長いたしました。

WHG事業においては、旺盛なインバウンド需要の獲得および早期からの高単価予約の獲得を図り、セールスなどの取り組みを強化いたしました。また、客室やラウンジ、レストランの改装など、付加価値向上施策を並行して推進いたしました。その結果、東京都内施設を中心に客室平均単価が大幅に上昇し、WHG事業部全体で前年同期比27%増となりました。また、本年4月には、「新宿ワシントンホテルANNEX(別館)」（337室）を直営事業所として営業を開始し、当社全体の業績向上に貢献いたしました。

ラグジュアリー&バンケット事業の「ホテル椿山荘東京」では、高付加価値商品の販売強化により宿泊売上が好調に推移し、客室平均単価は前年同期比で25%増となりました。

また、7月26日にはチェックイン機能を備えた、スイートルームご利用のお客さま専用のエグゼクティブラウンジ「ル・シエル」をオープンし、ブランド価値と付加価値の向上に努めております。さらに、株式会社Share Clappingにおいては、外部婚礼提携会場での婚礼プロデュース業の拡充など、無形資産（ノウハウ）の積極的な活用を推進しております。

リゾート事業部においては、7月12日に開業1周年を迎えた「箱根ホテル小涌園」で、インバウンド比率が上昇し、稼働率、客室平均単価が順調に推移しております。同時に、「箱根小涌園ユネッサン」では「箱根ホテル小涌園」からの回遊利用増や流れるプール新設などのリニューアル効果により、入場人員が前年同期比40%増となりました。また、「箱根小涌園 天悠」では、高付加価値商品の販売が好調に推移したことに加え、インバウンドを中心に平日利用が増加したことで、客室平均単価および稼働率が大幅に上昇いたしました。

これらの結果、当社グループ全体の売上高は前年同期比67億円増収の358億円、営業利益は前年同期比32億円増益の51億円、経常利益は前年同期比31億円増益の56億円となりました。親会社株主に帰属する中間純利益は、事業撤退にかかる特別損失の発生等により、前年同期比9億円増益の40億円となりました。

中期経営計画の進捗について

事業戦略

事業戦略の主な取り組みとして、WHG事業部では、商品力強化と付加価値向上による収益拡大を図るための施策を実施しております。「仙台ワシントンホテル」と「ホテルグレイスリー札幌」では、多様化するお客さまのニーズに合わせ、客室改装により機能性を強化しております。また、「ホテルグレイスリー新宿」や「秋葉原ワシントンホテル」ではラウンジ・レストランの改装と同時にメニューも一新いたしました。今後も、くつろぎのひとつときをご提供できるよう、努めてまいります。

ラグジュアリー&バンケット事業部では、有形固定資産を有効活用するための施策を進めております。「ホテル椿山荘東京」では、一部の客室を活用し、2024年2月より産後ケアサービス事業を開始いたしました。また、ホテル棟チャペルを、スイートルームゲスト専用のエグゼクティブラウンジ「ル・シエル」へと改装し、チェックイン機能を備え、季節を感じられる軽食をご提供するなど、付加価値の向上に取り組んでおります。

リゾート事業部では、「箱根小涌園」の観光スポット化を推進するため、「箱根小涌園ディスカバリーツアー」をはじめとした様々なアクティビティイベントを実施しております。加えて、本年4月に開業7周年を迎えた「箱根小涌園 天悠」では、ロビーラウンジを改装いたしました。立地を活かし、目前に広がる緑を眺めながら、毎日開催している音楽コンサートをご鑑賞いただいたり、軽食やドリンクをお楽しみいただいたりと、リゾートならではの癒しの時間をご提供いたします。

財務戦略

財務戦略の進捗として、上期の業績が堅調に推移したことから、健全な財務基盤構築のために、2021年9月28日に発行したA種優先株式の未取得分100株のうち、40株を2024年8月23日に償還（取得および消却）いたしました。なお、償還後も十分な自己資本を有しており、引き続き財務状況は安定しております。

下期および業績予想の修正について

高付加価値商品の拡販に伴う客室平均単価の上昇により好調に推移する状況を踏まえ、下期および通期の業績予想を修正いたしました。婚礼や宴会部門で人員減となる可能性や依然として円安基調であることを考慮しながらも、WHG事業部を中心に平均客室単価の上昇が継続すること、またコストの減少などを見込み、下期においては前回予想から売上高で18億円の増収、営業利益では10億円の増益といたしました。上期の業績を踏まえたグループ全体の通期業績予想においては、売上高が前回予想から25億円増収の750億円、営業利益は同じく25億円増益の110億円、経常利益は25億円増益の110億円、親会社株主に帰属する当期純利益は10億円増益の80億円を見込んでおります。

(億円)	前回 5月9日	今回 8月8日	前回予想比
売上高	725	750	25
営業利益	85	110	25
経常利益	85	110	25
親会社株主に帰属する当期純利益	70	80	10

今後も、国内外のお客さまのあらゆるニーズに寄り添い、付加価値の高い商品とサービスを提供することで、潤いのある豊かな社会の実現に貢献してまいります。また、中期経営計画における重点課題である、健全な財務基盤の構築や次世代を担う人材の確保と育成などに積極的に取り組むことにより、早期に収益拡大のフェーズへの移行を目指します。株主の皆さまにおかれましては、今後も変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

WHG
事業部

こだわり朝食のさらなる強化や 「接客基礎研修」の実施により 商品力とブランド力を強化

WHG事業部では、商品力強化とブランド力の向上を目指しています。その施策の一つが朝食の強化です。「早起きしたくなる、朝ごはん。」がコンセプトの朝食ビュッフェでは、季節や地域の特性を生かし、手作りにこだわったメニューなどを含め常時40品以上ご提供しています。2024年6月には朝食フェア「Spice Up Your Morning」をスタートさせ、第1弾ではWEB投票による人気のカレーを全国16ホテルにてご提供いたしました。

また、サービス力向上施策の一環として、各事業所で接客の手本となるスタッフの育成に努めており、2024年5、6月には各事業所から選出された従業員に向け「接客基礎研修」を実施しました。今後は研修の受講者を中心に、WHGホテルズ全体での接客スキルの底上げを目指してまいります。



ラグジュアリー&
バンケット事業部
ホテル椿山荘東京

「ほたるの夕べ」 70周年記念のステイプランや 産後ケアサービスなど 高付加価値商品を展開



1954年に始まった「ほたるの夕べ」は、2024年に70周年を迎えました。節目である本年は、蛍観賞のほか、スタッフによる蛍の生態についての特別講演や庭園を巡るキッズアクティビティに参加できるステイプラン、ホテルの伝統料理や蛍見立てのメニューをご提供する「ほたるの夕べ ディナービュッフェ」などの高付加価値商品を展開し、初夏の風物詩をお楽しみいただきました。また、2月より産後ケアサービス「AMATERASU」を開始し、「ホテル椿山荘東京」ならではの癒しとおもてなしで、出産後のお母さまの心身回復をサポートしています。今後も、お客さまの人生の様々なシーンにご利用いただけるよう、より良いサービスをご提供してまいります。

リゾート
事業部
箱根小涌園

「箱根小涌園」の 観光スポット化を推進 アクティビティなどの充実で 誰もが立ち寄る観光スポットに

箱根小涌園では、中期経営計画の施策の一つとして、エリア内で楽しめるアクティビティの強化を図っています。国登録有形文化財に指定されている歴史的建物や美しい庭園、箱根の名所「千条の滝」などを巡る約2時間のツアー「箱根小涌園ディスカバリーコース」のほか、浴衣で箱根小涌園内の神社を巡るなど、和文化体験ができるコースもお楽しみいただけます。宿泊のお客さまだけでなく、日帰りのお客さまにもご利用いただけるよう、観光スポットとしての魅力向上に取り組んでまいります。



人材育成

高い技術を追求し 社内外の技術審査会に挑戦 質の高いサービスを生み出す 人材育成

藤田観光グループでは、従業員が社外の技術審査会などで活躍するためのサポートを行っております。2024年1月に開催された「技能五輪国際大会日本代表選手選考会」では、「箱根小涌園 天悠」の従業員が「ホテルレセプション職種」にて第3位を獲得するなど、多くの従業員が各所で活躍しております。また、2月には、高付加価値商品の提供と従業員の技術向上を目的とした「調理部門・接客部門技術コンテスト」を開催しました。今後もお客さまにご満足いただけるサービスを提供できるよう、社内外の技術審査会を通じて技術力向上に努めてまいります。



藤田観光グループのインバウンド戦略

藤田観光グループの2024年上期宿泊者数におけるインバウンド比率は51.9%となりました。

ますます増加するであろうインバウンド需要を確実に捉えるため、様々な施策を展開してまいります。

ホテル椿山荘東京

エグゼクティブラウンジ「ル・シエル」が誕生！



「ホテル椿山荘東京」は、2024年7月26日にスイートルームをご利用のお客さま専用のエグゼクティブラウンジ「ル・シエル」をオープンしました。伝統や文化を尊重し受け継ぎながらも、新しい歴史が生まれる場でありたいという想いを込めた空間です。ラウンジ内には、日本の技や美が光る伝統工芸品を展示するギャラリースペースをご用意。漆器、江戸切子、萩焼などの日本有数の工芸品を展示し、海外からのお客さまにも日本ならではの工芸品を身近に愛でる場をご提供いたします。また、庭園の眺望を活かした開放的なテラスやペットと一緒に過ごせるエリアもあり、お客さまそれぞれの過ごし方で優雅なひとときをご堪能いただけます。ラウンジ内で提供されるライトミールは「ホテル椿山荘東京」の7つの季節に合わせてメニューが変わり、目の前に広がる景色とお食事を通して移り行く季節を感じていただけます。



「トラベラーズチョイスアワード2024」を受賞いたしました

「ホテル椿山荘東京」は世界の口コミ・旅行比較サイトである「トリップアドバイザー」にて「トラベラーズチョイスアワード2024」を受賞いたしました。今後も「世界をもてなす、日本がある。」のコンセプトのもと、世界中のお客さまにおもてなしの心をお届けいたします。





TM & © TOHO CO., LTD.

ホテルグレイスリー新宿

「GRACERY LOUNGE」をリニューアルオープン

「ホテルグレイスリー新宿」では、2024年5月に、8階のカフェスペースを「GRACERY LOUNGE」としてリニューアルオープンいたしました。「ホテルで優雅に時を紡ぐ」をコンセプトに、落ち着いたインテリアとこだわりのメニューでゆったりとした時間をご提供いたします。インバウンドのお客さまにより楽しんでいただけるように、カフェタイムには、スタッフが厳選したスペシャルティコーヒーや特製のゴジラパンケーキを、パーティタイムには、ワインやウイスキーなどをご賞味いただけます。

HOTEL TAVINOS

お客さまとの交流を生む様々なアクティビティを提供

ミレニアル世代のインバウンドをターゲットとした「HOTEL TAVINOS」では、「世界中の旅人が集うローカルハブホテル」をコンセプトに、オリジナルイベントやローカルツアーを開催しています。2024年6月には、浜松町・浅草・京都の3館でお客さまの旅行プランをシェアする「交流マップ」イベントを開催いたしました。ホテルスタッフがお客さまの出身国や旅行計画をヒアリングし、その情報を写真と共にロビーラウンジの世界地図に掲示することで、他のお客さまとの情報交換や新たな出会いの場を提供いたしました。



箱根小涌園 天悠

「かけ湯ダンス」で温泉マナーを楽しくレクチャー

「箱根小涌園 天悠」では、温泉ソムリエによる「温泉マナー講座」を毎日開催しています。訪日外国人観光客が増加しているなか、海外からのお客さまが温泉の正しい入浴方法やマナーを知らず、温泉入浴を十分に楽しめていないことに着目し、参加型の講座を企画いたしました。講座では、温泉をより魅力溢れる文化体験にすべく“温泉ソムリエ”の資格を持つスタッフが、オリジナル紙芝居やクイズ、「かけ湯ダンス」などを通じて温泉文化を楽しくお伝えしています。国境を越えた全てのお客さまに向け、日本の温泉文化を発信してまいります。



連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当中間 連結会計期間末 2024年6月30日現在	前期末比 増減
資産の部		
流 動 資 産	24,634	3,341
固 定 資 産	73,372	1,169
有 形 固 定 資 産	49,882	△ 468
無 形 固 定 資 産	550	△ 52
投 資 そ の 他 の 資 産	22,939	1,689
資 産 合 計	98,006	4,510
負債の部		
流 動 負 債	29,383	△ 981
固 定 負 債	38,394	1,237
負 債 合 計	67,778	256
純資産の部		
資 本 金	100	-
剰 余 金 そ の 他	27,155	3,604
自 己 株 式	△ 906	△ 1
株 主 資 本 合 計	26,349	3,602
そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額	3,879	651
純 資 産 合 計	30,228	4,253
負 債 ・ 純 資 産 合 計	98,006	4,510

連結損益計算書

(単位：百万円)

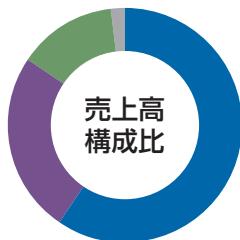
科 目	当中間 連結会計期間 2024年 1月 1日～ 2024年 6月30日	前年同期比 増減
売 上	35,882	6,719
営 業 費 用	30,758	3,507
営 業 利 益	5,123	3,211
営 業 外 収 益	766	△ 135
営 業 外 費 用	274	△ 34
経 常 利 益	5,615	3,110
特 別 利 益	139	△ 488
特 別 損 失	784	743
税 金 等 調 整 前 中 間 純 利 益	4,970	1,878
税 費 用	966	945
中 間 純 利 益	4,004	933
非支配株主に帰属する中間純利益	-	2
親会社株主に帰属する中間純利益	4,004	931

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間 連結会計期間 2024年 1月 1日～ 2024年 6月30日	前年同期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,754	2,751
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,916	2,215
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 172	4,849
現金および現金同等物に係る換算差額	45	△ 17
現金および現金同等物の増減額	3,711	9,798
現金および現金同等物の期首残高	13,675	△ 10,434
現金および現金同等物の中間期末残高	17,387	△ 636
フリー・キャッシュ・フロー	3,838	4,966

事業別の概況



事業	売上高 (億円)	(構成比)	営業利益 (億円)
WHG事業	214.1	(59.7%)	43.3
ラグジュアリー&バンケット事業	89.7	(25.0%)	5.7
リゾート事業	48.8	(13.6%)	1.8
その他 (調整額含む)	6.0	(1.7%)	0.3

※調整額は、セグメント間取引消去および各セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社の概要

設立年月日	1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
資本金	1億円
本社所在地	〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8 (03) 5981-7700 https://www.fujita-kanko.co.jp/
主な営業種目	ホテル・旅館業、飲食店業ほか
従業員数	1,487名

取締役および監査役

代表取締役	山下 信 典	監査役(常勤)	小室 真 吾
取締役	小宮 泰	監査役(常勤)	森本 哲 哉
取締役	岡田 哲	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	吉井 出	社外監査役	清 常 智 之
社外取締役	高見 和 徳		
社外取締役	鷹野 志 穂		
社外取締役	山田 政 雄		
社外取締役	浅井 紀久子		

執行役員

社長執行役員	山下 信 典 (前出)
専務執行役員	松田 隆 則
執行役員	千尋 智 彦
執行役員	恩田 豊
執行役員	野崎 浩 之
執行役員	十代 雅 之
執行役員	和田 修 治
執行役員	小山 雄一郎

株式の状況

発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
発行済株式の総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	100株
株 主 数	普通株式	16,305名
	A種優先株式	1名

大株主の状況

普通株式 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.83%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	704	5.87
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	513	4.29
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
J.P.MORGAN SECURITIES PLC	267	2.23
BNP PARIBAS FINANCIAL MARKETS	254	2.12
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	234	1.96
日本生命保険相互会社	218	1.82
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE CLEARANCE ACC FOR THIRD PARTY	213	1.78
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD	193	1.62

*議決権総数 119,469個

*所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。

*総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式222千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、A種優先株式数が含まれております。

A種優先株式

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DBJ飲食・宿泊支援ファン投資事業有限責任組合 無限責任組合員 DBJ飲食・宿泊サポート株式会社	100株	0.00%
代表取締役 松木 大		

*総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式222千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、普通株式数が含まれております。

ご旅行、レジャー、お食事、出張など
様々なシーンでご利用いただけます。

禪に親しみ心を癒す
永平寺 親禪の宿 柏樹關

※掲載価格は2024年7月1日現在の価格です。価格はシーズンにより変更する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。
※本券は非売品であり金品などとの交換はできません。また、第三者への転売はお断りいたします。
※その他ご利用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
※株主優待券をご利用いただける施設の一例です。

株主優待券



東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムスーパーリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…50,600円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格………70,600円～)

お問い合わせ ☎ 03-3943-0996 (宿泊予約 9:00～20:00)



北海道

ホテルグレイスリー札幌

「スタンダードツイン」

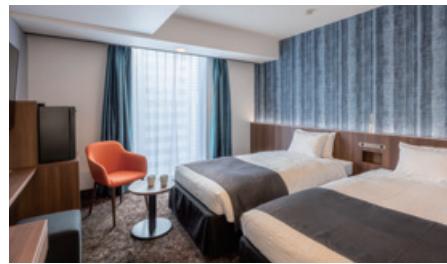
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…11,000円～

※消費税・サービス料込

(通常価格………22,000円～)

お問い合わせ ☎ 011-251-3211



宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額20,000円)
 食事・・・ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)
 入場・・・通常価格から50%OFF(10名様まで)

神奈川県

箱根ホテル小涌園

「スタンダードルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…24,000円～

※消費税・サービス料込、入湯税別
 (通常価格……………44,000円～)

お問い合わせ ☎0465-22-5489 (宿泊予約 10:00～18:00)



※別途、レストランの空き状況により夕食や朝食をオプションにて追加できます。

宮城県

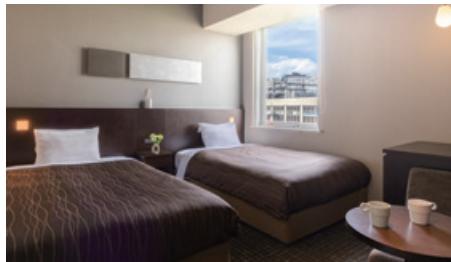
仙台ワシントンホテル

「2024年改装 スタンダードツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…14,520円～

※消費税・サービス料込
 (通常価格……………29,040円～)

お問い合わせ ☎022-745-2222



福井県

永平寺 親禅の宿 柏樹關

「和洋室」

【1泊2食付き】2名利用 1室あたり
株主優待価格…32,800円～

※消費税・サービス料込
 (通常価格……………52,800円～)

お問い合わせ ☎050-3504-9914 (宿泊予約 9:00～18:00)



東京都

ホテルグレイスリー浅草

「スーペリアツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…16,500円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別
 (通常価格……………33,000円～)

お問い合わせ ☎03-6632-8981



株主優待日帰り施設ご利用券



本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、または下田海中水族館いずれかの入場が2名様まで無料となります。



台湾

ホテルグレイスリー台北

「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…2,500twd～(台湾ドル)

※消費税・サービス料込
 (通常価格……………3,700twd～)

お問い合わせ ☎+886-2-2322-0115



ご宿泊、レストラン、イベントご予約は公式アプリが便利！

POINT 1

初回ログイン以降はメールアドレス・パスワードの入力が省略できる！

POINT 2

スマートフォンのホーム画面から会員証をすぐに開ける！

POINT 3

プッシュ通知でお知らせを見逃さずチェックできる！

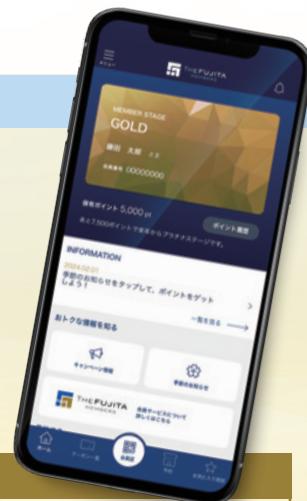
POINT 4

各種予約サイトへの遷移可能
予約が簡単に！

公式アプリのダウンロードはこちらから

App store
(iOS)

Google Play
(Android)



THE FUJITA MEMBERS について

👛 ポイントが貯まる

藤田観光グループ施設を利用すると、会員ステージに応じて5%から最大12%のポイントが還元されます。

※旅行代理店(インターネット予約サイトを含む)経由のご予約は、会員ステージに関係なく、一律50ポイントとなります。

👛 ポイントを使う

- 1ポイントから、1円単位で藤田観光グループの対象施設でご利用いただけます。
- 各種電子マネーなどへの交換も可能です。

🎁 充実した特典

施設・会員ステージなどに応じた様々な特典をご用意

- 会員優待料金
- 会員限定クーポン
- 署名のみのクイックチェックイン
- 誕生日・記念日・オリジナル記念日特典



詳細はこちらから

株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議によりあらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

https://www.fujita-kanko.co.jp/



この報告書は、FSC®認証紙と、環境に優しい植物油インキを使用しています。

