

藤田観光株式会社

証券コード：9722



おかげさまでホテル椿山荘東京は  
11月11日に開業70周年を迎えます

Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ  
第90期 中間事業報告  
2022年1月1日 ▶ 2022年6月30日



## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2022年第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員

伊勢 宜弘

## 上期の業績について

本年、上期もオミクロン株感染拡大の影響を受け厳しいスタートとなりましたが、まん延防止等重点措置が解除された3月以降は、県民割などの観光支援策の後押しや回復し始めた需要を確実に捉える対策が奏功し、全ての事業部で前年同期比増収となり、赤字が縮小いたしました。また、営業固定費は、前年同期比で7億円減と継続して削減に努めておりますが、今後は売上を引き上げる局面に移行してきていると認識をしております。

WHG事業においては、2019年の売上と比べると46%程度の回復に留まりましたが、ゴールデンウィークの客室稼働率が前年から大きく伸長したほか、観光支援策などによる需要の後押し、入国・帰国時の一時宿泊の利用の取り込みなどの効果により平均客室単価は23.1%、客室稼働率は26.2ポイント前年同期を上回りました。

ラグジュアリー&バンケット事業においては、「ホテル椿山荘東京」が好調に推移しております。宿泊部門では、開業70周年に向けて整備した庭園演出「東京雲海」を軸にした関連商品やスイートルームの販売強化により平均客室単価は3.2%、客室稼働率は13.7ポイント前年同期比プラスになり、宴会部門では「ほたるの夕べ」などのイベントも好況となりました。婚礼部門においては、継続的に行ってきたサービス・商品力強化の効果が表れ、2021年からの延期も含め人員・件数ともに増加、実施件数は2019年の80%まで回復いたしました。加えて新コンセプト「TOKYO RESORT WEDDING」を軸にした付加価値向上施策を講じ、新規来館者への訴求を強化しております。

リゾート事業においては、平日の集客施策により前年同期比で客室稼働率が向上いたしました。露天風呂付客室を有す

る「箱根小涌園 天悠」「箱根小涌園 三河屋旅館」「伊東 緑涌」などでのおこもり需要の獲得のほか、「藤乃煌 富士御殿場」ではドーム型テント5棟を新設し、選択の幅を広げることでアウトドア需要のさらなる獲得を図るなどコロナ禍におけるニーズの取り込み対策が奏功しております。

これらの結果、当社グループ全体の売上高は前年同期比63億円増収の183億円、営業損失は前年同期比62億円改善の38億円、経常損失は前年同期比68億円改善の35億円となりました。親会社株主に帰属する四半期純損失は、営業時間短縮などに係る感染拡大防止協力金や雇用調整助成金などによる特別利益を計上したため、25億円となりました。

## 事業計画の取り組みについて

事業計画の主な取り組みとして、マーケティング・ブランディング強化のため新会員プログラム「THE FUJITA MEMBERS」を4月に開始いたしました。デジタルマーケティングを強化するこの施策効果により、会員プログラムを通した予約率・予約金額ともに好調に推移しております。さらなる新規会員獲得、リピーター獲得に向けて魅力的な商品発信・提案を行ってまいります。「箱根ホテル小涌園」は2023年7月12日開業に向けて順調に工事が進んでおり、予約受付も開始いたしました。あわせて「箱根小涌園ユネッサン」の機能強化を行い、より魅力的なエリアへと進化してまいります。また、従業員のモチベーション向上と組織の活性化を図るとともに、専門能力が追究できる環境を整備するため、新人事制度を4月に導入いたしました。加えて社内技術コンテスト開催や専門資格取得・外部コンクールへの積極的な参加などを通して、当社の根幹でもあるサービスや料理の品質をさらに引き上げてまいります。

## 下期および業績予想の修正について

新型コロナウイルス感染症について依然不透明な状況が続く、インバウンドについては、政府による水際対策緩和の動きはあるものの、回復には時間がかかると見込まれます。これらを踏まえ、業績予想を修正いたしました。主にWHG事業にて、インバウンドの集客への影響を考慮するとともに、平均客室単価の下振れを見込む一方、「ホテルグレイスリー新宿」「東京ベイ有明ワシントンホテル」の行政機関への施設提供を10月末まで延長する効果を見込んでおります。これらの結果、下期においては売上高10億円減収、営業利益約8億円の減益といたしました。上期業績を踏まえたグループ全体の通期業績予想においては、売上高が前回予想から7億円増収の405億円、営業損失は前回予想通りの60億円、経常損失は3億円改善の59億円、親会社株主に帰属する当期純損失は12億円改善の47億円を見込んでおります。

最後に各事業で継続して行っている販売力・商品力・オペレーション強化の取り組みにより、宿泊部門での客室稼働率・平均客室単価の向上、婚礼部門での成約率・一人あたり単価の向上といった効果がみえてきております。また、人々のマインドに変化がおき、正常化に向けて進んでいるとも感じております。先行きが不透明な状況ではありますが、早期黒字化を目指して引き続き事業計画を推進してまいりますので、株主の皆さまには今後とも変わらぬご支援を賜りますよう宜しくお願い申し上げます。

## 2022年 通期業績予想修正

	2月10日 発表	今回 8月9日	前回予想比
(億円)			
売上高	398	405	7
営業損失 (△)	△60	△60	—
経常損失 (△)	△62	△59	3
親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△59	△47	12

# トピックス 藤田観光のSDGs



藤田観光は従来より社是のもと、様々な取り組みを行ってまいりました。全社的にはプラスチックストローの削減、ホテル椿山荘東京では虫が生息しやすい庭園の環境づくりや、文化財の保全、下田海中水族館では環境教育を目的としたスタッフによる出張授業など、事業特性により多様な取り組みを進めております。今後も当社は「SDGs」の達成に寄与できるよう、事業を通じて社会課題の解決と持続可能な社会の実現に努めてまいります。



詳略はこちら



## アメニティを環境に優しい バイオマス素材に切り替え

ホテル椿山荘東京では5品目、WHG ホテルズ（ワシントンホテル・ホテルグレイスリー）では3品目を穀殻（もみがら）バイオマス素材に順次切り替えを行うとともに、一部のアメニティはフロントでの設置やお渡しに提供方法を変更いたしました。



## ホテルグレイスリー銀座 年間約10万本のペットボトル削減

7月より客室にサービスとして用意していたミネラルウォーターのペットボトルを廃止し、各客室階にウォーターサーバーを設置いたしました。今後、WHG ホテルズにて順次展開を予定しており、さらなる削減に努めてまいります。



## 横浜桜木町ワシントンホテル 横浜市SDGs認証制度「Y-SDGs」 上位“Superior（スーパー）”の認証を取得

Y-SDGsとは、横浜市がSDGs達成に向けて活動している企業などを「環境」、「社会」、「ガバナンス」、「地域」の4分野30項目で評価し、取り組み状況が優れている企業に対して与える認証制度です。当ホテルの取り組みが評価されました。





## 社員一人ひとりのキャリアを支援し 仕事基準の制度へ

挑戦し続け、成果を出した人に報いる「新人事制度」を4月に導入いたしました。社員のモチベーション向上と組織の活性化を図るとともに、専門能力が追究できる環境を整備いたしました。これによりサービスレベルや料理の品質をさらに高い水準へと引き上げてまいります。

今後は子会社にも新人事制度を展開するとともに、さらなるモチベーションの向上につながる仕組みの導入を検討してまいります。

## 新会員プログラム「THE FUJITA MEMBERS」誕生

4月からシンプルでより使いやすくなった新会員プログラムが誕生いたしました。これにより顧客データの収集・活用できる基盤が強化されデータを活用したマーケティングの取り組みを加速いたします。また、一人ひとりにあった商品情報を提供することにより、施設間の相互利用を促進するとともに顧客とのつながりを強化してまいります。さらに、ニーズの分析や商品力強化、事業競争力の強化などにも活用してまいります。



## 藤乃煌 富士御殿場 ドーム型テントが新登場

藤乃煌 富士御殿場は、全ての客室から富士山が眺められるグランピング施設です。5月に若年層、グループをターゲットとしたSNS映えするドーム型テント5棟をオープンし、楽しみの幅が広がりました。各棟には専用のバス・トイレ・洗面所を完備し、プライバシーが守られつつ自然との一体感がお楽しみいただけます。また、7月にはテントサウナが登場し、自然のなかで「ととのう」が体験できます。

# 箱根ホテル小涌園 開業日決定 2023年7月12日(水) グランドオープン

予約  
受付中



箱根ホテル小涌園の名前を受け継ぎ誕生する新ホテルは、『ユネッサンと一体的に「温泉」「自然」「食事」を体験できるホテル』というコンセプトのもと、様々な温泉のほか、自然の美しさや文化に触れる体験など、癒しの時間をご提供いたします。旧ホテルでも人気のあった庭園が一望できるロビーは、吹き抜けにすることにより、今まで以上に感動的な空間が広がります。カップルやファミリーなどどなたでもお過ごしやすく、3世代旅行にも適したデラックスルームも用意しております。大浴場は、眺めの良い最上階にあり、露天風呂からは自然の景観を最大限お楽しみいただけます。



自然のなかで楽しむ屋外プール(夏季限定)



春のしだれ桜をはじめ、  
四季の景観が楽しめるロビー



箱根外輪山の眺望が楽しめる  
最上階温泉露天風呂



人数や旅のスタイルにあわせて選べる快適な客室(洋室・和室)

## 箱根小涌園ユネッサン 体験複合施設へと順次機能強化



箱根小涌園ユネッサンではホテルの開業にあわせて4つのゾーニングを行い、機能強化を推進しております。「アウトドアゾーン」ではキャンプ場やアスレチック、「賑わいゾーン」ではフードコートやレストラン、お土産コーナーの整備。「アクティブゾーン」では流れるプールの新設、「森の湯ゾーン」では貸切風呂の拡充と順次機能強化を行い、体験複合施設へと生まれ変わります。



ビュッフェ形式のレストランではライブキッチンで出来立て料理をご提供

# 2022年11月 ホテル椿山荘東京 70周年

開業以来「東京のオアシス」として多くのお客さまを迎えてきたホテル椿山荘東京は、11月11日(金)に開業70周年を迎えます。これからも人々の憩いの場として、当ホテルでしかできない感動体験を提供してまいります。



バンケット棟「胡蝶」

## 「TOKYO RESORT WEDDING」をご体感いただける2会場がリニューアル

バンケット棟「胡蝶」が8月下旬、「響」が9月上旬にリニューアルいたします。「胡蝶」はプライベートガーデンがついており、リゾート感とホテルのラグジュアリー感のどちらも体感できる空間に。「響」は豊かな緑と木々からのこもれび、光を存分に取り込んだアットホームなバンケットに生まれ変わります。お料理とともに付加価値を高め、顧客の取り込みを図ってまいります。

## 70周年に向けて様々なイベントやプランを展開

9月25日(日)の「万作の会」による一夜限定の「野村万作・野村萬斎 特別公演～狂言と美食至福の秋夜～」を皮切りに、親子で文化芸術に親しむ「開業70周年記念“目白の森”芸術祭」を12月にかけて開催いたします。また、椿が咲く庭園をイメージしたホテルオリジナルアロマ付きステイプランを販売するほか、山縣有朋が創った庭園をより深く知るための有識者による基調講演も予定しております。



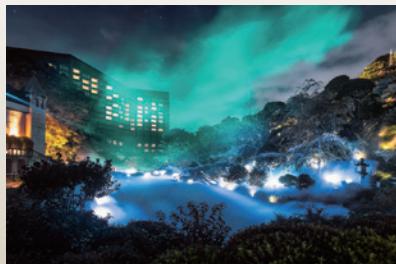
## 秋から冬にかけて観賞できる庭園演出

### 東京雲海 × 紅葉



11月ごろからモミジ・ハゼノキ・ナラ・ケヤキなど約100本の木々が徐々に色づく庭園。赤や黄に色づく木々と白い雲海の共演に心奪われます。

### 東京雲海 × 森のオーロラ



1年を締めくくる冬の庭園演出「森のオーロラ」。夜空に広がるオーロラの複数のグラデーションと東京雲海の組み合わせは幻想的な夜へと誘います。

**連結貸借対照表**

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結会計期間末	前期末比 増減
	2022年6月30日現在	
<b>資産の部</b>		
流動資産	36,253	△ 8,023
固定資産	68,362	△ 124
有形固定資産	47,743	△ 50
無形固定資産	744	△ 11
投資その他の資産	19,874	△ 61
資産合計	104,615	△ 8,147
<b>負債の部</b>		
流動負債	22,392	△ 1,543
固定負債	56,249	△ 3,744
負債合計	78,641	△ 5,287
<b>純資産の部</b>		
資本金	100	-
剰余金その他	24,466	△ 2,714
自己株式	△ 902	△ 0
株主資本合計	23,663	△ 2,715
その他の包括利益累計額	2,202	△ 74
非支配株主持分	107	△ 70
純資産合計	25,973	△ 2,859
負債・純資産合計	104,615	△ 8,147

**連結損益計算書**

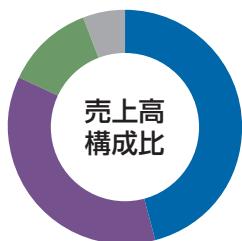
(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同期比 増減
	2022年 1月 1日～ 2022年 6月30日	
売上高	18,308	6,379
営業費用	22,112	126
営業損失(△)	△ 3,804	6,252
営業外収益	683	320
営業外費用	392	△ 258
経常損失(△)	△ 3,512	6,831
特別利益	912	△ 35,477
特別損失	-	△ 3,160
税金等調整前四半期純損失(△)	△ 2,600	△ 25,485
税金費用	△ 43	△ 3,520
四半期純損失(△)	△ 2,556	△ 21,964
非支配株主に帰属する四半期純利益	1	△ 5
親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△ 2,558	△ 21,959

**連結キャッシュ・フロー計算書**

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同期比 増減
	2022年 1月 1日～ 2022年 6月30日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,251	9,585
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 793	△ 43,532
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,162	△ 2,488
現金及び現金同等物に係る換算差額	38	28
現金及び現金同等物の増減額	△ 7,168	△ 36,407
現金及び現金同等物の期首残高	38,619	34,921
現金及び現金同等物の四半期末残高	31,450	△ 1,485
フリー・キャッシュ・フロー	△ 2,045	△ 33,947

**事業別の概況**


- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
84.2億円	(46.0%)	△ 26.2億円
66.2億円	(36.2%)	△ 4.0億円
22.0億円	(12.0%)	△ 5.8億円
10.5億円	( 5.8%)	△ 1.9億円

※調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

## 会社の概要 (2022年6月30日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)  
 資本金 1億円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
 ホームページアドレス  
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>  
 主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか  
 従業員数 1,114名

## 取締役および監査役 (2022年6月30日現在)

代表取締役	伊勢 宜 弘	監査役(常勤)	江川 茂
代表取締役	山田 健 昭	監査役(常勤)	和久利 尚 志
取締役	野崎 浩 之	社外監査役(常勤)	中 塩 弘
取締役	小宮 泰	社外監査役	宮 本 俊 司
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	高見 和 徳		
社外取締役	鷹野 志 穂		
社外取締役	山田 政 雄		

## 執行役員 (2022年6月30日現在)

社長執行役員	伊勢 宜 弘 (前出)
常務執行役員	松田 隆 則
執行役員	恩田 豊
執行役員	岡田 哲
執行役員	山下 信 典

## 株式の状況 (2022年6月30日現在)

発行可能株式総数	普通株式	44,000,000株
	A種優先株式	150株
発行済株式の総数	普通株式	12,207,424株
	A種優先株式	150株
株 主 数	普通株式	22,293名
	A種優先株式	1名

## 大株主の状況 (上位10名)

株 主 名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	765	6.39
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.54
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	152	1.27
サッポロビール株式会社	147	1.23

※議決権総数 119,439個

※所有株式数は、千株未満を切り捨てて表示しております。

※総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式221千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、A種優先株式数が含まれております。

## A種優先株式

株 主 名	当社への出資状況	
	所有株式数	総持株比率
DBJ飲食・宿泊支援ファンド投資事業有限責任組合 無限責任組合員 DBJ飲食・宿泊サポート株式会社 代表取締役 松木 大	150株	0.00%

※総持株比率の算定にあたっては、発行済株式の総数から自己株式221千株を除き、小数点第3位を四捨五入しており、普通株式数が含まれております。

## 株主優待のご案内

ご旅行、レジャー、お食事、出張など  
様々なシーンでご利用いただけます。

- ※掲載価格は2022年6月30日現在のものです。
- ※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
- ※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。
- ※本券は非売品であり金品などの交換はできません。また、第三者への転売はお断りいたします。
- ※その他ご利用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
- ※国内外の状況により、サービス、内容を変更する場合がございますので、最新情報はホームページをご覧ください。

箱根小涌園 三河屋旅館

### 【株主総会資料の電子提供制度に関するご案内】

会社法改正に伴い、2023年3月以降の株主総会より、**株主総会資料をウェブサイト上で提供いたします。**今後は、株主総会資料が掲載されたウェブサイトへのアクセス方法等を記載した招集通知を送付いたします。なお、インターネットのご利用が困難な株主さまは、**お手続き(書面交付請求)をしていただくことで**、ウェブサイト提供される株主総会資料を**書面で受領することも可能です。**本制度の詳細や書面交付請求のお手続きについては、同封のリーフレットをご覧ください。



株主優待券

宿泊・・・通常価格から50% OFF (割引限

東京都

### ホテル椿山荘東京

「プライムスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…48,400円**

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………72,600円)

お問い合わせ

☎03-3943-0996 (宿泊予約9:00～20:00)



東京都

### ホテルグレイスリー銀座

「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…14,850円～**

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………29,900円～)

お問い合わせ ☎03-6686-1000



株主優待  
日帰り施設ご利用券

※株主優待券をご利用いただける施設の一例となります。

月額20,000円)

神奈川県

## 箱根小涌園 てんゆう 天悠

「露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…49,860円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格…76,900円～)

お問い合わせ

☎ 0465-20-0260 (宿泊予約9:00～18:00)



福井県

## 永平寺 親禅の宿 柏樹閣 はくじゅかん

「和洋室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…22,000円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…44,000円～)

お問い合わせ

☎ 050-3504-9914 (宿泊予約9:00～18:00)



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

東京都

## ホテル椿山荘東京

会席料理や石焼料理、イタリア料理など9つのレストランでは旬を迎えた自然の恵みである素材の味を存分に活かしたお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎03-3943-5489

(レストラン予約：10:00～19:00)



広島県

## 広島ワシントンホテル

「スーペリアツインルーム」

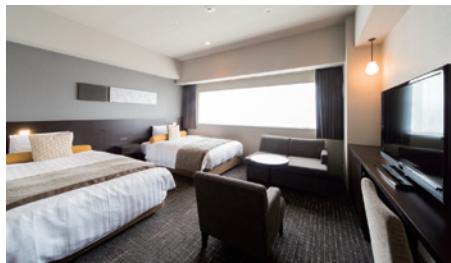
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…13,750円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…27,500円～)

お問い合わせ ☎082-553-2200 (宿泊予約)



静岡県

## 藤乃焔 富士御殿場

「ドーム型テント」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…29,700円～

※消費税・サービス料込

(通常価格…51,700円～)

お問い合わせ ☎050-3504-9933(宿泊予約10:00～18:00)



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

## 箱根小涌園ユネッサン

定番のお風呂から期間限定のイベント風呂、グルメ、ショッピング、アクティビティなど充実の全天候型アミューズメントパーク。

株主優待価格…大人1,250円 こども700円

(通常価格…大人2,500円、こども1,400円)

※元湯 森の湯とセットのお得なパスポートもございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126

(受付 平日10:00～19:00、休日9:00～20:00)



本券1枚につき箱根小涌園ユネッサン、または下田海中水族館いずれかの入場が2名様まで無料となります。

# 藤田観光グループの会員プログラムが 「THE FUJITA MEMBERS」として生まれ変わりました

よりおトクに、より使いやすく、一人ひとりに合ったご提案ができるプログラムに！

会員ステージ  
によって  
ポイントが  
貯まる

	ブルー (5,000ポイント未満)	ゴールド (5,000～12,499ポイント)	プラチナ (12,500～49,999ポイント)	ダイヤモンド (50,000ポイント以上)	ポイント 付与上限
宿泊、入場料	100円ごとに 5ポイント	100円ごとに 8ポイント	100円ごとに 10ポイント	100円ごとに 12ポイント	なし
レストラン					10,000 ポイント
イベント	100円ごとに5ポイント				
婚礼、宴会、売店	100円ごとに1ポイント				
ゴルフ	平日は100円ごとに5ポイント、土日祝日は100円ごとに1ポイント				

※旅行代理店（インターネット予約サイトを含む）経由でご予約の場合、ご利用金額、会員ステージにかかわらず、一律50ポイント（宿泊の場合は1泊あたり）を加算いたします。

ポイントを  
使う

- ①1ポイントから、1円単位で藤田観光グループの対象施設でご利用いただけます
- ②各種電子マネーなどに交換も可能です

ご自身の  
スマホが  
会員証に!



THE FUJITA MEMBERSの  
詳細はコチラから

充実した  
特典

施設・会員ステージ・ご登録情報に応じた特典をご用意

- 会員優待料金
  - 署名のみのクイックチェックイン
  - 会員限定クーポン
  - 誕生日・結婚記念日・オリジナル記念日特典
  - 婚礼紹介特典
- その他、ご利用施設ごとの特典もご用意いたします

藤田観光グループ・メンバーズカードWAON会員の方は、2023年4月末までに移行手続きをすることにより、移行時点での保有ポイントが引き継がれます。

## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により  
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の  
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031（フリーダイヤル）

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

### 公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

### 未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、  
環境に優しい植物油インキを  
使用して印刷しています。

