



10月2日(金) 誕生 箱根小涌園 三河屋旅館

Business  
Report

## 株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ 第88期 中間事業報告 2020年1月1日 ▶ 2020年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722



### 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2020年度第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

代表取締役兼社長執行役員

**伊勢 宜弘**

## 業績について

2020年は、新型コロナウイルス感染症により世界的に経済が停滞し、当社グループにおいても入国制限に伴うインバウンドの急激な減少や、国内の観光およびビジネス需要の減退、婚礼・宴会の延期やキャンセルなど厳しい経営状況が続いております。移動制限の解除以降はビジネス需要や週末を中心にリゾート事業が緩やかに回復いたしましたが、主要事業である宿泊部門で、4月以降インバウンド需要が消失したことに加え、政府による緊急事態宣言の発出を受け実施した事業所の営業休止、営業規模縮小が影響し、売上高は前年同四半期比209億円減収の126億円となりました。

緊急コスト対策として、4月以降全従業員を対象とした一時帰休を実施し（7月以降も継続中）、賃金は全額支

給しながら、休業を活用した研修訓練を行うなど対応し、加算額も含めて最大限に雇用調整助成金を申請しています。加えて、役員報酬や従業員賞与の減額、残業抑制などを通じ、前年同四半期と比較して約18億円の人件費を削減いたしました。また、委託業務の内製化、賃料減額の交渉、投資の見送り、広告宣伝費抑制などを実施した結果、変動費および営業固定費を合わせた営業費用は前年同四半期と比較して約87億円削減しました。しかしながら、売上高の減少が非常に大きかったことから、営業損失は前年同四半期比100億円悪化の101億円、経常損失は前年同四半期比101億円悪化の102億円となりました。親会社株主に帰属する四半期純損失は、営業休止中に事業所で発生した固定費（人件費・減価償却費など）等を特別損失に計上したこともあり、前年同四半期比132億円悪化の133億円となりました。

## —ニューノーマルへの対応

感染リスク回避を前提とする「新しい生活様式（ニューノーマル）」が定着されつつあります。当社では、従来行ってきた手指消毒、手洗い、うがいおよび出勤時の検温・健康チェックに加えて、環境衛生をさらに強化した「環境衛生方針」を新たに制定し運用しております。例えば、ソーシャルディスタンスが確保できるよう家具やテーブルのレイアウトを変更、飛沫を防止するためアクリル板の設置、パブリックスペースの定期的な消毒や客室のドアノブ、リモコンなど人の手が触れる箇所の消毒を徹底しております。さらに、自動チェックインシステムの拡張やQRコードを活用した大浴場の混雑状況の配信、日帰り施設における入場者数の制限や日時指定入場券の販売、buffeスタイルの朝食を定食スタイルへ変更、buffeイベントでは料理カウンターにアクリル板を設置し、スタッフによる取り分けや個別の盛り付けで提供し、接触機会の低減、対人距離を保持したオペレーションや商品展開をしております。また、社内の体制としてトレーニングを受けた者を「環境衛生スーパーバイザー」として任命し、全事業所に配置しました。今後も、お客さまに来館時の検温や健康チェックなどご協力をいただきながらお客さま、従業員の安全を最優先にして営業を行ってまいります。

## —下期の取り組みについて

WHG事業においては、ホテルタビノスブランドの2号店となるホテルタビノス浅草が7月に開業いたしました。内装には日本の文化でもあるMANGA（マンガ）

をモチーフに「祭り」をイメージしており、お寺や神社、祭りと縁が深く、常に人で賑わう浅草らしい空間となっております。

ラグジュアリー&バンケット事業においては、山間部などで見られる雲海を、都心の「ホテル椿山荘東京」の庭園に再現した「東京雲海」の体験やライトアップのリニューアルなどを行い庭園の魅力を向上いたします。これらは、椿山荘誕生から70周年を迎える2022年に向けた第一弾の取り組みとなります。

リゾート事業においては、明治時代創業であり国登録有形文化財にも登録されている老舗旅館「三河屋旅館」を譲り受け「箱根小涌園 三河屋旅館」として開業し、箱根小涌園再開発を推進してまいります。

そのほか、施設の魅力を生かしたプランを展開してまいります。例えば、ホテル椿山荘東京の庭園の開放感を生かしたビアテラスやシャンパンガーデンのイベントの開催、タクシー送迎付きのプランなどを販売いたします。新しい生活様式のニーズにあわせ、ほかのお客さまとの接触機会を最小限に抑え、プライベート感を贅沢にお楽しみいただくことができる高付加価値商品を展開し収益力を向上してまいります。

また、新型コロナウイルス感染症の長期化による、当社業績への影響の深刻化を受け、7月末より社長直轄の諮問・推進実行機関として緊急対策本部を設置し、人件費を含めた大幅なコスト削減ならびに、経営および運営組織体制の見直しや事業撤退などの合理化策と資本・資金面における追加検討、付随して経営体制などの構造改革を強く推進しております。

株主の皆様には今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

# 藤田観光グループ 環境衛生に対する取り組み

ニューノーマル時代において当社グループでは、新たに制定した「環境衛生方針」に沿い、新型コロナウイルス感染症拡大防止対策を強化し、お客さまと従業員の安全・安心を最優先にしながら、心をこめてお迎えいたします。

## 環境衛生方針

当社の事業に関わる環境衛生を包括的に管理運営することで、お客さまに安心してご利用いただける高度に清潔・衛生的な施設を提供すると同時に、高品質のサービスを提供することに貢献します。

詳細はこちらから▶



## 具体的な取り組み

### ●消毒の徹底

館内においては、特に触れる機会が多い箇所を重点的に清掃・消毒を実施しています。

#### 秋葉原ワシントンホテルの例



エレベータのボタンの消毒



カードキーの消毒



客室ドアノブの消毒

### ●飛沫の防止対策

透明なアクリル板を設置し飛沫を防止しています。

#### ホテル椿山荘東京の例



フロント



フロント



婚礼打ち合わせスペース

## ●ソーシャルディスタンスの確保

案内掲示や誘導ロープの設置、レイアウト変更などをおこない、ソーシャルディスタンスを確保しています。

### 箱根小涌園 天悠の例



ロビー

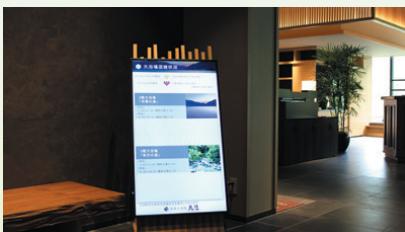


レストラン

## ●大浴場の混雑緩和の工夫

ロビーに設置のサイネージやお客さまのスマートフォンにて大浴場の混雑状態が確認できます。

### 箱根小涌園 天悠の例



ロビーに設置のサイネージ



QRコードを読み取り

## ●buffetの提供方法変更

料理カウンターにアクリル板を設置し、スタッフによる取り分けや個別の盛り付けで提供しています。

### ホテル椿山荘東京の例



スタッフによる取り分け



個別の盛り付け

## お客さまへご協力をお願い

検温のご協力、健康チェックシートのご記入をお願いしています。



## スタッフの取り組み

マスクや状況に応じてフェイスシールドの着用、手指の消毒、手洗い・うがいの徹底、および毎日の検温と体調チェックを徹底しています。



環境衛生について新たにトレーニングを受けた者を「環境衛生スーパーバイザー」に任命し各ホテルに配置いたしました。



オンライン研修の様子

# 社長直轄の緊急対策本部を設置し、利益体質への変換を早期に実現

当社グループの経営環境の急激な変化を踏まえ、社長直轄の諮問・推進実行機関である緊急対策本部を設置いたしました。徹底的なコスト削減を実施し、持続性のある体制として定着させる構造改革を早急に成し遂げることで、利益体質への変換を図ってまいります。また、資本・資金面においても対策を追加検討しております。

## 施策内容

### 緊急対策本部の主導により、徹底的なコスト削減を実施

変動費および営業固定費を含む営業費用  上期：前年同期比約87億円削減  
下期：年初計画から90億円以上を目標に削減

- 役員報酬や従業員賞与の減額、残業抑制等により人件費を削減  
(上期：前年同期比約18億円削減 下期：年初計画から15億円以上を削減)
- 加えて、委託業務の内製化、賃料減額、投資計画の精査等を実施

### 【主なコスト削減策】

従業員の一時帰休	対 象： 社員・契約社員・パートアルバイトなど全従業員約5,500名
	実施方法： 月平均9日の一時帰休を実施、休業日も賃金を全額支給
	実施期間： 4月～実施中
	研修訓練実施による加算金も含め、最大限に雇用調整助成金を申請中 (受給は第3四半期以降のため、金額は算定中)
役員報酬の減額	取締役および執行役員報酬を平均30%減額(4月～12月)
賞与の減額	全従業員の夏季賞与を3分の2減額(冬季賞与も同率またはそれ以上の減額を検討)
委託業務の内製化と契約見直し	客室清掃や食器洗浄など外注業務の内製化や、稼働状況に合わせ契約内容を見直し (2月～実施中)
賃料減額の交渉	賃料の一時的な減額を貸主に対して依頼
投資計画の精査	当初計画から不急の投資約15億円を見送り
その他	残業抑制、広告宣伝費などの抑制



### —7月15日(水) ホテルタビノス浅草開業

ホテルタビノスブランド2号店となるホテルタビノス浅草が開業いたしました。内装はホテルタビノス浜松町と同様にマンガ(MANGA)を採用しており、浅草らしい「祭り」がテーマです。浅草は、国内外の観光客から根強い人気を誇り、ランドマークの「雷門」「浅草寺」「花やしき」へは当ホテルから徒歩圏内のため、浅草観光にぴったりな立地です。

### —庭園の魅力を創出 「東京雲海」「千の光ライトアップ」

ホテル椿山荘東京の庭園は、自然を守り受け継がれ、今も国指定有形文化財の三重塔とともに、行き交う人々に癒しの時間をご提供しております。ご宿泊者の朝の散策の時間や、庭園の夜の魅力を創出するため、微細なミストで池面や椿山つばきやまを覆う雲海をイメージした幻想的な演出やライトアップを本年10月より開始いたします。これは、2022年に迎える椿山荘70周年に向けた取り組みの第一弾です。今後も、庭園の魅力向上を図ってまいります。



### —10月2日(金)誕生「箱根小涌園 三河屋旅館」

国登録有形文化財に登録されている1883年(明治16年)創業の三河屋旅館を事業継承いたします。三河屋旅館は、「中国革命の父」と言われる孫文や画家の竹久夢二など多くの文人墨客が宿泊した箱根でも指折りの老舗旅館です。開業にあたり、客室をベッドスタイルに変更するなど、歴史ある外観などの趣はそのままに、現代にあった快適な滞在をご提供いたします。8月より予約受付を開始しております。



公式ホームページ

## 連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

### 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結会計期間末	前期末比 増減
	2020年6月30日現在	
<b>資産の部</b>		
流動資産	16,976	5,704
固定資産	88,309	△ 3,689
有形固定資産	60,667	△ 817
無形固定資産	966	63
投資その他の資産	26,675	△ 2,935
資産合計	105,286	2,014
<b>負債の部</b>		
流動負債	22,015	1,246
固定負債	72,885	16,821
負債合計	94,901	18,068
<b>純資産の部</b>		
資本金	12,081	—
剰余金その他	△ 3,085	△ 13,757
自己株式	△ 931	0
株主資本合計	8,064	△ 13,757
その他の包括利益累計額	2,167	△ 2,274
非支配株主持分	153	△ 21
純資産合計	10,384	△ 16,053
負債・純資産合計	105,286	2,014

### 連結損益計算書

(単位：百万円)

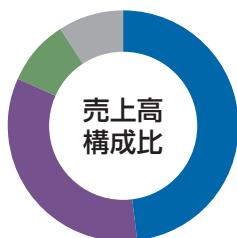
科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2020年1月1日～ 2020年6月30日	
売上高	12,615	△ 20,989
営業費用	22,771	△ 10,987
営業利益	△ 10,156	△ 10,002
営業外収益	477	△ 19
営業外費用	585	177
経常利益	△ 10,264	△ 10,199
特別利益	109	△ 6
特別損失	3,103	2,983
税金等調整前四半期純利益	△ 13,258	△ 13,189
税金費用	154	90
四半期純利益	△ 13,413	△ 13,279
非支配株主に帰属する四半期純利益	△ 16	△ 14
親会社株主に帰属する四半期純利益	△ 13,397	△ 13,265

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2020年1月1日～ 2020年6月30日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,699	△ 12,514
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,005	△ 157
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,105	22,495
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 4	17
現金及び現金同等物の増減額	9,394	9,839
現金及び現金同等物の期首残高	3,348	△ 39
現金及び現金同等物の四半期末残高	12,743	9,800
フリーキャッシュ・フロー	△ 12,705	△ 12,672

### 事業別の概況



- WHG事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- リゾート事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
60.7億円	(48.2%)	△ 59.0億円
42.3億円	(33.5%)	△ 27.1億円
11.8億円	( 9.4%)	△ 8.7億円
11.2億円	( 8.9%)	△ 6.6億円

\* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

## 会社情報 / 株式の状況

### 会社の概要 (2020年6月30日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)  
 資本金 12,081,592,677円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
 ホームページアドレス  
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,714名

### 取締役および監査役 (2020年6月30日現在)

代表取締役	伊勢 宜弘	監査役(常勤)	江川 茂
代表取締役	山田 健昭	監査役(常勤)	和久利 尚志
取締役	北原 昭	社外監査役(常勤)	中塩 弘
取締役	松田 隆則	社外監査役	宮本 俊司
取締役	野崎 浩之		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	高見 和徳		
社外取締役	鷹野 志穂		
社外取締役	山田 政雄		

### 執行役員 (2020年6月30日現在)

社長執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	和田 修治
執行役員	中村 雅俊	執行役員	恩田 豊
執行役員	村上 健二	執行役員	山下 信典
執行役員	加賀 和広	執行役員	小宮 泰
執行役員	和泉 浩	執行役員	森本 哲哉
執行役員	佐藤 信也		

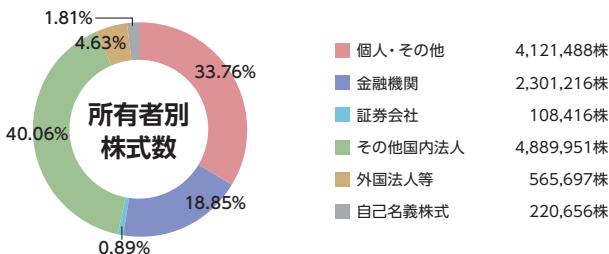
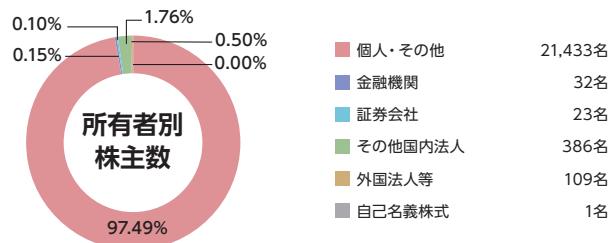
### 株式の状況 (2020年6月30日現在)

発行可能株式総数 44,000,000株  
 発行済株式の総数 12,207,424株  
 株主数 21,984名

### 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	282	2.36
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.54
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	170	1.42
サッポロビール株式会社	147	1.23

※自己株式 220千株 議決権総数 119,455個  
 ※持株比率は自己株式を除いた数値  
 ※小数点第3位以下は四捨五入表記



## 株主優待のご案内

# ご旅行、レジャー、お食事、出張など様々なシーンでご利用いただけます

2020年9月発送分より提携施設株主優待券に代わり、日帰り施設ご利用券を送付いたします。



## 日帰り施設ご利用券

- 本券1枚につき、対象施設の入場を2名様まで無料といたします。
- タオル、水着のレンタルや有料プログラム等は対象外となります。
- ご利用時は各施設のフロントまたは入場券販売窓口へ本券をご提出ください。  
箱根小涌園ユネッサンでは施設内ロッカーキー、下田海中水族館では入場券とお引換の上、ご入場ください。
- 混雑時はお並びいただく場合もございますので予めご了承ください。

## 対象施設

### on OFF 箱根小涌園ユネッサン



※本券で「ユネッサン」(水着入浴エリア)と「森の湯」(裸入浴エリア)をご利用いただけます。

- ※掲載価格は2020年6月30日現在のものです。
- ※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
- ※一部宿泊施設では適用除外日を設けております。
- ※本件は非売品であり金品などとの交換はできません。  
また、第三者への転売はお断りいたします。
- ※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
- ※国内外の状況により、サービス内容を変更する場合がございます。



箱根小涌園 天悠

### 下田海中水族館



迫力あるイルカのショーや生き物と触れ合える体験型水族館。



宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額20,000円)

東京都

## ホテル椿山荘東京

「プライムデラックス(和洋室)」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・75,020円

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………99,220円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約 受付9:00~20:00)



神奈川県

## 箱根小涌園 てんゆう 天悠

「露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・50,600円～

※消費税・サービス料込、入湯税別

(通常価格……………72,600円～)

お問い合わせ ☎0465-20-0260 (受付9:00~19:00)



大阪府

## ホテルグレイスリー 大阪なんば

「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格・・・9,900円～

※消費税・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………19,800円～)

お問い合わせ ☎06-7639-2834 (受付10:00~18:30)



食事・・・ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

## ホテル椿山荘東京

会席料理や石焼料理、イタリア料理など9つのレストランでは旬を迎えた自然の恵み 이곳を配り、素材の味を存分に活かしたお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ

☎03-3943-5489 (レストラン予約受付9:00~20:00)



## 太閤園

築100年余りの料亭「淀川邸」をはじめ、鉄板焼「あみじま」など3つのレストランと1つのカフェで素材の持ち味を大切にしてお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎06-6356-1110 (受付9:00~19:00)

<https://www.taiko-en.com>



入場・・・通常価格から50%OFF(10名様まで)

## 箱根小涌園ユネッサン

水着で遊べる温泉「ユネッサン」、箱根の湯を楽しむ「森の湯」、そのほかにもグルメやショッピング、イベント、アクティビティも充実の全天候型アミューズメントパーク。

株主優待価格・・・大人1,250円 こども700円

(通常価格……………大人2,500円、こども1,400円)

※森の湯とセットのお得なパスポートもございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126



※「株主優待券」を使用の場合は50%OFF、「日帰り施設ご利用券」をご利用の場合は無料(2名)となります。

# 株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

## 1 株主優待予約サイトへアクセス

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



## 2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック



## 3 株主優待券の裏面に記載された数字4桁の「アカウント」と「パスワード」を入力

【表面】



株主優待券

【裏面】



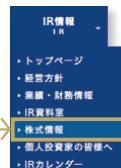
☎  
お電話でのご予約は、  
各施設に直接  
お問い合わせください。

詳細は当社ホームページの  
「株式情報」をご覧ください。

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/stock/>



トップページ



株式情報ページ



## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により  
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の  
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、  
環境に優しい植物油インキを  
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。