

藤田観光株式会社

証券コード：9722



Business Report

# 株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ

第87期 中間事業報告 2019年1月1日 ▶ 2019年6月30日

60<sup>th</sup>  
TAIKOEN

藤田傳三郎男爵の邸宅をルーツとする太閤園は、2019年4月に60周年を迎えました。



代表取締役兼社長執行役員

伊勢 宜弘

## 株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2019年度第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

## 上期を振り返ってください

上期におきましては、訪日旅行市場が引き続き堅調に推移し、日本政府観光局（JNTO）によると、訪日外客数は前年同期比4.6%増となりました。当社グループにおきましても、アジア諸国を中心にインバウンドの集客が堅調に推移し、インバウンドの延べ宿泊人員は前年同期比で約1万人増の約93万人となりました。一方で、新規ホテル開業は競合他社だけでなく異業種からの参入も含めて加速しており、競争が激化しています。また、体験を重視するコト消費の志向が強くなってきており、お客さまのニーズが多様化していることから、一人ひとりのお客さまのニーズにしっかりと対応しなければ、企業として勝ち残っていけないと認識しております。

2019年上期業績ですが、宿泊部門では「新宿ワシントンホテル」と「ホテルグレイスリー新宿」がインバウンドを中心に集客が好調に推移したほか、2018年8月に開業した「ホテルグレイスリーソウル」、同10月に開業した「ホテルグレイスリー浅草」の通期稼働による貢献もあり、前年同期比で増収となりました。また、「箱根小涌園<sup>てんゆう</sup>天悠」では、平日のインバウンド集客が成功するとともに、スタッフのマルチタスク化などにより生産性向上が進捗しました。さらに「ホテル椿山荘東京」においても国内外からの個人を中心に集客を強化したことにより、客室単価が前

年を上回りました。レジャー部門では「箱根小涌園ユネッサン」の入場人員が告知強化などによって増加し、回復基調がみられました。一方で、婚礼や宴会部門では件数や人員の獲得が進捗せず、前年同期比で減収となりました。結果として、当社グループ全体の業績は、売上高は前年並みの336億円、営業損失は予想比2.4億円増益の1.5億円となり、当初予想より赤字幅を縮減することができました。

上期取り組みとしては、下期に集中している新規開業に向けたシステムやオペレーション準備を着実に推進してまいりました。既存事業におきましては、「太閤園」が開業60周年を迎えたことを受け、様々な記念イベントを行っています。6月に大阪で開催されたG20においては、太閤園が財務大臣・保険大臣の合同セッション会場となりました。また、「箱根小涌園 天悠」は4月より開業3年目に入り、お客さまの要望が多かった朝食ビュッフェスタイルを導入し、さらに顧客満足度を向上させることができました。全社的に推進している「営業力強化」につきましては、上海に次いで中国国内2拠点目となる広州事務所を4月に開設いたしました。広州、深圳、香港などの華南地域から誘客を図り、さらなるインバウンド需要を取り込んでまいります。

## 下期の取り組みについて教えてください

WHG事業グループにおいて7月1日に「ホテルグレイスリー大阪なんば(170室)」を開業し、さらに新たなブランドとして、8月1日にミレニアル世代のインバウンドをターゲットとした「ホテルタビノス浜松町(188室)」を開業、11月1日にはインドネシアのジャカルタ近郊チカラン地区に長期滞在型のサービス・アパートメント「ISORAS CIKARANG(214室)」を開業予定です。

ホテルタビノスではミレニアル世代の需要を取り込み、将来的な顧客層の拡大を図るとともに、サービスの機械化・AI化といった様々な生産性向上の取り組みを実施し、そのノウハウを今後、ワシントンホテルやホテルグレイスリーといった既存施設に展開してまいります。また、その他事業においては、福井県に「永平寺 親禅の宿<sup>はくじゅかん</sup> 柏樹閣(18室)」を7月26日に開業いたしました。これは、大本山永平寺で研修を受けた禅コンシェルジュが、永平寺への案内や柏樹閣館内での坐禅の作法指導などを行うことで、お客さまの滞在中の禅体験をサポートする体験型の宿泊施設です。

既存事業においては、WHG事業グループでは競合ホテルとの競争激化や昨今の国際情勢によるインバウンド集客減少の影響、リゾート事業グループでは本年5月に箱根山噴火警戒レベルが1から2へ引き上げられた影響、ラグジュアリー&バンケット事業グループでは婚礼件数・人員の減少トレンドが継続していることを受け、売上高は当初予想より減収を見込んでおりますが、費用面では各種施策の進捗による費用の減少のほか、コストの見直しを進めることによって、通期では当初予想通りの営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益を見込んでいます。

また、箱根小涌園再開発計画やホテル椿山荘東京の中長期的対応を含めた新たな中期経営計画の策定については、本年3月末、本社内に新設した中期経営計画策定プロジェクトチームにおいて現在検討中であり、来年2月の2019年決算発表時に公表予定です。

引き続き国内外のお客さまお一人おひとりに合わせた付加価値の高い商品とサービスをご提供してまいります。株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

### 太閤園 60周年記念事業

藤田傳三郎の邸宅をルーツとする太閤園は、2019年4月に60周年を迎えました。様々な記念イベントを行っており、太閤園で撮影された昔のお写真「あの頃」とその後のお写真「それから」をテーマに募集し、太閤園の歴史とともに写真展を開催いたしました。7月からは日本の伝統色である「和色」で彩るガーデンイルミネーションも開始され、新たな庭園の魅力を発信しております。



### 箱根小涌園 <sup>てんゆう</sup>天悠 顧客満足度向上に向けた取り組み強化

お客さまからのご要望もあり、4月から朝食をビュッフェスタイルに変更いたしました。地産地消にこだわった和食、洋食と種類豊富なお料理をご提供いたします。加えて、かながわブランドの有精卵を使用したオムレツを目の前で調理するなど、ライブ感も楽しめる朝食は、顧客満足度向上につながっております。また、大切な記念日にご宿泊いただく「祝泊」をコンセプトに、オーダーメイドのご提案を充実させております。

### 中国でのインバウンド誘客を強化

上海に次いで中国国内2拠点目となる広州事務所が4月に開設され、5月には開所式典と商談会が行われました。広州、深圳、香港などの華南地域からの誘客を図り、さらなるインバウンド需要を取り込んでまいります。



## 企業価値向上に向けた取り組み

藤田観光は、健全で風通しのよい組織風土、公正で誠実な一企業市民を目指しています。「健全な憩いの場と温かいサービスを提供することによって、潤いのある豊かな社会の実現に貢献したい」という社是に基づく事業活動そのものが、持続可能な社会の実現と企業価値の向上につながるものと考えています。

### 環境に関する取り組み

緑豊かな庭園をもつ「ホテル椿山荘東京」「太閤園」では、庭園に湧き出る地下水や近くを流れる川の水を生かした環境整備を行い、毎年お客さまに蛍の飛翔をお楽しみいただくとともに、お子さま向けの勉強会を開催し環境保全の大切さをお伝えする活動を継続的に行ってきました。さらにプラスチック製のストローを順次廃止し、紙製または生分解プラスチックストローへ移行しております。この活動により年間約60万本のプラスチックストローの削減が見込まれています。



### 多文化への対応

多様化するお客さまのニーズにお応えするために、ハラール食対応の和食レストラン「和食 折紙 浅草」を2018年7月に開業いたしました。当施設が、「日本文化の魅力を発信する取り組みであること」および「外国人にとっての言語の壁を取り除く取り組みであること」が評価され、観光庁が推進する「beyond2020プログラム」の認証を2019年5月1日に取得しました。また、スタッフの発案により、ムスリムのお客さま向けにイフタル(断食明け食)をメニューに加えるなどの試みも行っております。

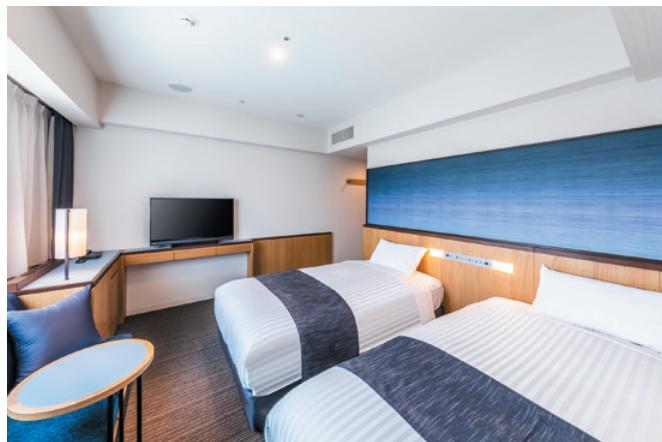
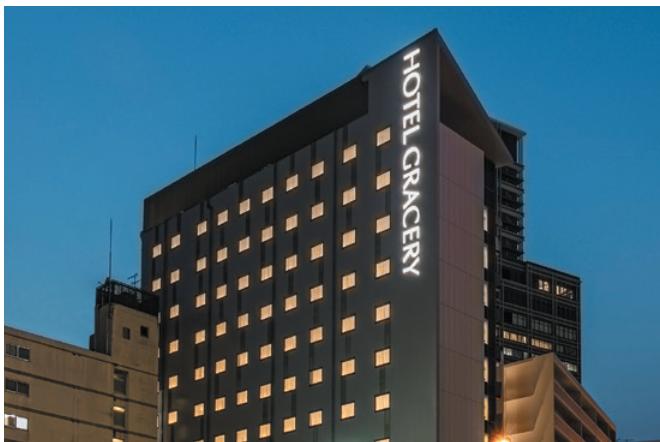


#### beyond2020プログラム

2020年東京オリンピック・パラリンピックに向けて日本文化の魅力を発信するとともに共生社会、国際化に繋がる2020年以降のレガシー創出のための文化プログラム。営利・非営利に関わらず文化に関わる幅広い活動が対象。

## 7月1日 ホテルグレイスリー大阪なんば

JR難波駅、地下鉄なんば駅からアクセスが良く、飲食、商業施設が集積するエリアまで徒歩5分圏内にあり観光・レジャーの拠点として便利です。また、コンシェルジュデスクを配置し、観光・レジャーのお客さまの旅のサポート役として快適な滞在をお手伝いいたします。



## 7月26日 永平寺 親禅の宿 柏樹関 はくじゅかん

永平寺門前に位置し、快適な設備・サービスのなか、宿坊のような坐禅や本格的な精進料理が味わえるなど、禅の世界を体験いただけます。また、大本山永平寺で研修を受けた“禅コンシェルジュ”が永平寺での朝課(朝のおつとめ)体験はもちろん、館内での禅の世界をご案内いたします。



## 8月1日 ホテルタビノス浜松町

「Active&Relax」をコンセプトにしたホテル。「MANGA(マンガ)」をモチーフにデザインされたユニークなゲストルームで楽しみながらリラックスした時間が過ごせます。ロビーに設置したAIを利用したコンシェルジュ「TAVINOSHIORI<sup>タビノシオリ</sup>」がお客さまの旅をサポートいたします。



## 11月1日 ISORAS CIKARANG

インドネシア「チカラン地区」に位置し、「見上げる空は変わってもいつもと同じ暮らし」をコンセプトにした短期から中長期滞在に対応したサービス・アパートメント。大浴場やジム、クラブラウンジ、多目的スペースなどがあり快適な滞在をご提供いたします。



## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結会計期間末	前期末比 増減
	2019年6月30日現在	
<b>資産の部</b>		
流動資産	10,453	△ 1,218
固定資産	89,925	△ 449
有形固定資産	62,493	△ 345
無形固定資産	808	6
投資その他の資産	26,623	△ 110
資産合計	100,378	△ 1,667
<b>負債の部</b>		
流動負債	21,566	△ 759
固定負債	54,849	△ 145
負債合計	76,416	△ 904
<b>純資産の部</b>		
資本金	12,081	—
剰余金その他	10,824	△ 611
自己株式	△ 930	0
株主資本合計	21,975	△ 611
その他の包括利益累計額	1,818	△ 103
非支配株主持分	167	△ 47
純資産合計	23,962	△ 762
負債・純資産合計	100,378	△ 1,667

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

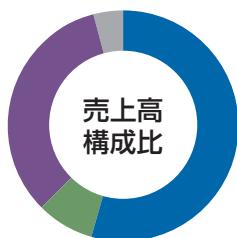
科目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2019年1月1日～ 2019年6月30日	
売上高	33,605	14
営業費用	33,758	102
営業利益	△ 153	△ 88
営業外収益	496	25
営業外費用	407	△ 27
経常利益	△ 64	△ 35
特別利益	115	△ 8
特別損失	120	75
税金等調整前四半期純利益	△ 69	△ 119
税金費用	64	△ 14
四半期純利益	△ 133	△ 104
非支配株主に帰属する四半期純利益	△ 2	△ 5
親会社株主に帰属する四半期純利益	△ 131	△ 99

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結累計期間	前年同 四半期比 増減
	2019年1月1日～ 2019年6月30日	
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,815	△ 383
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,848	788
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 389	255
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 21	5
現金及び現金同等物の減少額	△ 444	666
現金及び現金同等物の期首残高	3,388	△ 915
現金及び現金同等物の四半期末残高	2,943	△ 249
フリー・キャッシュ・フロー	△ 33	405

## 事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
183.9億円	(54.7%)	10.1億円
26.1億円	( 7.8%)	△ 4.9億円
112.9億円	(33.6%)	△ 1.9億円
12.9億円	( 3.9%)	△ 4.7億円

\* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

## 会社の概要 (2019年6月30日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)  
 資本金 12,081,592,677円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
 ホームページアドレス  
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,677名

## 取締役および監査役 (2019年6月30日現在)

代表取締役	伊勢 宜弘	監査役(常勤)	吉原 正人
代表取締役	山田 健昭	監査役(常勤)	江川 茂
取締役	北原 昭	社外監査役(常勤)	中塩 弘
取締役	和久利 尚志	社外監査役	宮本 俊司
取締役	中曽根 一夫		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	高見 和徳		
社外取締役	鷹野 志穂		
社外取締役	山田 政雄		

## 執行役員 (2019年6月30日現在)

社長執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	中村 雅俊	執行役員	和泉 浩
執行役員	松田 隆則	執行役員	佐藤 信也
執行役員	村上 健二	執行役員	野崎 浩之
執行役員	加賀 和広		

## 株式の状況 (2019年6月30日現在)

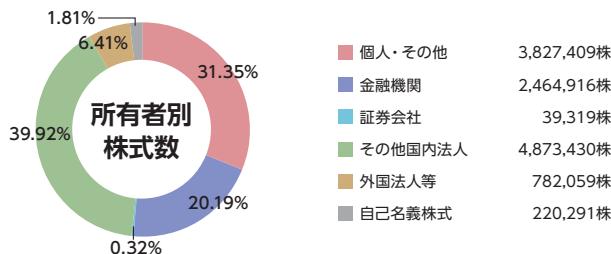
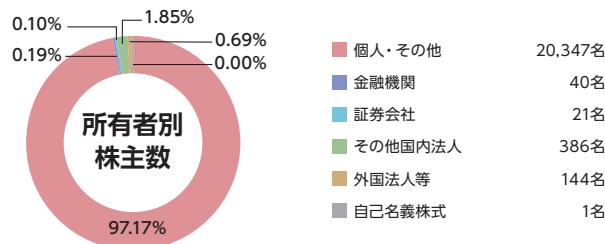
発行可能株式総数 44,000,000株  
 発行済株式の総数 12,207,424株  
 株主数 20,939名

### 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	314	2.62
明治安田生命保険相互会社	300	2.51
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.54
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.51
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.51
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	171	1.43
サッポロビール株式会社	147	1.23

※自己株式 220千株 議決権総数 119,461個

※持株比率は自己株式を除いた数値  
 ※小数点第3位以下は四捨五入表記



# ご旅行、レジャー、お食事、 出張など様々なシーンで ご利用いただけます。

※掲載価格は、2019年6月30日現在のものです。  
※価格はシーズンにより変更する場合がございます。  
※一部宿泊施設では適用除外日を設けています。  
※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容  
をご確認ください。  
※株主優待券をご利用いただける施設の一例となります。  
※2020年東京オリンピック・パラリンピック開催の期間  
につきましては、一部施設において本年11月頃まで宿  
泊予約受付を休止しております。



箱根小涌園 天悠

宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額)

神奈川県

## 箱根小涌園 てんゆう 天悠

「露天風呂付客室」

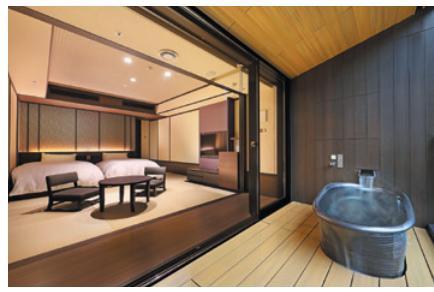
【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…49,680円～

※消費税8%・サービス料込、入湯税別

(通常価格……………71,280円～)

お問い合わせ ☎0465-20-0260 (受付9:00～19:00)



福井県

2019年7月26日オープン

## 永平寺 親禅の宿 ほくじゆかん 柏樹閣

「和洋室」

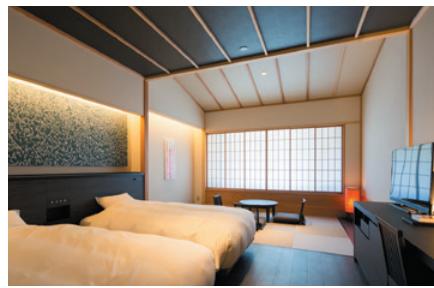
【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…19,940円～

※消費税8%・サービス料込

(通常価格……………38,880円～)

お問い合わせ ☎0776-63-1188 (受付9:00～20:00)



東京都

## ホテル椿山荘東京

「プライムスーペリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…47,520円**

※消費税8%・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…71,280円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約 受付9:00~20:00)



神奈川県 2019年6月 レディースルームリニューアル

## 横浜桜木町ワシントンホテル

「レディースシングルルーム(海側)」

【お部屋代金】1名利用 1室あたり

**株主優待価格…7,425円~**

※消費税8%・サービス料込

(通常価格…14,850円~)

お問い合わせ ☎045-683-3111



大阪府

2019年7月1日オープン

## ホテルグレイスリー大阪なんば

「ツインルーム」

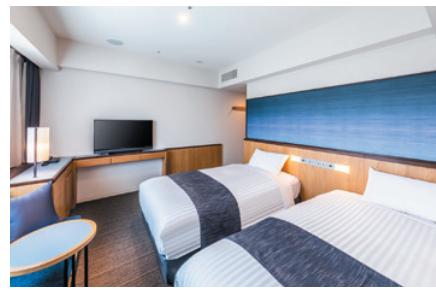
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

**株主優待価格…13,900円**

※消費税8%・サービス料込、宿泊税別

(通常価格…27,800円)

お問い合わせ ☎06-7639-9933



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

## 和食 折紙 浅草

ハラル和食レストラン。しゃぶしゃぶや牛カツなど、ムスリムのお客さまを含め、本格的な和食をお楽しみいただけます。

営業時間：11:30~15:00/17:30~21:00

お問い合わせ ☎03-5811-1755



## 太閤園

築100年余りの料亭「淀川邸」をはじめ、鉄板焼「あみじま」など3つのレストランと1つのカフェで素材の持ち味を大切にしてお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎06-6356-1110 (受付9:00~19:00)

<https://www.taiko-en.com>



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

## 箱根小涌園ユネッサン

水着で遊べる温泉「ユネッサン」、箱根の湯を楽しむ「森の湯」、そのほかにもグルメやショッピング、イベント、アクティビティも充実の全天候型アミューズメントパーク。

**株主優待価格…大人1,250円 こども700円**

(通常価格…大人2,500円、こども1,400円)

※森の湯とセットのお得なパスポートもごございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126



# 株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

## 1 株主優待予約サイトへアクセス

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



## 2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック



## 3 株主優待券の裏面に記載された数字4桁の「アカウント」と「パスワード」を入力



【表面】



株主優待券

【裏面】



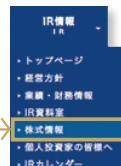
☎  
お電話でのご予約は、  
各施設に直接  
お問い合わせください。

詳細は当社ホームページの  
「株式情報」をご覧ください。

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/stock/>



トップページ



株式情報ページ



## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により  
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の  
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、  
環境に優しい植物油インキを  
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。