



Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ 第86期 事業報告

2018年1月1日 ▶ 2018年12月31日

藤田観光株式会社

証券コード：9722



代表取締役兼社長執行役員

伊勢 宜弘

「経営体制およびガバナンスの強化」と
「営業力強化」を進めてまいります。

ごあいさつ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。2019年3月27日付で、代表取締役兼社長執行役員に就任いたしました伊勢宜弘でございます。株主さまのご期待に応えるべく全力を尽くしてまいります。

2018年を振り返ってください

日本政府観光局 (JNTO) によると2018年の訪日外国人人数累計は、前年比8.7%増の約3,119万人となり、今後も順調に推移することが見込まれます。当社グループにおいても海外からの集客が堅調に推移し、訪日外国人の延べ宿泊者数は前年比7.7%増の約187万人となりました。一方で、新規ホテル開業は異業種からの参入も含めて加速しており、さらに業界全体では人手不足に一層拍車がかかっているため、差別化戦略や人手不足への対応が課題であると認識しております。

2018年の業績は、2017年4月に開業した「箱根小涌園^{てんゆう}天悠」や同年5月に開業した「ホテルグレイスリー 京都三条 南館」の通期稼働が業績に寄与したことに加え、WHG事業の宿泊部門が、自然災害の影響によ

り一時的に宿泊人員が減少したものの、年間では堅調に推移して業績を牽引しました。しかしながら、2017年3月に運営受託契約が終了した「アジュール竹芝」や2018年1月に営業を終了した「箱根ホテル小涌園」の影響、リゾート事業のレジャー部門およびラグジュアリー&バンケット事業の婚礼部門の不振によって、期中に業績予想についての下方修正を行いました。その結果、売上高は前年比13.3億円の減収、既存施設の改装費用や新規開業に伴う費用などが発生したことにより、営業利益は前年比8.9億円の減益、経常利益は前年比9.4億円の減益となりました。

新規開業については、8月にWHGホテルズにとって初の海外直営店となる「ホテルグレイスリーソウル」、10月には訪日外国人に人気の高い浅草において「ホテルグレイスリー浅草」を開業いたしました。また、体験

型のコト消費ニーズに対応し、新たにグランピング事業をスタートさせ、4月に「^{ふじのきらめき}藤乃煌 富士御殿場」、9月に長崎県五島列島において「^{ノルディスク}「Nordisk Village Goto ^{ヴィレッジ}アイランズ ^{ゴトウ}」を開業し、その土地ならではの魅力を感じられる新しい宿泊体験を提供しております。さらに東南アジアからのお客さまの増加に伴いニーズが高まっているハラール食に対応した和食レストラン「和食 折紙浅草」を7月に開業し、多様化するお客さまのニーズへの対応を進めてまいりました。

2019年の取り組みについて 教えてください

WHG事業では、7月に「ホテルグレイスリー大阪なんば」の開業を予定しているほか、新たな2つのブランドとして、8月に訪日外国人のミレニアル世代をターゲットにした「HOTEL TAVINOS ^{タビノス}浜松町」、秋にはジャカルタ近郊チカラン地区に長期滞在型のサービス・アパートメント「^{インラス}ISORAS ^{チカラン}CIKARANG」を開業させ、顧客層を拡大してまいります。また、HOTEL TAVINOSではサービスの機械化やAI化によって生産性向上を図り、そのノウハウを既存施設に展開することでグループの収益性を高めていきます。リゾート事業では、「箱根小涌園 天悠」において高付加価値商品の提供に注力し、顧客獲得を図るとともに、スタッフのマルチタスク化など業務効率化により生産性を高め、収益力を強化します。「箱根小涌園ユネッサン」においては近隣施設との提携や国内外の団体獲得、新規企画の創出によるPR強化によって入場人員を回復させてまいります。ラグジュアリー&バン

ケット事業では、「ホテル椿山荘東京」と「太閤園」において、強みである和婚を軸に提案力を強化し、顧客満足度を向上させます。また、宿泊・宴会・料飲部門における営業力強化のため、組織変更と営業スタッフの増員による体制整備をすでに実施しており、スピード感をもってお客さまのニーズに対応して国内外のMICE案件を獲得してまいります。その他の事業では、7月に福井県にて旅館と宿坊の中間に位置する施設をコンセプトとした「永平寺 親禅の宿 ^{はくじゅかん} 柏樹關」を開業予定です。禅の世界は、訪日外国人の関心が高く、地域一体となって誘客することで地方創生にも貢献したいと考えております。

さらに喫緊の課題への対応として「経営体制およびガバナンスの強化」と「営業力強化」に着手しております。「経営体制およびガバナンスの強化」については、取締役会の監督機能と業務執行機能の分離を進めるとともに、経営経験の豊富な社外有識者をさらに迎え入れ、取締役9名中4名を社外、そのうち3名を独立社外取締役とすることにより、経営の透明性と効率性の向上に努めてまいります。「営業力強化」については全社的な課題と認識しており、国内および海外での営業においてマーケティング機能と一体となり営業を支援していく組織を本社内に新たに設置し、事業グループを横断した営業支援体制を構築してまいります。なお、2020年からの新たな中期経営計画につきましては新体制にて検討を開始しており、2019年の決算発表に合わせて公表いたします。

株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

2018年の取り組み

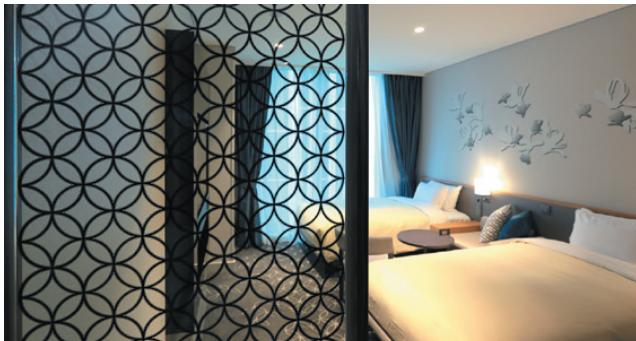
オープン

ホテル

ホテルグレイスリーのブランド展開

8月31日 ホテルグレイスリーソウル

WHGホテルズとして初の海外直営店となる当ホテルは、市庁駅から徒歩3分と近く、観光客に人気の明洞^{ミョンドン}や南大門市場^{ナンデムンシジャン}へも徒歩圏内、24時間営業の飲食店も多いため観光の拠点として便利な立地です。客室は、韓国の国花の「むくげ」と日本の伝統文様である「七宝つなぎ」がデザインされています。



10月4日 ホテルグレイスリー浅草

浅草は、羽田空港、成田空港からもアクセスがよく、国内外のお客さまに観光地として人気があるエリアです。ホテルは、浅草駅から徒歩3分、雷門へ徒歩1～2分の場所に位置しており観光の拠点として最適です。コンシェルジュによる観光情報のご案内など、お客さまの旅のサポートをいたします。



レストラン 多様な食のスタイルへの対応

7月25日 和食 折紙 浅草

大きな浮世絵が飾られた店内では、どなたでもご利用いただける本格的な和食を提供しております。お料理は、調味料に含まれるアルコールも一切使っておりません。ムスリム・フレンドリーマーク、ハラール認証を取得しており、ムスリムのお客さまも安心してご利用できます。



グランピング 新しい旅行スタイルの提案

ふじのきらめき
4月27日 藤乃煌 富士御殿場

雄大な富士山を20棟ある独立型キャビンの全てから正面に眺めることができる、アウトドアの楽しさと快適空間が調和したグランピング施設。ホテルのような客室とダイニングの間にあるアウトドアデッキでは焚き火ができるファイアプレイスやハンモック、ジェットバスなどがありキャンプの醍醐味が存分に楽しめます。



ノルディスク ヴィレッジ ゴトウ アイランズ
9月27日 Nordisk Village Goto Islands

デンマークのアウトドアブランドノルディスクと提携し、世界遺産登録で注目される長崎県五島列島にイタリア・ヴェネチアに次ぎアジア初となるNordisk Village^{ノルディスク ヴィレッジ}が誕生いたしました。ベッドなどの家具や家電が設置された快適な空間での滞在と、五島の豊かな自然や食、潜伏キリシタン関連遺産の教会群めぐりが楽しめます。



運営開始

婚 礼

明治後期の風格ある外観を維持する貴重な建物

4月1日 オペラ・ドメーヌ高麗橋

大阪市内に位置する建物は、1912年に「大阪教育生命保険ビル」として誕生しました。この建物は東京駅などを設計し、煉瓦建築時代を築いた巨匠辰野金吾氏による設計です。2019年2月には宴会場を改装し、きめ細かなサービスとともに100年を越す貴重な歴史的建造物の魅力をさらに生かしてまいります。



2019年 NEW OPEN

2019年8月1日 浜松町にオープン予定

訪日外国人のミレニアル世代を主要ターゲットにしたホテルブランド

ホテル タビノス
「HOTEL TAVINOS」が誕生いたします

TAVI NOS

HOTEL TAVINOS

ブランド名は HOTEL TAVINOS

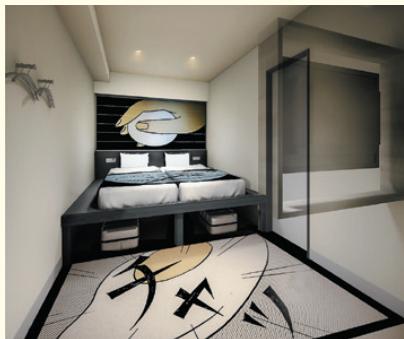
ブランドコンセプト「Active & Relax」をもとに旅を楽しむ疲れを癒す旅の中心にあるホテルとして「TAVI(旅)×日本を楽しむ旅の「巣・Space」でありたいとの思いを込めブランド名にいたしました。TAVI(旅)×NOS(私たち:ラテン語・フランス語)で私たちの旅のホテルという意味も込めています。

主要ターゲットである訪日外国人のミレニアル世代に充実した旅のサポートや手軽な価格とサービスでリラックスしていただけるホテルです。

ホテルの内装は日本の文化である「MANGA(マンガ)」をコンセプトにデザイン。客室ではデスク等の家具を必要最低限に留め、浴室はシャワーブースのみとし、デッドスペースを荷物収納に活用するなど、12㎡とコンパクトでありながらも機能性と居住面積を確保し、リラックスできる空間を提供します。

また、ロビーでは大型のサイネージを使用したAIコンシェルジュでホテルスタッフおすすめのスポットやホテル近隣のローカル情報をはじめとする観光情報を提供し、朝はラウンジで無料の軽食やコーヒーも提供いたします。

ブランド認知度の向上を図るため、2020年5月開業予定の浅草を含め2021年までに都内及び外国人宿泊者数が多い都市へ5店舗出店を目標とし、アクティブに旅を楽しむミレニアル世代のお客さまのハブ(拠点)となるホテルを目指してまいります。



2019年7月1日オープン予定

ホテルグレイスリー大阪なんば

JR難波駅、地下鉄なんば駅からアクセスがよく、飲食、商業施設が集積するエリアが徒歩5分圏内にあり、観光・レジャーの拠点として便利です。ゆったりとした客室と独立型バスルームで快適な滞在を提供するとともにコンシェルジュが旅のサポートをいたします。



2019年7月26日オープン予定

永平寺 親禪の宿 柏樹關

「旅館と宿坊の間に位置する施設」をコンセプトに、和の趣あふれる宿泊施設が永平寺門前にオープンいたします。大本山永平寺が監修する精進料理や坐禅などを通じて禅の世界を体験いただけます。また、施設で使用する物品を福井県内の企業から公募し採用いたします。



2019年秋オープン予定

ISORAS CIKARANG

「見上げる空は変わっても、いつもと同じ暮らし」をコンセプトにインドネシアジャカルタ東部の工業団地エリア「チカラン地区」に短期から長期までの滞在に対応したサービス・アパートメントをオープンいたします。主に駐在員や出張者向けの施設となり、用途で選べる客室や露天風呂付大浴場、ジム、ラウンジなどを備え、快適にお過ごしいただけます。



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期 2018年12月31日現在	前期末比 増減
資産の部		
流動資産	12,091	△ 586
固定資産	89,954	△ 4,729
有形固定資産	62,838	△ 1,202
無形固定資産	801	△ 105
投資その他の資産	26,314	△ 3,421
資産合計	102,045	△ 5,316
負債の部		
流動負債	22,326	337
固定負債	54,995	△ 2,741
負債合計	77,321	△ 2,403
純資産の部		
資本金	12,081	0
剰余金その他	11,435	77
自己株式	△930	△ 1
株主資本合計	22,587	75
その他の包括利益累計額	1,922	△ 2,993
非支配株主持分	215	5
純資産合計	24,724	△ 2,912
負債・純資産合計	102,045	△ 5,316

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当期 2018年1月1日～ 2018年12月31日	前期比 増減
売上高	69,285	△ 1,339
営業費用	68,185	△ 443
営業利益	1,099	△ 895
営業外収益	786	△ 26
営業外費用	780	20
経常利益	1,105	△ 942
特別利益	418	△ 2,113
特別損失	231	△ 1,176
税金等調整前当期純利益	1,292	△ 1,878
税金費用	725	△ 757
当期純利益	567	△ 1,120
非支配株主に帰属する当期純利益	10	△ 5
親会社株主に帰属する当期純利益	556	△ 1,115

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期 2018年1月1日～ 2018年12月31日	前期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,428	△ 109
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,324	2,343
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,880	△ 2,616
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 139	△ 132
現金及び現金同等物の増減額	△ 915	△ 515
現金及び現金同等物の期首残高	4,304	△ 400
現金及び現金同等物の期末残高	3,388	△ 915
フリー・キャッシュ・フロー	1,104	2,233

事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

売上高	(構成比)	営業利益
369.3億円	(53.3%)	28.4億円
57.2億円	(8.3%)	△8.9億円
239.8億円	(34.6%)	0.5億円
26.3億円	(3.8%)	△9.0億円

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (2018年12月31日現在)

設立年月日 1955年11月7日 (登記上は1946年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<https://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,515名

取締役および監査役 (2019年3月27日現在)

代表取締役	伊勢 宜弘	監査役(常勤)	吉原 正人
代表取締役	山田 健昭	監査役(常勤)	江川 茂
取締役	北原 昭	社外監査役(常勤)	中塩 弘
取締役	和久利 尚志	社外監査役	宮本 俊司
取締役	中曽根 一夫		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	高見 和徳		
社外取締役	鷹野 志穂		
社外取締役	山田 政雄		

執行役員 (2019年3月27日現在)

社長執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	中村 雅俊	執行役員	和泉 浩
執行役員	松田 隆則	執行役員	佐藤 信也
執行役員	村上 健二	執行役員	野崎 浩之
執行役員	加賀 和広		

株式の状況 (2018年12月31日現在)

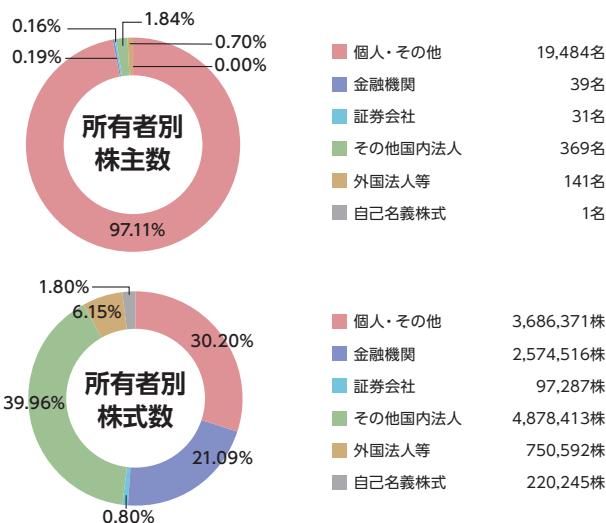
発行可能株式総数 44,000,000株
 発行済株式の総数 12,207,424株
 株主数 20,065名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	3,814千株	31.82%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	344	2.87
明治安田生命保険相互会社	300	2.50
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	259	2.16
日本生命保険相互会社	218	1.82
清水建設株式会社	184	1.53
アサヒビール株式会社	181	1.51
株式会社みずほ銀行	180	1.50
株式会社三菱UFJ銀行	180	1.50
サッポロビール株式会社	147	1.23

※自己株式 220千株 議決権総数 119,461個

※持株比率は自己株式を除いた数値
 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



ご旅行、レジャー、お食事、
出張など様々なシーンで
ご利用いただけます。

※掲載価格は、2019年1月31日現在のものです。
※価格はシーズンにより変更する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
※株主優待券をご利用いただける施設の一部となります。



箱根小涌園
蕎麦 貴賓館

宿泊・・・通常価格から50%OFF(割引限度額

東京都

ホテル椿山荘東京

「プライムクラシックスーペリア シティビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…39,204円

※消費税8%・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……………62,964円)

お問い合わせ

☎ 03-3943-0996 (宿泊予約 受付9:00~20:00)



長崎県

2018年9月27日オープン

ノルディスク ヴィレッジ ゴトウ アイランズ

Nordisk Village Goto Islands

「アスガルド(19.6㎡テント)」

【お部屋代金】2名利用 1テントあたり

株主優待価格…16,200円～

※消費税8%込

(通常価格……………32,400円～)

お問い合わせ ☎0959-86-3900



※藤田観光グループ・メンバーズカード
ポイントサービス対象外施設

20,000円)

東京都

2019年4月全室リニューアル

新宿ワシントンホテル 新館

「スタンダードツイン」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…10,800円

※消費税8%・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……21,600円)

お問い合わせ ☎03-3343-3111



東京都

2018年10月4日オープン

ホテルグレイスリー浅草

「スーパーアツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…16,200円

※消費税8%・サービス料込、宿泊税別

(通常価格……32,400円)

お問い合わせ ☎03-6632-8977 (宿泊予約)



神奈川県

箱根小涌園 天悠

「露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり
株主優待価格…49,680円～

※消費税8%・サービス料込、入湯税別

(通常価格……71,280円～)

お問い合わせ ☎0465-20-0260 (受付9:00～19:00)



食事…ご飲食代から20%OFF(割引限度額10,000円)

和食 折紙 浅草

2018年7月25日
オープン

ハラル和食レストラン。しゃぶしゃぶや牛カツなど、ムスリムのお客さまを含め、本格的な和食をお楽しみいただけます。

営業時間：11:30～15:00/17:30～21:00

お問い合わせ ☎03-5811-1755



太閤園

築100年余りの料亭「淀川邸」をはじめ、鉄板焼「あみじま」など3つのレストランと1つのカフェで素材の持ち味を大切にしてお料理をお楽しみいただけます。

お問い合わせ ☎06-6356-1110 (受付9:00～19:00)



入場…通常価格から50%OFF(10名様まで)

箱根小涌園ユネッサン

水着で遊べる温泉「ユネッサン」、箱根の湯を楽しむ「森の湯」、そのほかにもグルメやショッピング、イベント、アクティビティも充実の全天候型アミューズメントパーク。

株主優待価格…大人1,250円 子ども700円
(通常価格……大人2,500円、子ども1,400円)

※森の湯とセットのお得なパスポートもございます。

お問い合わせ ☎0460-82-4126



株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

1 株主優待予約サイトへアクセス

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>



2 ご希望の施設を選んで「予約する」をクリック

1 ホテル山崎山荘ホテル
 〒112-8667 東京都中央区
 築地2-15-8
 TEL. 03-3843-1111

2 ホテルグレイスリー銀座
 〒104-0061 東京都中央区
 築地7-15-1
 TEL. 03-6686-1000

3 ホテルグレイスリー福岡
 〒108-0033 東京都中央区
 芝公園5-1
 TEL. 03-6690-1000

4 ホテルグレイスリー東京
 〒111-0034 東京都中央区
 築地7-15-1
 TEL. 03-6632-8977

5 ホテルグレイスリー新宿
 〒160-0021 東京都港区
 赤坂1-11-1
 TEL. 03-6833-1111

6 新館フロンティアホテル
 〒140-0036 東京都中央区
 築地5-3-1
 TEL. 03-3543-3111

3 株主優待券の裏面に記載された数字4桁の「アカウント」と「パスワード」を入力

キャンペーンログイン

キャンペーン用のログインページになります。
キャンペーン用のアカウントとパスワードを登録済みの方は、こちらからログインしてください。

キャンペーンアカウント

パスワード

予約トップ ログインして進む

【表面】



株主優待券

【裏面】

☎
お電話でのご予約は、
各施設に直接
お問い合わせください。

詳細は当社ホームページの
「株式情報」をご覧ください。

<https://www.fujita-kanko.co.jp/ir/stock/>



トップページ



株式情報ページ



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の
口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <https://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合
は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。