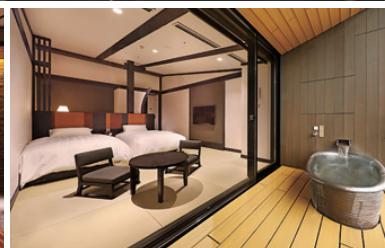




箱根小涌園

天悠

TEN-YU



Business Report

株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ

第85期 中間事業報告 平成29年1月1日 ▶ 平成29年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722



代表取締役社長

瀬川 亨

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

■ 上期を振り返ってください

日本政府観光局（JNTO）によると、2017年上期の訪日外国人数累計は、前年同期比17.4%増の約1,375万人と過去最高となりました。当社グループでも訪日外国人の集客が堅調に推移し、延べ宿泊者数は26.5%増の約82万人となり、なかでも誘客を強化している訪日外国人の個人客（FIT）が約8割を占める結果となりました。一方で、一人当たりの消費額や国内宿泊需要が日本全体で前年比マイナス推移となっていることに

加え、新規ホテル開業のさらなる加速など競争は激化しております。特に首都圏において客室単価の上げ止まり感が出始めていることから、一層の差別化戦略の強化が課題と認識しております。

このような事業環境のなか、上期の業績は、大規模改修を終えた「新宿ワシントンホテル」、昨年開業した「ホテルグレイスリー那覇」「ホテルグレイスリー京都三条北館」が通年稼働したWHG事業が牽引し、連結決算で売上高は前年同期比15億9千万円の増収、営業利益は5億9千万円の増益、経常利益は6億8千万円の増益と

なり、2008年以来9年ぶりに経常利益で上期の黒字化を達成いたしました。新規展開につきましては、4月20日に中期経営計画最大の投資額となる「箱根小涌園 天悠」を開業いたしました。今後のリゾート事業の中核を担う施設として、従来の箱根小涌園で提供してきた団体向けのサービスから、国内外の個人のお客さまへより付加価値の高いサービスを提供するビジネスモデルへと転換を図っております。また、5月に「ホテルグレイスリー京都三条 南館」を開業し、昨年開業した北館とあわせて225室の受客体制が整い、訪日外国人の誘客にも寄与しております。さらに、5月より北九州市のゲストハウス（邸宅風）ウェディング2施設の運営を開始いたしました。

■下期の取り組みについて教えてください

WHG事業では、10月末にフランチャイズ出店として、「木更津ワシントンホテル」を開業いたします。中期経営計画に掲げた3,000室増加に対し、2018年秋に開業することを発表した「ホテルグレイスリー浅草（仮称）」を含め、現時点で75%の達成状況となりました。今後も好条件の案件探索を継続するとともに、スマートフォン向け予約アプリの機能充実や、AI（人工知能）を活用した問合せシステムの導入などにより、お客さまの利便性向上と業務効率化を追求してまいります。リゾート事業では、来年1月の営業終了を発表した「箱根ホテル小涌園」において営業範囲を縮小する計画で

したが、想定以上に需要が高まっており、稼働をあげて営業する方針といたしました。秋以降にはこれまでご愛顧いただきましたお客さまへのフェアウェルキャンペーンを計画しており、「箱根ホテル小涌園」営業終了後には引き続き「箱根小涌園 天悠」をご利用いただくよう誘客に繋げてまいります。このような状況も踏まえ、「箱根小涌園 天悠」は当初計画よりも稼働を抑えてアップミドル層のお客さまに向けた付加価値の高いサービス提供に注力してまいります。ラグジュアリー&バンケット事業の「ホテル椿山荘東京」では、海外での販路拡大のため、7月末より独立系ホテルブランドの世界最大ネットワークである「Preferred Hotels & Resorts」のラグジュアリーカテゴリーに加盟いたしました。全世界の富裕層会員に向けた告知効果や、世界40都市に展開するセールス拠点の活用により、海外からの宿泊やMICEの獲得を進めてまいります。

中期経営計画も3年目となり、WHG事業の牽引によって現在まで計画を上回る状況で推移してきた一方で、リゾート事業、ラグジュアリー&バンケット事業では新規展開施策での遅れなどにより、計画との差異が生じております。付加価値を高めることによる収益性向上やFITの取り込みといった施策の方向性に変更はありませんが、現状を踏まえた上で2018年2月を目途に計画数値などを見直す予定です。

株主の皆さまには、今後ともより一層のご支援・ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

リゾート事業グループ



箱根小涌園

天悠

TEN-YU

箱根再開発の一環として2014年より箱根小涌園ユネッサンインおよび隣接する渓谷エリア(湯〜とぴあ)の跡地にて建設を進めておりました「箱根小涌園 天悠」がオープンいたしました。2つの特色ある大浴場に加え、150室すべてのお部屋に温泉露天風呂を備えております。箱根の自然と四季を堪能し、五感が癒される箱根の湯宿です。

「自然と和のおもてなし」をコンセプトにした
箱根小涌園 ^{てんゆう}天悠 4月20日オープン



1

箱根小涌園 天悠の魅力

箱根小涌園 天悠がつむぐおもてなしで 五感が喜ぶ箱根旅を



2



5



3



4



6

1 渓谷の眺望が楽しめる開放感あふれるロビー。フロント横にコンシェルジュを配置。箱根小涌園 天悠ならではの視点で箱根の過ごし方をご提案いたします。

2 湯船が段々と連なり水面が空に溶け込む様子は、まるで空に浮かんでいるような感覚になる露天風呂「浮雲の湯」。

3 木々に囲まれ四季のうつろいを感じられる露天風呂「車沢の湯」。この地で古くから親しまれてきた「呉坊の滝」を見上げながら入る温泉は、心も体も癒されます。

4 渓谷側と外輪山側で眺望が異なるお部屋。すべてが温泉を楽しめる露天風呂付客室。

5 館内のレストランには、全てオープンキッチンを配置。吟味した旬の食材を使った和洋創作料理をご提供します。箱根小涌園内にある国登録有形文化財指定の蕎麦 貴賓館や鉄板焼 迎賓館でもお食事が可能。

6 庭園に面したバーラウンジ。昼下がりには、ケーキやアフタヌーンティーを提供。夜は大人の雰囲気漂う空間でお酒をお楽しみいただけます。

箱根の歴史と自然を楽しむ

6室限定の露天風呂付特別客室「箱根遊山」^{ゆさん}

「時代×文化」「自然×四季」をテーマに箱根の地名になぞらえた異なるしつらえの特別客室を6室ご用意しております。お部屋は、寝室とは別に食事ができる居室を設け、プライベートな時間をお過ごしいただけます。



1



4



2



5



3



6

「時代×文化」

1 箱根湯本【江戸時代：大名好み】

工芸・眺望・自然など至る所に箱根らしさを盛り込み、大名をお迎えするに相応しい格式ある純和風のしつらえ。露天風呂の先にある階段を下りると専用庭園が優雅な姿を見せてくれます。

2 宮ノ下【明治時代：西洋ロマン】

明治時代の西洋文化への憧れを取り入れた、そこはかとなく和を感じられる洋風スタイルのお部屋。家具や調度品は文豪の家をイメージ。

3 小涌谷【大正時代：ハイカラ】

大正時代に流行した和のライフスタイルに西洋の文化を取り入れた庶民の遊び心が詰まったお部屋。バルコニーの階段を下りるとしだれ桜やツツジを配した華やかな専用庭園があります。

「自然×四季」

4 大涌谷【雄大な自然：つれづれ】

古民家風の素朴な自然の息吹を感じる和のしつらえ。露天風呂の横に足湯があり、足湯に浸かりながら読書やティータイムなど思いのままの過ごし方でゆっくりくつろげます。

5 仙石原【広大なすずき野原：うつろい】

日本の四季の移り変わりを表現する「ススキ」とススキと関係が深い「月見」を表現したしつらえ。満月のように丸かたどった部屋間の意匠が印象的なお部屋。

6 芦ノ湖【湖畔のリゾート：ひねもす】

ひねもすのたりのたりかな。蕪村の句で知られるフレーズのように芦ノ湖畔の和風の水上コテージがイメージされ、ゆっくりとお部屋でお過ごしいただけます。

WHG事業グループ

5月1日 ホテルグレイスリー京都三条 南館オープン

昨年のホテルグレイスリー京都三条 北館に続き、128室全てがツインルームの南館がオープンいたしました。京都を感じさせる装飾を施し、独立したバスルーム、トイレを設置しています。また、コンセプトルームとして北館とは演目を変え、音による趣向もこらした歌舞伎ルーム（松の間）と、細部まで京都にこだわった京都ルームを1室ずつご用意しております。全室ダブルルームの北館とあわせ225室の一体運営でお客さまをお迎えいたします。



京都ルーム



歌舞伎ルーム（松の間）

ラグジュアリー&バンケット事業グループ

九州初進出

ゲストハウスウェディング2施設の運営を開始

当社グループの(株)Share Clapping Fukuokaが、5月1日より北九州市のマリコレ ウェディングリゾート、^{さやがたに}鞆ヶ谷ガーデン アグラスの運営を開始いたしました。婚礼事業の地方主要都市への展開計画の一環として、広島に続く、九州初進出となります。広島にて培った、ゲストハウス運営や婚礼プロデュースのノウハウを生かし、今後も婚礼事業を強化してまいります。



マリコレ ウェディングリゾート



鞆ヶ谷ガーデン アグラス

6月1日 子ども写真館 「CAXATかしゅと。」 吉祥寺店オープン

ホテル椿山荘東京や太閤園にて婚礼や成人式の写真などを手掛けてきた(株)ビジュアルライフがさらなる発展のための事業展開として子ども写真館を吉祥寺にオープンいたしました。ビデオ撮影・編集技術を加え、今後、トータル的な映像技術のノウハウを生かし、複数店舗の展開を目指してまいります。



連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目 | 当第2四半期 連結会計期間末 | 前期末比 増減 |
|--------------|-------------------|------------|
| | 平成29年6月30日現在 | |
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | 12,573 | 338 |
| 固定資産 | 94,119 | 520 |
| 有形固定資産 | 64,376 | 1,601 |
| 無形固定資産 | 890 | △ 99 |
| 投資その他の資産 | 28,852 | △ 981 |
| 資産合計 | 106,693 | 858 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | 20,129 | 699 |
| 固定負債 | 61,940 | 2,062 |
| 負債合計 | 82,069 | 2,761 |
| 純資産の部 | | |
| 資本金 | 12,081 | — |
| 剰余金その他 | 9,088 | △ 1,078 |
| 自己株式 | △ 924 | 0 |
| 株主資本合計 | 20,246 | △ 1,078 |
| その他の包括利益累計額 | 4,180 | △ 821 |
| 非支配株主持分 | 196 | △ 2 |
| 純資産合計 | 24,623 | △ 1,902 |
| 負債・純資産合計 | 106,693 | 858 |

連結損益計算書

(単位：百万円)

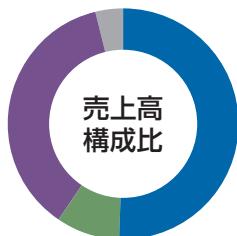
| 科 目 | 当第2四半期 連結累計期間 | 前年同 四半期比 増減 |
|------------------|-----------------------------|-------------------|
| | 平成29年 1月 1日～ 平成29年 6月30日 | |
| 売上高 | 33,818 | 1,592 |
| 営業費用 | 33,659 | 995 |
| 営業利益 | 158 | 597 |
| 営業外収益 | 481 | 25 |
| 営業外費用 | 383 | △ 65 |
| 経常利益 | 255 | 687 |
| 特別利益 | 389 | △ 1,153 |
| 特別損失 | 1,124 | 656 |
| 税金等調整前四半期純利益 | △ 478 | △ 1,122 |
| 税金費用 | 116 | △ 322 |
| 四半期純利益 | △ 594 | △ 800 |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 3 | △ 2 |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | △ 598 | △ 797 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科 目 | 当第2四半期 連結累計期間 | 前年同 四半期比 増減 |
|------------------|-----------------------------|-------------------|
| | 平成29年 1月 1日～ 平成29年 6月30日 | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 875 | 248 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 6,516 | △ 6,366 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 5,595 | 6,200 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △ 3 | 23 |
| 現金及び現金同等物の減少額 | △ 49 | 106 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 4,704 | 640 |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高 | 4,654 | 746 |
| フリー・キャッシュ・フロー | △ 5,641 | △ 6,117 |

事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

| 売上高 | (構成比) | 営業利益 |
|---------|---------|---------|
| 170.8億円 | (50.6%) | 10.3億円 |
| 30.5億円 | (9.0%) | △ 7.4億円 |
| 123.7億円 | (36.6%) | 1.7億円 |
| 12.9億円 | (3.8%) | △ 3.0億円 |

* 調整額は、セグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用によるものであります。

会社情報 / 株式の状況

会社の概要 (平成29年6月30日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日 (登記上は昭和21年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,402名

取締役および監査役 (平成29年6月30日現在)

| | | | |
|---------|--------|-------|--------|
| 代表取締役社長 | 瀬川 章 | 常勤監査役 | 中曽根 一夫 |
| 代表取締役 | 伊勢 宜弘 | 常勤監査役 | 吉原 正人 |
| 常務取締役 | 山田 健昭 | 社外監査役 | 川西 次郎 |
| 取締役 | 都築 輝巳 | 社外監査役 | 仲 雅之 |
| 取締役 | 牧野 龍裕 | | |
| 取締役 | 北原 昭 | | |
| 取締役 | 和久利 尚志 | | |
| 社外取締役 | 残間 里江子 | | |
| 社外取締役 | 三屋 裕子 | | |

執行役員 (平成29年6月30日現在)

| | | | |
|--------|-------------|------|-------|
| 執行役員社長 | 瀬川 章 (前出) | 執行役員 | 藁科 卓也 |
| 常務執行役員 | 伊勢 宜弘 (前出) | 執行役員 | 加賀 和広 |
| 常務執行役員 | 山田 健昭 (前出) | 執行役員 | 中村 雅俊 |
| 常務執行役員 | 都築 輝巳 (前出) | 執行役員 | 藤田 幸治 |
| 常務執行役員 | 牧野 龍裕 (前出) | 執行役員 | 本村 哲 |
| 常務執行役員 | 北原 昭 (前出) | 執行役員 | 村上 健二 |
| 執行役員 | 和久利 尚志 (前出) | 執行役員 | 村上 満保 |
| 執行役員 | 浦嶋 幸一 | 執行役員 | 今成 俊克 |

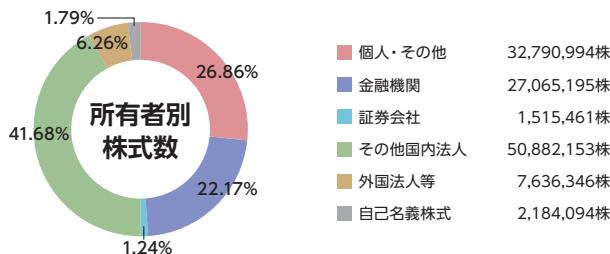
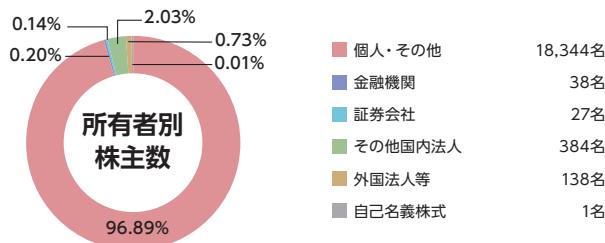
株式の状況 (平成29年6月30日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株
 発行済株式の総数 122,074,243株
 株主数 18,932名

大株主

| 株主名 | 当社への出資状況 | |
|---------------------------|----------|--------|
| | 所有株式数 | 持株比率 |
| DOWAホールディングス株式会社 | 38,143千株 | 31.81% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) | 4,499 | 3.75 |
| 日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) | 3,255 | 2.71 |
| 明治安田生命保険相互会社 | 3,008 | 2.50 |
| 日本生命保険相互会社 | 2,184 | 1.82 |
| 清水建設株式会社 | 1,842 | 1.53 |
| アサヒビール株式会社 | 1,811 | 1.51 |
| 株式会社みずほ銀行 | 1,806 | 1.50 |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 1,806 | 1.50 |
| ユニゾホールディングス株式会社 | 1,686 | 1.40 |

※自己株式 2,184千株 議決権総数 119,459個
※持株比率は自己株式を除いた数値 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



株主優待のご案内

株主優待券で秋の行楽シーズンをお楽しみください。



五感が癒される箱根の湯宿。4月20日オープン。



箱根小涌園

天悠

TEN-YU

露天風呂付客室

【1泊2食付】2名利用 1室あたり
株主優待価格…49,680円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格………71,280円～)



露天風呂付特別客室「箱根遊山」^{ゆざん}

【1泊2食付】2名利用 1室あたり ※大涌谷以外

株主優待価格…92,880円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格………114,480円～)



「箱根遊山」小涌谷

お問い合わせ ☎0460-82-5111

ゆったりと流れる特別な時間。

ホテル椿山荘東京

「プライムデラックス ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…73,656円

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格……………97,416円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



観光にビジネスに、古都のもてなしを。
5月1日オープン。

ホテルグレイスリー京都三条 南館

「ツインルーム」

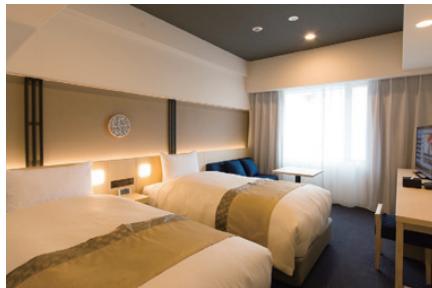
【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…11,340円～

※消費税・サービス料込み

(通常価格……………22,680円～)

お問い合わせ ☎075-222-1111



アクセス抜群！ビジネス・観光の拠点に。
2016年4月全室リニューアル。

新宿ワシントンホテル 本館

「スタンダードツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…11,880円～

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格……………23,760円～)

お問い合わせ ☎03-3343-3111



※掲載価格は2017年6月30日現在のものです。 ※価格はシーズンにより変動する場合がございます。
※一部宿泊施設では適用除外日を設けています。 ※その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
※株主優待券をご利用いただける施設の一部となります。

株主優待券の配布基準変更について

当社は、2017年7月1日をもって当社普通株式10株を1株に併合するとともに、単元株式数を1,000株から100株に変更いたしました。あわせて下記のとおり株主優待券の配布基準を所有株式数に応じ変更いたしますが、このたびの配布基準の変更は株式併合に伴うものであり、実質的な変更はございません。

※2017年6月30日を基準日とする株主優待券は、株式併合および単元株式数変更前の基準で配布しております。

■ 株主優待券の配布基準

| 所有株式数 | | 配布枚数 | |
|---------------|-------------|-------|-----------|
| 2017年6月30日まで | 2017年7月1日以降 | 株主優待券 | 提携施設株主優待券 |
| 1,000株～2,999株 | 100株～299株 | 10枚 | 3枚 |
| 3,000株～4,999株 | 300株～499株 | 20枚 | 6枚 |
| 5,000株以上 | 500株以上 | 30枚 | 9枚 |

「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」が より便利に、より使いやすくなりました♪

今なら入会金・
年会費無料！

貯まったポイントで**お支払い**ができる！ ※一部対象外の施設がございます。

ポイントを貯める！

● 基本ポイント

メンバーズカードのご提示で、ご利用金額**100円**ごとに**4ポイント**貯まります。

● Web予約ポイント

さらに公式HPからのご予約で**2ポイント**貯まります。



ポイントでお支払い！

● 1.5倍でおトク！

貯まったポイントを**1.5倍**にして対象施設のお支払いにご利用いただけます。



● 500ポイントから使えて便利！

500ポイント (750円分) 以上、**1円単位**でご利用いただけます。



急な出張でも安心！72時間前まで**優先予約**サービス！

WHGホテルズ(ワシントンホテル・ホテルグレイスリー・ホテルフジタ)では、シングルルームの20%を会員さまに確保！会員さま専用Web予約ページにて、ご宿泊日の**72時間前(3日前)**まで**優先的**にお部屋をご用意いたします。※イベントや祭事などで、やむを得ず除外日とする場合があります。

お問い合わせ 藤田観光グループ・
メンバーズカードセンター

☎ **0120-636-353**



【営業時間】月曜日～土曜日 9:00～18:00 (日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。 <http://fgmc.fujita-kanko.co.jp/>

WHGホテルズのWeb予約が簡単！

WHGホテルズ スマートフォンアプリが誕生！

「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」会員さまは、アプリで表示される会員証QRコードを、会員カードの代わりとしてお使いいただけます。 ※WHGホテルズ各ホテルフロントでご利用いただけます。



今すぐダウンロード！



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。