

藤田観光株式会社 証券コード：9722

箱根小涌園 蕎麦 貴賓館



Business
Report

株主・投資家の 皆さまへ

藤田観光グループ 第84期 事業報告

平成28年1月1日 ▶ 平成28年12月31日



箱根小涌園 鉄板焼 迎賓館

先行投資とともに収益安定化と拡大を図ってまいります。

2016年を振り返ってください。

日本政府観光局（JNTO）の発表によれば、2016年度の訪日外国人数は日本全体で過去最多の2,403万人、前年比で21%増となり、当社グループ全体でも延べ142万人の外国人に宿泊いただき、前年比29%増と好調な実績となりました。しかしながら4月以降はインバウンドのフォローの風に変化が見られ、また、それまでの急激な宿泊単価の上昇により、国内宿泊客の動きが停滞してまいりました。そのような事業環境のなか、当社グループでは既存事業の品質強化や国内外への新規出店、投資を積極的に行い、前年比大幅な増益を達成いたしました。大規模改修を終え4月にリニューアルオープンした「新宿ワシントンホテル」、通年稼働した「ホテルグレイスリー新宿」はインバウンド需要を取り込みながら好調に推移し、新規開業の「ホテルグレイスリー那覇」「ホテルグレイスリー京都三条 北館」も順調な滑り出しとなりました。箱根エリアでは本年4月20日の「箱根小涌園^{てんゆう}天悠」開業に先駆け、宿泊施設やレストランを開業するなど再開発を進めております。海外拠点の展開では、1月に台北（台湾）において、ホテル椿山荘東京プロデュースによる日本料理レストラン「^{きんすい}錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO」を開業し、12

代表取締役社長

瀬川 亨

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2016年の概況と2017年の取り組みについてご報告申し上げます。

月には同じく台北市内に「割烹日本料理 光琳 大安店」も出店するなど、海外での当社施設の認知度向上を図るべくレストラン出店を進めてまいりました。

2017年の取り組みについて教えてください。

事業環境につきましては、今後も訪日外国人数の増加は継続するものの、その伸び率の鈍化やニーズの多様化、宿泊施設増加による競争激化など、今までのように全ての宿泊施設がメリットを享受できた状況からサービス内容などにより差が出てくる局面に入ったものと認識しており、当社におきましても各事業での差別化戦略をさらに強化してまいります。WHG事業では、京都、木更津にて新規ホテル開業を予定しているほか、既存ホテルの品質強化や、昨年末に配信いたしましたスマートフォン向けアプリによる宿泊予約の利便性向上、メンバーズカードのサービス強化などにより、個人のお客さまの誘客やリピーター獲得に注力いたします。リゾート事業におきましては、「箱根小涌園 天悠」を順調に立ち上げることが最重要課題と考えております。「箱根ホテル小涌園」につきましては、従来から老朽化への対応を検討しておりましたが、4月の「箱根小涌園 天悠」開業に加え「箱根小涌園 蓬萊園」開発

の方向性も見えてまいりましたので、2018年1月10日をもって営業を終了することといたしました。1959年の開業以来60年近くに亘りご愛顧を賜りました皆さまに心より感謝申し上げます。当社創業の地でもあるこの箱根エリアで、今後も新しい魅力を感じていただくべく、恵まれた自然を最大限に生かした事業を展開してまいります。また、ラグジュアリー&バンケット事業では、「ホテル椿山荘東京」におきまして10年連続となるミシュランガイド最高ランク、並びにフォーブス・トラベルガイドのホテル部門及びスパ部門で2年連続4つ星を獲得いたしました。ラグジュアリーホテルとしてのブランド認知度を高めるため、ソフト・ハード両面でさらなる品質向上に努めてまいります。

株主の皆さまへメッセージをお願いします。

中期経営計画3年目の2017年は、先行投資期であるとともに収益安定化と拡大を図る今までの投資の回収期としても位置づけております。今期もまた国内外のお客さまお一人おひとりに合わせた付加価値の高い商品とサービスをご提供してまいります。株主の皆さまには今後も変わらぬご支援を賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

FUJITA PREMIUM VALUE CREATION 2015

観光立国のリーディングカンパニーを目指して

全体戦略 1

多様な顧客ニーズを捉えた既存事業の付加価値向上と拡大

全体戦略 2

増加する訪日外国人の誘客強化と海外展開

全体戦略 3

多様な人材の育成と働きがいのある職場作り

■ セグメント別戦略

WHG事業

基本方針

今後の成長ドライバーとして
位置づけ事業展開を加速

施策

- ① 新規出店の加速
- ② 競争力強化

リゾート事業

基本方針

箱根地区の再開発とアップグレード
～ハイエンド客層の取り込みに注力

施策

- ① 箱根小涌園への大型投資
- ② リゾート地での出店拡大

ラグジュアリー&バンケット事業

基本方針

「ホテル椿山荘東京」ブランドを
核に高品質な事業を展開

施策

- ① “椿山荘”を婚礼ブランドから
ホテルブランドへ
- ② レストラン事業の積極的展開
- ③ 婚礼事業の領域拡大

■ 計画数値 (億円)

売上高



営業利益



全体戦略に基づいたセグメント別取り組み

リゾート事業グループ

「自然と和のおもてなし」を コンセプトにした箱根小涌園再開発

趣のある2つの国登録有形文化財建造物は、3月1日に本格蕎麦が堪能できる「箱根小涌園蕎麦 貴賓館」としてリニューアル、5月1日には、箱根では数少ない鉄板焼きが楽しめる「箱根小涌園 鉄板焼 迎賓館」としてオープンいたしました。また、3月19日にはかけ流しの温泉が楽しめる宿泊特化型旅館「箱根小涌園

箱根小涌園 てんゆう 天悠

2017年4月20日
オープン(予定)



3月19日オープン 箱根小涌園 みやまふうりん 美山楓林



箱根小涌園 ほうらいえん 蓬萊園

美山楓林」をオープンいたしました。今後も箱根小涌園の再開発を予定していくなかで「箱根ホテル小涌園」は老朽化を考慮し、2018年1月10日をもって営業終了いたしますが、2017年4月20日には新たな旗艦施設である「箱根小涌園 天悠」がオープンいたします。また、「箱根小涌園 蓬萊園」における高級宿泊施設開発の検討も含め、「自然と和のおもてなし」をコンセプトとした再開発を進めてまいります。

箱根小涌園全体図

箱根小涌園 B&Bパシオン箱根

箱根小涌園ユネッサン

5月1日オープン
箱根小涌園
鉄板焼 迎賓館



3月1日リニューアル
箱根小涌園
蕎麦 貴賓館



箱根ホテル小涌園
2018年1月10日営業終了

2017年のトピックス

箱根小涌園再開発における新旅館がついに開業
4月20日 箱根小涌園 天悠

■全150室に温泉露天風呂を設置

高台に位置する特長を生かした「箱根小涌園 天悠」は、150室すべての客室に景色を独り占めできる温泉露天風呂が設置されており、室内は35㎡と広々しているためゆっくりと滞在できます。さらに、箱根の地名になぞらえて異なるコンセプトでしつらえられた6室だけのプレミアムな特別客室もご用意しております。



露天風呂付客室の一例



露天風呂付特別客室の一例

■2ヵ所の景観の異なる大浴場

箱根外輪山を目の前に望む開放的な「浮雲の湯」、渓谷とダイナミックな滝を望む「車沢の湯」と景観の異なる2ヵ所の大浴場もお楽しみいただけます。



「車沢の湯」内風呂

多様化するお客さまのニーズに応え、ご滞在中を通じて箱根の豊かな自然に抱かれる特別な体験をお届けいたします。

WHG 事業グループ

「新宿ワシントンホテル 本館」 リニューアルオープン

1年かけて行っていた本館の全客室、ロビーの全面改修が終了し、4月1日にリニューアルオープンいたしました。また、訪日外国人の増加、団体旅行から個人旅行へのシフトなどにより周辺施設の案内や外国語対応が求められている状況を受け、コンシェルジュサービスを開始いたしました。従来のビジネスホテルという枠組みに捉わられることなく、国内外のお客さまへのサービスを充実し他社との差別化を図ってまいります。



「ホテルグレイスリー那覇」 「ホテルグレイスリー京都三条 北館」オープン

4月7日に沖縄県内最大の繁華街である那覇国際通りにホテルグレイスリー那覇、7月1日に、数多くの老舗店が立ち並ぶ京都寺町にホテルグレイスリー京都三条 北館がオープンいたしました。同地での観光・レジャーを一層お楽しみいただけるよう、コンシェルジュを配置しお客さまの旅のサポートをしております。



ホテルグレイスリー那覇

ホテルグレイスリー 京都三条 北館
ロビー

2017年のトピックス

2017年5月1日
オープン (予定)

ホテルグレイスリー京都三条 南館

全室ツインルーム。北館とあわせ全225室がグランドオープン。松竹株式会社とコラボレーションした「歌舞伎ルーム」も北館に続き設置いたします。



歌舞伎ルーム

2017年秋
オープン (予定)

木更津ワシントンホテル

ビジネス・観光の拠点として最適な木更津で、18㎡以上の広い客室に独立型バスルームを全室設置。レストランでは地場産の食材をふんだんに使用した食事を提供いたします。



ラグジュアリー & バンケット事業グループ

「錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO」 「割烹日本料理 光琳」オープン

1月21日には、ホテル椿山荘東京プロデュースの日本料理レストラン、錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO、12月9日には、カウンター席をメインとした割烹日本料理 光琳をオープンいたしました。ホテル椿山荘東京で培われた料理と日本ならではのおもてなしの心を広めるとともに和食文化の普及に貢献してまいります。



割烹日本料理 光琳



錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO

大阪エリアでの婚礼ニーズの取り込み強化

太閤園では、2015年に新設した神殿「豊生殿」^{ほうせいでん}、別館という立地を生かしてゲストハウス形態としてリニューアルオープンした「ガーデンホール」が通年稼働いたしました。昨年8月には披露宴会場「リュクセレ」をリニューアルし、日本庭園との一体感がより感じられるワンフロア貸し切りのプライベート空間となりました。今後も、高まる和婚人気と、上質なプライベート感を重視するニーズにお応えしてまいります。



豊生殿



リュクセレ

2017年のトピックス

ホテル椿山荘東京ブランドの強化

ホテル椿山荘東京では客室の改装を段階的に進めており、9月には茶室としてもお使いいただける「和室スイート」が誕生いたしました。2017年も引き続き改装を実施し、国内外のお客さまに向けて、由緒ある史跡や歴史を大切にしながらも、設備やおもてなしで新しい進化を感じていただく唯一無二のラグジュアリーホテルとしてのブランドを強化してまいります。



和室スイート

■連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 株主・投資家情報 <http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期末比
	平成28年12月31日現在	増減
資産の部		
流動資産	12,235	513
固定資産	93,599	588
有形固定資産	62,775	3,969
無形固定資産	989	△ 165
投資その他の資産	29,834	△ 3,215
資産合計	105,834	1,101
負債の部		
流動負債	19,429	△ 1,926
固定負債	59,878	3,515
負債合計	79,308	1,588
純資産の部		
資本金	12,081	—
剰余金その他	10,167	378
自己株式	△ 924	△ 3
株主資本合計	21,325	375
その他の包括利益累計額	5,001	△ 875
非支配株主持分	199	13
純資産合計	26,526	△ 486
負債・純資産合計	105,834	1,101

連結損益計算書

(単位：百万円)

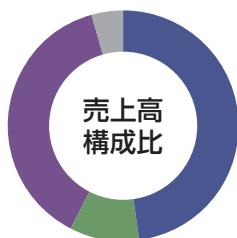
科目	当期	前期末比
	平成28年1月1日～平成28年12月31日	増減
売上高	68,789	4,807
営業費用	67,076	3,134
営業利益	1,712	1,673
営業外収益	775	3
営業外費用	789	△ 193
経常利益	1,698	1,871
特別利益	2,165	1,246
特別損失	1,712	1,475
税金等調整前当期純利益	2,151	1,642
税金費用	1,271	821
当期純利益	879	820
非支配株主に帰属する当期純利益	21	△ 4
親会社株主に帰属する当期純利益	858	825

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当期	前期末比
	平成28年1月1日～平成28年12月31日	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,246	6,662
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,004	2,180
財務活動によるキャッシュ・フロー	414	△ 6,333
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 15	△ 6
現金及び現金同等物の増減額	640	2,502
現金及び現金同等物の期首残高	4,063	△ 1,861
現金及び現金同等物の期末残高	4,704	640
フリー・キャッシュ・フロー	242	8,842

事業別の概況



売上高
構成比

- WHG事業
- レゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

※ 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

売上高	(構成比)	営業利益
329.5億円	(47.9%)	20.4億円
67.5億円	(9.8%)	△ 3.9億円
262.1億円	(38.1%)	9.1億円
28.6億円	(4.2%)	△ 8.5億円

■会社情報/株式の状況

会社の概要 (平成28年12月31日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日(登記上は昭和21年6月12日)
 資本金 12,081,592,677円
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8
 (03) 5981-7700
 ホームページアドレス
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか
 従業員数 1,356名

取締役および監査役 (平成29年3月28日現在)

代表取締役社長	瀬川 章	常勤監査役	中曽根 一夫
代表取締役	伊勢 宜弘	常勤監査役	吉原 正人
常務取締役	山田 健昭	社外監査役	川西 次郎
取締役	都築 輝巳	社外監査役	仲 雅之
取締役	牧野 龍裕		
取締役	北原 昭		
取締役	和久利 尚志		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	三屋 裕子		

執行役員 (平成29年3月28日現在)

執行役員社長	瀬川 章 (前出)	執行役員	藁科 卓也
常務執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	加賀 和広
常務執行役員	山田 健昭 (前出)	執行役員	中村 雅俊
常務執行役員	都築 輝巳 (前出)	執行役員	藤田 幸治
常務執行役員	牧野 龍裕 (前出)	執行役員	本村 哲
常務執行役員	北原 昭 (前出)	執行役員	村上 健二
執行役員	和久利 尚志 (前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	浦嶋 幸一	執行役員	今成 俊克

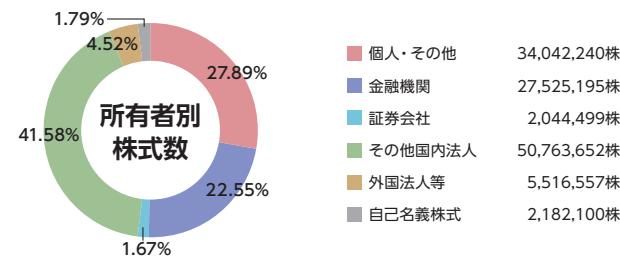
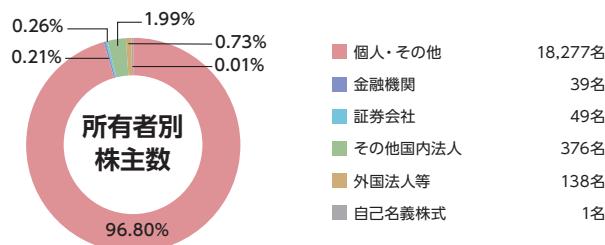
株式の状況 (平成28年12月31日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株
 発行済株式の総数 122,074,243株
 株主数 18,880名

大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	持株比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.81%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,579	3.81
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,016	2.51
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.50
日本生命保険相互会社	2,184	1.82
清水建設株式会社	1,842	1.53
アサヒビール株式会社	1,811	1.51
株式会社みずほ銀行	1,806	1.50
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,806	1.50
ユニゾホールディングス株式会社	1,686	1.40

※自己株式 2,182千株 議決権総数 119,456個
※持株比率は自己株式を除いた数値
 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



■株主優待のご案内

株主優待を使って今春開業の新施設をご利用ください！

2017年4月20日開業(予定)

箱根小涌園 てんゆう 天悠



「露天風呂付客室」

【1泊2食付】2名利用 1室あたり

株主優待価格…49,680円～ (通常価格……71,280円～)

※消費税・サービス料込み、入湯税別

お問い合わせ ☎ 0460-82-5111



すべての客室に 温泉露天風呂を完備

信楽焼の露天風呂が備わる客室で、歴史ある小涌谷温泉を独り占め。日々の喧騒を忘れ、豊かな時間をお過ごしください。



※画像はイメージです

五感が喜ぶ食体験を

調理長が吟味した旬の食材を一品一品丁寧に調理。四季折々の恵みをご堪能ください。



湯船から望む 箱根の絶景

高台に位置する天悠。大浴場の湯船が段々に連なり、水面が空に溶け込む様子は、まるで空に浮いているような感覚。

2017年5月1日開業(予定)

ホテルグレイスリー京都三条 南館



「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり

株主優待価格…11,340円～ (通常価格……22,680円～)

※消費税・サービス料込み

お問い合わせ ☎ 075-222-1111



観光・ショッピングに 便利な好立地

京都の交通の中心部にあり、各交通機関からのアクセス抜群。観光にビジネスに、京都の滞在をお楽しみください。



独立型バスルームを完備、 快適な客室

トイレとバスルームが分離した独立型バスルームを完備。ベッドはスランバーランド社製マットレスを使用。



隣地にてホテルグレイスリー 京都三条 北館営業中

昨年、オープンした北館は97室すべてがダブルルーム。南館とあわせ多様なニーズにお応えします。

単元株式数の変更と 株式併合に関するご案内

全国証券取引所は、投資家の利便性向上を目的にすべての国内上場会社の普通株式の売買単位が100株となることを目指しております。当社はこの趣旨を尊重し2017年7月1日をもって、**単元株式数を1,000株から100株に変更し、あわせて株式併合(10株を1株に併合)を行います。**

※株主さまにおける特段のお手続きは必要ございません。

併合の影響について

株式併合により、発行済株式総数が10分の1に減少いたしますが、純資産は変動いたしませんので、1株あたりの純資産は10倍となり、株式市況の変動など他の要因を除けば、株主さまの資産価値に変動はございません。また、現在の株主優待制度を変わりなくご提供するため、株主優待券の配布基準もあわせて変更いたしますので、議決権や株主優待など、株主さまの権利につきましても変動はございません。

端数株式の処分について

株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた場合(併合前に10株未満の端数株式を保有の株主さまが対象)には、会社法の定めに基づき当社にて当該株式を一括して処分し、その処分代金を端数が生じた株主さまに保有割合に応じて分配いたします。

本件についてのお問い合わせ

本件についてご不明な点は、お取引先の証券会社または株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社までお問い合わせください。

【お電話】0120-782-031(フリーダイヤル)

都心の喧噪から離れた落ち着いたある温かい空間

ホテル椿山荘東京

【プライムクラシックスーベリア ガーデンビュー】

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…47,520円

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格…71,280円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



全10棟、露天風呂付客室の離れで癒しのひととき

由布院 緑涌

【寝室(ツイン)+次の間】

【1泊2食付】2名利用 1室あたり
株主優待価格…60,480円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格…82,080円～)

お問い合わせ ☎0977-28-8877



2016年4月1日リニューアルオープン

新宿ワシントンホテル 本館

【スタンダードツインルーム】

【お部屋代金】2名利用 1室あたり
株主優待価格…11,880円～

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格…23,760円～)

お問い合わせ ☎03-3343-3111



- ※ 掲載価格は2017年1月31日現在のものです。
- ※ 価格はシーズンにより変動する場合がございます。
- ※ 一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
- ※ その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。
- ※ 株主優待券をご利用いただける施設の一部となります。

「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」が より便利に、より使いやすくなりました♪

今なら入会金・
年会費無料！

貯まったポイントで**お支払い**ができる！ ※一部対象外の施設がございます。

ポイントを貯める！

● 基本ポイント

メンバーズカードのご提示で、ご利用金額**100円**ごとに**4ポイント**貯まります。

● Web予約ポイント

さらに公式HPからのご予約で**2ポイント**貯まります。



ポイントでお支払い！

● 1.5倍でおトク！

貯まったポイントを**1.5倍**にして対象施設のお支払いにご利用いただけます。



● 500ポイントから使えて便利！

500ポイント (750円分) 以上、**1円単位**でご利用いただけます。



急な出張でも安心！72時間前まで**優先予約**サービス！

WHGホテルズ(ワシントンホテル・ホテルグレイスリー・ホテルフジタ)では、シングルルームの20%を会員さまに確保！会員さま専用Web予約ページにて、ご宿泊日の**72時間前(3日前)**まで**優先的**にお部屋をご用意いたします。※イベントや祭事などで、やむを得ず除外日とする場合があります。

お問い合わせ 藤田観光グループ・
メンバーズカードセンター

☎ **0120-636-353**



【営業時間】月曜日～土曜日 9:00～18:00 (日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。 <http://fgmc.fujita-kanko.co.jp/>

WHGホテルズのWeb予約が簡単！

WHGホテルズ スマートフォンアプリが誕生！

「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」会員さまは、アプリで表示される会員証QRコードを、会員カードの代わりとしてお使いいただけます。
※WHGホテルズ各ホテルフロントでご利用いただけます。



今すぐダウンロード！



株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで

定時株主総会 3月下旬

基準日 12月31日

その他必要があるときは取締役会の決議により
あらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8

電話 (03) 5981-7700

HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、
環境に優しい植物油インキを
使用して印刷しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。