

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2022年3月25日

【事業年度】 第129期(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

【会社名】 株式会社 白洋舎

【英訳名】 Hakuyosha Company, Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役 社長執行役員 松本 彰

【本店の所在の場所】 東京都大田区下丸子二丁目11番8号

【電話番号】 03(5732)5111(大代表)

【事務連絡者氏名】 経理部長 丹羽 義己

【最寄りの連絡場所】 東京都大田区下丸子二丁目11番8号

【電話番号】 03(5732)5111(大代表)

【事務連絡者氏名】 経理部長 丹羽 義己

【縦覧に供する場所】 株式会社 白洋舎 関西支店  
(大阪府吹田市岸部中二丁目17番1号)

株式会社 白洋舎 名古屋支店  
(名古屋市北区水草町一丁目27番地)

株式会社 白洋舎 神奈川支店  
(神奈川県鎌倉市大船1737番地)

株式会社 白洋舎 京葉支店  
(千葉県美浜区新港221番地9)

株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第125期	第126期	第127期	第128期	第129期
決算年月	2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	2021年12月
売上高 (百万円)	50,738	50,816	50,274	39,146	35,131
経常利益又は経常損失 ( ) (百万円)	1,475	1,209	289	4,439	2,179
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主 に帰属する当期純損失 ( ) (百万円)	1,050	299	6	3,159	1,249
包括利益 (百万円)	1,821	170	147	3,704	1,672
純資産額 (百万円)	10,411	10,007	9,899	6,057	4,376
総資産額 (百万円)	37,749	38,111	38,180	34,856	31,411
1株当たり純資産額 (円)	2,562.38	2,458.61	2,461.06	1,515.39	1,118.49
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( ) (円)	275.36	78.58	1.71	833.37	329.59
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	25.8	24.6	24.4	16.5	13.5
自己資本利益率 (%)	11.7	3.1	0.1	41.9	25.1
株価収益率 (倍)	16.0	35.9			
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,113	2,291	1,880	1,307	29
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,224	1,340	1,404	932	1,761
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,503	844	886	780	1,771
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	975	1,081	663	1,065	1,044
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数) (名)	2,186 (2,910)	2,229 (2,801)	2,230 (2,714)	2,212 (2,288)	1,955 (1,955)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第127期の期首から適用しており、第126期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

3 「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、第125期、第126期、第127期、第128期及び第129期の1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

4 「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、第125期、第126期、第127期、第128期及び第129期の1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

5 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

6 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第125期	第126期	第127期	第128期	第129期
決算年月		2017年12月	2018年12月	2019年12月	2020年12月	2021年12月
売上高	(百万円)	36,674	36,943	36,265	29,572	27,856
経常利益又は経常損失 ( )	(百万円)	776	992	304	3,005	1,534
当期純利益又は当期純損失 ( )	(百万円)	600	247	136	1,722	131
資本金	(百万円)	2,410	2,410	2,410	2,410	2,410
発行済株式総数	(株)	3,900,000	3,900,000	3,900,000	3,900,000	3,900,000
純資産額	(百万円)	8,026	7,699	7,620	5,517	5,209
総資産額	(百万円)	29,861	30,017	30,051	28,845	26,867
1株当たり純資産額	(円)	2,076.55	1,991.09	1,979.94	1,433.57	1,358.05
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	(円)	60.00	50.00	50.00	25.00	0.00
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( )	(円)	155.20	64.12	35.22	447.58	38.94
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)					
自己資本比率	(%)	26.9	25.7	25.4	19.1	19.4
自己資本利益率	(%)	7.7	3.2	1.8	26.2	2.4
株価収益率	(倍)	28.4	43.9	81.1		
配当性向	(%)	38.7	78.0	142.0		
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用者数)	(名)	1,623 (1,971)	1,660 (1,874)	1,665 (1,788)	1,699 (1,536)	1,512 (1,314)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX)	(%)	168.0 (122.6)	111.4 (103.0)	114.7 (121.7)	101.2 (130.7)	66.5 (146.9)
最高株価	(円)	4,675	4,490	3,070	2,964	2,861
最低株価	(円)	2,602	2,793	2,671	2,235	1,561

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を第127期の期首から適用しており、第126期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

3 「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、第125期、第126期、第127期、第128期及び第129期の1株当たり純資産額の算定上、期末株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

4 「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、第125期、第126期、第127期、第128期及び第129期の1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

5 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

6 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

7 第125期(2017年12月期)の1株当たり配当額60円には、特別配当10円を含んでおります。

8 最高株価及び最低株価は、東京証券取引所第一部の市場相場であります。

## 2 【沿革】

当社は、創始者五十嵐健治が1906年3月14日東京日本橋において「白洋舎」と称し個人経営で洋式洗濯業を創業したことに始まり、その後1920年株式会社に改組し現在に至っておりますが、その後の沿革は次のとおりであります。

1920年5月	白洋舎クリーニング株式会社設立
1920年5月	名古屋支店設置
1920年11月	渋谷工場設置(旧渋谷支店)
1921年4月	大阪支店設置(現・関西支店)
1927年12月	株式会社白洋舎と商号変更
1931年6月	横浜支店設置(現・神奈川支店)
1932年5月	札幌支店設置(現・札幌白洋舎株式会社)
1932年5月	多摩川工場設置(現・東京支店)
1933年4月	静岡支店(現・静岡白洋舎株式会社)、仙台支店設置
1938年4月	福岡支店設置
1945年10月	京都支店設置(現・関西支店)
1946年11月	湘南支店設置(現・神奈川支店)
1949年5月	東京証券取引所上場
1956年4月	東日本ホールセール株式会社(現・連結子会社)を設立
1959年2月	信和実業株式会社を設立
1960年3月	大阪・淀屋橋白洋舎ビル竣工
1961年2月	東京東支店設置(現・京葉支店)
1961年10月	大阪証券取引所上場(2005年11月25日上場廃止)
1962年2月	共同リネンサプライ株式会社(現・連結子会社)を設立
1962年11月	日本リネンサプライ株式会社を設立
1963年8月	神戸支店設置(現・関西支店)
1963年9月	スターリース株式会社を設立
1963年10月	株式会社ケイシーケイエンタープライズを設立
1965年6月	札幌・白洋舎ビル竣工
1967年8月	東京北支店設置
1967年8月	武蔵野支店設置
1969年8月	レンテックス東部事業所開設(現・株式会社レンテックス)
1969年9月	レンテックス西部事業所開設(現・株式会社レンテックス)
1969年12月	株式会社双立(現・連結子会社)を設立
1970年2月	リネンサプライ小田原事業所(現・リネンサプライ相模事業所)開設
1970年2月	白洋舎インターナショナル株式会社(現・連結子会社)を設立
1970年4月	リネンサプライ京浜工場開設(現・ユニフォームレンタル東部事業所)
1970年8月	広島支店設置
1972年3月	大宮支店設置(現・東京北支店)
1972年8月	奈良店開設(現・関西支店)
1973年2月	株式会社ジャパンアパレル・サービスを設立
1973年10月	厚木支店設置(現・神奈川支店)
1973年10月	千葉支店設置並びにリネンサプライ千葉事業所開設
1974年8月	白洋舎不動産株式会社を設立
1975年8月	マーキュリーコメント株式会社を設立
1981年7月	ダステックスホノルル株式会社(現・連結子会社)を設立
1981年12月	サニトーンジャパン株式会社を設立
1982年12月	厚木市金田に相模支店(現・神奈川支店)設置、旧厚木支店併合
1984年4月	リネンサプライ相模事業所開設
1986年11月	渋谷支店を東京支店へ統合
1987年1月	ハウスクエア事業所開設(現・東京支店)
1987年4月	東京西支店(現・武蔵野支店)設置
1988年4月	白洋舎本社ビル完成(旧本社)
1990年3月	東京北支店埼玉県新座市に移転
1997年1月	レンテックス埼玉事業所開設(現・ユニフォームレンタル東部事業所)
2000年1月	ユニフォームレンタル東京事業所(現・ユニフォームレンタル東部事業所)開設
2000年7月	ユニフォームレンタル西部事業所開設
2001年7月	ユニフォームレンタル福岡事業所開設
2003年1月	大宮支店を東京北支店へ統合
2003年1月	奈良支店を京都支店へ統合
2003年1月	神戸支店を大阪支店へ統合

2003年1月 相模支店を湘南支店へ統合  
2004年2月 有限会社マインクリーナーズを設立  
2004年8月 栄リネンサプライ株式会社(現・白洋舎栄リネンサプライ株式会社 連結子会社)を子会社へ  
2004年9月 マーキュリーコメット株式会社を清算  
2004年9月 株式会社阪急リネンサプライ株式取得  
2004年10月 株式会社ケイシーケイエンタープライズがサニトーンジャパン株式会社を合併  
2005年4月 株式会社阪急リネンサプライを共同リネンサプライ株式会社に商号変更  
2005年10月 信和実業株式会社が白洋舎不動産株式会社を合併  
2006年1月 東京西支店を武蔵野支店へ統合  
2006年9月 株式会社双立、信和実業株式会社、スターリース株式会社が完全子会社となる  
2007年1月 リネンサプライ小田原事業所をリネンサプライ相模事業所へ統合  
2007年10月 共同リネンサプライ株式会社(東京都大田区)が共同リネンサプライ株式会社(大阪府大阪市淀川区)を合併  
2008年1月 札幌支店を会社分割し、札幌白洋舎株式会社(現・連結子会社)を設立  
2008年10月 スターリース株式会社を吸収合併  
2009年6月 有限会社マインクリーナーズを清算  
2009年10月 株式会社双立が株式会社ケイシーケイエンタープライズを合併  
2010年9月 北洋リネンサプライ株式会社を連結子会社へ  
2011年1月 静岡支店を会社分割し、静岡白洋舎株式会社(現・連結子会社)を設立  
2012年1月 ユニフォームレンタル横浜事業所がユニフォームレンタル東京事業所を統合し、ユニフォームレンタル東部事業所へ改称  
2012年12月 北洋リネンサプライ株式会社、株式会社ジャパンアパレル・サービスが完全子会社となる  
2013年4月 株式会社双立が株式会社ジャパンアパレル・サービスを合併  
2014年7月 本社を東京都大田区に移転(本社ビル完成)  
2016年6月 北海道リネンサプライ株式会社を連結子会社へ  
2017年10月 北海道リネンサプライ株式会社が北洋リネンサプライ株式会社を合併  
2020年1月 千葉支店が東京東支店を統合し、京葉支店へ改称  
2020年10月 日本リネンサプライ株式会社を吸収合併  
2021年1月 信和実業株式会社を吸収合併  
2021年1月 湘南支店が横浜支店を統合し、神奈川支店へ改称  
2021年1月 大阪支店が京都支店を統合し、関西支店へ改称  
2021年7月 レンテックス東部事業所、レンテックス西部事業所を新設分割により株式会社レンテックスへ承継

### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社9社及び関連会社3社で構成されております。  
当社グループ事業に係わる位置づけおよびセグメントの関連は、次のとおりであります。  
なお、セグメントと同一の区分であります。

当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。  
詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」をご参照ください。

#### クリーニング

個人及び法人のドライクリーニング品、ランドリー品等の洗濯、仕上、加工などを取り扱う事業であります。  
(主な関係会社)  
札幌白洋舎(株)、静岡白洋舎(株)、東日本ホールセール(株)、Hakuyosha International, Inc.

#### レンタル

ホテル、レストラン、会社などのユニフォームやシャツ、布団カバーなどのクリーニング付レンタルを取り扱う事業であります。  
(主な関係会社)  
共同リネンサプライ(株)、白洋舎栄リネンサプライ(株)、北海道リネンサプライ(株)、  
Dust-TEX Honolulu, Inc.

#### 不動産

不動産の賃貸及び管理などを取り扱う事業であります。

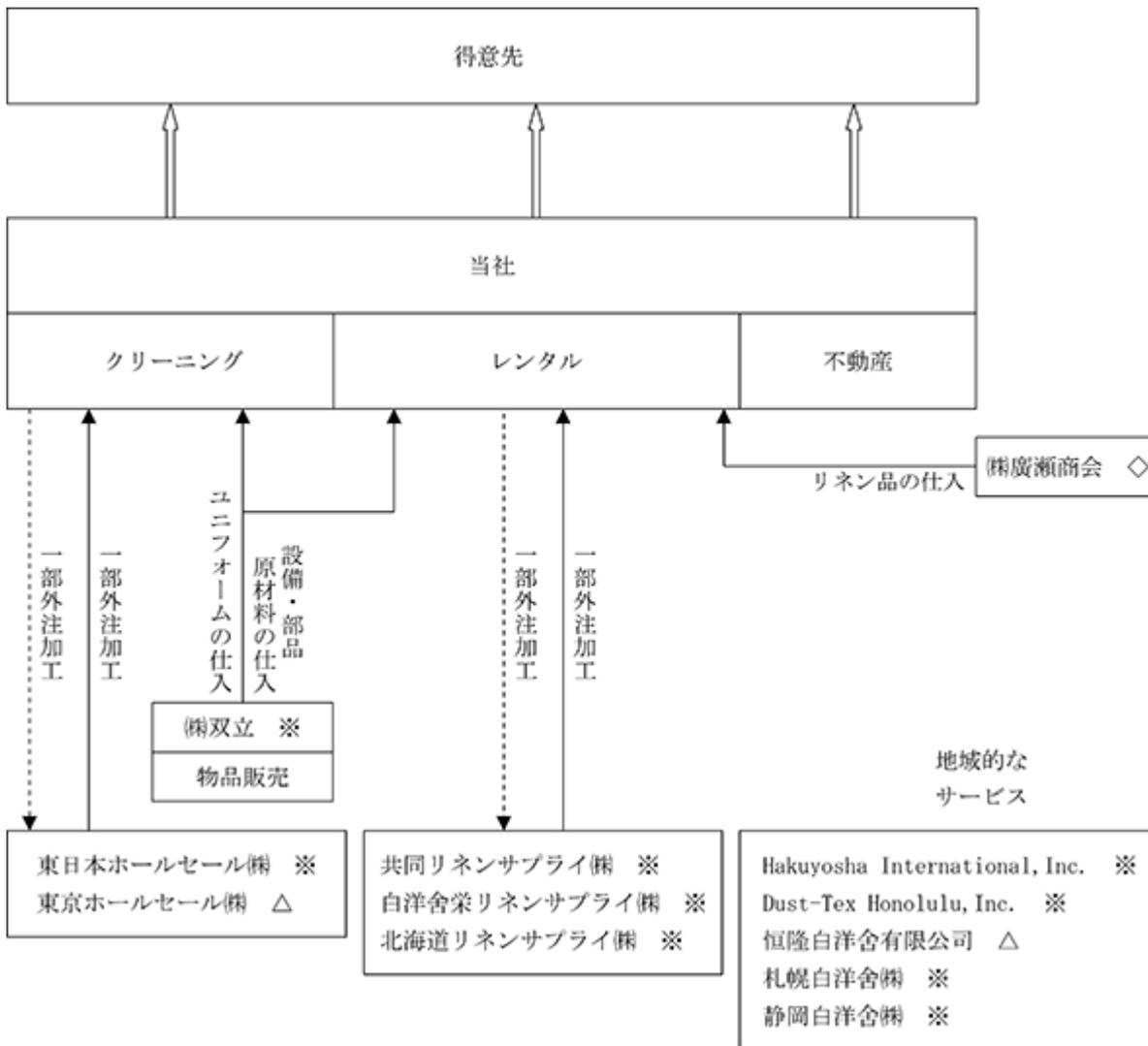
#### 物品販売

クリーニング業務用の機械・資材や、ユニフォーム等の販売などを取り扱う事業であります。  
(主な関係会社)  
(株)双立

#### その他

モップ・マットのレンタル等を手がけるダストコントロール事業であります。  
なお、ダストコントロール事業を行っておりました株式会社レンテックスの株式を2021年10月1日に他社へ譲渡し、同日より同社を連結の範囲から除外いたしました。

事業の系統図は次の通りであります。



- 子会社..... Hakuyosha International, Inc. ・共同リネンサプライ(株) ・東日本ホールセール(株)  
(9社) 印 ・(株)双立 ・Dust-Text Honolulu, Inc. ・白洋舎栄リネンサプライ(株)  
・札幌白洋舎(株) ・静岡白洋舎(株) ・北海道リネンサプライ(株)
- 持分法適用関連会社... 恒隆白洋舎有限公司 ・東京ホールセール(株)  
(2社) 印
- 持分法を適用していない関連会社... 日本スエードライフ(株)  
(1社)
- 重要な関連当事者..... (株)廣瀬商会  
(1社) 印

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社) 札幌白洋舎(株)	北海道 札幌市西区	95	クリーニング	100.00 ( ) [ ]		役員の兼務 4名
静岡白洋舎(株)	静岡県 静岡市駿河区	95	クリーニング	100.00 ( ) [ ]		役員の兼務 2名
東日本ホールセール(株)	群馬県前橋市	90	クリーニング	87.74 (29.06) [12.03]		毛皮・皮革等のクリーニングを外注している。 役員の兼務 3名
共同リネンサプライ(株) (注)5	東京都大田区	446	レンタル	85.84 ( ) [2.50]		リネンサプライ業務を外注している。 役員の兼務 3名
白洋舎栄リネンサプライ(株)	愛知県 北名古屋市	30	レンタル	100.00 ( ) [ ]		リネンサプライ業務を外注している。 役員の兼務 2名
北海道リネンサプライ(株)	北海道 札幌市白石区	75	レンタル	88.89 ( ) [ ]		役員の兼務 4名
(株)双立	東京都大田区	20	物品販売	100.00 ( ) [ ]		クリーニング用資材、機械の仕入及び ユニフォームレンタル用リネンの仕入 を委託している。 役員の兼務 3名
Hakuyosha International, Inc.	USA.Hawaii	US \$ 238,730	クリーニング	80.13 (22.01) [13.55]		貸付を行っている。 役員の兼務 4名
Dust-TEX Honolulu, Inc.	"	US \$ 597,145	レンタル	80.13 (80.13) [ ]		貸付を行っている。 役員の兼務 4名
(持分法適用関連会社) 東京ホールセール(株) (注)6	東京都府中市	160	クリーニング	22.08 (2.75) [5.24]	4.65	毛皮・皮革等のクリーニングを外注している。 役員の兼務 2名
恒隆白洋舎有限公司	Hong Kong	HK \$ 800,000	クリーニング	50.00 ( ) [ ]		役員の兼務 2名

- (注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。  
2 特定子会社に該当する会社はありません。  
3 有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。  
4 議決権の所有割合の(内書)は間接所有であり、〔外書〕は緊密な者等の所有割合であります。  
5 共同リネンサプライ(株)は、2022年2月15日を効力発生日として、資本金を446百万円から90百万円に減資しております。  
6 東京ホールセール(株)は、2022年1月20日を効力発生日として、資本金を160百万円から80百万円に減資しております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
クリーニング	1,268(1,239)
レンタル	576(692)
不動産	2(0)
物品販売	24(16)
その他	0(0)
全社	85(8)
合計	1,955(1,955)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
2 従業員数欄の( )内の数字は、外書で臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
3 前連結会計年度末に比べ従業員数が257名減少しております。主としてクリーニング店舗の減少と、当社連結子会社の株式会社レンテックスの株式を譲渡し、連結の範囲から除外したことによるものであります。

### (2) 提出会社の状況

2021年12月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
1,512(1,314)	40.5	13.7	3,715,908

セグメントの名称	従業員数(名)
クリーニング	1,126(1,049)
レンタル	299(257)
不動産	2(0)
物品販売	0(0)
その他	0(0)
全社	85(8)
合計	1,512(1,314)

- (注) 1 従業員は就業人員であります。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3 従業員数欄の( )内の数字は、外書で臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
4 前事業年度末に比べ従業員数が187名減少しております。主としてクリーニング店舗の減少と、レンテックス各事業所を新設分割により株式会社レンテックスへ承継したことによるものであります。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は企業内組合であって、「白洋舎労働組合」と称しており、連結子会社及び関連会社等には労働組合はありません。特に記す事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「人々の清潔で、快適な生活空間づくりのために、たゆまぬ技術革新と感動を与えるサービスを提供し、社会に貢献する」ことを経営理念とし、1906年の創業から百十余年間、業界のリーディングカンパニーとして、たえず新しいサービスや技術に挑戦し、最先端を走り続けてまいりました。

2021年度からは、「Together 2023」をテーマとする新たな中期経営計画（3ヵ年）を開始しており、新型コロナウイルス感染拡大の影響で毀損した自己資本を回復し、成長軌道への回帰を目指すべく、不採算店舗の閉鎖や工場の再編等による固定費の削減や、ペーパーレス化の推進による業務効率の改善等、構造改革の更なる加速化に取り組んでおります。さらに、デジタルマーケティングの推進によるクリーニング需要の創造や、事業横断的な地域戦略の推進によるユニフォームレンタルの業容拡大等、経営計画に基づいた事業戦略を進めております。これらに加え、コンプライアンスの更なる徹底とコーポレートガバナンスの強化を通じて中長期的な企業価値の向上を図り、ステークホルダーの皆さまの期待と信頼に応えてまいります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社グループは、中期経営計画（2021年度より3ヵ年）において、自己資本比率の20%以上への回復を目標としております。

#### (3) 会社の経営環境、中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

##### 中期経営計画「Together 2023」

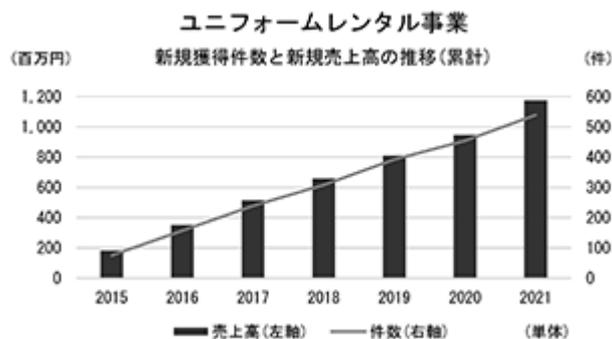
当社グループの事業を取り巻く環境は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響長期化に伴って、需要の回復に時間を要することが想定される等、依然として厳しい状況にあります。

このような状況を踏まえ、当社グループは2021年12月に中期経営計画の見直しを行い、構造改革の規模の拡大及び一層の加速化を図っております。修正後の計画では、マーケットがコロナ禍以前には戻らないことを前提に、需要が十分に見込めないクリーニング事業を中心として、収益性、成長性を踏まえた事業ポートフォリオの見直し・最適化を大胆に進めていきます。また、DX（デジタルトランスフォーメーション）を一層推進し、DX人材の計画的育成を急ぐとともに、デジタルを活用した売上機会の創出、付加価値創造による売上向上、電子化進展に伴う現場事務の本社集約による管理経費の削減等を行ってまいります。

これらの構造改革を、遅くとも今次中計最終年である2023年末までに完遂することにより、2023年目標値は売上・利益とも当初計画値から下方修正いたしますが、次期中計初年度である2024年での大幅利益改善を目指してまいります。

## 各事業セグメントの市場環境と戦略

ユニフォームレンタル事業においては、得意先の稼働減少に伴って売上が減少している一方、HACCP（食品衛生管理の世界標準）の義務化、新型コロナウイルスの感染拡大をきっかけとした企業の衛生管理意識の高まり等、需要の拡大につながる要因も見られています。収益事業・成長事業と位置付けた上で、構造改革に伴う人員の再配置により営業体制を強化し、新規取引先の獲得による業容拡大を目指してまいります。



リネンサプライ事業については、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、得意先ホテルの客室稼働率や宴会需要が大幅に減少しておりますが、国の観光立国化政策を背景として依然としてホテルの新規開設が多く予定されており、感染拡大の沈静化に伴って需要が相応に回復することが予想されます。新規受注の拡大に継続的に取り組むと共に、グループ各社間での商圈の整理、生産拠点・物流拠点の集約と合理化を進めることで、事業効率の改善を図ってまいります。



個人向けのクリーニング事業においては、新型コロナウイルスの感染拡大以降、外出の自粛や在宅勤務の浸透に伴って需要の低下が加速しており、人々のライフスタイルが変化していることから、感染拡大の鎮静化が進んだ後も需要の回復は限定的になることを前提として、事業戦略を策定しております。

具体的な取り組み事項として、不採算店舗の閉鎖計画の前倒しによる固定費圧縮と、「CLP(集配スタッフ)」「らくらく宅配便(宅配便を用いたネット宅配クリーニング)」への売上構成シフトを加速することにより、収益性の改善を図ってまいります。また、製造原価に照らした価格改定、会員ポイント施策の見直しによる採算改善、スマートフォンアプリの導入による顧客接点強化・デジタルマーケティングの推進や、非衣類・非クリーニングのサービス拡充等、市場環境の変化を踏まえた営業戦略をスピーディに遂行してまいります。

### 事業ポートフォリオの基本方針

当社グループは、企業理念に基づきビジネスモデルを明確化し、経営戦略を策定したうえで、事業ポートフォリオを定期的に見直す仕組みを構築し、資本効率の高い事業ポートフォリオへの転換を実現することで、中長期的に企業価値の向上を図ってまいります。

事業ポートフォリオマネジメントを実施するための体制整備として、事業部門から独立した経営企画部を責任部署に定め、取締役会にて年1回以上、事業ポートフォリオに関する審議を行うこととしております。

事業ポートフォリオの見直しにあたっては、当社グループが保有する各事業について、資本収益性と成長性を軸とし、ROIC(投下資本利益率)等の指標を活用した定量的な事業評価とそれに基づく判断を行うことにより、経営資源配分の適正化に加え、事業ポートフォリオの転換、事業の切り出しを含めた事業再編を行ってまいります。

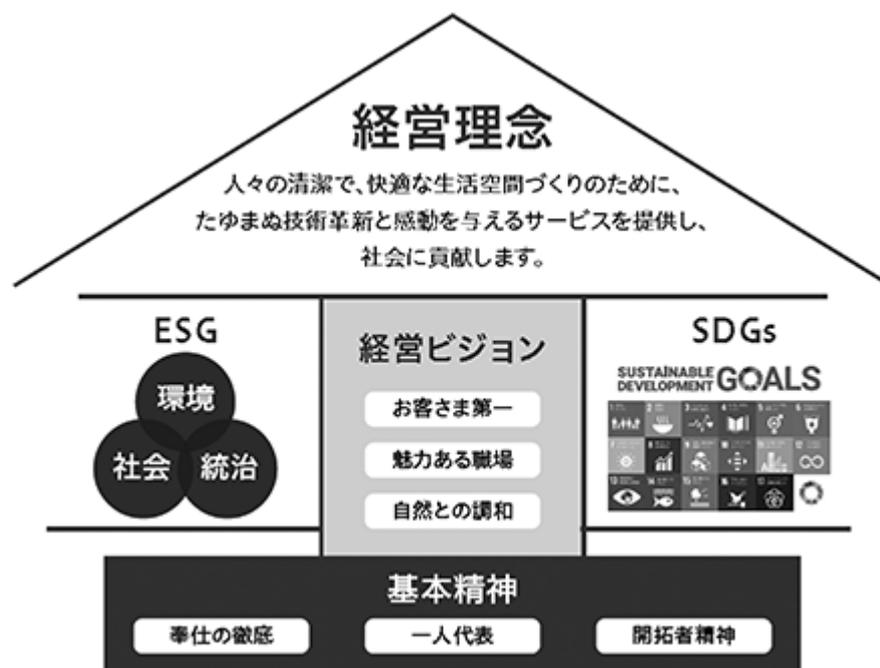
## サステナビリティへの取組み

当社グループは、これまでも環境負荷の低減に取り組んでまいりましたが、持続可能な社会の実現に向けた取組をさらに強化・推進するため、サステナビリティを巡る課題への取組に係る基本方針として、以下のとおり「サステナビリティ基本方針」を策定しております。

### 〔白洋舎グループサステナビリティ基本方針〕

私たちは、白洋舎の基本精神である「奉仕の徹底」「一人代表」「開拓者精神」のもと、経営理念（社会的存在意義）である「人々の清潔で、快適な生活空間づくりのために、たゆまぬ技術革新と感動を与えるサービスを提供し、社会に貢献します」を実践しています。

経営にあたっては ESG を重視し、サステナビリティを巡る課題への対応は重要な経営課題であるという認識のもと、事業と環境（Environment）や社会（Social）とのかかわりに注視し、それらへの影響、それらからの影響を経営戦略に組み込み、規律づけられた企業統治（Governance）のもとで持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指します。また、事業活動にあたっては SDGs の 17 のゴールを白洋舎の 3 つの経営ビジョン「お客さま第一」「魅力ある職場」「自然との調和」に紐づけ、事業を通じて社会課題の解決に貢献すると共に、社会課題の解決に貢献することで企業価値の向上を目指します。



〔マテリアリティ（重要課題）の設定〕

社長が議長を務めるサステナビリティ委員会において、「自社にとっての重要度」と「ステークホルダーにとっての重要度」の両評価軸で課題を抽出し、リスクと機会の両面で分析を行ったうえで、当社が優先的に取り組むべき8つのマテリアリティ（重要課題）を特定致しました。

特定したマテリアリティは、それぞれ解決に向けた手段と具体的な取組方法を示し、その達成がSDGsのどの項目（ゴール）の解決に貢献するかを整理のうえ、取締役会による審議を受け、決定しております。今後も、マテリアリティへの取組に関する進捗を定期的にレビューし、必要に応じて見直すことにより、課題設定と計画の妥当性を担保してまいります。

	マテリアリティ	解決に向けた手段		
社会	1. 事業収益力の改善	グループ総合力の発揮	事業ポートフォリオの再構築	イノベーションの創出
	2. たゆまぬ品質向上	品質管理・品質監査の充実	洗濯科学研究所の機能強化	
	3. 働く仲間の成長と活躍	専門能力の向上	若手・中堅社員の育成	ESの向上
	4. ダイバーシティ	女性活躍の推進	多様な人材の雇用と育成	
	5. 職場の安全と健康	職場の安全対策	健康維持・増進への取組	
環境	6. 気候変動対策と環境負荷低減	CO2排出削減	環境配慮型溶剤への転換	水使用量の削減と排水管理
	7. 廃棄物削減と使用資源の循環	プラゴミ削減・回収	資材のリユース・リサイクル	
統治	8. 強固な経営基盤の確立	取締役会の実効性向上	リスクマネジメント	コンプライアンス
		企業理念の浸透	人権の尊重	地域社会との共生

## 2 【事業等のリスク】

### (1) 「リスク管理」の枠組み

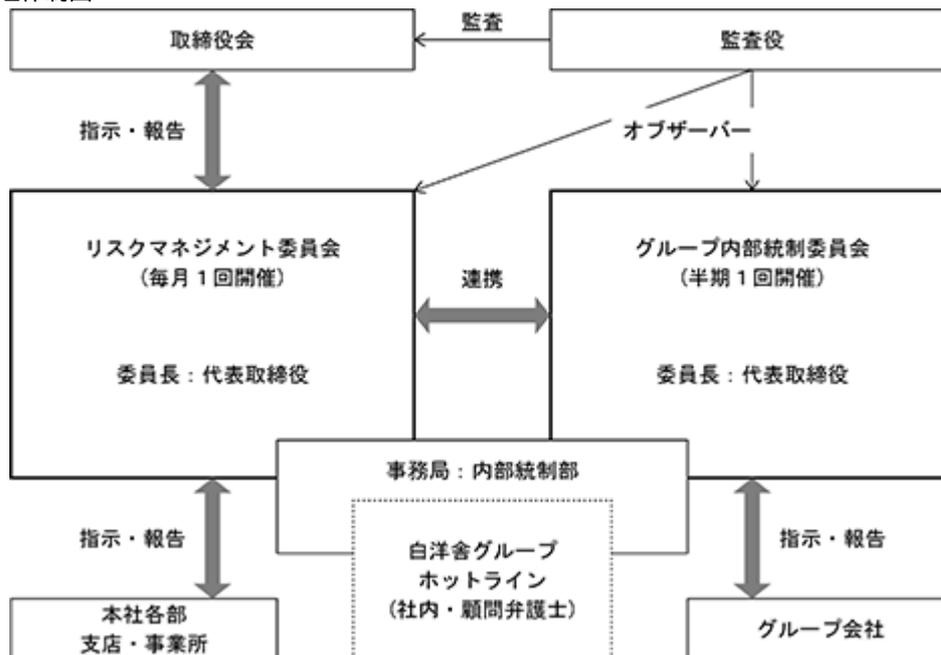
#### ・基本的な考え方

当社グループでは、「内部統制システムに関する基本方針」「リスク管理規程」を定め、同方針等に基づき、「リスクを知る」「リスクを避ける工夫をする」「非常事態が発生した場合は被害を最小化する」の3点を実践することにより、リスクマネジメントに取り組んでおります。

#### ・リスク管理体制

当社グループでは、リスク管理における全社的な意思決定を適切に行うため、「リスクマネジメント委員会」を設置しております。また、「白洋舎グループリスク管理表」を作成し、リスク項目ごとの「発生頻度」と「影響度」に基づくリスク評価を行うことにより、重点管理すべきリスク項目とその対応策を洗い出し、リスク回避、被害最小化に向けた取り組みを推進しています。

#### <リスク管理体制図>



#### 「リスクマネジメント委員会」

リスク管理の方針の決定、リスク管理規程の整備・運用状況の検証、その他リスク管理全般に関する事項についての審議

#### 「グループ内部統制委員会」

当社と子会社とのグループ内でのリスク情報の共有とコンプライアンス遵守を目的に開催

### (2) 主要なリスク（リスク評価に基づき、重点管理すべきリスク項目）

当社グループの経営成績および財務状況等に重要な影響を与える可能性のある主要なリスクには以下のようなものがあります。

#### 新型コロナウイルス感染症に関するリスク

新型コロナウイルス感染拡大の長期化により、国内外の旅行者・観光客の減少に伴うホテル・レジャー施設等の休業や稼働率の低下が継続する場合、緊急事態宣言等による外出の自粛やリモートワークの普及などの生活様式の変化に伴いクリーニング需要の減少が想定以上に進んだ場合などには、当社グループの経営成績及び財務状況に悪影響を与える可能性があります。

また、特にレンタル事業においては、大手のホテル・レストラン・コンビニエンスストア等を中心とする大口法人得意の売上占有率が高く、外国人観光客減少等に伴うホテル稼働率の低下や得意先の業績不振、取引内容の変更、契約終了等が当社グループの経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### [対応策]

当社グループにおいては、これまで、支店の統廃合、工場の閉鎖集約、店舗閉鎖、グループ会社の吸収合併、資産売却などを行い、収益構造改革を進めております。また、2021年度から「Together 2023 - 成長軌道への回帰」をテーマとした新中期経営計画（2021年～2023年の3か年計画）をスタートさせており、同計画に基づく構造改革の一層の加速化や新たな成長領域の創出による経営基盤の再構築を推進することにより、新型コロナウイルス感染拡大によって毀損した自己資本の回復を図り、成長軌道への回帰を目指しております。2021年12月には、新型コロナウイルスの感染拡大の影響長期化を踏まえ、中期経営計画の見直しを行っており、特に個人向けのクリーニング事業においては、マーケットがコロナ禍以前には戻らないという前提の元、構造改革の更なる規模の拡大、加速化を図っております。

また、レンタル事業においては、新規顧客の獲得や取引業種の多様化への取り組みを進めており、特定取引先への集中リスクの抑制に努めております。

なお、新型コロナウイルス感染拡大防止にあたっては、社長を本部長とする新型コロナウイルス緊急対策本部の設置、「新型コロナウイルスによる感染予防及び顧客対応方針」の制定および周知徹底、職場および日常生活における従業員の感染予防対策の実施、在宅勤務や時差出退勤の励行など、お客さまと従業員の安全を最優先に、適切な感染防止策を実施しながら事業活動を展開しております。

#### 自然災害等に関するリスク

地震・風水害等の自然災害が発生した場合、当社グループ拠点や設備等の損壊、電力・ガス等の供給困難による生産活動やサービス提供への障害、損壊した設備等の復旧費用の発生、あるいは、取引先ホテル等の営業状態への甚大な影響などにより、当社グループの経営成績および財務状況に悪影響を与える可能性があります。

#### [対応策]

自然災害を想定した設備対応と安否確認訓練のほか、地震対策本部設置を含む初動対応訓練の実施等により、事業継続計画（BCP）の対応強化を図っております。一方、需要減少への対応力を高めるため、工場での機動的な生産調整等による損益分岐点引き下げや、外部委託先の活用による費用の変動費化に努めております。

#### 中期経営計画の進捗に関するリスク

当社グループは、2021年度を初年度とする今後3年間の中期経営計画を策定し、新型コロナウイルス感染拡大によって毀損した自己資本の回復を図り、成長軌道への回帰を目指しております。しかしながら、構造改革に向けた取り組みの遅れ等により、中期経営計画の進捗に遅延が生じた場合には、当社グループの経営成績及び財務状況に悪影響を与える可能性があります。

#### [対応策]

当社グループは、これまで進めてきた構造改革を加速化し、事業ポートフォリオの最適化による収益力の安定・強化およびリスク分散を実現するとともに、新たな成長領域の創出による企業価値の向上に取り組んでまいります。また、中期経営計画の進捗状況については、年2回、取締役会で報告し、フォローアップを行っております。

2021年12月には、新型コロナウイルスの感染拡大の影響長期化を踏まえ、中期経営計画の見直しを行いました。2023年度の目標数値については下方修正を行った一方、次期中期経営計画初年度である2024年における大幅利益改善を目指し、営業チャネルシフト計画（店舗部門を縮小し、収益性の高いICLP（集配スタッフ）やネット宅配クリーニングへ売上構成比率をシフトする計画）の完遂予定時期の前倒し等、構造改革の取組について更なる規模の拡大、加速化を図ってまいります。

#### 工場機械・設備に関するリスク

ドライクリーニング工場には石油系の洗浄・乾燥設備があり、万一爆発火災が発生すれば、人身事故、近隣への延焼、クリーニング品の焼失、工場設備の焼損など多大な損害につながる可能性があります。

#### [対応策]

工場に防火防爆の安全対策を施すとともに、関係法令に基づく各種マニュアルを定め、リストに基づく日常点検・定期点検、工場部による業務点検や防災訓練を実施しております。また、支店長・工場長等を対象とした石油系溶剤安全管理に関する試験を実施しております。

#### 資金調達に関するリスク

当社グループの事業資金の一部は金融機関からの借入により調達しています。景気の後退、金融収縮等の全般的な市況の悪化や業績悪化による信用力の低下等の要因により、当社グループが望む条件で適時に資金調達できない可能性があります。また、今後、長期金利や短期金利が上昇した場合、借入コストの増加により当社グループの経営成績及び財務状況に悪影響が及ぶ可能性があります。

また、当社グループの借入金にはシンジケート・ローンが含まれており、財務制限条項が付されています。業績の悪化等により同ローンの期限前弁済義務が生じた場合には、当社グループの財政状態に悪影響を与える可能性があります。

##### [対応策]

金融機関等と十分なコミュニケーションを通じて資金繰りを確保しながら、中期経営計画に基づく収益構造改革による収益力の向上により、中長期的に借入金の圧縮を図りながら、当社グループにおける財務基盤を強化してまいります。

#### 環境汚染に関するリスク

クリーニング施設の廃止等にあたり、土壌汚染対策法で規定された土壌改良等の対応が必要となった場合には、経営成績への一定の悪影響が生じる可能性があります。また、環境関連その他で新たな法令、規制等が強化・導入された場合、業務への支障や対応コストが経営成績や財務状況に悪影響を与える可能性があります。

##### [対応策]

当社グループでは、「白洋舎グループ環境方針」「白洋舎グループ環境保全規程」および各種マニュアルを定め、溶剤使用に係る保守管理点検や従業員への教育訓練を実施しております。また、ドライクリーニング洗場床面の樹脂被膜による不浸透化や洗濯科学研究所による土壌調査、排水測定等の土壌汚染防止対策の実施等により事業活動に伴う環境汚染の防止に努めています。

#### クリーニング品質に関するリスク

当社グループは、お客さまの期待と信頼に応え続けていくために常に品質・サービスの向上に努めております。しかしながら、万一、当社が定めた品質基準や洗浄工程等を守られていない等の不正が発生し、当社グループに対する信用低下や多額の損害賠償責任が発生した場合は、当社グループの経営成績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

##### [対応策]

当社グループでは、品質検査要項や各種マニュアルを定め、当社基準に従った適正な洗浄が行われていることを定期的に点検するとともに、洗浄品質維持のため、全国の工場の洗浄品質を一斉にチェックする試験（洗浄管理試験）を定期的実施しております。また、特に品質不正によるブランド毀損の回避・最小化を目的として、本社内に品質管理に関する統括・監査組織（品質管理室・品質監査室）を設置し、内部管理体制の強化を図っております。

#### 情報漏えいに関するリスク

当社グループは、事業を展開するうえで、お客さま及び取引先の個人情報や機密情報、当社グループ内の個人情報や経営情報を保有しております。しかしながら、外部からの攻撃や、内部的過失や盗難等により、これらの情報が漏洩し問題が発生した場合には、社会的信用の低下、漏えい対策強化や損害賠償等の費用の発生など、当社グループの経営成績および財務状況に悪影響を与える可能性があります。

##### [対応策]

当社グループは、すべての役員および従業員に対する行動規範、法令・ガイドライン等に基づくプライバシーポリシー、各種規程（個人情報管理規程、情報システム管理規程等）やマニュアルを定めるとともに、定期的な研修の実施を通じて、個人情報の適正な管理および取り扱いを行っております。また、セキュリティソフトの導入、データの暗号化、サーバへのアクセス管理等による情報管理システムにおける安全対策を実施しております。

#### 外部委託先管理に関するリスク

当社グループは、業務の一部をグループ外部の工場等へ業務委託しています。委託先において法令違反や品質管理等に問題が発生した場合など、委託先における業務に支障が生じた場合には、当社グループの経営成績に悪影響を与える可能性があります。

##### [対応策]

当社グループでは、業務委託に関する問題発生を未然に防止するため、委託先への定期的な巡視・指導・点検を行うなど、委託先と綿密な連携をとりながら、関連法規制の遵守、品質管理等の徹底を図っております。

#### その他のリスク

・減損会計適用の影響

当社グループは、事業用の不動産をはじめとする固定資産を所有しております。こうした資産は、時価の下落や収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなると減損処理が必要となる場合があり、当社グループの経営成績および財務状況に悪影響を与える可能性があります。

・繰延税金資産等

当社グループでは、将来の課税所得等に関する予測に基づき回収可能性を慎重に検討した上で繰延税金資産等を計上しております。しかし、今後の業績動向等により、一部ないし全部について回収可能性が低いと判断された場合、繰延税金資産等の計上額が修正され、当社グループの経営成績および財務状況に影響を与える可能性があります。

(3)継続企業の前提に関する重要な事項

当社グループは、新型コロナウイルス感染症が依然として収束しない状況下において、個人向けクリーニング事業における集品の減少やリネンサプライ事業における得意先ホテルの稼働率の低下等により前連結会計年度から継続して営業損失を計上しております。これらの状況から、当連結会計年度末において継続企業の前提に関する重要な疑義を生じさせる状況が存在しております。

当社グループはこのような状況を解消すべく、事業拠点の統廃合による工場稼働の効率化によるコスト低減等、当連結会計年度末以降の業績回復を展望した構造改革の加速化に取り組んでおります。また、資金面では、翌連結会計年度の事業計画等をもとに金融機関に対し説明を行い、必要な資金調達に関しては問題なく実施可能と認識しております。以上から、当該重要事象等を解消、改善するための対応策を講じることにより、継続企業の前提に関する重要な不確実性は認められないものと判断しております。

なお、当連結会計年度末において当社のシンジケートローンに付された純資産の金額に係る財務制限条項に抵触しているものの期限の利益喪失による一括返還請求権は放棄する旨の同意を得ております。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(経営成績等の状況の概要)

#### (1) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの感染拡大に対する緊急事態宣言やまん延防止等重点措置の断続的な発出等を背景に、個人の消費行動や社会全体の経済活動が大きく影響を受ける形となりました。ワクチンの接種がスタートし、秋期には緊急事態宣言が解除される等、収束に向けた動きも一時的には見られましたが、本年1月にはオミクロン株の感染拡大を受けて、まん延防止等重点措置が再度発出される等、先行きは依然として不透明であります。

こうした状況下、当社グループにおいては、「Together2023」をテーマとする新たな中期経営計画(2021年度より3ヵ年)に基づき、不採算店舗の閉鎖による固定費の削減や、集配やネット宅配といった収益性の高い営業チャネルへの売上構成比率のシフト、ユニフォームレンタル事業の業容拡大、デジタル化の推進による業務効率の改善等、構造改革の加速化と新たな成長領域の創出に向けた取り組みを進めてまいりました。2021年12月には、新型コロナウイルスの感染拡大の影響の長期化を踏まえ、中期経営計画の見直しを行い、取り組みの更なる加速化と規模の拡大を図っております。

当社グループの売上高は、外出自粛・在宅勤務等を背景とするクリーニング需要の低迷等による集品の減少や、レンタル事業における法人得意先の稼働減等により、351億3千1百万円(前年比10.3%減)となりました。営業損失は、不採算店舗の閉鎖等の構造改革を推進し、人件費等固定費の圧縮を図ったこと等から、29億7百万円(前年は営業損失47億4千2百万円)、経常損失は21億7千9百万円(前年は経常損失44億3千9百万円)となり、親会社株主に帰属する当期純損失は、固定資産(不動産)の売却益や環境対策引当金を計上したこと等により、12億4千9百万円(前年は親会社株主に帰属する当期純損失は31億5千9百万円)となりました。

セグメント別の経営成績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、「その他」に含めておりましたクリーンサービス事業のうちハウスクリーニング事業を「クリーニング」に含めて記載しており、変更後の算定方法による前年同期の金額と比較しております。

#### <クリーニング>

個人向けのクリーニング事業は、服装のカジュアル化等を背景に、中長期的に需要が低下する傾向にありましたが、新型コロナウイルスの感染拡大以降は、外出の自粛や、在宅勤務の普及等の影響により、ビジネスウェアやおしゃれ着のクリーニング需要の減少に一層拍車が掛かっております。こうした状況を受け、当社グループでは、不採算店舗の閉鎖を通じて店舗部門を縮小すると共に、集配部門等の収益性の高い営業チャネルに売上構成比率をシフトさせるチャネルシフト計画を進める等、事業の収益性を改善するための構造改革を推進しております。

需要の低下に伴ってワイシャツや背広等のクリーニング売上が低調に推移したことから、クリーニング事業の売上高は171億3千6百万円(前年比8.5%減)となりましたが、構造改革の進捗に伴い、人件費や賃借料等、実店舗の運営に関わる経費が減少したこと等から、セグメント損失(営業損失)は、4億1千8百万円(前年はセグメント損失(営業損失)12億2千万円)となりました。

#### <レンタル>

レンタル事業は、主にホテル・レストラン等のリネン品を取り扱うリネンサプライ部門と、コンビニエンスストアや外食産業、食品工場等のユニフォームを取り扱うユニフォームレンタル部門との、2つの部門からなる法人向け事業です。

当事業は、新型コロナウイルス感染拡大以降、厳しい事業環境が続いておりますが、政府の観光立国化政策やHACCP(食品衛生管理の世界標準)の義務化等を踏まえ、コロナ後における需要の回復を見据えた体制整備を推進しております。

リネンサプライ部門においては、年初から緊急事態宣言が断続的に発出されたことを背景に、得意先ホテルの稼働率が低調に推移し、東京オリンピック・パラリンピックの開催期間や、9月末の宣言解除以降には回復の動きも見られたものの、年間での売上は減少いたしました。また、ユニフォームレンタル部門においては、得意先ナショナルチェーンや外食店舗等の稼働減に伴い、レンタルユニフォームの取扱いが減少いたしました。

これらの結果、レンタル事業の売上高は158億5千3百万円(前年比8.7%減)となりましたが、取引量の減少に対応し、一部工場の休業による生産拠点の集約や、工場の稼働日数の調整等により経費の削減を図ったこと等から、セグメント損失(営業損失)は10億4百万円(前年はセグメント損失(営業損失)19億3千4百万円)となりました。

#### <不動産>

不動産事業では、不動産の賃貸および管理を行っております。

不動産事業の売上高は4億9千3百万円(前年比4.4%減)、セグメント利益(営業利益)は4億1千6百万円(前年比16.8%増)となりました。

#### <物品販売>

物品販売事業では、クリーニング業務用の機械・資材や、ユニフォーム等の販売を行っております。

連結子会社において、クリーニング資材やユニフォーム等の売上が減少したことから、物品販売事業の売上高は4億4千8百万円(前年比38.5%減)、セグメント利益(営業利益)は9千1百万円(前年比24.2%減)となりました。

#### <その他>

その他の事業として、モップ・マットのレンタル等を手がけるダストコントロール事業を行っております。

当第4四半期連結会計期間において、同事業を手がける株式会社レンテックスの株式を売却し、同社が連結決算の範囲から除外されたこと等から、その他事業の売上高は11億9千9百万円(前年比33.9%減)、セグメント損失(営業損失)は、2千2百万円(前年はセグメント損失(営業損失)4千万円)となりました。

#### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、営業活動によるキャッシュ・フロー支出2千9百万円、投資活動によるキャッシュ・フロー収入17億6千1百万円、財務活動によるキャッシュ・フロー支出17億7千1百万円などにより2千1百万円減少いたしました。その結果、現金及び現金同等物の期末残高は、前年比2%減の10億4千4百万円となりました。

##### <営業活動によるキャッシュ・フロー>

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純損失 9億2千7百万円、減価償却費15億5千7百万円などにより2千9百万円の支出(前年比97.8%減)となりました。

##### <投資活動によるキャッシュ・フロー>

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の売却による収入17億円などにより、17億6千1百万円の収入(前年比88.8%増)となりました。

##### <財務活動によるキャッシュ・フロー>

財務活動によるキャッシュ・フローは、長短借入れによる収入199億2千7百万円、長短借入金の返済による支出209億1千1百万円、リース債務の返済による支出7億5百万円などにより、17億7千1百万円の支出(前年は7億8千万円の収入)となりました。

(3) 生産、受注及び販売の状況

生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります

セグメントの名称	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日 (百万円)	前年同期比(%)
クリーニング	17,136	8.5
レンタル	15,853	8.7
不動産	493	4.4
物品販売	448	38.5
その他	1,199	33.9
合計	35,131	10.3

(注) 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

受注実績

当グループは見込み生産を行っていないため、該当事項はありません。

販売実績

販売実績は、生産実績と同一であるため記載しておりません。

(経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容)

(1)重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

(2)当連結会計年度末の財政状態の状況に関する分析・検討内容

(流動資産)

当連結会計年度末の流動資産合計は、93億6百万円となり、前連結会計年度末の111億5千6百万円と比較して18億5千万円の減少となりました。主に、受取手形及び売掛金の減少3億5百万円、たな卸資産の減少14億5千7百万円によるものです。

(固定資産)

当連結会計年度末の固定資産合計は、221億5百万円となり、前連結会計年度末の236億9千9百万円と比較して15億9千4百万円の減少となりました。主に、建物及び構築物(純額)の減少4億3百万円、機械装置及び運搬具(純額)の減少4億2千1百万円、投資有価証券の減少3億8千4百万円によるものです。

(流動負債)

当連結会計年度末の流動負債合計は、112億4百万円となり、前連結会計年度末の142億7千2百万円と比較して30億6千7百万円の減少となりました。主に、短期借入金の減少6億1千万円、1年内返済予定の長期借入金の減少20億1千6百万円によるものです。

(固定負債)

当連結会計年度末の固定負債合計は、158億3千万円となり、前連結会計年度末の145億2千5百万円と比較して13億4百万円の増加となりました。主に、長期借入金の増加15億6百万円によるものです。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は、43億7千6百万円となり、前連結会計年度末の60億5千7百万円と比較して、16億8千1百万円の減少となりました。主に、利益剰余金の減少12億4千4百万円によるものです。

(3)当連結会計年度の経営成績の状況に関する分析・検討内容

当連結会計年度の概況につきましては、「第一部企業情報 第2事業の状況 3経営者による財政状態、経営成績及

びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。具体的な経営成績の状況の分析につきましては以下のとおりであります。

#### 売上高

当連結会計年度の売上高は351億3千1百万円となり、前連結会計年度の売上高391億4千6百万円と比較して40億1千5百万円の減少となりました。セグメント別の業績及び主な理由につきましては、「第一部企業情報 第2事業の状況 3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

#### 売上原価、販売費及び一般管理費

当連結会計年度の売上原価は329億5千8百万円となり、前連結会計年度の売上原価382億5千6百万円と比較して52億9千7百万円の減少となりました。販売費及び一般管理費は50億8千万円となり、前連結会計年度の販売費及び一般管理費56億3千2百万円と比較して5億5千2百万円の減少となりました。

#### 営業利益

上記の売上高及び売上原価、販売費及び一般管理費に記載しました理由により、当連結会計年度の営業損失は29億7百万円となり、前連結会計年度の営業損失47億4千2百万円と比較し18億3千4百万円の減少となりました。

#### 営業外損益

当連結会計年度の営業外収益は10億3千1百万円となり、前連結会計年度の営業外収益6億2千7百万円と比較して4億4百万円の増加となりました。当連結会計年度の営業外費用は3億3百万円となり、前連結会計年度の営業外費用3億2千4百万円と比較して2千万円の減少となりました。

#### 経常利益

上記の営業外損益に記載しました理由により、当連結会計年度の経常損失は21億7千9百万円となり前連結会計年度の経常損失44億3千9百万円と比較して22億5千9百万円の減少となりました。

#### 特別損益

当連結会計年度の特別利益は固定資産売却益16億2千3百万円等により20億5千2百万円となり、前連結会計年度の特別利益13億5千6百万円と比較して6億9千6百万円の増加となりました。

当連結会計年度の特別損失は減損損失1億8千1百万円、環境対策引当金繰入額5億2千6百万円等により8億1百万円となり、前連結会計年度の特別損失1億6千1百万円と比較して6億3千9百万円の増加となりました。

#### 税金等調整前当期純利益

上記の特別損益に記載しました理由により、当連結会計年度の税金等調整前当期純損失は9億2千7百万円となり、前連結会計年度の税金等調整前当期純損失32億4千4百万円と比較して23億1千6百万円の減少となりました。

#### 親会社株主に帰属する当期純利益

法人税、住民税及び事業税並びに法人税等調整額の合計金額4億3千4百万円が、前連結会計年度1億1千5百万円と比較して3億1千9百万円の増加となりました。その結果、当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純損失は12億4千9百万円となり、前連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純損失31億5千9百万円と比較して、19億9百万円の減少となりました。

#### (4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社グループは、新中期経営計画（2021年度より3ヵ年）において、自己資本比率の20%以上確保を目標としております。

当連結会計年度においては、自己資本比率は13.5%となり新中期経営計画（2021年度より3ヵ年）の目標値は未達となっております。

#### (5) 資本の財源及び資金の流動性

当社グループは、資金計画に基づき、必要な運転資金や設備資金は、長期の銀行借入及び社債により調達しております。資金の流動性については、十分な当座借越枠を設定することにより、手元流動性を確保しております。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

当社グループでは、研究部門(全社(共通))において、東京都大田区下丸子に洗濯科学研究所をもっており、研究内容は主として洗濯溶剤の管理・事故品の経過追及等の業務であります。

当連結会計年度の研究開発費50百万円(セグメント上は配賦不能営業費用)となっております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループは、当連結会計年度において、全体で786百万円の設備投資を実施いたしました。

セグメント別では、クリーニング事業におきましては、新規店舗及びクリーニング機械設備等に281百万円、レンタル事業におきましては、工場機械設備等に107百万円、不動産事業におきましては6百万円、物品販売事業におきましては、20百万円、全社におきましては、ソフトウェアの取得等に370百万円の投資を実施いたしました。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2021年12月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
東京支店他 (東京都大田区他)	クリーニング	洗濯設備	1,648	63	1,864 (48,614.12)	613	32	4,220	1,126 (1,049)
リネンサプライ 千葉事業所他 (千葉県千葉市美浜 区他)	レンタル	"	974	1,117	1,336 (20,605.01)	166	18	3,613	299 (257)
神山ビル他 (東京都渋谷区他)	不動産	賃貸ビル	1,245	0	1,530 (11,731.00)	-	0	2,776	2 (-)
本社他 (東京都大田区他)	全社	事務所	1,042	0	1,005 (2,547.01)	11	33	2,092	85 (8)

- (注) 1 上記のうち、関西支店神戸工場の洗濯設備について2020年12月をもって休止しております。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。  
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の平均雇用人員であります。  
5 当社は、2021年1月1日を効力発生日として信和実業(株)を吸収合併し、不動産セグメントに含めております。

##### (2) 国内子会社

2021年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
東日本ホール セール(株)	群馬県 前橋市	クリーニ ング	洗濯設備	149	3	49 (3,178.18)	29	0	233	36 (41)
共同リネン サプライ(株)	東京都 大田区他	レンタル	"	139	182	1,833 (8,366.24)	44	8	2,208	107 (208)
(株)双立	東京都 大田区	物品販売	建物	10	0	62 (862.80)	-	6	79	24 (16)

- (注) 1 上記のうち、共同リネンサプライ(株)の池田工場の洗濯設備については2020年4月をもって休止しております。  
また、茨城工場の洗濯設備については2020年6月をもって休止しており、当連結会計年度に減損損失を計上  
しております。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。  
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の平均雇用人員であります。

(3) 在外子会社

2021年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積m <sup>2</sup> )	リース 資産	その他	合計	
Hakuyosha Internati onal, Inc.	U.S.A. Hawaii	クリーニ ング	洗濯設備	26	15	-	-	-	41	36 (49)
Dust-Tex Honolulu, Inc.	U.S.A. Hawaii	レンタル	洗濯設備	127	452	-	-	5	585	78 (-)

- (注) 1 現在休止中の主要な設備はありません。  
2 上記の金額には消費税等は含まれておりません。  
3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。  
4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の平均雇用人員であります。

3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等  
該当事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却等  
該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	15,000,000
計	15,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2022年3月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	3,900,000	3,900,000	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数 100株
計	3,900,000	3,900,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年7月1日(注)	35,100,000	3,900,000		2,410		1,436

(注) 2016年3月25日開催の第123回定時株主総会決議により、2016年7月1日付で10株を1株に株式併合いたしました。これにより株式数は35,100,000株減少し、発行済株式総数は3,900,000株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2021年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		20	17	110	21	5	3,068	3,241	
所有株式数(単元)		12,338	327	11,590	613	12	13,933	38,813	18,700
所有株式数の割合(%)		31.79	0.84	29.86	1.58	0.03	35.90	100.00	

(注) 自己株式3,052株は「個人その他」の欄に30単元及び「単元未満株式の状況」に52株含まれております。なお、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式は、これに含まれておりません。

(6) 【大株主の状況】

2021年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社きょくとう	福岡市博多区金の隈一丁目28番53号	202	5.18
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	200	5.13
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	182	4.68
東京ホールセール株式会社	東京都府中市寿町三丁目10番20号	178	4.59
株式会社大丸松坂屋百貨店	東京都江東区木場二丁目18番11号	171	4.40
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	170	4.37
朝日生命保険相互会社	東京都千代田区大手町二丁目6番1号	163	4.20
白和会	東京都大田区下丸子二丁目11番8号	156	4.02
日新火災海上保険株式会社	東京都千代田区神田駿河台二丁目3番地	145	3.72
株式会社廣瀬商会	東京都千代田区八重洲一丁目4番18号	105	2.69
計		1,675	42.99

(注) 第一生命保険(株)は、上記の他に第一生命保険(株)特別勘定年金口として100株所有しています。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2021年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,000		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
	(相互保有株式) 普通株式 30,000		同上
完全議決権株式(その他)	普通株式 3,848,300	38,483	同上
単元未満株式	普通株式 18,700		同上
発行済株式総数	3,900,000		
総株主の議決権		38,483	

- (注) 1 単元未満株式には当社所有の自己株式52株が含まれております。  
2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式61,090株(議決権の数610個)が含まれております。

【自己株式等】

2021年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株)白洋舎	東京都大田区下丸子 2丁目11番8号	3,000		3,000	0.08
(相互保有株式) 恒隆白洋舎有限公司	4/F, Flat A, Eldex Building, 21 Ma Tau Wei Road, Hong Kong		30,000	30,000	0.77
計		3,000	30,000	33,000	0.85

- (注) 1 他人名義で所有している理由等

所有理由	名義人の氏名又は名称	名義人の住所
実質株主が外国法人であるため	ダイワキャピタルマーケットツホンコンリミ テッドクライアントセーフキーピングアカ ウント	ATT:SETTLEMENT DEPT LEVEL 26, ONE PACIFIC PLACE 88 QUEENSWAY HONG KONG

- 2 株式給付信託(BBT)が保有する当社株式は、上記自己保有株式には含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2015年3月27日開催の第122回定時株主総会決議に基づき、2015年5月18日より、役員報酬として「株式給付信託(BBT)」を導入しております。

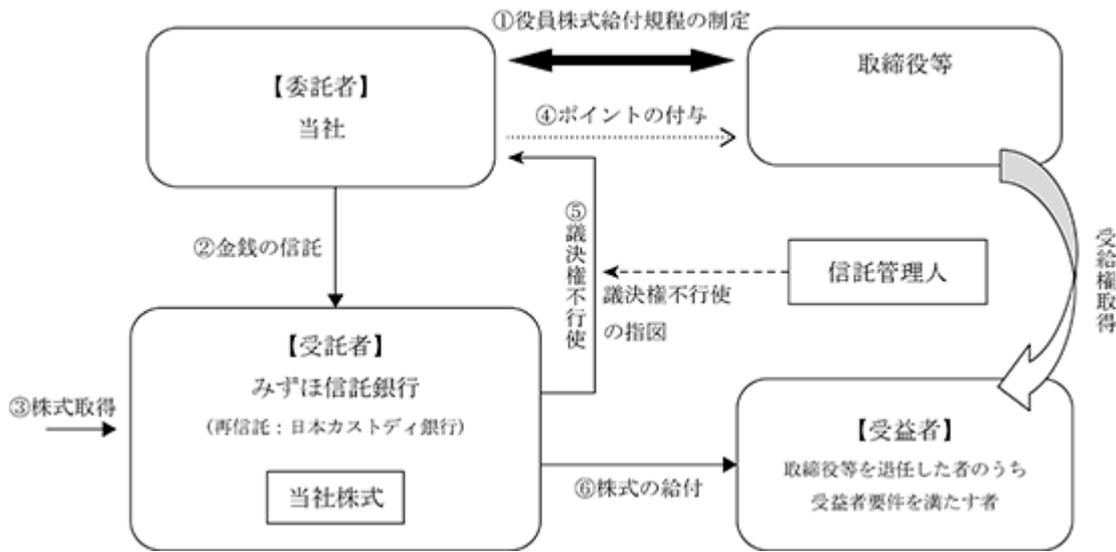
2017年1月25日開催の取締役会に基づき、当社執行役員を「株式給付信託(BBT)」の対象として追加いたしました。

「株式給付信託(BBT)」

1 株式給付信託(BBT)の概要

株式給付信託(BBT)とは、信託が当社の拠出する金銭を原資として当社株式を取得し、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、信託が当社の取締役及び執行役員（以下、「取締役等」）に対して当社株式を給付するという、株式報酬制度であります。

なお、給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。



当社は、第122回定時株主総会において、本制度について役員報酬の決議を得て、本株主総会で承認を受けた枠組みの範囲内において、「役員株式給付規程」を制定いたしました。

当社は、 の本株主総会決議で承認を受けた枠組みの範囲内で金銭を信託します。

本信託は、 で信託された金銭を原資として当社株式を、取引市場等を通じて又は当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得します。

当社は、「役員株式給付規程」に基づき取締役等にポイントを付与します。

本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととします。

本信託は、取締役等を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。

2 株式給付信託(BBT)による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等（社外取締役を除く。）を退任した者のうち「役員株式給付規程」に定める受益者要件を満たした者に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付いたします。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	131	0
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数(注)1、2	3,052		3,052	

(注) 1 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、みずほ信託銀行株式会社の再信託受託者である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)所有の当社株式は含まれておりません。

なお、みずほ信託銀行株式会社の再信託受託者である株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

2 当期間における保有自己株式数には、2022年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社は利益配分の方針として、業績に対応して安定的に配当することを基本としつつ、長期的な事業展開に必要な内部留保の充実にも努めます。内部留保金は、営業拠点拡充・生産設備・研究開発への投資等に充てたいします。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これら剰余金の配当等の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、創業以来の「基本精神」（奉仕の徹底・一人代表・開拓者精神）をサービスの原点として、「経営ビジョン」（お客さま第一・魅力ある職場・自然との調和）の実現を図り、「人々の清潔で、快適な生活空間づくりのために、たゆまぬ技術革新と感動を与えるサービスを提供し、社会に貢献すること」を理念として掲げております。こうした経営理念を事業展開の礎としつつ、持続的に成長し、中長期的な企業価値向上を目指すべく、実効性あるコーポレートガバナンスを確保してまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

##### イ. 企業統治の体制の概要

当社は機関設計として、監査役会設置会社を選択し、取締役会が重要な業務執行に係る決定及び業務執行の監督を行うとともに、監査役及び監査役会が取締役の業務執行等を監査しております。

##### （取締役会）

取締役会は、取締役8名で構成されており、うち3名が社外取締役であります。原則月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や、経営に関する重要事項の決定及び業務執行状況の監督を行っております。社外取締役は、豊富な企業経営経験と知見に基づき、重要な業務執行に係る決定に際し助言を行うとともに、経営の監督にあっております。また、取締役会議長に社外取締役を選任することで、取締役会の監督機能と実効性の強化、および議論の活性化を図っております。

##### （監査役会）

監査役会は、監査役5名で構成されており、うち3名が社外監査役であります。原則月1回の定例監査役会のほか、取締役会等重要な会議への出席や会計監査人と定期的な会合等を通じ、取締役の業務執行を監査しております。社外監査役は、法律・財務・会計に高い知見を有しており、常勤監査役は、内部監査部門と定期的に情報共有に努めることで、監査の実効性を高めております。

##### （指名委員会）

当社は、取締役・監査役等の人事の決定における独立性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として、指名委員会を設置しております。現在は、社内取締役2名・社外取締役3名、計5名で構成されており、委員長は、代表取締役社長が務めております。

##### （報酬委員会）

当社は、取締役の報酬等の決定における独立性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として、報酬委員会を設置しております。現在は、社内取締役2名・社外取締役3名、計5名で構成されており、委員長は、代表取締役社長が務めております。

##### （経営会議）

当社は、取締役会への付議事項の事前審議及び取締役会の決定した基本方針に基づき、その業務執行方針・計画・重要な業務の実施等に関する協議機関として執行役員以上をメンバーとする経営会議を原則月2回開催しております。

##### （各種委員会）

当社は、「リスクマネジメント委員会」「グループ安全衛生委員会」「サステナビリティ委員会」「全社CS委員会」「全社改善提案委員会」を設置し、リスク管理や安全衛生管理、環境保護への取組み、お客さま満足度向上に向け、継続的な活動を行っております。

取締役の構成員・議長及び諮問委員会の構成員・委員長は次のとおりです。

氏名	役位	取締役会	指名委員会	報酬委員会
五十嵐 素一	代表取締役会長	○		
松本 彰	代表取締役社長執行役員	○		
小林 正明	代表取締役専務執行役員	○		○
井口 弥光	取締役常務執行役員	○	○	
荻野 仁	取締役執行役員	○		
土井 全一	取締役(社外)		○	○
井口 泰広	取締役(社外)	○	○	○
高橋 千恵子	取締役(社外)	○	○	○
高橋 貢	常勤監査役			
斎藤 隆夫	常勤監査役			
日下 宗仁	監査役(社外)			
山上 純一	監査役(社外)			
辻 優	監査役(社外)			

= 議長 ○ = 構成員 = 会社法により出席及び必要と認められた時の意見陳述の義務を負う役員

#### ロ. 当該体制を採用する理由

当社は機関設計として、監査役会設置会社を採用しておりますが、社外取締役(3名)を選任し、重要な業務執行の決定に際し、適切な助言を得ていくことに加えて、内部統制の監督に強い権限と独立性を有している監査役を設置することがガバナンス上有効であると判断しております。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ. 内部統制システムの基本方針

##### a. 業務の適正を確保するための体制

当社では、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制について、2006年5月24日の取締役会において、会社法第362条第4項第6号「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、業務の適正を確保するための体制」(2017年4月26日の取締役会において一部改定)の基本方針を決議しております。

決定内容の概要は以下の通りであります。

##### b. 当社グループの取締役・執行役員及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- 1) 当社グループの取締役・執行役員及び従業員に法令・定款の遵守を徹底し、企業倫理に則った行動をとるべく「行動規範」を定め、朝礼・会議等の研修により周知徹底と意識の高揚を図る。
- 2) 内部通報制度を整備し、当社グループの取締役・執行役員及び従業員が法令・定款違反行為を発見した場合、その他コンプライアンスに関する問題の早期発見及び是正を図るため、内部統制部と弁護士事務所それぞれを窓口とした専用ラインに通報され、公益通報者保護法に基づき適切に対応する体制を確保する。
- 3) 当社のコンプライアンス担当の取締役が所管する法務コンプライアンス室において、コンプライアンスに係る教育・研修、内部通報制度の運用状況の検証その他コンプライアンスについての取り組みを推進し、取締役会に定期的に報告する。

##### c. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- 1) 職務の執行に係る文書その他の情報につき、当社の社内規程、個人情報管理規程及びそれに関する管理マニュアルに従い、適切に保存及び管理を行い、必要に応じて運用状況の検証、各規程の見直しを行う。
- 2) 株主総会、取締役会、経営会議などの重要議事録は、文書又は電磁的媒体に記録し適切に保存管理する。

d. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1) 業務遂行上の各種リスクへの対応は、担当各部・事業本部が中心となり日々注意を払い、危険な兆候を察知したときは速やかに、リスクマネジメント委員会委員長（代表取締役兼務）に報告し対処する。
- 2) 全社的な法令定款違反その他の事由に基づく損失の危険に関しては、内部監査室の監査情報、法務コンプライアンス室、リスクマネジメント委員会における情報収集を基に、重大事項は経営陣及び担当部署に報告し対処する。
- 3) 代表取締役が委員長を務めるリスクマネジメント委員会において、リスク管理の方針の決定、リスク管理規程の整備、運用状況の検証その他リスク管理全般に関する事項について審議し、取締役会に定期的に報告する。

e. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1) 毎月1回の取締役会の開催のほか、経営会議を月2回開催し、経営陣の意思疎通を円滑に図るとともに、迅速かつ的確な判断を下す。
- 2) 職務の執行に関しては「職務分掌規程」と「稟議規程」により意思決定の対象範囲と決定権者を定め、手続きの適正を確保する。
- 3) 内部監査室は公正かつ独立の立場で業務の執行状況を監視し、的確な現状把握と建設的な助言により取締役の職務執行が効率的に行われる体制を確保する。

f. 当社並びに子会社から成る企業集団における、業務の適正を確保するための体制

- 1) 当社は、「白洋舎グループ会社管理規程」に従い、子会社の経営上の重要事項について、管理区分、内容、金額に応じて、事前協議又は報告を求める。
- 2) 当社と子会社は、「白洋舎グループ会社管理規程」に従いグループ会社会議を開催し、重要な事項について方針を決定し、子会社の業務運営が効率的に行われる体制を確保する。
- 3) 当社と子会社とのグループ内でのリスク情報の共有とコンプライアンス遵守の目的から、グループ内部統制委員会を開催する。
- 4) グループ内部統制委員会は、子会社に損失の危険が発生し、これを把握した場合は直ちに危険の内容、損失の程度及び当社への影響等について、当社の取締役会及び担当部署に報告する体制を構築する。
- 5) 当社と子会社との間における、利益の付替え、損失の飛ばし等、不適切な取引又は会計処理を防止するため、グループ内部統制委員会は、当社の内部監査室及び子会社のこれに相当する部署と十分な情報交換を行う。
- 6) 当社は、「内部監査規程」に従い、内部監査室が公正かつ独立の立場で、子会社の監査を行い、業務の有効性を検証するとともに、子会社の取締役及び従業員の職務執行が法令及び定款に適合することを確保する。

g. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

- 1) 監査役がその職務を補助すべき人材を置くことを求めた場合には、内部監査室員に委嘱するか、内外から各業務を検証できるだけの専門知識を有する人材を、適切に選任するものとする。

h. 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- 1) 前号の使用人を置く場合は、当該使用人の業務は監査に係る業務に限定し、他の業務の執行に係る役職を兼務しないこととする。
- 2) 当該使用人の任命、人事考課、異動、懲戒については、監査役会の意見を尊重し、指揮命令権は監査役に帰属するものとする。

i. 取締役・執行役員及び使用人が監査役に報告するための体制、及び子会社の取締役、監査役、使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

- 1) 当社の取締役・執行役員及び従業員は、「監査役会規則」及び「監査役監査基準」に従い、各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うものとする。
- 2) 子会社の取締役、監査役、従業員は、当社の各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行うものとする。  
また、子会社の取締役及び従業員は、「白洋舎グループ会社管理規程」に従い資料提出及び報告を行い、当社の子会社管理部署を通じて、間接的に監査役へ報告するものとする。
- 3) 監査役への報告事項として、主なものは次の通りとする。
  - (a) 当社の内部統制システム整備に係る部門の活動状況
  - (b) 当社の重要な会計方針、会計基準及びその変更
  - (c) 当社の業績及び業績見込みの発表内容、重要開示書類の内容

- (d)内部通報制度の運用状況及びその内容
- (e)当社の内部監査室の活動状況
- (f)違法行為・内部不正・苦情・トラブルなど

4) 当社の内部監査室は、監査役と定期的な会合を持ち、内部監査計画、内部監査結果等につき情報交換を行い、連携を確保する。

j. 前号の報告をした者が報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

1) 「内部通報規程」に準じて、報告をした者の保護及び機密の保持を図り、報告者に対して解雇その他、法律上、事実上のいかなる不利益取扱いも禁止し、報告者の職場環境が悪化することのないように十分な配慮を行うものとする。

k. 監査役職務執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の職務執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

- 1) 通常の監査費用については、監査役の監査計画に基づき、年度経費計画を立案する。
- 2) 緊急の監査費用、外部の専門家を利用した場合の費用が発生する場合については、監査役は担当部署へ事前に通知するものとする。

l. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- 1) 監査役の監査が実効的に行われることを確保するため、各部門が協力し調整体制を保ち監査業務執行を妨げない。
- 2) 取締役・執行役員及び従業員は、監査役からその監査業務執行に関する事項の報告・調査を求められた場合は、速やかに当該事項について報告する体制を確保する。
- 3) 監査役会は、代表取締役と定期的に会合を持ち、代表取締役の業務執行方針の確認、会社に対処すべき課題、会社を取り巻くリスクのほか、監査役監査の環境整備状況、監査上の重要事項などについて意見交換するものとする。
- 4) 監査役会は、会計監査人と定期的に会合を持ち、情報交換を行う機会を確保する。

m. 当社の反社会的勢力排除に向けた方針及び反社会的勢力排除に向けた体制の整備状況

1) 反社会的勢力排除に向けた方針

白洋舎グループは、社会に脅威を与える反社会的勢力、団体との一切の関係をもたない。

2) 反社会的勢力排除に向けた体制の整備状況

公益社団法人警視庁管内特殊暴力防止対策連合会や弁護士等の外部専門機関との密接な連携関係を構築すると共に、行動規範等を通して従業員へ反社会的勢力関係排除の徹底を図る。

本社・各支店・事業所の責任者が管轄する警察署との情報連絡を密に行い、反社会的勢力の動向把握に努める。

必要に応じて、研修会に参加し、悪質な特殊暴力への対応準備を整える。

o. 役員等賠償責任保険契約

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者は当社取締役及び監査役であり、当社は全ての被保険者についての保険料を全額負担しております。当該保険契約により、被保険者の業務行為に起因する損害賠償請求により被保険者が被る損害を補填することとしております。なお、免責事由及び補填限度額を設けることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないための措置を講じております。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ. 自己の株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

ロ. 中間配当

当社は、取締役会の決議により、毎年6月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、中間配当をすることができる旨、定款に定めております。

これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）及び監査役との間に、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。

#### 取締役の定数

当社の取締役は11名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、当該株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	五十嵐 素 一	1958年7月14日生	1982年4月 株式会社第一勧業銀行(現株式会社みずほ銀行)へ入行 1987年4月 当社へ入社 1989年3月 取締役 1990年3月 専務取締役 1999年3月 代表取締役専務取締役 2002年3月 代表取締役社長 2017年3月 代表取締役社長執行役員 2018年3月 代表取締役会長(現任)	注3	59,157
代表取締役 社長執行役員	松 本 彰	1958年3月20日生	1981年4月 第一生命保険相互会社(現第一生命ホールディングス株式会社)へ入社 2005年4月 同社栃木支社長 2009年2月 当社人事部長 2010年4月 執行役員人事部長 2011年1月 執行役員クリーニング事業本部担当 2011年3月 取締役クリーニング事業本部長 2012年3月 常務取締役 2014年3月 代表取締役常務取締役 2017年3月 代表取締役常務執行役員 2018年3月 代表取締役社長執行役員(現任)	注3	3,400
代表取締役 専務執行役員 本社管理部門統括	小 林 正 明	1960年11月21日生	1983年4月 株式会社第一勧業銀行(現株式会社みずほ銀行)へ入行 2008年4月 同行仙台支店長 2010年2月 同行新橋支店長 2012年2月 当社経営企画部長 2013年3月 取締役本社管理部門統括兼経営企画部長 2014年3月 常務取締役 2016年4月 本社管理部門統括(現任) 兼工場部・洗濯科学研究所担当 2017年4月 取締役常務執行役員 2018年3月 取締役専務執行役員 2020年3月 代表取締役専務執行役員(現任)	注3	1,400
取締役 常務執行役員 事業統括本部長	井 口 弥 光	1957年6月13日生	1981年4月 当社へ入社 1998年4月 リネンサプライ相模事業所長 2004年12月 レンタル事業本部部長 2008年4月 執行役員レンタル事業本部副担当兼ユニフォームレンタル事業部長 2011年3月 取締役 2012年9月 レンタル事業本部長兼クリーンサービス事業本部長兼ユニフォームレンタル事業部長 2013年3月 常務取締役 2015年1月 レンタル事業本部長兼クリーンサービス事業本部長兼ユニフォームレンタル事業部長兼ハウスクエア事業部長 2017年3月 取締役常務執行役員(現任) 2019年10月 レンタル事業本部長兼クリーンサービス事業本部担当兼リネンサプライ事業部長 2020年1月 事業統括本部長兼リネンサプライ事業部長 2020年10月 事業統括本部長(現任)	注3	1,400

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 工場部長兼 洗濯科学研究所長	荻野 仁	1966年7月6日生	1985年4月 2013年1月 2016年1月 2016年11月 2017年4月 2018年3月	当社へ入社 千葉支店長 工場部長 工場部長兼洗濯科学研究所長(現任) 執行役員 取締役執行役員(現任)	注3	500
取締役	土井 全一	1953年9月15日生	1976年3月 2009年1月 2010年3月 2012年5月 2015年5月 2017年3月 2017年5月 2019年5月	株式会社松坂屋へ入社 同社取締役兼執行役員営業統括部長 株式会社大丸松坂屋百貨店取締役兼執行役員営業本部営業企画部長 同社取締役兼常務執行役員 J.フロント リテイリング株式会社取締役常務執行役員業務統括部長兼コンプライアンス・リスク管理担当 当社取締役(現任) J.フロント リテイリング株式会社取締役監査委員会委員長 株式会社J.フロント 建装監査役	注3	
取締役	井口 泰広	1962年3月15日生	1984年4月 2011年4月 2012年4月 2013年4月 2014年4月 2015年6月 2016年7月 2017年4月 2017年6月 2018年3月 2018年4月 2020年7月	朝日生命保険相互会社へ入社 同社総務人事統括部門人事ユニットゼネラルマネージャー 同社執行役員事務・システム統括部門契約事務専管部門長 同社執行役員事務・システム統括部門長 同社執行役員代理店事業本部長 黒田精工株式会社社外監査役(現任) 同社取締役執行役員代理店事業本部長 同社取締役常務執行役員経営企画部主計部担当 株式会社セーフティ社外監査役(現任) 当社取締役(現任) 同社取締役常務執行役員リスク管理統括部コンプライアンス統括部担当 同社取締役常務執行役員総務部人事部人事総務部担当(現任)	注3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	高橋 千恵子	1959年4月25日生	1980年4月 2011年4月 2013年4月 2014年4月 2015年4月 2016年10月 2018年4月 2020年3月 2021年4月	第一生命保険相互会社（現第一生命ホールディングス株式会社）へ入社 第一生命保険株式会社団体保障事業部部長 同社総合法人第四部長 同社補佐役兼公法人部長 同社執行役員公法人部長 第一生命保険株式会社執行役員公法人部長 同社常務執行役員公法人部長 当社取締役（現任） 第一生命保険株式会社常務執行役員（現任）	注3	
常勤監査役	斎藤 隆夫	1960年4月25日生	1983年4月 2013年1月 2018年3月	当社へ入社 内部統制部長 常勤監査役（現任）	注5	1,000
常勤監査役	高橋 貢	1959年10月5日生	1982年4月 2011年1月 2014年1月 2016年1月 2018年1月 2019年10月 2020年3月	当社へ入社 東京東支店長（現京葉支店） 福岡支店長 名古屋支店長 武蔵野支店長 人事部付部長 常勤監査役（現任）	注4	400
監査役	日下 宗仁	1951年2月23日生	1975年11月 2003年7月 2010年8月 2012年3月 2012年6月	監査法人太田哲三事務所（現EY新日本有限責任監査法人）へ入所 同法人代表社員 日下公認会計士事務所開設 当社監査役（現任） 株式会社J-オイルミルズ社外監査役	注4	
監査役	山上 純一	1952年12月16日生	1975年4月 1997年7月 2001年2月 2002年4月 2004年4月 2006年10月 2006年12月 2012年6月 2012年6月 2012年6月 2015年6月 2016年3月 2016年5月	株式会社第一勧業銀行（現株式会社みずほ銀行）へ入行 同行広報部長 同行融資企画室長 同行執行役員秘書室長 同行常務執行役員 株式会社ぎょうせい専務執行役員 当社取締役副社長 名古屋ビルディング株式会社代表取締役社長 東京製網株式会社社外監査役 中央不動産株式会社社外監査役 名古屋ビルディング株式会社会長執行役員 当社監査役（現任） 株式会社岩波書店社外監査役	注4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	辻 優	1951年 5月 7日生	1978年 4月 外務省入省 2005年 9月 大臣官房参事官 2007年 3月 防衛参事官 2009年 1月 外務事務官在ボストン日本国総領事館 総領事 2010年 8月 内閣事務次官内閣官房内閣審議官 内閣情報調査室次長 2012年 1月 駐クロアチア国特命全権大使 2013年10月 駐オランダ国特命全権大使 2016年 3月 同省退官 2016年 4月 学習院大学法学部法学科特別客員教授 2017年 9月 一般財団法人自治体衛星通信機構監事 2018年 3月 当社監査役(現任) 2020年 4月 学習院大学法科大学院特別招聘教授 (現任) 2020年 9月 一般社団法人日本外交協会理事長 (現任)	注 5	
合計					67,257

- (注) 1 取締役 土井全一、井口泰広、高橋千恵子は、社外取締役であります。  
 2 監査役 日下宗仁、山上純一、辻優は、社外監査役であります。  
 3 2021年12月期に係る定時株主総会終結の時から2022年12月期に係る定時株主総会終結の時まで  
 4 2019年12月期に係る定時株主総会終結の時から2023年12月期に係る定時株主総会終結の時まで  
 5 2021年12月期に係る定時株主総会終結の時から2025年12月期に係る定時株主総会終結の時まで  
 6 当社では、取締役による監督機能と、執行役員による業務執行機能を分離することで、監督機能の向上及び業務執行に係る意思決定の迅速化を図るために執行役員制度を導入しております。  
 取締役を兼務していない執行役員は、次の7名であります。

氏名	地位	担当
武田 順	上席執行役員	東京支店長
伊藤 真次	上席執行役員	共同リネンサプライ株式会社代表取締役社長 兼事業統括本部副本部長兼リネンサプライ事業部長
春山 聡	上席執行役員	経営企画部長兼システム開発部長
綿谷 正人	執行役員	神奈川支店長
横溝 賢次	執行役員	恒隆白洋舎有限公司董事兼総経理
辰巳 元彦	執行社員	事業統括本部 部長
大川 順市	執行役員	クリーニング事業部長

#### 社外取締役及び社外監査役

当社の社外取締役は3名であり、社外監査役は3名であります。

社外取締役3名のうち、取締役土井全一氏は、長年の企業経営において、コンプライアンス・組織機構改革及びリスクマネジメント等を含めた豊富な経験と幅広い知見を有しております。取締役井口泰広氏は、長年の金融機関における人事・リスク管理等の豊富な経験と幅広い知見を有しております。取締役高橋千恵子氏は、金融機関の営業の第一線での豊富な経験と、業務効率化やワークライフバランス等に関する幅広い知見を有しております。

社外取締役について、独立した立場から適正な助言・提言をいただいていると判断しております。

社外監査役3名のうち、日下宗仁氏は公認会計士として、高度な専門的知見を有しております。山上純一氏は金融機関の役員や会社経営の経験があります。辻優氏は、国際情勢・経済・文化等に関する高い見識を有しております。

社外監査役について、その経歴等から社外監査役として当社の監査に有用な意見をいただいていると判断しております。

取締役井口泰広氏は、朝日生命保険相互会社の代表取締役常務執行役員、㈱セーフティの社外監査役であります。当社と朝日生命保険相互会社との間には保険等の取引関係があり、㈱セーフティとの間には車両運行等の取引関係がありますが、その規模・性質から社外役員の独立性に影響を及ぼす事項はありません。取締役高橋千恵子氏は、第一生命保険株式会社の常務執行役員であります。当社と同社との間には保険等の取引関係がありますが、その規模・性質から社外役員の独立性に影響を及ぼす事項はありません。監査役辻優氏は、一般社団法人日本外交協会理事長であります。当社と同協会との間には、特別な関係はありません。

その他、当社と各社外取締役及び各社外監査役との間には、人的関係、資本的關係、またはその他の利害関係など特別な関係はありません。

また、社外取締役全員及び社外監査役全員を東京証券取引所に対し、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員として指定して届け出ております。

なお、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、選任にあたっては証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役及び社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査、会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、必要に応じて報告及び情報交換並びに意見交換を行うなど、意思疎通を図り、監督または監査の実効性の確保に努めております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

##### イ.組織および人員

当社の監査役会は、常勤監査役2名、社外監査役（非常勤）3名の計5名体制を取っております。社内実情に精通した常勤監査役に加え、社外監査役3名は、それぞれ、日下宗仁氏は公認会計士として高度な専門的知見を有しております。山上純一氏は金融機関の役員や会社経営の経験があります。辻優氏は、国際情勢・経済・法律・文化等に関する高い見識を有しております。

##### ロ.監査役会の活動状況

監査役会は、原則毎月1回開催される他、必要に応じて随時開催されます。当事業年度は合計13回開催されました。各監査役の出席状況は、次のとおりでした。

	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役	高橋 貢（議長）	13回	13回/100%
	斎藤 隆夫	13回	13回/100%
社外監査役 （非常勤）	日下 宗仁	13回	13回/100%
	山上 純一	13回	13回/100%
	辻 優	13回	12回/92%

監査役会においては、監査報告の作成、監査計画及び監査役の業務分担、常勤監査役の選定及び解職、その他監査役の職務の執行に関する事項の決定を主な検討事項としています。また、会計監査人の選任・解任・再任・不再任に関する事項や、会計監査人の報酬等に対する同意等、監査役会の決議による事項について検討を行っています。

各監査役は監査役会が定めた監査役監査基準、監査計画及び職務分掌に基づき、監査業務を誠実に実行いたしております。

##### ハ.監査役の活動状況

各監査役は、取締役会に出席し、議事運営及び決議内容を監査し、必要に応じて意見表明を行ないました。

常勤監査役は経営会議その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

監査役及び監査役会は、定期的に代表取締役や取締役との個別面談を行ない取締役の職務の執行状況を把握するとともに必要に応じて提言を行なっております。また、社外取締役との意見交換の場を持ち、情報収集と連携を行っております。

常勤監査役は、重要な決裁書類等を閲覧し、取締役及び使用人等からの報告や個別対話、拠点往査等により、取締役の職務の執行及び監督状況を監査しております。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。各監査役の間では監査役会で、充実した意見・情報交換が図られております。

##### 二.内部監査部門・会計監査人との連携状況

内部監査部門とは原則月1回の定期的な会合により、会計監査人とは情報交換等を随時実施することにより、必要な連携をはかり現状の把握に取り組んでおります。

また、「監査上の主要な検討事項(KAM)」については、会計監査人から項目・内容について報告を受け協議しております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査の組織は、他の業務執行から独立した立場にある内部監査部門として内部統制部(8名)を設置し、財務報告の信頼性を確保するため、財務報告に係る内部統制の整備状況、運用状況を評価するとともに、内部監査規程に基づき当社グループ各社に関するリスクの予防と発見そして改善を目的に、法令及び社内ルールを遵守し業務遂行しているかを監査し、内部監査の結果については、関係部署、各担当役員及び代表取締役社長及び監査役に報告しております。また監査役とは定期的な会合に加え随時、相互に情報交換を行うなど緊密な連携を保ち、会計監査人とも定期的に情報交換や意見交換を行い連携の強化に努めております。

## 会計監査の状況

### イ. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

### ロ. 継続監査期間

1973年以降

### ハ. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員	業務執行社員	小野木 幹久
指定有限責任社員	業務執行社員	江村 羊奈子

### ニ. 監査業務に係る補助員の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士14名、その他14名の合計28名であり、当事業年度の会計監査業務に携わっています。

### ホ. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人に関する判断基準を策定し、監査実績、監査実施体制、監査品質、独立性、専門性等を検証、確認することにより、会計監査人を適切に選定しております。

なお、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役会が監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

### ヘ. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人に関する判断基準を策定し、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われていることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。そのうえでこれまでの監査実績も踏まえ総合的に評価、監査役会にて会計監査人の再任に関する確認決議を行っております。

監査報酬の内容等

イ. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	55	3	86	2
連結子会社				
計	55	3	86	2

- (注) 1. 当社における非監査業務の内容は、収益認識基準導入に係る助言業務であります。  
2. 当連結会計年度における上記報酬の額に、追加報酬の額が8百万円含まれております。

ロ. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬(イ.を除く)  
該当事項はありません。

ハ. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

二. 監査報酬の決定方針

当社は監査公認会計士等に対する監査報酬を決定するにあたり、監査公認会計士等により提示される監査計画の内容をもとに、監査工数等の妥当性を勘案、協議し、会社法第399条に基づき、監査役会の同意を得たうえで決定することとしております。

ホ. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積もり根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(4) 【役員の報酬等】

1. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に関する事項

(1) 取締役の個人別報酬等の決定方針の決定方法及び取締役会が当該方針に沿うものであると判断した理由

企業価値の持続的な向上を図り、業績向上に対するインセンティブとして有効に機能する報酬体系を構築すべく、取締役の個人別報酬等の決定方針を報酬委員会に諮問し、その答申を受け、2021年2月24日開催の取締役会において決定方針を決議いたしました。

また、取締役会は、取締役の個人別報酬について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

(2) 報酬制度の概要

社内取締役の報酬につきましては、役位に応じた定額の「基本報酬」、及び中長期的な業績等に基づく株式価値と連動する「株式報酬」にて構成されており、役員賞与及び短期業績に連動した報酬は支給しておりません。

「基本報酬」と「株式報酬」の支給割合は、9:1を目安としております。

社外取締役及び監査役の報酬につきましては、監督機能を重視する観点から「株式報酬」は支給せず、「基本報酬」のみとしております。

なお、取締役の報酬につきましては、上記等を定めた「取締役の個人別報酬等の決定方針」について、報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会にて決定しております。

また、役員退職慰労金制度につきましては、2015年3月27日開催の第122回定時株主総会終結の時をもって廃止いたしました。

(3) 基本報酬

基本報酬につきましては、2008年3月27日開催の第115回定時株主総会の決議に基づき、取締役の報酬を年額300百万円以内(使用人兼務取締役の使用人分給与は除く)、監査役の報酬を年額48百万円以内としております。また、取締役の報酬は、当社役員報酬モデルを基準として、外部機関の調査した他社水準も参考に、その役割・責務に応じて決定しております。

(4) 株式報酬

株式報酬については、2015年3月27日開催の第122回定時株主総会において、株式給付信託（BBT：BoardBenefit Trust）の導入を決議しております。本制度は、原則として取締役が退任する際、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、当社株式を給付するものであり、取締役報酬と当社株式価値との連動性を明確にし、取締役が株価上昇のメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆さまと共有することで、中長期的な業績向上と企業価値増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

なお、1事業年度当たり、取締役に付与されるポイントの合計は、10千ポイントを上限としております。（株式給付に際し、1ポイント当たり、当社普通株式1株に換算）

制度の詳細につきましては、「第4 提出会社の状況 1. 株式等の状況 (8) 役員・従業員株式所有制度の内容」をご参照願います。

(5) 役員報酬決定の仕組み

取締役の報酬のうち、「基本報酬」については、株主総会で承認された金額の範囲内で、報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会にて決定しております。また、監査役の報酬は、監査役会にて決定しております。

また「株式報酬」については、取締役会が定めた役員株式給付規程に従って取締役個人別の給付ポイントを決定しますが、換算した取締役個人別の給付株式数については、報酬委員会での審議・答申を経て、取締役会にて決定しております。

報酬委員会は、報酬決定に係る客観性と透明性を確保するため、社外取締役を半数として構成され、執行役員を兼務しない代表取締役会長が委員長を務めております。

2. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	131	127	4	6
監査役 (社外監査役を除く。)	25	25		2
社外取締役	19	19		4
社外監査役	14	14		3

(注) 取締役(社外取締役を除く。)に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、役員株式給付引当金繰入4百万円であり  
ます。

3. 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

保有株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を「純投資目的である投資株式」とし、それ以外の株式を「純投資目的以外の目的である投資株式」と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法、並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式については、取引関係の維持・発展等保有意義が認められる場合を除き、保有しないこととしております。また、保有の適否については、個別上場銘柄毎に、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を毎年取締役会にて検証しており、「保有継続」「対話」「売却」の判定を行っております。

なお、便益については、関連取引収益、受取配当金といった定量的項目に加え、経営情報収集等定性的項目も含めて評価しており、リスクについては、株式時価に価格変動リスクを加えても、減損損失計上の対象とならないことを確認しております。

ロ. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	7	134
非上場株式以外の株式	12	1,242

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	2	0	持株会による取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	4
非上場株式以外の株式	2	393

八. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)みずほフィナンシャルグループ	253,550	253,550	安定的な資金調達等を目的とした取引関係強化のため、保有しております。	有
	370	331		
(株)サカタのタネ	95,000	190,000	経営情報収集先及び取引関係強化のため、保有しております。	有
	312	679		
富士急行(株)	48,187	48,187	主にレンタル事業における取引関係強化のため、保有しております。	有
	196	232		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	26,800	26,800	安定的な資金調達等を目的とした取引関係強化のため、保有しております。	有
	105	85		
(株)帝国ホテル	50,800	46,400	主にレンタル事業における取引関係強化のため、保有しております。保有株式の増加は、2021年に吸収合併した当社完全子会社(信和実業株式会社)保有株式の増加であります。	無
	94	91		
三菱鉛筆(株)	66,000	132,000	経営情報収集先及び取引関係強化のため、保有しております。	有
	79	181		
藤田観光(株)	17,900	17,900	主にレンタル事業における取引関係強化のため、保有しております。	無
	44	25		
(株)三越伊勢丹ホールディングス	23,800	23,800	主にクリーニング事業における取引関係強化のため、保有しております。	無
	20	14		
(株)ホテルニューグランド	2,000	2,000	主にレンタル事業における取引関係強化のため、保有しております。	無
	7	6		
(株)ビケンテクノ	6,255	5,991	取引関係強化のため、保有しております。保有株式数の増加は、取引先持株会による取得によるものであります。	無
	5	4		
ロイヤルホールディングス(株)	1,700	1,700	主にレンタル事業における取引関係強化のため、保有しております。	無
	3	3		
京浜急行電鉄(株)	1,370	1,279	主にクリーニング事業における取引関係強化のため、保有しております。保有株式数の増加は、取引先持株会による取得によるものであります。	無
	1	2		

(注) 定量的な保有効果については、取引関係を考慮し記載しておりませんが、個別銘柄毎に、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を取締役会にて検証しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
J.フロントリテイ リング(株)	420,500	420,500	主にクリーニング事業における 取引関係強化のため、保有してお ります。現在は退職給付信託とし て委託した信託財産であり、議決 権行使の指図権限を有してお ります。	有
	440	342		
ライオン(株)		331,000	当社が保有する同社株式をすべて 売却しております。	無
		826		
三井住友トラ スト・ホールディ ングス(株)		44,800	当社が保有する同社株式をすべて 売却しております。	有
		142		

(注) 定量的な保有効果については、取引関係を考慮し記載しておりませんが、個別銘柄毎に、保有目的が適切  
か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を取締役会にて検証しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度中に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)及び事業年度(自2021年1月1日 至2021年12月31日)の連結財務諸表及び財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等に反映できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,069	2 1,044
受取手形及び売掛金	3,844	2 3,539
たな卸資産	1, 2 5,552	1, 2 4,094
その他	725	2 651
貸倒引当金	34	23
流動資産合計	11,156	9,306
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	21,039	20,746
減価償却累計額及び減損損失累計額	14,807	14,917
建物及び構築物（純額）	2 6,232	2 5,828
機械装置及び運搬具	10,079	10,314
減価償却累計額及び減損損失累計額	7,612	8,268
機械装置及び運搬具（純額）	2,467	2 2,045
工具、器具及び備品	1,677	1,582
減価償却累計額及び減損損失累計額	1,527	1,462
工具、器具及び備品（純額）	150	2 120
土地	2 6,335	2 6,215
リース資産	3,868	3,876
減価償却累計額及び減損損失累計額	2,539	2,757
リース資産（純額）	1,329	1,119
建設仮勘定	-	0
有形固定資産合計	16,513	15,329
無形固定資産		
無形固定資産合計	620	587
投資その他の資産		
投資有価証券	2, 3 2,380	2, 3 1,995
差入保証金	1,466	2 1,250
繰延税金資産	1,889	2,136
退職給付に係る資産	778	757
その他	143	169
貸倒引当金	93	122
投資その他の資産合計	6,564	6,187
固定資産合計	23,699	22,105
資産合計	34,856	31,411

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年12月31日)	当連結会計年度 (2021年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	2,683	2,356
短期借入金	2 3,504	2 2,894
1年内返済予定の長期借入金	2, 4 5,002	2 2,985
1年内償還予定の社債	12	-
リース債務	695	455
未払法人税等	50	488
賞与引当金	171	92
株主優待引当金	19	17
預り金	410	259
その他	1,723	1,654
<b>流動負債合計</b>	<b>14,272</b>	<b>11,204</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 6,370	2, 4 7,876
リース債務	1,584	1,273
役員退職慰労引当金	41	36
役員株式給付引当金	126	117
環境対策引当金	61	587
退職給付に係る負債	4,341	4,208
繰延税金負債	78	124
資産除去債務	423	459
その他	1,497	1,145
<b>固定負債合計</b>	<b>14,525</b>	<b>15,830</b>
<b>負債合計</b>	<b>28,798</b>	<b>27,035</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,410	2,410
資本剰余金	1,518	1,574
利益剰余金	1,352	107
自己株式	345	364
<b>株主資本合計</b>	<b>4,934</b>	<b>3,727</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他の有価証券評価差額金	494	356
為替換算調整勘定	46	46
退職給付に係る調整累計額	362	186
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>809</b>	<b>497</b>
非支配株主持分	313	151
<b>純資産合計</b>	<b>6,057</b>	<b>4,376</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>34,856</b>	<b>31,411</b>

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
売上高	39,146	35,131
売上原価	38,256	32,958
売上総利益	890	2,173
販売費及び一般管理費		
運搬費	722	447
役員報酬	341	318
給料手当及び賞与	1,961	1,813
退職給付費用	117	54
役員退職慰勞引当金繰入額	9	7
役員株式給付引当金繰入額	26	11
賞与引当金繰入額	33	19
株主優待引当金繰入額	19	21
減価償却費	264	292
その他	2,135	2,094
販売費及び一般管理費合計	1 5,632	1 5,080
営業損失( )	4,742	2,907
営業外収益		
受取利息	0	0
受取配当金	47	40
保険配当金	42	42
受取補償金	62	64
雇用調整助成金	278	452
債務免除益	-	157
為替差益	-	41
その他	194	231
営業外収益合計	627	1,031
営業外費用		
支払利息	221	211
シンジケートローン手数料	0	25
持分法による投資損失	22	14
リース解約損	23	3
為替差損	16	-
その他	40	47
営業外費用合計	324	303
経常損失( )	4,439	2,179

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	3 1,085	3 1,623
投資有価証券売却益	271	209
事業譲渡益	-	220
特別利益合計	1,356	2,052
<b>特別損失</b>		
固定資産処分損	2 71	2 42
減損損失	4 54	4 181
投資有価証券売却損	4	-
投資有価証券評価損	30	4
関係会社株式売却損	-	46
環境対策引当金繰入額	-	526
特別損失合計	161	801
税金等調整前当期純損失( )	3,244	927
法人税、住民税及び事業税	179	486
法人税等調整額	64	52
法人税等合計	115	434
当期純損失( )	3,359	1,362
非支配株主に帰属する当期純損失( )	199	112
親会社株主に帰属する当期純損失( )	3,159	1,249

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
当期純損失( )	3,359	1,362
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	313	134
為替換算調整勘定	6	9
退職給付に係る調整額	40	175
持分法適用会社に対する持分相当額	2	9
その他の包括利益合計	1 344	1 309
包括利益	3,704	1,672
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,501	1,562
非支配株主に係る包括利益	202	110

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株 主持分	純資産合 計
	資本金	資本剰余 金	利益剰余 金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る調 整累計額	その他の 包括利益 累計額合 計		
当期首残高	2,410	1,504	4,608	344	8,178	804	55	402	1,151	569	9,899
当期変動額											
剰余金の配当			97		97						97
親会社株主に帰属す る当期純損失( )			3,159		3,159						3,159
自己株式の取得				1	1						1
非支配株主との取引 に係る親会社の持分 変動		14			14						14
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)						309	8	40	342	256	598
当期変動額合計	-	14	3,256	1	3,243	309	8	40	342	256	3,841
当期末残高	2,410	1,518	1,352	345	4,934	494	46	362	809	313	6,057

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				非支配株 主持分	純資産合 計
	資本金	資本剰余 金	利益剰余 金	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る調 整累計額	その他の 包括利益 累計額合 計		
当期首残高	2,410	1,518	1,352	345	4,934	494	46	362	809	313	6,057
当期変動額											
親会社株主に帰属す る当期純損失( )			1,249		1,249						1,249
連結除外に伴う利益 剰余金の増加高			5		5						5
自己株式の取得				38	38						38
自己株式の処分				19	19						19
非支配株主との取引 に係る親会社の持分 変動		56			56						56
株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額)						137	0	175	312	161	474
当期変動額合計	-	56	1,244	18	1,207	137	0	175	312	161	1,681
当期末残高	2,410	1,574	107	364	3,727	356	46	186	497	151	4,376

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純損失( )	3,244	927
減価償却費	1,736	1,557
減損損失	54	181
債務免除益	-	157
有形固定資産除却損	68	41
有形固定資産売却損益( は益)	1,085	1,623
貸倒引当金の増減額( は減少)	4	17
賞与引当金の増減額( は減少)	44	77
役員退職慰労引当金の増減額( は減少)	1	4
役員株式給付引当金の増減額( は減少)	26	11
環境対策引当金の増減額( は減少)	-	526
退職給付に係る資産の増減額( は増加)	18	191
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	59	62
受取利息及び受取配当金	48	40
支払利息	221	211
為替差損益( は益)	15	42
持分法による投資損益( は益)	22	14
関係会社株式売却損益( は益)	-	46
投資有価証券売却損益( は益)	266	209
投資有価証券の評価損( は益)	30	4
売上債権の増減額( は増加)	1,068	51
たな卸資産の増減額( は増加)	1,372	1,297
仕入債務の増減額( は減少)	576	218
未払消費税等の増減額( は減少)	72	56
その他	229	277
小計	914	183
利息及び配当金の受取額	58	46
利息の支払額	221	215
法人税等の還付額	-	65
法人税等の支払額	229	109
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,307	29

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当連結会計年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	484	224
有形固定資産の売却による収入	1,106	1,700
無形固定資産の取得による支出	138	264
投資有価証券の取得による支出	5	5
投資有価証券の売却による収入	369	397
連結範囲の変更を伴う 子会社株式の売却による収入	-	63
その他	84	93
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>932</b>	<b>1,761</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入れによる収入	9,544	15,307
短期借入金の返済による支出	8,151	15,917
長期借入れによる収入	3,317	4,619
長期借入金の返済による支出	2,939	4,993
社債の償還による支出	25	12
自己株式の取得による支出	0	38
リース債務の返済による支出	828	705
配当金の支払額	97	-
連結範囲の変更を伴わない 子会社株式の取得による支出	39	32
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>780</b>	<b>1,771</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>4</b>	<b>18</b>
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	401	21
現金及び現金同等物の期首残高	663	1,065
現金及び現金同等物の期末残高	1,065	1,044

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数は9社であります。

主要な連結子会社の名称

共同リネンサプライ(株)

白洋舎栄リネンサプライ(株)

当連結会計年度において、当社は、2021年1月1日を効力発生日として、当社の完全子会社であり連結子会社である信和実業株式会社を吸収合併いたしました。

当連結会計年度において、当社は、2021年7月1日を効力発生日として、ダストコントロール事業を株式会社レンテックスに承継させる新設分割を行い、同社を当社の完全子会社といたしましたのち、2021年10月1日を効力発生日として、株式会社レンテックスの発行済株式60株のうち54株を株式会社トーカイに譲渡し、同日より同社を連結の範囲から除外いたしました。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社は次の2社であります。

東京ホールセール(株)

恒隆白洋舎有限公司

(2) 持分法を適用しない関連会社

持分法を適用しない主要な関連会社

日本スエードライフ(株)

(3) 持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、当期純利益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法を適用しておりません。

3 連結子会社及び持分法適用会社の事業年度に関する事項

(1) 連結子会社の決算日は、9月30日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

(2) 持分法適用会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

・有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法(売却原価は、総平均法により算定し、評価差額は、全部純資産直入法により処理しております。)

時価のないもの

総平均法による原価法

・たな卸資産

商品、貯蔵品.....主として先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

使用中リネン...レンタル営業に使用中の布帛類の評価額で消耗計算は次のように行うこととしております。

(当社及び国内連結子会社)

イ. ホテルリネン...3年定率

ロ. ユニフォームレンタル及びケミサプライ...一定耐用期間にわたり定額又は3年定率

(在外連結子会社)

購入時に費用処理

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社

建物

主として定額法

その他の有形固定資産

主として定率法（ただし、2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3年～50年

機械装置及び運搬具 3年～13年

工具、器具及び備品 2年～20年

在外連結子会社

建物 定額法

その他の有形固定資産 定率法

なお、耐用年数は5年から39年であります。

無形固定資産（リース資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、定額法によっております。

なお、当社及び国内連結子会社における自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

リース資産（当社及び国内連結子会社）

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

（在外連結子会社）

当該国の会計原則に基づきファイナンス・リース契約によるリース資産を有形固定資産に計上しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

当社及び国内連結子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

イ．一般債権…… 貸倒実績率法によっております。

ロ．貸倒懸念債権及び破産更生債権…… 個別の債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

在外連結子会社についても債権の貸倒れによる損失に備えるため、個別の債権回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び国内連結子会社は、従業員の賞与の支給に備えて、賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

株主優待引当金

将来の株主優待制度の利用に備えるため、株主優待制度の利用実績に基づき、当連結会計年度末における株主優待制度利用見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

国内連結子会社は、役員に支給する退職慰労金の支払いに備えるため、当連結会計年度末における役員退職慰労金に関する社内規程に基づく支給見込額に基づき当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。

役員株式給付引当金

「役員株式給付規程」に基づく当社の取締役及び執行役員への当社株式の交付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

環境対策引当金

将来の環境対策に要する支出（土壌改良工事等の環境関連費用）のうち、当連結会計年度において発生していると認められる金額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として計上し、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には退職給付に係る資産として投資その他の資産に計上しております。

なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額を定額法により費用処理することとしております。

数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による按分額を定額法により翌連結会計年度より費用処理することとしております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

一部の連結子会社は退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は決算日の直物為替相場により円貨換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

(ヘッジ手段)

金利スワップ

(ヘッジ対象)

借入金の利息

ヘッジ方針

借入金の金利変動を回避する目的で金利スワップ取引を行っております。ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

稟議規程に基づき決裁され、取締役会において承認を受けております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、個別案件ごとに判断し、20年以内の合理的な年数で規則的に償却しております。なお、金額が僅少ななれんは、当該勘定が生じた期の費用としております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資であります。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

当社及び国内連結子会社の消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(重要な会計上の見積り)

## 1 レンタル事業リネンサプライ部門の有形固定資産の評価

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

有形固定資産 4,669百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### ・算出方法

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、事業所を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。

レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産4,669百万円について、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことにより減損の兆候があると判断しましたが、減損損失の認識の判定において、遊休資産を除き当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識しておりません。

資産グループの継続的使用によって生じる将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会によって承認された事業計画と、事業計画が策定されている期間を超えている期間については過去の趨勢を踏まえた一定の成長率に基づき算定しております。また、当該事業計画は、新型コロナウイルスの感染症拡大に伴う影響も考慮し見直しを行っております。

#### ・主要な仮定

割引前将来キャッシュ・フローの算出に用いた主要な仮定は、将来の事業計画の基礎となる主要得意先であるホテルの平均稼働率であります。また、2022年12月頃までに新型コロナウイルス感染症が収束し、ホテルの稼働率が徐々に回復するものと仮定しております。

#### ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

新型コロナウイルス感染症の収束時期が遅れ、ホテルの稼働率の低下並びに臨時休業などが継続した場合、翌連結会計年度以降減損損失が発生し、連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

## 2 繰延税金資産の回収可能性

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 2,136百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

#### ・算出方法

当社グループは、将来減算一時差異及び税務上の欠損金に対して、将来の利益計画等に基づく課税所得の見積りにより、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

#### ・主要な仮定

将来の利益計画の主要な仮定は、翌連結会計年度以降回復を見込んでいるクリーニング事業におけるチャネル別売上構成比率及び工場経費率の改善、レンタル事業リネンサプライ部門におけるホテルの稼働率の回復であります。また、レンタル事業ユニフォームレンタル部門においては当連結会計年度同様安定的な利益推移を仮定しています。新型コロナウイルス感染症の影響については、収束時期を正確に予測することは困難な状況にありますが、2022年12月頃までに新型コロナウイルス感染症が収束するものと仮定のうえ、課税所得の見積りを行っております。

#### ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の利益計画に基づいた課税所得の見積りは、当連結会計年度末現在で入手可能な情報や資料に基づき合理的に算出しておりますが、将来の利益計画に基づいた課税所得の見積りの見直しが必要となった場合、翌連結会計年度において繰延税金資産の回収可能性の判断に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2021年3月26日)
- ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日)

(1) 概要

収益認識に関する包括的な会計基準であります。収益は、次の5つのステップを適用し認識されます。

- ステップ1: 顧客との契約を識別する。
- ステップ2: 契約における履行義務を識別する。
- ステップ3: 取引価格を算定する。
- ステップ4: 契約における履行義務に取引価格を配分する。
- ステップ5: 履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「時価の算定に関する会計基準」(企業会計基準第30号 2019年7月4日)
- ・「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)
- ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」(企業会計基準第9号 2019年7月4日)
- ・「金融商品に関する会計基準」(企業会計基準第10号 2019年7月4日)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際的な会計基準の定めとの比較可能性を向上させるため、「時価の算定に関する会計基準」及び「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(以下「時価算定会計基準等」という。)が開発され、時価の算定方法に関するガイダンス等が定められました。時価算定会計基準等は次の項目の時価に適用されます。

- ・「金融商品に関する会計基準」における金融商品
  - ・「棚卸資産の評価に関する会計基準」におけるトレーディング目的で保有する棚卸資産
- また「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」が改訂され、金融商品の時価のレベルごとの内訳等の注記事項が定められました。

(2) 適用予定日

2022年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当連結会計年度の年度末に係る連結財務諸表から適用し、連結財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前連結会計年度に係る内容については記載しておりません。

(会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額89百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

この結果、当連結会計年度の売上総利益は89百万円減少しており、営業損失、経常損失及び税金等調整前当期純損失は、それぞれ89百万円増加しております。

(追加情報)

取締役及び執行役員に対する株式給付信託(BBT)

当社は、2015年3月27日開催の第122回定時株主総会決議に基づき、2015年5月18日より、役員報酬として「株式給付信託(BBT)」を導入しております。

2017年1月25日開催の取締役会に基づき、当社執行役員を「株式給付信託(BBT)」の対象として追加いたしております。

(1) 取引の概要

株式給付信託(BBT)とは、信託が当社の拠出する金銭を原資として当社株式を取得し、当社取締役会が定める役員株式給付規程に従って、信託が当社の取締役及び執行役員に対して当社株式を給付するという、株式報酬制度であります。

なお、給付を受ける時期は、原則として取締役及び執行役員の退任時となります。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度134百万円、48,170株、当連結会計年度152百万円、61,090株であります。

(連結貸借対照表関係)

## 1 たな卸資産の内訳

	前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
商品及び製品	344百万円	300百万円
使用中リネン	4,159	3,143
原材料及び貯蔵品	458	359
リース資産	590	292
計	5,552	4,094

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
現金及び預金	百万円	101百万円
受取手形及び売掛金		108
たな卸資産	94	114
その他(流動資産)		59
建物及び構築物	2,171	3,028
機械装置及び運搬具		467
工具、器具及び備品		5
土地	2,041	3,210
投資有価証券	7	8
差入保証金		14
計	4,314	7,118

担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
短期借入金	2,850百万円	2,570百万円
1年内返済予定の長期借入金	2,513	2,821
長期借入金	4,941	7,178
計	10,304	12,569

## 3 関連会社に係る項目

関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
投資有価証券(株式)	509百万円	496百万円

## 4 財務制限条項

前連結会計年度(2020年12月31日現在)

借入金のうち、2,000百万円には、純資産の部及び経常損益に係る財務制限条項が付されております。

当連結会計年度(2021年12月31日現在)

借入金のうち、4,000百万円には、純資産の部及び経常損益に係る財務制限条項が付されております。

(連結損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
	53百万円	50百万円

- 2 固定資産処分損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
建物及び構築物	57百万円	38百万円
機械装置及び運搬具	9	0
工具、器具及び備品	2	2
無形固定資産	1	0
その他(投資その他の資産)	1	1
計	71	42

- 3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
建物及び構築物	28百万円	百万円
機械装置及び運搬具	0	0
土地	1,056	1,623
計	1,085	1,623

4 減損損失の内訳は次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
京都支店 京都府京都市南区	クリーニング工場及び店舗	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品、リース資産等	41
広島支店 広島県広島市西区		建物及び構築物、工具、器具及び備品、リース資産等	7
Hakuyosha International, Inc. U.S.A.Hawaii	クリーニング店舗	建物及び構築物	5

当社グループは、事業用資産については、支店及び事業所を最小単位としてグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、市況の悪化により、京都支店、広島支店及びHakuyosha International, Inc.に係る資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(54百万円)として、特別損失に計上いたしました。

その内訳は、京都支店41百万円(内、建物及び構築物29百万円、機械装置及び運搬具0百万円、工具、器具及び備品0百万円、リース資産10百万円、その他0百万円)、広島支店7百万円(内、建物及び構築物5百万円、工具、器具及び備品0百万円、リース資産2百万円、その他0百万円)、Hakuyosha International, Inc. 5百万円(建物及び構築物)であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額等により、評価しております。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
共同リネンサプライ(株)茨城工場 茨城県北茨城市	遊休資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具、器具及び備品、リース資産、土地	181

当社グループは、事業用資産については、支店及び事業所を最小単位としてグルーピングを行っております。

当連結会計年度において、需要低下による生産調整のため、現在、操業休止しております共同リネンサプライ(株)茨城工場に係る資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(181百万円)として、特別損失に計上いたしました。

その内訳は、建物及び構築物11百万円、機械装置及び運搬具113百万円、工具、器具及び備品1百万円、リース資産11百万円、土地43百万円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産鑑定評価額等により、評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
<b>その他有価証券評価差額金</b>				
当期発生額		202百万円		4百万円
組替調整額		236		208
税効果調整前		439		204
税効果額		126		69
その他有価証券評価差額金		313		134
<b>為替換算調整勘定</b>				
当期発生額		6		9
為替換算調整勘定		6		9
<b>退職給付に係る調整額</b>				
当期発生額		24		150
組替調整額		34		402
税効果調整前		58		252
税効果額		18		77
退職給付に係る調整額		40		175
<b>持分法適用会社に対する持分相当額</b>				
当期発生額		2		9
その他の包括利益合計		344		309

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	3,900,000			3,900,000
合計	3,900,000			3,900,000
自己株式				
普通株式(注)	108,901	369		109,270
合計	108,901	369		109,270

(注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加のうち、120株は単元未満株式の買取による増加、249株は関連会社の自己株式(白洋舎株式)の取得による当社帰属分の増加であります。

2 当連結会計年度期首の普通株式に、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式48,170株が含まれており、当連結会計年度末の普通株式に、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式48,170株が含まれております。

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額等

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年3月26日 定時株主総会	普通株式	97	25.00	2019年12月31日	2020年3月27日

(注) 「配当金の総額」には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式(2019年12月31日基準日:48,170株)に対する配当金1,204千円が含まれております。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	3,900,000			3,900,000
合計	3,900,000			3,900,000
自己株式				
普通株式(注)	109,270	20,391	7,080	122,581
合計	109,270	20,391	7,080	122,581

(注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加のうち、131株は単元未満株式の買取による増加、260株は関連会社の自己株式(白洋舎株式)の取得による当社帰属分の増加、20,000株は株式給付信託(BBT)の取得による増加であります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少7,080株は株式給付信託(BBT)の給付による減少であります。

3 当連結会計年度期首の普通株式に、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式48,170株が含まれており、当連結会計年度末の普通株式に、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式61,090株が含まれております。

2 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
現金及び預金勘定	1,069百万円	1,044百万円
損害保険代理店勘定	3	
現金及び現金同等物	1,065	1,044

2 重要な非資金取引の内容

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産の額は518百万円、負債の額は573百万円です。

当連結会計年度の重要な資産除去債務の計上額は、181百万円です。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

当連結会計年度に新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産の額は140百万円、負債の額は156百万円です。

当連結会計年度の重要な資産除去債務の計上額は、95百万円です。

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

- ・流動資産.....レンタル事業における使用中リネンであります。
- ・有形固定資産...クリーニング機械(機械及び装置)等です。
- ・無形固定資産...ソフトウェアです。

(2) リース資産の減価償却の方法

- ・連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組指針

当社及び連結子会社は、調達コストとリスク分散の観点による長期と短期のバランスを見ながら、金融機関からの借入等による資金調達を行っております。資金運用については預金等、安全性の高い金融商品に限定しております。デリバティブ取引は、後述するリスクのヘッジを目的としております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また借入金のうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されていますが、金利スワップ取引を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、金利変動リスクを低減する目的のみに限定しております。

取引の利用目的は長期借入金の支払利息に係る金利上昇の影響を回避、または一定の枠内にとどめる目的において利用しております。

なお、特例処理の要件を満たす金利スワップについてはヘッジ会計を行っております。ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「4 会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権について、各事業部門又は営業管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクにさらされる金融資産の貸借対照表価額により表わされています。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社及び一部の連結子会社は、借入金等に係る金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、契約先は信用度の高い国内銀行であり、相手先の契約不履行によるリスクはほとんどないと判断しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社及び主な国内連結子会社は、連結有利子負債の削減及び参加会社における流動性リスク低減のため、キャッシュマネジメントシステムを導入していることから、当該システム参加会社の流動性リスクの管理については、幹事会社である当社が行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、（デリバティブ取引関係）におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結決算日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。重要性の乏しいものは省略しております。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。

((注) 2 参照)

前連結会計年度(2020年12月31日)

	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
現金及び預金	1,069	1,069	
受取手形及び売掛金	3,844	3,844	
投資有価証券 その他有価証券	1,738	1,738	
差入保証金	1,466		
貸倒引当金	73		
	1,392	1,413	20
資産計	8,044	8,065	20
支払手形及び買掛金	2,683	2,683	
短期借入金	3,504	3,504	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む。)	11,372	11,363	9
リース債務(1年以内に返済予定のものを含む。)	2,279	2,290	10
負債計	19,839	19,841	1
デリバティブ取引			

差入保証金に対する個別貸倒引当金を控除しております。

当連結会計年度(2021年12月31日)

	連結貸借対 照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
現金及び預金	1,044	1,044	
受取手形及び売掛金	3,539	3,539	
投資有価証券 その他有価証券	1,354	1,354	
差入保証金	1,250		
貸倒引当金	71		
	1,179	1,194	15
資産計	7,117	7,132	15
支払手形及び買掛金	2,356	2,356	
短期借入金	2,894	2,894	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを含む。)	10,862	10,847	14
リース債務(1年以内に返済予定のものを含む。)	1,728	1,727	1
負債計	17,841	17,825	15
デリバティブ取引			

差入保証金に対する個別貸倒引当金を控除しております。

(注) 1 金融商品の時価の算定方法並びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資産

現金及び預金

預金は全て短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

受取手形及び売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。

差入保証金

差入保証金の時価の算定は、一定の期間ごとに分類し、適切な指標の利率で割り引いた現在価値により算定しております。

負債

支払手形及び買掛金、 短期借入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

長期借入金（１年以内に返済予定のものを含む。）

長期借入金の時価の算定は、元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

リース債務（１年以内に返済予定のものを含む。）

リース債務の時価の算定は、元利金の合計額を、同様の新規リースを行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

デリバティブ取引

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(注) 2 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額  
(単位：百万円)

区分	2020年12月31日	2021年12月31日
非上場株式	132	144

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「投資有価証券」には含めておりません。

(注) 3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2020年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年 以内 (百万円)	5年超10年 以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	1,069			
受取手形及び売掛金	3,844			
差入保証金	696	679	36	54
合計	5,610	679	36	54

当連結会計年度(2021年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年 以内 (百万円)	5年超10年 以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	1,044			
受取手形及び売掛金	3,539			
差入保証金	553	626	16	54
合計	5,137	626	16	54

(注) 4 社債、長期借入金、リース債務及びその他有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2020年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超2年 以内 (百万円)	2年超3年 以内 (百万円)	3年超4年 以内 (百万円)	4年超5年 以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債(1年以内償還予定のものを 含む。)	12					
長期借入金(1年以内返済予定の ものを含む。)	5,002	2,519	2,188	1,091	306	264
リース債務(流動負債を含む。)	695	432	324	207	153	466
合計	5,709	2,951	2,513	1,299	460	730

当連結会計年度(2021年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超2年 以内 (百万円)	2年超3年 以内 (百万円)	3年超4年 以内 (百万円)	4年超5年 以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金(1年以内返済予定のものを含む。)	2,985	3,093	1,825	1,049	1,743	164
リース債務(流動負債を含む。)	455	349	230	176	137	378
合計	3,441	3,443	2,055	1,225	1,881	543

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2020年12月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	1,315	558	756
小計	1,315	558	756
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	423	462	39
小計	423	462	39
合計	1,738	1,021	716

(注) 非上場株式132百万円については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「株式」には含めておりません。

当連結会計年度(2021年12月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	1,293	777	515
小計	1,293	777	515
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	60	63	3
小計	60	63	3
合計	1,354	841	512

(注) 非上場株式144百万円については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「株式」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券  
前連結会計年度(2020年12月31日)

区分	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日
株式の売却額(百万円)	369
株式の売却益の合計額(百万円)	271
株式の売却損の合計額(百万円)	4

当連結会計年度(2021年12月31日)

区分	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
株式の売却額(百万円)	397
株式の売却益の合計額(百万円)	209
株式の売却損の合計額(百万円)	

3 連結会計年度に減損処理を行ったその他有価証券

前連結会計年度(2020年12月31日)

その他有価証券について300万円の減損処理を行っております。

当連結会計年度(2021年12月31日)

その他有価証券について400万円の減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(2020年12月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取流動	長期借入金	756	698	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2021年12月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額のうち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取流動	長期借入金	698	646	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しております。

確定給付企業年金制度（積立型制度であります。）では、従業員の職能資格と勤続年数を基礎とするポイントに基づいて計算された年金又は一時金を支給しております。また、退職給付信託を設定しております。

退職給付一時金制度（非積立型制度であります。）では、退職給付として、従業員の職能資格と勤続年数を基礎とするポイントに基づいて計算された一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職金一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2 確定給付制度

退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	自 2020年1月1日	至 2020年12月31日	自 2021年1月1日	至 2021年12月31日
退職給付債務の期首残高	8,429百万円		8,214百万円	
勤務費用	346		342	
利息費用	76		74	
数理計算上の差異の発生額	105		147	
退職給付の支払額	597		562	
簡便法から原則法へ変更(注)1	65		4	
退職給付債務を移行(注)2			189	
退職給付債務の期末残高	8,214		8,031	

(注)1 当社が簡便法適用連結子会社を吸収合併したことにより退職給付債務を受け入れた事によるものであります。

2 他社へ譲渡しました元連結子会社の株式会社レンテックス退職給付債務を移行したことによるものであります。

年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	自 2020年1月1日	至 2020年12月31日	自 2021年1月1日	至 2021年12月31日
年金資産の期首残高	5,449百万円		5,085百万円	
期待運用収益	0		0	
数理計算上の差異の発生額	129		294	
事業主からの拠出額	135		131	
退職給付の支払額	368		306	
退職給付債務を移行(注)2			82	
信託設定株式売却前期末差額(注)3			184	
年金資産の期末残高	5,085		4,938	

(注)1 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度30.3%、当連結会計年度29.8%含まれております。

2 他社へ譲渡しました元連結子会社の株式会社レンテックス退職給付債務を移行したことによるものであります。

3 退職給付信託の信託年金資産を再構築したことによるものであります。

簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
退職給付に係る負債の期首残高	483百万円	435百万円
退職給付費用	57	38
退職給付の支払額	62	109
簡便法から原則法へ変更(注)1	42	4
退職給付債務を移行(注)2		1
退職給付に係る負債の期末残高	435	358

(注)1 当社が簡便法適用連結子会社を吸収合併したことにより退職給付債務を受け入れた事によるものであります。

2 他社へ譲渡しました元連結子会社の株式会社レンテックスへ退職給付債務を移行したことによるものであります。

退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表(簡便法を適用した制度を含む。)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	2020年12月31日	2021年12月31日
積立型制度の退職給付債務	4,307百万円	4,180百万円
年金資産	5,085	4,938
	778	757
非積立型制度の退職給付債務	4,341	4,208
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,563	3,451
退職給付に係る負債	4,341	4,208
退職給付に係る資産	778	757
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,563	3,451

退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
勤務費用	346百万円	342百万円
利息費用	76	74
期待運用収益	0	0
数理計算上の差異の費用処理額	31	396
過去勤務費用の費用処理額	3	3
簡便法で計算した退職給付費用	57	38
簡便法から原則法へ変更(注)1	22	0
信託設定株式売却前期末差額(注)2		184
確定給付制度に係る退職給付費用	467	240

(注)1 当社が簡便法適用連結子会社を吸収合併したことにより退職給付債務を受け入れた事によるものであります。

2 退職給付信託の信託年金資産を再構築したことによるものであります。

退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
数理計算上の差異	55百万円	249百万円
過去勤務費用	3	3
合計	58	252

退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	2020年12月31日	2021年12月31日
未認識数理計算上の差異	497百万円	248百万円
未認識過去勤務費用	24	21
合計	522	269

年金資産に関する事項

イ．年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	2020年12月31日	2021年12月31日
債券	11%	11%
株式	42	25
生命保険一般勘定	30	29
その他	17	35
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度30.3%、当連結会計年度29.8%含まれております。

ロ．長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来確実に期待される長期の収益率を考慮しております。

数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度	当連結会計年度
	自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
割引率	0.9%	0.9%
長期期待運用収益率	0%	0%
予想昇給率	1.9%～4.1%	1.9%～4.1%

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	61百万円	33百万円
株主優待引当金	6	5
役員退職慰労引当金	13	10
役員株式給付引当金	38	36
貸倒引当金	119	208
環境対策引当金	20	181
退職給付に係る負債	1,637	1,609
減価償却	20	16
減損損失	311	332
資産除去債務	125	140
未実現利益	1,025	984
繰越欠損金	704	1,077
投資有価証券の評価損	62	64
未払事業税	6	35
未払事業所税	16	16
ゴルフ会員権評価損	4	4
支配獲得による資産時価評価	39	39
退職給付信託設定額		173
その他	135	151
小計	4,348	5,120
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	606	1,027
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,119	1,431
評価性引当額 小計(注1)	1,725	2,458
繰延税金資産合計	2,622	2,661
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付に係る資産	237	220
圧縮記帳積立金	31	24
退職給付信託設定益	192	95
支配獲得による資産時価評価	67	67
その他有価証券評価差額金	230	157
資産除去債務に対応する除去費用	18	15
その他	32	68
繰延税金負債合計	811	648
繰延税金資産純額	1,811	2,012

(注) 1 評価性引当額が732百万円増加しております。この増加の主な内容は、当社において繰延税金資産の回収可能性の見直しにより評価性引当額を264百万円追加的に認識したことに伴うものであります。  
また、連結子会社において税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額を420百万円追加的に認識したことに伴うものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2020年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(a)				2	9	692	704
評価性引当額				2	9	594	606
繰延税金資産						97	97

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2021年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(a)			2	9		1,065	1,077
評価性引当額			2	9		1,015	1,027
繰延税金資産						49	49

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため注記を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

### (1) 当該資産除去債務の概要

店舗、営業所、倉庫等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務及び石綿障害予防規則等に伴うアスベスト除去費用であります。

### (2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得より10年から47年と見積り、割引率は0.000%から1.300%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

### (3) 当該資産除去債務の総額の増減

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額89百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
期首残高	271百万円	423百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	14	5
資産除去債務の履行に伴う減少額	29	53
時の経過による調整額	0	0
連結子会社売却による減少額		6
見積りの変更による増加額	164	89
期末残高	423	459

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社では、東京都その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸のオフィスビル等を所有しております。

なお、賃貸オフィスビルの一部については、当社及び一部の子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額及び当連結会計年度の主な変動並びに当連結会計年度末の時価及び当該時価の算定方法は次のとおりであります。

(単位：百万円)

			前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
賃貸等不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	336	330
		期中増減額	6	304
		期末残高	330	635
	期末時価	2,632	1,712	
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	2,312	2,268
		期中増減額	44	53
		期末残高	2,268	2,214
	期末時価	5,682	5,575	

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(38百万円)、減少は、不動産の除却(14百万円)及び不動産の減価償却(73百万円)であります。  
当連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(6百万円)、遊休資産への振替(654百万円)減少は、不動産の売却(76百万円)不動産の除却(6百万円)不動産の減価償却(144百万円)及び減損損失(181百万円)であります。
- 3 時価の算定方法  
期末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて不動産鑑定士が算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する損益は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
賃貸等不動産	賃貸収益	92	82
	賃貸費用	15	19
	差額	76	63
	その他(売却損益等)		1,363
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	賃貸収益	363	402
	賃貸費用	138	131
	差額	225	271
	その他(売却損益等)	1,085	

- (注) 1 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、物品の販売、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の子会社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておられません。  
なお、当該不動産に係る費用(減価償却、修繕費、保険料、租税公課等)については、賃貸費用に含まれております。
- 2 前連結会計年度のその他(売却損益等)は、売却益1,085百万円であります。
- 3 当連結会計年度のその他(売却損益等)は、売却益1,623百万円、遊休資産に係る費用77百万円、遊休資産の減損損失181百万円であります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、主として事業別のセグメントから構成されており、「クリーニング」「レンタル」「不動産」及び「物品販売」の4つを報告セグメントとしております。

「クリーニング」は個人及び法人のドライクリーニング品、ランドリー品等の洗濯、仕上、加工等を取扱う事業であります。

「レンタル」はホテル、レストラン、会社等のユニフォームやシーツ、ホーフ等のクリーニング付レンタルを取扱う事業であります。

「不動産」は不動産の賃貸及び管理・仲介を取扱う事業であります。

「物品販売」はクリーニング業務用の機械・資材や、ユニフォーム等の販売などを取り扱う事業であります。

いずれの報告セグメントも、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

当連結会計年度より、事業所の統廃合に伴い、「その他」に含めておりましたクリーンサービス事業のうちハウスクリーニング事業を「クリーニング」に含めて記載しております。なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の算定方法により作成したものを開示しております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

	報告セグメント					その他 (注1) (百万円)	合計 (百万円)	調整額 (注3) (百万円)	連結財務 諸表計上 額(注4) (百万円)
	クリー ニング (百万円)	レン タル (百万円)	不動 産 (百万円)	物 品 販 売 (百万円)	計 (百万円)				
売上高									
外部顧客への売上高	18,730	17,356	515	729	37,332	1,814	39,146		39,146
セグメント間の内部 売上高又は振替高	347	36	218	1,485	2,087	83	2,171	2,171	
計	19,078	17,392	734	2,214	39,420	1,897	41,318	2,171	39,146
セグメント利益又は セグメント損失( )	1,220	1,934	356	120	2,677	40	2,718	2,023	4,742
セグメント資産	9,508	16,316	4,085	1,468	31,379	573	31,953	2,902	34,856
その他の項目									
減価償却費(注2)	664	772	107	5	1,551	6	1,557	178	1,736
特別損失 (減損損失)	54				54		54		54
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額 (注2)	494	275	41	2	814	3	817	227	1,045

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、モップ、マット等のレンタルを行うダストコントロール事業を含んでおります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の償却費と増加額が含まれております。

3 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又はセグメント損失の調整額 2,023百万円には、セグメント間消去101百万円、各セグメントに配賦していない全社費用 2,124百万円が含まれております。全社費用は、主にセグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2)セグメント資産の調整額2,902百万円には、セグメント間の債権の相殺消去等 9,302百万円、全社資産12,205百万円が含まれております。全社資産の主なもの、当社での余資運用資金、長期投資資金(持分法適用関連会社株式を含む)、繰延税金資産及び管理部門に係る資産等であります。

4 セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

	報告セグメント					その他 (注1) (百万円)	合計 (百万円)	調整額 (注3) (百万円)	連結財務 諸表計上 額(注4) (百万円)
	クリーニン グ (百万円)	レンタル (百万円)	不動産 (百万円)	物品販売 (百万円)	計 (百万円)				
売上高									
外部顧客への売上高	17,136	15,853	493	448	33,932	1,199	35,131		35,131
セグメント間の内部 売上高又は振替高	425	28	185	1,415	2,053	48	2,102	2,102	
計	17,562	15,882	678	1,863	35,986	1,247	37,233	2,102	35,131
セグメント利益又は セグメント損失( )	418	1,004	416	91	915	22	937	1,969	2,907
セグメント資産	8,913	14,349	2,788	1,367	27,418		27,418	3,992	31,411
その他の項目									
減価償却費(注2)	523	699	101	6	1,330	1	1,332	224	1,557
特別損失 (減損損失)		138	43		181		181		181
有形固定資産及び無 形固定資産の増加額 (注2)	281	107	6	20	415	1	416	370	786

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、モップ、マット等のレンタルを行うダストコントロール事業を含んでおります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の償却費と増加額が含まれております。

3 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又はセグメント損失の調整額 1,969百万円には、セグメント間消去59百万円、各セグメントに配賦していない全社費用 2,028百万円が含まれております。全社費用は、主にセグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2)セグメント資産の調整額3,992百万円には、セグメント間の債権の相殺消去等 7,644百万円、全社資産 11,637百万円が含まれております。全社資産の主なものは、当社での余資運用資金、長期投資資金(持分法適用関連会社株式を含む)、繰延税金資産及び管理部門に係る資産等であります。

4 セグメント利益又はセグメント損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

#### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、省略しております。

#### 2 地域ごとの情報

##### (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

##### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

	報告セグメント					その他 (百万円)	合計 (百万円)	全社 (百万円)	合計 (百万円)
	クリーニング (百万円)	レンタル (百万円)	不動産 (百万円)	物品販売 (百万円)	計 (百万円)				
減損損失	54				54		54		54

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

	報告セグメント					その他 (百万円)	合計 (百万円)	全社 (百万円)	合計 (百万円)
	クリーニング (百万円)	レンタル (百万円)	不動産 (百万円)	物品販売 (百万円)	計 (百万円)				
減損損失		138	43		181		181		181

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

該当事項はありません。

(企業結合等関係)

## 事業分離

### (1) 事業分離の概要

分離先企業の名称

株式会社トータル保険サービス

分離した事業の内容

当社の保険代理店事業

事業分離を行った主な理由

当社における事業の「選択と集中」、及びグループ全体の業務効率改善の観点から、保険代理店事業を事業譲渡いたしました。

事業分離日

2021年1月1日

法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金とする事業譲渡

### (2) 実施した会計処理の概要

移転利益の金額

220百万円

移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

移転した資産及び負債はありません。

会計処理

受け取った現金を移転利益として認識しております。

### (3) 分離した事業が含まれていたセグメント

不動産セグメント

### (4) 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 9百万円

営業利益 5百万円

## 事業分離

### (1) 事業分離の概要

当社は、2021年4月28日開催の取締役会決議に基づき、2021年7月1日を効力発生日として、当社のダストコントロール事業に関する権利義務を、新設分割の方法により、当社の完全子会社として設立する株式会社レンテックスに承継させました。

また、2021年9月29日の取締役会決議に基づき、2021年10月1日に同社の株式の90%を当社から株式会社トーカイへ譲渡し、同日に、連結除外いたしました。

分離先企業の名称

株式会社トーカイ

分離した事業の内容

分離企業の名称 株式会社レンテックス(当社の連結子会社)

事業の内容 その他事業に含まれるモップ・マットのレンタル等を手がける

ダストコントロール事業

事業分離を行った主な理由

当社が注力する事業領域や、当該子会社事業の持続的な成長の実現可能性等を総合的に勘案した結果、業務提携関係にあり、ベストオーナーとなり得る株式会社トーカイに対し株式譲渡することが、新型コロナウイルス感染拡大下における公衆衛生の維持向上に寄与し、本件事業の継続的な成長、ひいては従業員利益の確保に資するものと判断し、本件取引を行うことを決定いたしました。

事業分離日

2021年10月1日

法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金とする株式譲渡

### (2) 実施した会計処理の概要

2021年7月1日の会社分割は、「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成31年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年

1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

2021年10月1日の事業分離は、「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 平成30年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日)に基づき、受取対価が現金等の財産のみである場合の分離元企業の会計処理をしております。

移転損失の金額

46 百万円

移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産 506 百万円

固定資産 26

資産合計 532

流動負債 251

固定負債 127

負債合計 379

会計処理

株式譲渡したことにより受け取った現金と移転した会社の株主資本相当額との差額を移転損失として認識しています。

(3) 分離した事業が含まれていたセグメント

その他セグメント

(4) 当連結会計年度の連結損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 1,199 百万円

営業損失 22 百万円

共通支配下の取引等

(1) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 信和実業株式会社(当社の連結子会社)

事業の内容 不動産事業、保険代理店事業及び商品販売事業

企業結合日

2021年1月1日

企業結合の法的形式

当社を存続会社、信和実業株式会社を消滅会社とする吸収合併

結合後企業の名称

株式会社白洋舎

その他取引の概要に関する事項

信和実業株式会社は、不動産事業、保険代理店事業及び商品販売事業を事業内容としておりましたが、不動産事業、商品販売事業につきましては、当社事業と重複が見られることから、本合併により業務効率の改善を図るとともに、不動産事業を集約することで経営戦略として不動産戦略を遂行し、企業価値向上を目指そうとするものであります。

(2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 平成31年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその 近親者が議決 権の過半数を 所有している 会社等	(株)廣瀬商会 (注)2	東京都 中央区	100	繊維製品卸 売業	被所有 直接2.71	リネン品仕入 役員の兼任	リネンサプ ライ用綿製 品等購入 (注)1	192	買掛金	41
							当社子会社 株式の購入 (注)3	20		

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注)1 一般取引先と同様であります。  
2 当社取締役廣瀬慶太郎氏及びその近親者が議決権の68.11%を直接保有しております。  
3 当社子会社株式購入の購入価格は、外部の第三者である税理士法人に株価算定を依頼しております。支払は一括現金で行っております。  
4 上記取引金額には、消費税等を含まず、残高には消費税等を含みます。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその 近親者が議決 権の過半数を 所有している 会社等	(株)廣瀬商会 (注)2	東京都 中央区	100	繊維製品卸 売業	被所有 直接2.73	リネン品仕入 役員の兼任	リネンサプ ライ用綿製 品等購入 (注)1	179	買掛金	42

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注)1 一般取引先と同様であります。  
2 当社取締役廣瀬慶太郎氏及びその近親者が議決権の68.11%を直接保有しております。  
3 上記取引金額には、消費税等を含まず、残高には消費税等を含みます。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその 近親者が議決 権の過半数を 所有している 会社等	(株)廣瀬商会 (注)2	東京都 中央区	100	繊維製品卸 売業	被所有 直接2.71	リネン品仕入 役員の兼任	(株)双立他に よるリネン サプライ用 綿製品等購 入(注)1	297	支払手形 及び 買掛金	49

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注)1 一般取引先と同様であります。  
2 当社取締役廣瀬慶太郎氏及びその近親者が議決権の68.11%を直接保有しております。  
3 上記取引金額には、消費税等を含まず、残高には消費税等を含みます。

当連結会計年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及びその 近親者が議決 権の過半数を 所有している 会社等	(株)廣瀬商会 (注)2	東京都 中央区	100	繊維製品卸 売業	被所有 直接2.73	リネン品仕入 役員の兼任	(株)双立他に よるリネン サプライ用 綿製品等購 入(注)1	247	買掛金	32

取引条件及び取引条件の決定方針等

- (注)1 一般取引先と同様であります。  
2 当社取締役廣瀬慶太郎氏及びその近親者が議決権の68.11%を直接保有しております。  
3 上記取引金額には、消費税等を含まず、残高には消費税等を含みます。

( 1株当たり情報)

	前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
1株当たり純資産額	1,515.39円	1,118.49円
1株当たり当期純損失( )	833.37円	329.59円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式がないため記載しておりません。

2 株主資本において自己株式として計上されている「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、1株当たり当期純損失の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております。

1株当たり当期純損失の算定上、控除した「株式給付信託(BBT)」の期中平均株式数は、前連結会計年度48,170株、当連結会計年度44,598株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した「株式給付信託(BBT)」の期末株式数は、前連結会計年度48,170株、当連結会計年度61,090株であります。

3 1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日
親会社株主に帰属する当期純損失( )	(百万円)	3,159	1,249
普通株主に帰属しない金額	(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失( )	(百万円)	3,159	1,249
普通株式の期中平均株式数	(株)	3,790,899	3,792,180

4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

		前連結会計年度 2020年12月31日	当連結会計年度 2021年12月31日
純資産の部の合計額	(百万円)	6,057	4,376
純資産の部の合計額から控除する金額	(百万円)	313	151
(うち非支配株主持分)	(百万円)	(313)	(151)
普通株式に係る期末の純資産額	(百万円)	5,744	4,224
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数	(株)	3,790,730	3,777,419

(重要な後発事象)

固定資産の譲渡及び特別利益の計上

当社は、2022年3月24日開催の取締役会において、固定資産の譲渡を決議いたしました。  
土地売買契約の締結は、2022年3月30日を予定しております。

資産譲渡の理由

保有資産の有効活用により、財務内容の改善を図ろうとするものであります。

譲渡資産の内容

資産の内容及び所在地	譲渡価額	帳簿価額	譲渡益	現況
東京都港区赤坂1丁目 土地：地積 126.04 m <sup>2</sup>	1,110 百万円	7 百万円	1,102 百万円	事務所・店舗底地

譲渡先の概要

名称 : 日鉄興和不動産株式会社  
所在地 : 東京都港区赤坂1丁目8番1号  
代表者 : 代表取締役社長 今泉 泰彦  
事業内容 : 不動産業  
資本金 : 19,824百万円  
設立年月日 : 1997年3月24日

記載すべき資本関係、人的関係及び取引関係はありません。  
また、当社の関連当事者にも該当いたしません。

契約締結日及び物件引渡日

契約締結日 : 2022年3月30日(予定)  
物件引渡日 : 2022年3月30日(予定)

特別利益の計上

上記固定資産の譲渡に伴い、2022年第1四半期において、固定資産売却益1,102百万円を特別利益として計上する見込みです。

その他

土地上に所在する建物は、建物売買予約契約を締結する予定です。  
譲渡する土地については土地使用賃借契約を締結し、譲渡後も当面の間当社が継続利用する予定です。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
共同リネンサプライ株式会社	第12回 無担保社債	2017年 3月31日	12		0.01	無担保社債	2021年 3月31日
合計			12				

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,504	2,894	0.89	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,002	2,985	0.99	
1年以内に返済予定のリース債務	695	455	3.54	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,370	7,876	0.98	2023年1月31日～ 2030年6月30日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,584	1,273	3.71	2023年1月5日～ 2039年4月28日
合計	17,156	15,485		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,093	1,825	1,049	1,743
リース債務	349	230	176	137

【資産除去債務明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等	423	95	59	459

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	7,634	17,204	26,079	35,131
税金等調整前四半期純利益又は税金等調整前四半期(当期)純損失( ) (百万円)	1,584	262	466	927
親会社株主に帰属する四半期(当期)純損失( ) (百万円)	1,232	86	761	1,249
1株当たり四半期(当期)純損失( ) (円)	324.83	22.71	200.57	329.59

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失( ) (円)	324.83	301.84	177.79	128.98

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	609	570
受取手形	40	6
売掛金	2 3,058	2 2,789
商品	51	42
使用中リネン	2,956	2,387
リース資産	561	278
貯蔵品	231	153
前払費用	60	55
関係会社短期貸付金	298	516
預け金	301	289
その他	2 216	2 207
貸倒引当金	17	5
流動資産合計	8,370	7,292
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 4,114	1 4,451
借入店舗造作	315	260
構築物	197	197
機械及び装置	1,313	1,148
車両運搬具	47	33
工具、器具及び備品	107	84
土地	1 5,254	1 5,736
リース資産	919	791
建設仮勘定	-	0
有形固定資産合計	12,269	12,703
無形固定資産		
電話加入権	43	43
ソフトウェア	319	456
その他	182	50
無形固定資産合計	545	550
投資その他の資産		
投資有価証券	1 1,744	1 1,377
関係会社株式	2,233	1,679
関係会社長期貸付金	851	791
長期前払費用	26	31
前払年金費用	313	497
繰延税金資産	1,140	1,348
差入保証金	2 1,628	2 1,134
その他	65	103
貸倒引当金	342	642
投資その他の資産合計	7,661	6,321
固定資産合計	20,475	19,575
資産合計	28,845	26,867

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年12月31日)	当事業年度 (2021年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	2 1,945	2 1,719
短期借入金	1 2,600	1 1,700
1年内返済予定の長期借入金	1, 3 4,536	1 2,584
リース債務	593	387
未払金	2 169	2 79
未払費用	792	652
未払法人税等	25	477
未払事業所税	46	45
未払消費税等	240	291
預り金	2 1,416	2 828
賞与引当金	96	30
株主優待引当金	19	17
その他	150	265
流動負債合計	12,633	9,079
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1 4,385	1, 3 6,031
リース債務	1,185	922
退職給付引当金	3,855	3,751
役員株式給付引当金	126	117
環境対策引当金	-	526
資産除去債務	363	434
受入保証金	638	654
その他	139	139
固定負債合計	10,694	12,578
負債合計	23,328	21,658
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	2,410	2,410
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	1,436	1,436
その他資本剰余金	9	9
資本剰余金合計	1,446	1,446
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	602	602
その他利益剰余金	704	573
繰越利益剰余金	704	573
利益剰余金合計	1,306	1,175
自己株式	142	160
株主資本合計	5,020	4,870
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	497	338
評価・換算差額等合計	497	338
純資産合計	5,517	5,209
負債純資産合計	28,845	26,867

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	当事業年度 (自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)
売上高	2 29,572	2 27,856
売上原価	2 30,516	2 27,467
売上総利益又は売上総損失( )	943	388
販売費及び一般管理費	1, 2 2,128	1, 2 2,010
営業損失( )	3,072	1,622
営業外収益		
受取利息及び配当金	164	127
受取保険金	19	10
受取補償金	45	55
保険配当金	22	29
雇用調整助成金	180	211
その他	96	142
営業外収益合計	2 529	2 577
営業外費用		
支払利息	172	163
貸倒引当金繰入額	265	288
シンジケートローン手数料	0	25
リース解約損	4	2
その他	18	9
営業外費用合計	2 461	2 489
経常損失( )	3,005	1,534
特別利益		
固定資産売却益	1,085	1,623
投資有価証券売却益	269	209
事業譲渡益	-	220
抱合せ株式消滅差益	90	399
特別利益合計	1,444	2,451
特別損失		
固定資産処分損	46	39
減損損失	49	-
投資有価証券売却損	3	-
投資有価証券評価損	27	-
関係会社株式売却損	-	91
関係会社株式評価損	165	28
環境対策引当金繰入額	-	526
固定資産売却益修正損	-	77
関係会社株式売却益修正損	-	3
特別損失合計	291	767
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	1,852	149
法人税、住民税及び事業税	96	444
法人税等調整額	226	163
法人税等合計	129	280
当期純損失( )	1,722	131

【売上原価明細書】

当社の事業はサービス業であって工料売上原価を厳格に区分することは困難であります、工場作業費と集配及び店舗費を売上原価として計上しております。

区分	注記 番号	前事業年度 自 2020年1月1日 至 2020年12月31日		当事業年度 自 2021年1月1日 至 2021年12月31日	
		金額(百万円)	百分比 (%)	金額(百万円)	百分比 (%)
工料売上原価					
(1) 労務費					
1 作業労務費		3,085		2,812	
2 賞与引当金繰入額		28		9	
3 退職給付費用		107	3,221	58	2,880
(2) 外注作業費					
外注作業費		5,514	5,514	5,553	5,553
(3) 資材費					
1 作業用資材費		688		623	
2 リネン消耗費		2,614	3,303	2,262	2,886
(4) 工場間接費					
1 水道光熱費		662		706	
2 減価償却費		662		630	
3 租税公課		100		105	
4 その他経費		2,267	3,693	2,000	3,442
工場作業費計			15,731		14,762
(5) 集配及び店舗費					
1 集配及び運搬費		992		1,165	
2 広告宣伝費		118		80	
3 給料手当		6,062		5,202	
4 賞与引当金繰入額		58		18	
5 退職給付費用		217		111	
6 福利厚生費		344		294	
7 店舗運営費		1,100		817	
8 租税公課		197		191	
9 減価償却費		294		212	
10 その他		4,095	13,481	3,487	11,580
工料売上原価計			29,213		26,343
商品売上原価					
商品期首たな卸高		42		51	
当期商品仕入高		1,158		915	
合計		1,201		967	
商品期末たな卸高		51		42	
商品売上原価計			1,149		925
不動産賃貸費用			153		198
売上原価			30,516		27,467

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									評価・換算差額等		純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・ 換算差 額等合計		
		資本準備金	その他 資本剰 余金	資本剰 余金合計	利益準備金	その他 利益剰 余金 圧縮記 帳積立 金	繰越利 益剰余 金						利益剰 余金合計
当期首残高	2,410	1,436	9	1,446	602	985	1,538	3,126	142	6,840	780	780	7,620
当期変動額													
剰余金の配当							97	97		97			97
圧縮記帳積立金の取崩						985	985	-		-			-
当期純損失( )							1,722	1,722		1,722			1,722
自己株式の取得									0	0			0
自己株式の処分													
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)											282	282	282
当期変動額合計	-	-	-	-	-	985	834	1,820	0	1,820	282	282	2,103
当期末残高	2,410	1,436	9	1,446	602	-	704	1,306	142	5,020	497	497	5,517

当事業年度(自 2021年1月1日 至 2021年12月31日)

(単位：百万円)

	株主資本									評価・換算差額等		純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・ 換算差 額等合計	
		資本準備金	その他 資本剰 余金	資本剰 余金合計	利益準備金	その他 利益剰 余金 繰越利 益剰余 金	繰越利 益剰余 金					
当期首残高	2,410	1,436	9	1,446	602	704	1,306	142	5,020	497	497	5,517
当期変動額												
当期純損失( )						131	131		131			131
自己株式の取得								38	38			38
自己株式の処分								19	19			19
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)										159	159	159
当期変動額合計	-	-	-	-	-	131	131	18	149	159	159	308
当期末残高	2,410	1,436	9	1,446	602	573	1,175	160	4,870	338	338	5,209

【注記事項】

(重要な会計方針)

(1)資産の評価基準及び評価方法

関係会社株式	総平均法による原価法
・ 其他有価証券	
・ 時価のあるもの	決算期末日の市場価格等に基づく時価法(売却原価は、総平均法により算定し、評価差額は、全部純資産直入法により処理しております。)
・ 時価のないもの	総平均法による原価法
・ たな卸資産	
・ 商品、貯蔵品	先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)
・ 使用中リネン	レンタル営業に使用中の布帛類の評価額で、消耗計算は次のように行うこととしております。 イ. ホテルリネンについては3年定率 ロ. ユニフォームレンタル及びケミサプライについては一定耐用期間にわたり定額又は3年定率

(2)固定資産の減価償却の方法

有形固定資産	
(リース資産を除く)	建物 定額法 その他の有形固定資産 定率法(ただし、2016年4月以降に取得した借入店舗造作及び構築物は定額法)
	なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。
	建物 3年～50年
	借入店舗造作 3年～15年
	機械及び装置 13年
	工具、器具及び備品 2年～20年
無形固定資産(リース資産を除く)	
・ 自社利用のソフトウェア	社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。
・ その他	定額法によっております。
・ リース資産	
・ 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産	リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3)引当金の計上基準

貸倒引当金	債権の貸倒れによる損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。 イ. 一般債権については貸倒実績率法によっております。 ロ. 貸倒懸念債権及び破産更生債権については個別の債権の回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
賞与引当金	従業員の賞与の支給に備えて、賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。
株主優待引当金	将来の株主優待制度の利用に備えるため、株主優待制度の利用実績に基づき、当事業年度末における株主優待制度利用見込額を計上しております。
退職給付引当金	従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。 なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。 当事業年度末において認識すべき年金資産が、退職給付債務から未認識数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。 過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定

	の年数（10年）による按分額を定額法により費用処理することとしております。
	数理計算上の差異については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による按分額を定額法により翌期より費用処理することとしております。
役員株式給付引当金	「役員株式給付規程」に基づく当社の取締役及び執行役員への当社株式の交付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。
環境対策引当金	将来の環境対策に要する支出（土壌改良工事等の環境関連費用）のうち、当事業年度において発生していると認められる金額を計上しております。

(4)重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法	特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。
ヘッジ手段とヘッジ対象	ヘッジ手段...金利スワップ ヘッジ対象...借入金の利息
ヘッジ方針	借入金の金利変動を回避する目的で金利スワップ取引を行っております。ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。
ヘッジ有効性評価の方法	金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。
その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの	稟議規程に基づき決裁され、取締役会において承認を受けております。

(5)その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理	退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。
消費税等の会計処理	消費税及び地方消費税の会計処理方法は、税抜方式によっております。

(重要な会計上の見積り)

1 レンタル事業リネンサプライ部門の有形固定資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

有形固定資産 2,656百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

・算出方法

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、事業所を基本単位とした資産のグルーピングを行っております。

レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産2,656百万円について、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことにより減損の兆候があると判断しましたが、減損損失の認識の判定において、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識しておりません。

資産グループの継続的使用によって生じる将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会によって承認された事業計画と、事業計画が策定されている期間を超えている期間については過去の趨勢を踏まえた一定の成長率に基づき算定しております。また、当該事業計画は、新型コロナウイルスの感染症拡大に伴う影響も考慮し見直しを行っております。

・主要な仮定

割引前将来キャッシュ・フローの算出に用いた主要な仮定は、将来の事業計画の基礎となる主要得意先であるホテルの平均稼働率であります。

また、2022年12月頃までに新型コロナウイルス感染症が収束し、ホテルの稼働率が徐々に回復するものと仮定しております。

・翌事業年度の財務諸表に与える影響

新型コロナウイルス感染症の収束時期が遅れ、ホテルの稼働率の低下並びに臨時休業などが継続した場合、翌事業年度以降減損損失が発生し、財務諸表に影響を与える可能性があります。

## 2 繰延税金資産の回収可能性

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産 1,348百万円

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

・算出方法

当社は、将来減算一時差異に対して、将来の利益計画等に基づく課税所得の見積りにより、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

・主要な仮定

将来の利益計画の主要な仮定は、翌事業年度以降回復を見込んでいるクリーニング事業におけるチャネル別売上構成比率及び工場経費率の改善、レンタル事業リネンサプライ部門におけるホテル稼働率の回復であります。また、レンタル事業ユニフォームレンタル部門においては当事業年度同様安定的な利益推移を仮定しています。新型コロナウイルス感染症の影響については、収束時期を正確に予測することは困難な状況にありますが、2022年12月頃までに新型コロナウイルス感染症が収束するものと仮定のうえ、課税所得の見積りを行っております。

・翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の利益計画に基づいた課税所得の見積りは、当事業年度末現在で入手可能な情報や資料に基づき合理的に算出しておりますが、将来の利益計画に基づいた課税所得の見積りの見直しが必要となった場合、翌事業年度において繰延税金資産の回収可能性の判断に影響を与える可能性があります。

### (表示方法の変更)

#### (「会計上の見積りの開示に関する会計基準」の適用)

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日)を当事業年度の年度末に係る財務諸表から適用し、財務諸表に重要な会計上の見積りに関する注記を記載しております。

ただし、当該注記においては、当該会計基準第11項ただし書きに定める経過的な取扱いに従って、前事業年度に係る内容については記載しておりません。

### (会計上の見積りの変更)

店舗等の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上している資産除去債務について、直近の原状回復費用実績等の新たな情報の入手に伴い、見積額の変更を行っております。見積りの変更による増加額89百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

この結果、当事業年度の売上総利益は89百万円減少し、営業損失及び経常損失は、それぞれ89百万円増加し、税引前当期純利益は89百万円減少しております。

### (追加情報)

取締役及び執行役員に対する株式給付信託(BBT)

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 2020年12月31日	当事業年度 2021年12月31日
建物	1,645百万円	2,427百万円
土地	1,751	2,797
投資有価証券	7	8
計	3,404	5,232

担保付債務は次のとおりであります。

	前事業年度 2020年12月31日	当事業年度 2021年12月31日
短期借入金	2,300百万円	1,700百万円
1年内返済予定の長期借入金	2,354	2,584
長期借入金	4,051	6,031
計	8,706	10,315

2 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 2020年12月31日	当事業年度 2021年12月31日
短期金銭債権	50百万円	50百万円
短期金銭債務	1,259	755
長期金銭債権	286	3

3 財務制限条項

前事業年度(2020年12月31日現在)

借入金のうち、2,000百万円には、純資産の部及び経常損益に係る財務制限条項が付されております。

当事業年度(2021年12月31日現在)

借入金のうち、4,000百万円には、純資産の部及び経常損益に係る財務制限条項が付されております。

(損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度		当事業年度	
	自	2020年1月1日 至 2020年12月31日	自	2021年1月1日 至 2021年12月31日
給料手当及び賞与		545百万円		538百万円
賞与引当金繰入額		7		2
役員報酬		192		186
退職給付費用		74		20
役員株式給付引当金繰入額		26		11
株主優待引当金繰入額		19		21
減価償却費		210		245
貸倒引当金繰入額		3		1
おおよその割合				
販売費		3%		3%
一般管理費		97		97

- 2 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引高の総額。

	前事業年度		当事業年度	
	自	2020年1月1日 至 2020年12月31日	自	2021年1月1日 至 2021年12月31日
売上高		205百万円		251百万円
仕入高		2,183		1,718
営業取引以外の取引高		122		90

(有価証券関係)

子会社及び関連会社株式

前事業年度(2020年12月31日現在)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	2,186
関連会社株式	47
合計	2,233

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

当事業年度(2021年12月31日現在)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)
子会社株式	1,622
関連会社株式	56
合計	1,679

上記については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められるものであります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 2020年12月31日	当事業年度 2021年12月31日
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金	29百万円	9百万円
株主優待引当金	6	5
退職給付引当金	1,497	1,465
長期未払金	42	42
役員株式給付引当金	38	36
貸倒引当金	110	198
環境対策引当金		161
未払事業税	7	34
未払事業所税	14	13
減損損失	306	289
資産除去債務	111	133
投資有価証券評価損	11	3
関係会社株式評価損	58	61
退職給付信託設定額		173
繰越欠損金	53	
その他	72	80
小計	2,353	2,707
評価性引当額	682	946
繰延税金資産合計	1,671	1,760
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	224	148
退職給付信託設定益	192	95
前払年金費用	95	152
その他	17	15
繰延税金負債合計	530	412
繰延税金資産の純額	1,140	1,348

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 2020年12月31日	当事業年度 2021年12月31日
法定実効税率		30.62%
(調整)		
住民税均等割		60.66
受取配当金の益金不算入		18.06
交際費の損金不算入		7.40
評価性引当額の増減		177.18
抱合せ株式消滅差益		81.75
その他		11.60
税効果会計適用後の法人税等の負担率		187.65

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しております。

(企業結合等関係)

事業分離

(1) 事業分離の概要

当社は、2021年4月28日開催の取締役会決議に基づき、2021年7月1日を効力発生日として、当社のダストコントロール事業に関する権利義務を、新設分割の方法により、当社の完全子会社として設立する株式会社レンテックスに承継させました。

また、2021年9月29日の取締役会決議に基づき、2021年10月1日に同社の株式の90%を当社から株式会社トーカイへ譲渡しました。

分離先企業の名称

株式会社トーカイ

分離した事業の内容

分離企業の名称

株式会社レンテックス（当社の連結子会社）

事業の内容 その他事業に含まれるモップ・マットのレンタル等を手がける  
ダストコントロール事業

事業分離を行った主な理由

当社が注力する事業領域や、当該子会社事業の持続的な成長の実現可能性等を総合的に勘案した結果、業務提携関係にあり、ベストオーナーとなり得る株式会社トーカイに対し株式譲渡することが、新型コロナウイルス感染拡大下における公衆衛生の維持向上に寄与し、本件事業の継続的な成長、ひいては従業員利益の確保に資するものと判断し、本件取引を行うことを決定いたしました。

事業分離日

2021年10月1日

法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金とする株式譲渡

(2) 実施した会計処理の概要

2021年7月1日の会社分割は、「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成31年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

2021年10月1日の事業分離は、「事業分離等に関する会計基準」（企業会計基準第7号 平成30年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日）に基づき、受取対価が現金等の財産のみである場合の分離元企業の会計処理をしております。

移転損失の金額

91 百万円

移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

流動資産 509 百万円

固定資産 55

資産合計 564

流動負債 236

固定負債 124

負債合計 361

会計処理

株式譲渡したことにより受け取った現金と移転した会社の株主資本相当額との差額を移転損失として認識しています。

(3) 分離した事業が含まれていたセグメント  
その他セグメント

(4) 当事業年度の損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額  
売上高 812百万円  
営業損失 21百万円

#### 共通支配下の取引等

##### (1) 取引の概要

結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 信和実業株式会社（当社の連結子会社）

事業の内容 不動産事業、保険代理店事業及び商品販売事業

企業結合日

2021年1月1日

企業結合の法的形式

当社を存続会社、信和実業株式会社を消滅会社とする吸収合併

結合後企業の名称

株式会社白洋舎

その他取引の概要に関する事項

信和実業株式会社は、不動産事業、保険代理店事業及び商品販売事業を事業内容としておりましたが、不動産事業、商品販売事業につきましては、当社事業と重複が見られることから、本合併により業務効率の改善を図るとともに、不動産事業を集約することで経営戦略として不動産戦略を遂行し、企業価値向上を目指そうとするものであります。

##### (2) 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 平成31年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 平成31年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理しております。

なお、これにより、当事業年度において、抱合せ株式消滅差益399百万円を特別利益に、固定資産売却益修正損77百万円及び関係会社株式売却益修正損3百万円を特別損失に計上しております。

#### (重要な後発事象)

固定資産の譲渡及び特別利益の計上

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)
有形固定資産	建物	4,114	671 (600)	7	325	4,451	9,729
	借入店舗造作	315	112	28	138	260	1,580
	構築物	197	27 (7)	1	26	197	977
	機械及び装置	1,313	50 (0)	0	215	1,148	3,724
	車両運搬具	47	14	0	28	33	289
	工具、器具及び備品	107	26 (0)	4	45	84	1,226
	土地	5,254	558 (558)	76		5,736	
	リース資産	919	77	1	204	791	1,883
	建設仮勘定		198	198		0	
		計	12,269	1,737 (1,168)	319	983	12,703
無形固定資産	電話加入権	43	0 (0)	1		43	
	ソフトウェア	319	338		201	456	1,725
	その他	182	127 (114)	258	0	50	205
		計	545	466 (115)	259	201	550
投資その他の資産	長期前払費用	26	27 (8)	1	20	31	161
		計	26	27 (8)	1	20	31

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

機械及び装置	ユニフォームレンタル西部事業所	水洗機 4台	43百万円
リース資産	ユニフォームレンタル東部事業所	蒸気ボイラー 3台	21百万円
ソフトウェア	本社	新ルートPOS	218百万円

2 長期前払費用はチェーン店に支給する看板等であり、定額法による償却を行っております。

3 当期増加額欄のうち( )内は内書で信和実業株式会社の吸収合併による増加の計上額であります。

4 当期減少額には、レンテックス東部及びレンテックス西部事業所を会社分割し、新規設立した株式会社レンテックスに承継しました、借入店舗造作 6百万円、機械及び装置 0百万円、車両運搬具 0百万円、工具器具及び備品 1百万円リース資産 1百万円、電話加入権 1百万円及び長期前払費用 0百万円を含んでおります。

## 【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	359	327	40	647
賞与引当金	96	30	96	30
株主優待引当金	19	21	23	17
退職給付引当金	3,855	262	366	3,751
役員株式給付引当金	126	11	19	117
環境対策引当金		526		526

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日、12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL <a href="http://www.hakuyosha.co.jp/">http://www.hakuyosha.co.jp/</a>
株主に対する特典	株主優待は年2回、12月末現在又は6月末現在の株主に、下記より一つ選択してもらう。  1 クリーニング優待券 100株以上..... 無料券1枚、3割引券1枚を贈呈。 200株ごとに無料券1枚、100株ごとに3割引券1枚を贈呈。 30,000株超過分...500株ごとに無料券1枚、100株ごとに3割引券1枚を贈呈。 有効期間 各年度の決算期交付分 ..... 5月1日～10月31日 各年度の間決算期交付分 ..... 11月1日～4月30日  2 QUOカード(「Kids Smile」QUOカード) 100株以上1,000株未満.....500円 1,000株以上5,000株未満.....1,000円 5,000株以上..... 2,000円  3 緑の募金への寄付 100株以上1,000株未満.....500円 1,000株以上5,000株未満.....1,000円 5,000株以上..... 2,000円

注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに有価証券報告書の確認書

事業年度 第128期(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)2021年3月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

第128期(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)2021年3月26日関東財務局長に提出。

(3) 四半期報告書、四半期報告書の確認書

第129期第1四半期(自 2021年1月1日 至 2021年3月31日)2021年5月14日関東財務局長に提出。

第129期第2四半期(自 2021年4月1日 至 2021年6月30日)2021年8月13日関東財務局長に提出。

第129期第3四半期(自 2021年7月1日 至 2021年9月30日)2021年11月15日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書 2021年3月29日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号の2(新設分割)の規定に基づく臨時報告書 2021年4月28日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(当社及び当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書 2021年6月24日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(当社及び当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書 2022年3月17日関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(当社及び当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書 2022年3月24日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2022年3月25日

株式会社 白 洋 舎  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 小野木幹久

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 江村羊奈子

#### < 財務諸表監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社白洋舎の2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社白洋舎及び連結子会社の2021年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

レンタル事業リネンサプライ部門の有形固定資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年12月31日現在、連結貸借対照表上、有形固定資産を15,329百万円計上しており、総資産の49%を占めている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は、当連結会計年度において、レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産4,669百万円について、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことにより減損の兆候があると判断したが、減損損失の認識の判定において、遊休資産を除き当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識していない。資産グループの継続的使用によって生じる将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会によって承認された将来の事業計画と、事業計画が策定されている期間を超えている期間については過去の趨勢を踏まえた一定の成長率に基づき算定しており、当該事業計画は新型コロナウイルス感染症拡大の影響も考慮し見直しを行っている。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり将来の事業計画の基礎となる主要得意先であるホテルの平均稼働率である。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける上記の主要な仮定は不確実性を伴い経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産の減損損失の認識の判定における割引前将来キャッシュ・フローの総額の見積りについて、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された将来の事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> <li>・将来の事業計画の基礎となる主要な仮定の主要得意先であるホテルの平均稼働率については経営者と協議を行うとともに、過去から直近までのホテルの稼働率に関する公的統計資料及び直近の主要リネンサプライ部門工場稼働状況資料と比較した。</li> <li>・事業計画後の成長率については経営者と協議を行うとともに、過去実績から趨勢分析を実施した。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症の感染拡大による影響については、会社の仮定について経営者と協議するとともに、経済情勢や最近の事業環境と比較した。</li> </ul>

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手

した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社白洋舎の2021年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社白洋舎が2021年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注)1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2022年3月25日

株式会社 白 洋 舎  
取締役会 御中

### EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 小 野 木 幹 久

指定有限責任社員  
業務執行社員

公認会計士 江 村 羊 奈 子

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社白洋舎の2021年1月1日から2021年12月31日までの第129期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社白洋舎の2021年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

レンタル事業リネンサプライ部門の有形固定資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2021年12月31日現在、貸借対照表上、有形固定資産を12,703百万円計上しており、総資産の47%を占めている。</p> <p>注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は、当事業年度において、レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産2,656百万円について、事業環境の変化に伴い収益性が低下したことにより減損の兆候があると判断したが、減損損失の認識の判定において、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額がその帳簿価額を上回っていたことから、減損損失を認識していない。資産グループの継続的使用によって生じる将来キャッシュ・フローの見積りは、取締役会によって承認された将来の事業計画と、事業計画が策定されている期間を超えている期間については過去の趨勢を踏まえた一定の成長率に基づき算定しており、当該事業計画は新型コロナウイルス感染症拡大の影響も考慮し見直しを行っている。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり将来の事業計画の基礎となる主要得意先であるホテルの平均稼働率である。</p> <p>将来キャッシュ・フローの見積りにおける上記の主要な仮定は不確実性を伴い経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、レンタル事業リネンサプライ部門に係る資産グループの有形固定資産の減損損失の認識の判定における割引前将来キャッシュ・フローの総額の見積りについて、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。</li> <li>・将来キャッシュ・フローについて、取締役会によって承認された将来の事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> <li>・将来の事業計画の基礎となる主要な仮定の主要得意先であるホテルの平均稼働率については経営者と協議を行うとともに、過去から直近までのホテルの稼働率に関する公的統計資料及び直近の主要リネンサプライ部門工場稼働状況資料と比較した。</li> <li>・事業計画後の成長率については経営者と協議を行うとともに、過去実績から趨勢分析を実施した。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症の感染拡大による影響については、会社の仮定について経営者に質問するとともに、経済情勢や最近の事業環境と比較した。</li> </ul>

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対し

て除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注)1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。