2026年OPEN!

物流センター

「プラネット愛知」

（愛知県北名古屋市）

竣　　工：令和６年（2024）11月
稼　　働：令和８年（2026）７月（予定）
敷地面積：12,595坪（41,634㎡）
延床面積：26,795坪（88,579㎡）

（完成予想図）

TRUSCO®

第61期 第２四半期 株主通信

令和５年（2023）１月１日～６月30日

トラスコ中山株式会社

JPX PRIME TOKYO

証券コード
9830

2026年OPEN!

物流センター

「プラネット新潟」

（新潟県三条市）

竣　　工：令和７年（2025）11月
稼　　働：令和８年（2026）５月（予定）
敷地面積：7,958坪（26,307㎡）
延床面積：約14,218坪（47,000㎡）予定

（完成予想図）

株主の皆様へ

拝啓　残暑の候、株主の皆様におかれましては益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

昨今の世の中は、誠に残念なことながら、勇気と根性と努力だけでは便利さには勝てない時代となってしまったと感じています。当社では以前より業界最大の利便性を提供すべく、継続的にシステムや物流への投資を行ってまいりました。豊富な在庫を持ち、最新の物流機器を導入することで１回のご注文をできるだけ１つの箱にまとめて出荷する「ニアワセ」(荷物詰合わせ) そして、得意先様からご注文いただいた商品を、直接ユーザー様にお届けする「ユーチョク」(ユーザー様直送) 、納期ゼロの即納サービス「MROストッカー」など生産現場の利便性向上、環境負荷軽減に繋がるサービスを展開しております。

今後も取引先様を含むサプライチェーン全体の利便性向上と様々な社会問題を解決し、更なる企業成長にチャレンジしてまいります。

敬　具

令和５年８月30日

代表取締役社長　中山哲也

令和５年の抱負
【教科書にない経営】

教科書通りでうまくいくなら、世の中は成功者で溢れています。しかし現実は、成功者と呼ばれる人はほんのひと握りどころか「ひとつまみ」ではないでしょうか。しかも、奇創天外な発想で成功を引き寄せることができる人は、必ずしも教科書に忠実な人ではないように思えます。

企業は成長のための施策を練り、それに資金を注ぎ込むべきだと思います。こんなこと、あんなことにもチャレンジしてみたい、これが本来の企業のあるべき姿だと思います。

トップメッセージ

ビジネスフロー

令和５年（2023）６月末時点

仕入先様（メーカー）	TRUSCO（卸売）	得意先様（小売）	ユーザー様
国内仕入先 3,090社 海外仕入先 32か国333社	ファクトリールート	機械工具商　溶接材料商 など	製造業　建設関連業 など
	e ビジネスルート	ネット通販企業 など	製造業　一般消費者 など
	ホームセンタールート	ホームセンター プロショップ など	屋外作業関連 一般消費者 など
	海外ルート	海外ディーラー など	海外製造業 など
3,423社		5,596社	無限大 ∞

ビジネスフロー

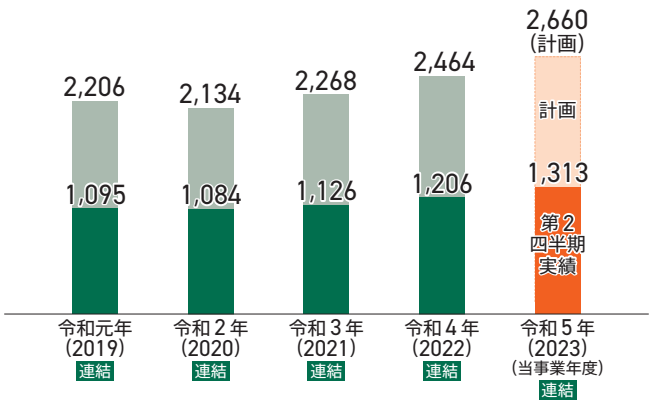
中間決算ハイライト

●売上高は予算を達成し、前年同期比＋8.9％と堅調に推移しました。在庫アイテム数の拡充やプラネット東関東、堺ストックセンターにおけるパレット自動倉庫の稼働など即納体制の向上に努めました。

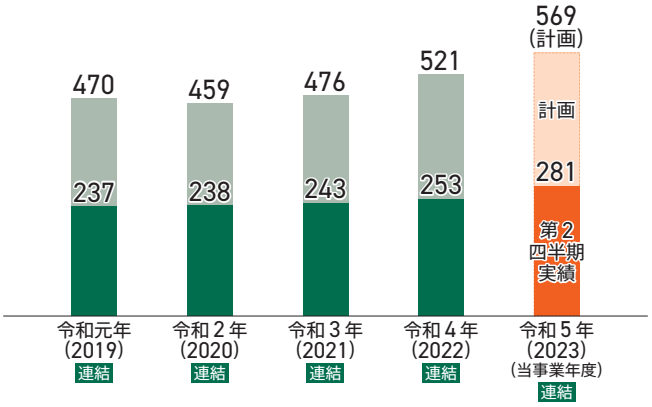
●物価上昇による在庫評価益の影響などにより売上総利益は前年同期比＋11.1％、減価償却費の減少などの影響により販売費及び一般管理費は前年同期比△2.1％となり、経常利益は前年同期比＋50.8％となりました。

連結業績と予想

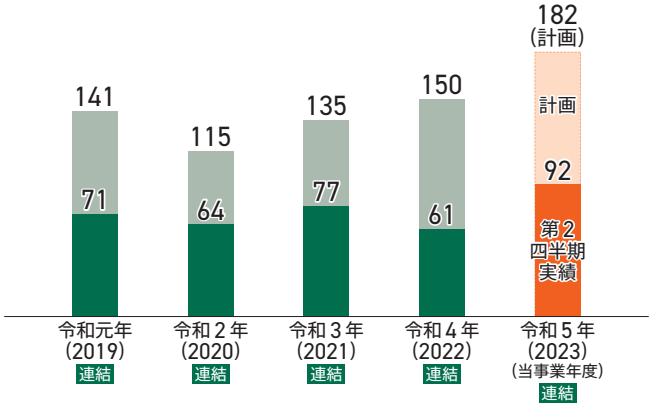
売上高　1,313億90百万円　前年同期比 ＋8.9％　（単位：億円）



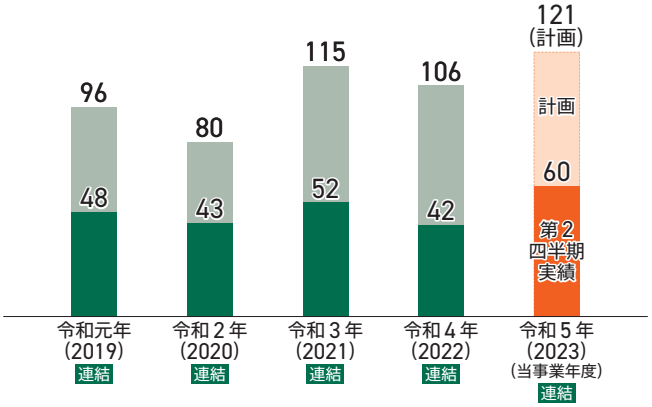
売上総利益　281億88百万円　前年同期比 ＋11.1％　（単位：億円）



経常利益　92億69百万円　前年同期比 ＋50.8％　（単位：億円）



親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益　60億66百万円　前年同期比 ＋42.7％　（単位：億円）



※令和４年（2022）12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用しており、令和３年（2021）12月期の各数値については、遡及適用後の数値としています。令和２年（2020）12月期以前の数値については、遡及処理をしておらず、収益認識適用前の数値です。

通期業績予想の上方修正に関するお知らせ

令和５年(2023)12月期 通期業績予想の上方修正を行いました。(令和５年(2023)８月10日発表)

●製造業を中心としたモノづくり現場において、半導体不足の緩和などを背景に、景況感は改善に向かいました。当社及び連結子会社の第２四半期連結累計期間においては、各施策の取組み強化により業績が堅調に推移したことに加え、急速に物価の高騰が進む中、価格改定前に仕入れた在庫商品を改定価格で販売した影響などにより、売上総利益が想定より伸長しました。また、販売費及び一般管理費について、運賃荷造費や修繕費などで当初の見込みを下回った結果、営業利益及び経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益が前回予想を上回りました。これらの状況を鑑み、通期業績予想を以下の通り修正いたしました。

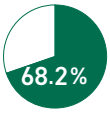
	当初計画	修正後予想	前期比	前期実績
連結売上高	2,650億90百万円	2,660億80百万円	+8.0%	2,464億53百万円
営業利益	157億00百万円	179億30百万円	+22.2%	146億67百万円
経常利益	159億70百万円	182億20百万円	+20.9%	150億65百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	109億20百万円	121億90百万円	+14.7%	106億26百万円
１株当たり配当金	41円50銭	46円50銭	+6円50銭	40円00銭

セグメント別売上高

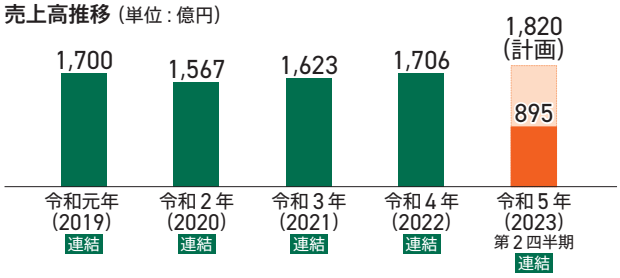
① ファクトリールート

895億93百万円
前年同期比 ＋6.4％

売上高構成比



売上高推移（単位：億円）

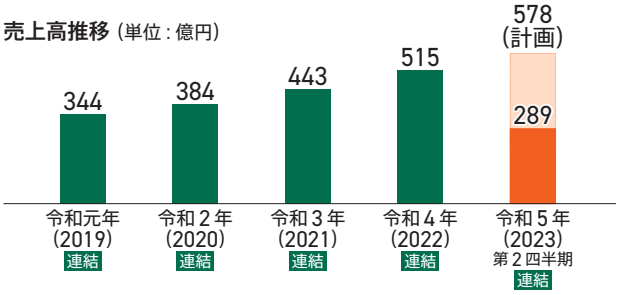


② eビジネスルート

289億11百万円
前年同期比 ＋14.5％

売上高構成比

売上高推移（単位：億円）

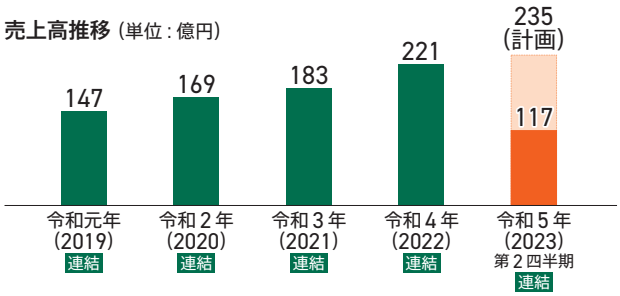


③ ホームセンタールート

117億04百万円
前年同期比 ＋14.7％

売上高構成比

売上高推移（単位：億円）



④ 海外ルート

11億80百万円
前年同期比 ＋17.4％

売上高構成比

参考

	令和４年（2022）第２四半期実績	令和５年（2023）第２四半期実績	前年比
トラスコナカヤマ タイランド	4億05百万円	4億78百万円	＋18.0％
トラスコナカヤマ インドネシア	2億23百万円	2億59百万円	＋15.9％
その他海外地域への売上高実績	3億76百万円	4億38百万円	＋16.4％

為替レート（1バーツ＝4.06円 1ルピア＝0.0097円）

（注）1. 弊社では令和元年（2019）12月期より連結決算を開始いたしました。
2. 令和４年（2022）12月期の期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用しており、令和３年（2021）12月期の各数値については、遡及適用後の数値としています。令和２年（2020）12月期以前の数値については、遡及処理をしておらず、収益認識適用前の数値です。

商品分類別売上高

切削工具
41億05百万円（＋10.4％）
3.1％

生産加工用品
96億29百万円（＋7.6％）
7.4％

工事用品
153億26百万円（＋9.9％）
11.7％

作業用品
250億46百万円（＋11.9％）
19.1％

ハンドツール
222億06百万円（＋12.9％）
16.9％

環境安全用品
230億67百万円（＋5.9％）
17.6％

物流保管用品
141億04百万円（＋4.2％）
10.8％

研究管理用品
54億24百万円（＋6.3％）
4.1％

オフィス住設用品
115億00百万円（＋5.8％）
8.8％

その他
6億42百万円（＋52.5％）
0.5％

（注）1. （ ）内は前年同期比
2. 円グラフは構成比

直治郎（修理品）受注実績 10億72百万円（+31.9％）
※各商品分類別実績に含まれています。
（注）商品分類別売上高はトラスコ中山株式会社単体の数字です。

●トラスコ オレンジブックカテゴリ別売上高（（ ）内 前年同期比）　（商品分類別売上高をトラスコ オレンジブック掲載カテゴリ別に分類し、表記しています。）

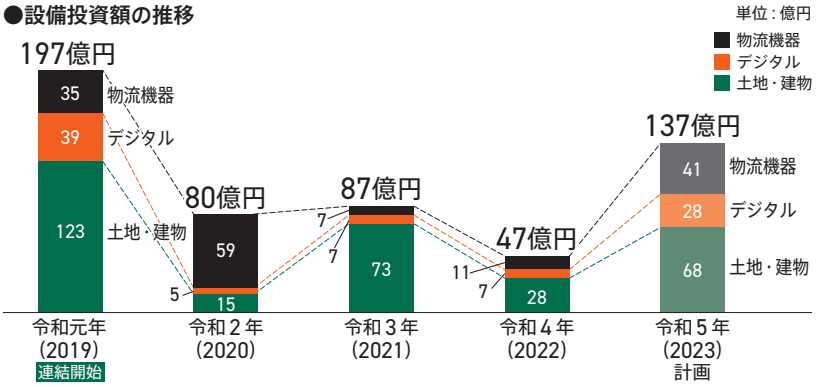
分類	売上高	分類	売上高	分類	売上高
1.切削工具	44億65百万円（+11.4％）	9.手作業工具	103億43百万円（+9.9％）	17.搬送機器	52億06百万円（+0.8％）
2.工作機工具	14億79百万円（+7.9％）	10.電動・油圧・空圧工具	125億94百万円（+13.0％）	18.清掃・衛生用品	69億88百万円（+6.1％）
3.測定・計測用品	55億23百万円（+8.1％）	11.保護具	129億02百万円（+2.1％）	19.環境改善用品	56億73百万円（+12.3％）
4.メカトロ部品	16億68百万円（+7.6％）	12.安全用品	30億47百万円（+8.2％）	20.園芸用品	9億47百万円（+10.2％）
5.金物・建築資材	48億50百万円（+12.3％）	13.梱包用品	88億48百万円（+12.3％）	21.オフィス・住設用品	58億88百万円（+8.9％）
6.空圧用品	29億45百万円（+9.0％）	14.工事・照明用品	119億32百万円（+8.2％）	22.研究用品	33億61百万円（+13.1％）
7.電子機器	28億66百万円（+11.2％）	15.荷役用品	45億12百万円（+8.7％）		
8.化学製品	88億48百万円（+14.7％）	16.物流・保管用品	76億38百万円（+4.8％）		

設備投資の状況

今期の設備投資予定額：約137億円

当社では業界最大の利便性を提供するために在庫アイテム数の拡充を早急に進めています。またお客様の様々な要望にお応えするために「ユーチョク」（ユーザー様直送）の機能強化を進めています。モノづくりに関わる皆様にとって必要不可欠なインフラ企業となるべく、業界最大の在庫と業界最高の利便性の追求に邁進いたします。

●設備投資額の推移



（単位：百万円）

令和５年（2023）　主な設備投資　内訳		令和５年（2023）上期 投資実績額	令和５年（2023）下期 投資予定額
物流機器	プラネット愛知　物流機器設備設置工事先行発注費用（投資予定総額：約95億円）【上期実績：約23億円】	3,647	414
	プラネット東関東　第２パレット自動倉庫（投資総額：約27億円）【上期実績：約６億円】		
	堺ストックセンター　パレット自動倉庫（投資総額：約18億円）【上期実績：約５億円】　など		
デジタル	商品データベース「Sterra2.0」構築（投資予定総額：約８億円）【上期実績：約５億円、下期予定額：約３億円】	864	2,000
	基幹システム「Paradise」/仕入先ポータル「POLARIO」機能強化（投資予定総額：約３億円）【下期予定額：約３億円】など		
土地・建物	本町セントラルビル　改修費用（投資予定総額約16億円）【上期実績：約４億円、下期予定額：約４億円】	614	6,162
	プラネット愛知　新築計画（投資予定総額：約176億円）【上期実績：約３億円、下期予定額：約51億円】など		
小　計		5,125	8,576
年間設備投資額		13,701	

今後の主な計画

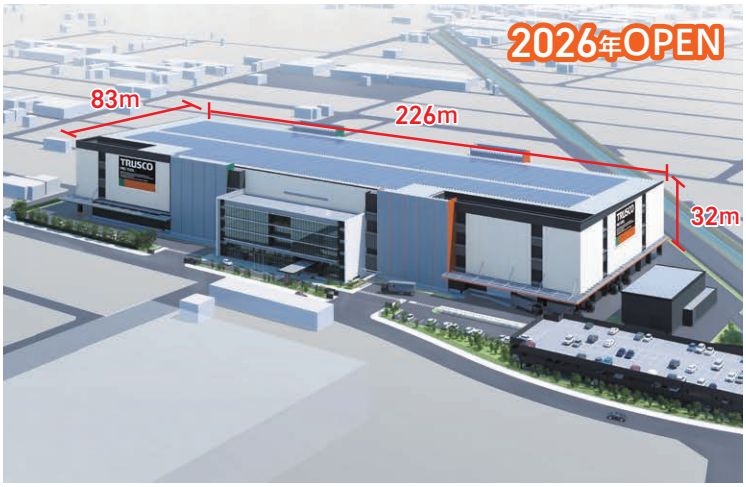
プラネット愛知　新築工事

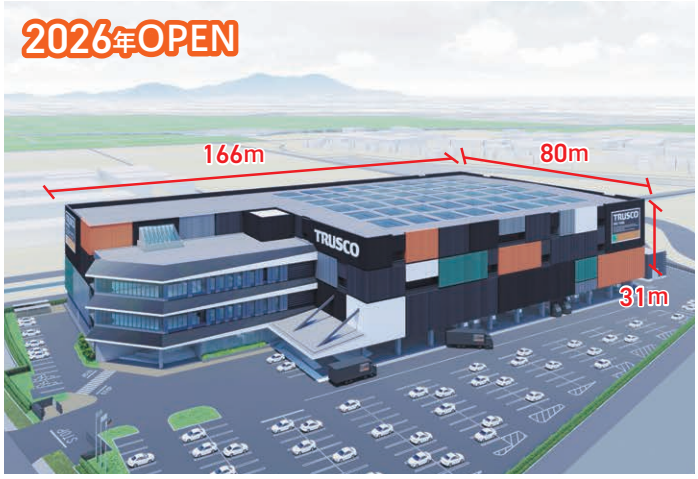
（愛知県北名古屋市）

竣工：令和６年(2024)11月
稼働：令和８年(2026) ７月(予定)

敷地面積：12,595坪（41,634㎡）
延床面積：26,795坪（88,579㎡）
建物構造：複合構造（柱RC梁S構造）、免震構造
階　　数：倉庫４階、事務所４階
能　　力：出荷行数 100,000行/日
保管点数：100万sku
設計・施工：大成建設株式会社

プラネット愛知 詳細





プラネット新潟　新築工事

（新潟県三条市）

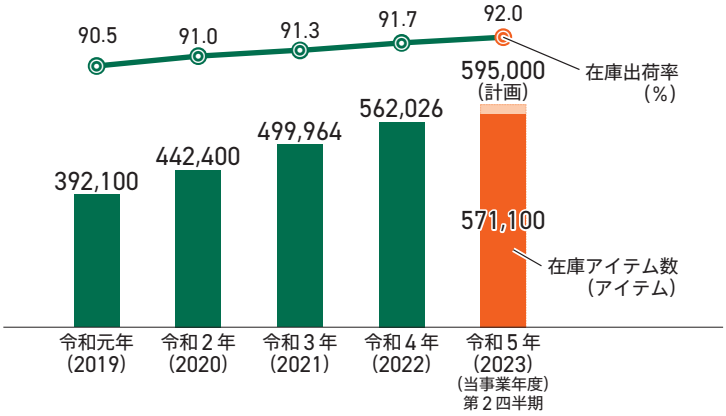
竣工：令和７年(2025)11月
稼働：令和８年(2026) ５月(予定)

敷地面積：7,958坪（26,307㎡）
延床面積：約14,218坪（47,000㎡）予定
建物構造：複合構造（柱RC梁S構造）、免震構造
階　　数：倉庫４階、事務所３階
設　　計：株式会社日建設計
施　　工：鹿島建設株式会社

※完成イメージ、各数値は計画中のため変更になる可能性がございます。

重要指標の進捗と計画

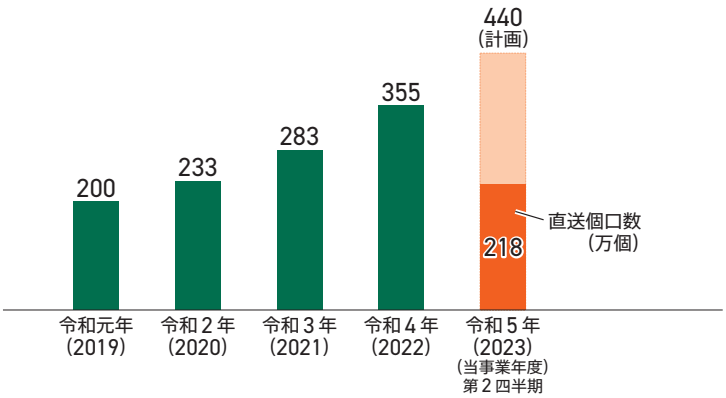
●在庫アイテム数及び在庫出荷率（即納率）の推移



在庫出荷率…ご注文のうち在庫からどれだけ出荷したかの比率

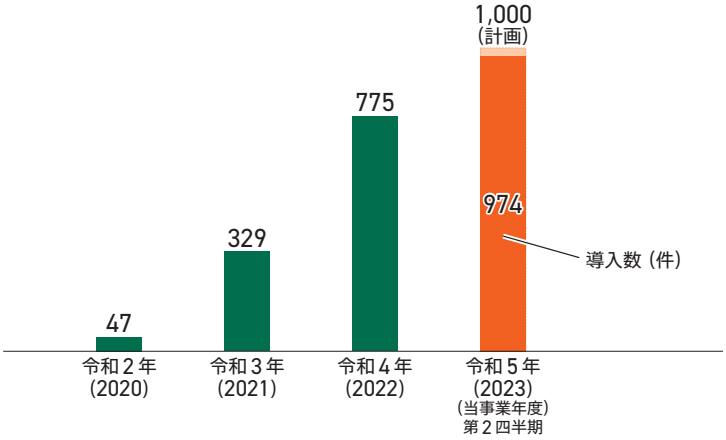
一般的には「在庫回転率」を重視しますが、当社は「在庫出荷率」がサービスの最大のバロメーターと考えています。

●ユーザー様直送個口数の推移



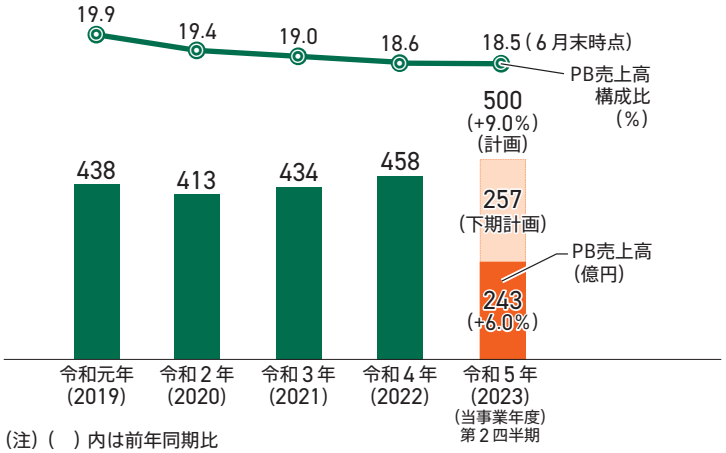
直接ユーザー様に商品をお届けするユーザー様直送を可能にしているI-Pack®[高速自動梱包出荷ライン]は、1時間あたり最大720個／ラインを自動梱包し、出荷します。

●MROストッカー導入数の推移



置き薬ならぬ置き工具「MROストッカー」は、ユーザー様がモノづくり現場において日々使用する消耗品を在庫し、製造現場の「今すぐ欲しい」という声に応えます。

●プライベート・ブランド（PB）商品売上高及び売上高構成比の推移



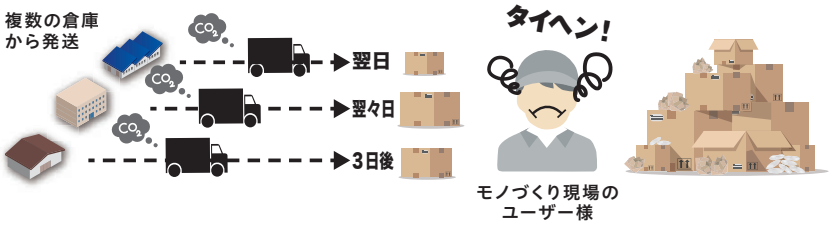
（注）（　）内は前年同期比

「プロフェッショナルな技にプロフェッショナルなクオリティで応えたい」という想いから誕生した自社ブランド「TRUSCO」。さらにモノづくりに貢献し、現場の定番となるよう、主力商品の刷新に取り組みます。

取組みを強化している「ニアワセ＋ユーチョク」(荷物詰合わせ＋ユーザー様直送) について

プロツール流通にも潜む「難題」

ドライバーの労働時間の規制が厳しくなる「2024年問題」をきっかけに安定供給への懸念が高まっており、2025年には全国の荷物の28%、2030年には35%が運べなくなる、という試算もあります。モノづくり現場で使用するプロツール（工場用副資材）の流通においても例外ではなく、今までの物流の仕組みを変化させていく必要に迫られています。物流を取り巻く環境には、同時に注文したものが複数の個口に分かれてしまう「荷分かれ」により出荷個数増加の問題や、複数配送に伴う作業負担（入荷、梱包、出荷）、CO_2排出量の増加など、物流全体を俯瞰すると様々な「難題」が潜んでいます。

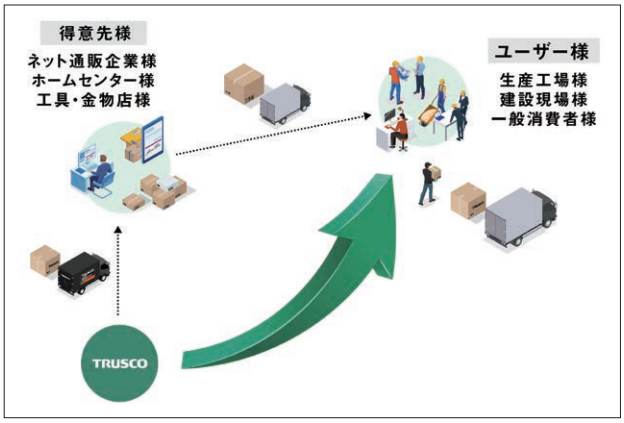


「ニアワセ＋ユーチョク」(荷物詰合わせ＋ユーザー様直送) で物流難題を解決

当社では、解決の切り札として「ニアワセ＋ユーチョク」(荷物詰合わせ＋ユーザー様直送) の強化に取り組んでいます。「ニアワセ＋ユーチョク」(荷物詰合わせ＋ユーザー様直送) とは、お客様からのご注文を１つの箱にニアワセ(荷物詰合わせ) して、直接モノづくり現場へ「ユーチョク」(ユーザー様直送) でお届けすることです。通常、得意先様を経由せず、直接ユーザー様に商品をお届けすることは業界では一般的ではありません。しかし、当社が得意先様の先にいるユーザー様へ直接出荷することで、物流負荷を軽減させることができます。

●「ニアワセ」(荷物詰合わせ) を利用すると
インターネットで複数の商品を注文すると、それぞれ荷物が届き、購入者は荷受けや段ボールの処理の手間が発生し、運送会社は物流負荷が発生します。「ニアワセ」(荷物詰合わせ) では、1つの梱包でお届けするため購入者の負担も運送会社の物流負荷も軽減することが可能です。

7月26日 日本経済新聞(朝刊)の全面広告



●「ユーチョク」(ユーザー様直送) を利用すると
得意先様を経由してユーザー様へお届けする２段階配送から、当社からユーザー様へ直接お届けするため、「納期半減、配送負荷半減、作業負荷半減、梱包資材半減、環境負荷半減」を実現します。

ニアワセ・
ユーチョクの詳細

組織図　令和５年（2023）８月１日時点

指導役

指導役
なかい　たかし
中井　孝
【所有株式数】32,200株

指導役とは
当社において過去に積み上げた実績を基に、その知識や経験を生かした従業員への助言を目的に設置しています。

社外取締役

社外取締役
Board Brain（BB）
さいとう　けんいち
齋藤顕一
【所有株式数】4,600株
株式会社フォアサイト・アンド・カンパニー
代表取締役

社外取締役
Board Brain（BB）
はぎはら　くにあき
萩原邦章
【所有株式数】3,600株
萩原工業株式会社
相談役

社外取締役
Board Brain（BB）
すずき　たかこ
鈴木貴子
【所有株式数】2,500株
エステー株式会社
会長

Board Brain（BB）とは
当社では、社外取締役をBoard Brain（BB）と呼びます。
豊富な経験や知識を活かした助言やサポートを通して当社の発展に貢献してもらいたいという思いから名づけました。

代表取締役社長

代表取締役社長
なかやま　てつや
中山哲也
【所有株式数】61,000株

関連当事者 所有株式数

公益財団法人中山視覚福祉財団(理事長)	4,350,000株
㈱NSホールディングス(監査役)	7,918,632株
㈱NRホールディングス(監査役)	2,358,488株
㈱NFホールディングス(代表取締役会長)	2,000,000株

経営管理本部・デジタル戦略本部 本部長

取締役
経営管理本部 本部長 兼
デジタル戦略本部 本部長
かずみ　あつし
数見篤
【所有株式数】6,200株

商品本部 本部長

取締役
商品本部 本部長
なかやま　たつや
中山達也
【所有株式数】3,500株

経営管理本部

経営企画部

経営企画部 部長
しもず　あつし
下津敦嗣
【所有株式数】1,700株

経営企画課
秘書課
広報IR課
サステナビリティ推進課
（社員14名）

人事部

人事部 部長
きた　ともや
喜多智弥
【所有株式数】1,200株

人事課
HRサポート課
採用課
人材開発課
ヘルスケア課
（社員22名）

総務部

総務部 部長 兼
プロパティ課 課長
あだち　みきお
安達幹雄
【所有株式数】2,700株

東京管理課
大阪管理課
プロパティ課
トラスコ・リゾート&スパ箱根
京都 神楽岡　蓮月荘
トラスコ・リゾート&スパ軽井沢
（社員27名、
パートタイマー10名）

経理部

経理部 部長
もり　てつひろ
森徹宏
【所有株式数】1,200株

経理課
財務課
（社員19名）

トラスコ中山健康保険組合

事務長
たに　あきこ
谷　彰子
出向社員２名

（計96名）※

デジタル戦略本部

情報システム部

情報システム部 部長
きむら　たかゆき
木村隆之
【所有株式数】4,400株

IT企画課
システム管理課
インフラ・ネットワーク管理課
データ管理課
（社員40名）

デジタル推進部

デジタル推進部 部長
やまなか　あつひろ
山中敦宏
【所有株式数】1,800株

デジタル推進課
UXプラットフォーム開発室
（社員10名）

（計50名）

商品本部

東京商品部

東京商品部 部長
まつばら　ふみあき
松原史明
【所有株式数】1,200株

東京NB商品課
東京PB商品課
PBプロダクトデザイン課
東京仕入先開発課
（社員45名）

大阪商品部

大阪商品部 部長
あおやま　こうしろう
青山幸史朗
【所有株式数】2,900株

大阪NB商品課
大阪PB商品課
PB品質保証課
仕入管理課
大阪仕入先開発課
商品DBプラットフォーム開発室
トラスコ オレンジブック課
トラスコ オレンジブック.Com課
お客様相談室
（社員75名）

海外商品部

海外商品部 部長
ひがし　のりひろ
東則博
【所有株式数】1,800株

海外調達課
ドイツオフィス
台湾オフィス
タイオフィス
（社員16名）

（計136名）

営業企画部／eビジネス営業部

営業企画部 部長 兼
eビジネス営業部 部長
やまもと　まさし
山本雅史
【所有株式数】2,900株

販売企画課
マーケットプライス戦略室
直治郎課
MROストッカー推進課
（社員15名）

通販東京
通販大阪
MROサプライ東京
（社員60名、
パートタイマー３名）

（　）は令和５年（2023）８月１日時点の従業員数です。
※各本部の合計人数には出向社員の人数も含みます。

株主総会

監査役会

取締役会

代表取締役社長

監査指導室（3名）

サステナビリティ委員会

中央安全衛生委員会

監査役

常勤監査役
今川裕章（いまがわ ひろあき）
【所有株式数】20,000株

非常勤監査役
鎌倉寛保（かまくら ひろほ）
【所有株式数】5,100株

非常勤監査役
和田頼知（わだ よりとも）
【所有株式数】0株

非常勤監査役
日根野健（ひねの けん）
【所有株式数】10,000株

営業本部 本部長

取締役
営業本部 本部長
中井一雄（なかい かずお）
【所有株式数】6,200株

物流本部 本部長

取締役
物流本部 本部長 兼
物流安全推進部 部長
直吉秀樹（なおよし ひでき）
【所有株式数】5,000株

営業本部

ファクトリー営業部

ファクトリー営業部
東部 部長
雲戸清則（うんと きよのり）
【所有株式数】5,400株

札幌　八戸　仙台
秋田　郡山　水戸
宇都宮　伊勢崎
新潟　新潟北
岡谷　上田
（社員143名、パートタイマー24名）

ファクトリー営業部
首都圏 部長
木村好希（きむら よしき）
【所有株式数】1,100株

鹿島　大宮　幸手
千葉　松戸　東京
京浜　厚木　静岡
富士
（社員150名、パートタイマー31名）

ファクトリー営業部
中部 部長
米田豊（よねだ ゆたか）
【所有株式数】2,700株

富山　金沢　福井
浜松　名古屋
岡崎　小牧
四日市
（社員121名、パートタイマー27名）

ファクトリー営業部
近畿 部長
酒井利治（さかい としはる）
【所有株式数】1,700株

竜王　京都　大阪
東大阪　南大阪
神戸　姫路
（社員116名、パートタイマー7名）

ファクトリー営業部
西部 部長
藤田雅敏（ふじた まさとし）
【所有株式数】900株

米子　岡山　広島
福山　宇部　周南
徳島　高松　松山
福岡　小倉　鳥栖
長崎　熊本　大分
鹿児島　沖縄
（社員154名、パートタイマー27名）

ホームセンター営業部

ホームセンター営業部
部長
松井周（まつい しゅう）
【所有株式数】800株

HC東京　福岡
HC大阪　沖縄
※ファクトリー営業部支店との兼任2支店含む
（社員34名、パートタイマー1名）

海外部

海外部 部長 兼
海外販売課 課長
上條直胤（かみじょう なおつぐ）
【所有株式数】2,400株

海外販売課
※海外子会社対応窓口
（社員8名）

※海外現地法人（子会社）　トラスコ中山株式会社　担当役員　中井 一雄

TRUSCO NAKAYAMA CORPORATION (THAILAND) LIMITED
（トラスコナカヤマ タイランド）

代表取締役社長
原田和明（はらだ かずあき）
従業員　22名
（出向社員3名・現地スタッフ19名）
取締役　上條 直胤

PT.TRUSCO NAKAYAMA INDONESIA
（トラスコナカヤマ インドネシア）

代表取締役社長
宅野洋平（たくの ようへい）
従業員　22名
（出向社員3名・現地スタッフ19名）
監査役　上條 直胤

（計927名）※

物流本部

物流改革部

物流改革部 部長
岡田真也（おかだ まさや）
【所有株式数】1,300株

物流企画課
配送マネジメント課
ロジプラットフォーム
開発室 兼 P愛知準備室
（社員20名）

物流安全推進部

取締役 物流本部 本部長 兼
物流安全推進部 部長
直吉秀樹（なおよし ひでき）
【所有株式数】5,000株

物流安全推進課
（社員2名）

物流部

物流部 東日本 部長
大谷正人（おおたに まさと）
【所有株式数】2,300株

P北海道　P東北
P北関東　P埼玉
P東関東
P南関東
東京BUC
HC東日本物流センター
宇都宮STC
小山STC
大宮STC
（社員257名、パートタイマー578名）

物流部 西日本 部長
平山貴規（ひらやま たかのり）
【所有株式数】4,000株

P東海　P名古屋
P滋賀　P大阪
P神戸　P山陽
P九州
HC西日本物流センター
HC九州物流センター
岡崎STC
豊橋STC
東大阪STC
堺STC
奈良STC
岡山STC
高松STC
博多STC
（社員289名、パートタイマー628名）

（計1,774名）

P（プラネット）、BUC（バックアップセンター）、
STC（ストックセンター）は当社物流センターの略称です。

TRUSCO「やさしさ、未来へ」プロジェクト

当社では平成10年（1998）に「やさしさ、未来へ」という環境理念を掲げ、サステナビリティという言葉が広まる20年以上前から、地球環境を未来へつないでいくとの考えのもと、環境への取組みを行ってまいりました。2月9日に開催しました第60期決算発表では、当社の各取組みやサービスにより削減されるCO_2削減貢献量を開示しました。また、各種設備においても以前より環境に配慮した設置を推進しており、プライベート・ブランド「TRUSCO」においても環境対応品を開発しています。

当社の取組みを説明する社長 中山

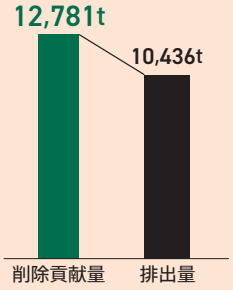
第60期決算説明会動画はこちらよりご視聴いただけます。

各取組みやサービスのCO_2削減貢献量を見える化!!

各施策の実績値から算出した、令和4年（2022）1年間のCO_2削減貢献量合計：12,781t

	削減量（t-CO_2）	削減量計算式
「ニアワセ＋ユーチョク」（荷物詰合わせ＋ユーザー様直送）	1,835	梱包材使用半減 ＋ 梱包材廃棄半減 ＋ 配送回数半減
MROストッカー	3,100	配送回数減少 ＋ 買い出しなし
修理工房「直治郎（なおじろう）」	2,777	新品購入の排出量 － 「直治郎（なおじろう）」で修理した場合の排出量
固定費型物流（固定ルート配送）	3,769	梱包材使用なし ＋ 梱包材廃棄なし ＋ 配送距離削減
幅広い在庫	1,300	仕入先様から販売店様に都度出荷した場合の排出量 － トラスコの在庫としてまとめて出荷した場合の排出量

これは、当社の燃料使用やエネルギー使用による年間CO_2排出量より多い数値です。自社の社屋や設備から排出した以上のCO_2排出量を、サプライチェーン全体で削減しています。



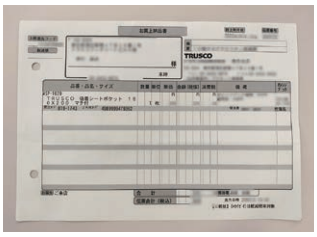
実はこんな事もやっていました!!

設備
太陽光発電パネルの設置
平成10年（1998）開始

25年前の旧大阪本社屋上の太陽光パネル

その他の設備
- 人感センサー付蛍光灯（1998）
- 二重葺断熱折板屋根（2003）
- 金属断熱サンドイッチパネル（2003）
- 空気井戸ボイド（2005）
- 井戸水の屋根散水（2007）
- 地下冷気の利用（2012）
- シーリングファン取付（2017）

施策
物品受領書の廃止
平成13年（2001）開始


現在は1枚の納品書のみ

その他の施策
- 在庫化による残業削減
- FAX OCR自動受注システム「DOTKUL（ドットクル）」（2000）
- インターネット受注システム（2002）
- メーカーカタログの在庫（2003）
- PB商品のダース入廃止に向けた取組み（2013）

人
社内防寒着の導入
平成15年（2003）開始

左：ジャンパー（東京管理課 荒木）
右：フリース（HRサポート課 新野）

その他の取組み
- ゴミのリサイクル運動（1998）
- OA用紙の裏紙利用（1998）
- 退社30分前のエアコンオフ（1998）
- オリジナルマフラー、膝かけ、ネックウォーマー（2012）
- 環境教育冊子の作成（2013）

環境対応商品
2インチ紙管テープ
平成13年（2001）開始

品番：GNT5050E
品名：布粘着テープ エコノミータイプ
発注コード：218-6756

その他の商品
- ノンガススプレー（2002）（ECO-TS-Sなど）
- リターンクッション（TRC-20L-GNなど）
- リサイクル素材を使用した商品コンテナ（TRST-10など）、手袋（DPM-PET60など）、保護服（TRV2ECO60-Lなど）、パレット（SLA-1111Vなど）

3月24日 第60期 定時株主総会 開催

総会会場 ホテルニューオータニ（東京）ザ・メイン宴会場階「芙蓉（ふよう）の間」

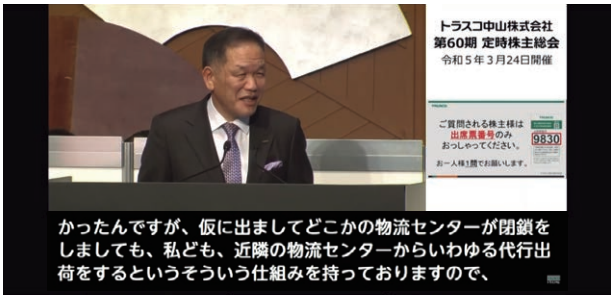
株主総会ご出席者・ご視聴者数

合計 **240**名

（リアル会場 142名
オンライン視聴 98名）

オンライン総会
（オンデマンド配信）は
こちらからご視聴いただけます。

今年度もリアル会場（ホテルニューオータニ（東京））とオンラインのハイブリッドにて開催しました。株主総会の模様をリアルタイムでライブ配信しました。新型コロナウイルス感染症対応として、総会会場の人数を制限し、事前登録制の参加としました。役員は3年ぶりにマスクを外しての登壇となりました。今回、新たに3名の役員が就任しました。



オンライン総会（ライブ配信）画面の様子

当日のタイムスケジュール

10:00	開会
10:03	開会宣言
10:05	年間ダイジェスト
10:11	事業報告
10:31	監査報告
10:31	議案説明
10:44	事前質問への回答（事前質問7問3名）
11:08	質疑応答（会場質問7問6名）
11:38	議案採決
11:43	髙田監査役退任挨拶
11:44	閉会宣言

代表取締役社長 中山 哲也（なかやま てつや）
OJS（オープンジャッジシステム）結果

株主総会にご出席され、説明や質疑応答をお聞きになった株主様による投票の結果です。

支持率	有効投票数	賛成
97.8%	136票	133票

※有効投票数には、当日投票されなかった方（棄権）、及び投票内容の判別が不可能だった方（無効）を含んでいません。

3名の役員が新たに就任

5年先、10年先を楽しみにしていただける取組みを進めてまいりたいと思います。

取締役
商品本部 本部長
中山 達也（なかやま たつや）

略歴

平成25年	当社入社
平成30年	通販東京第一支店 支店長
令和元年	経営企画部 部長 兼 経理部 部長
令和3年	上席執行役員 商品本部 本部長
令和5年	取締役商品本部本部長（現任）

40年の公認会計士としての経験、他の会社監査役の経験全てを当社の発展に尽くしたいと思います。

非常勤監査役
和田 頼知（わだ よりとも）

略歴

昭和53年	等松・青木監査法人入所（現有限責任監査法人トーマツ）
昭和56年	公認会計士登録
平成8年	監査法人トーマツ パートナー（現有限責任監査法人トーマツ）
令和元年	株式会社日本触媒 非常勤監査役（現任）
令和2年	積水ハウス株式会社 非常勤監査役（現任）
令和5年	当社非常勤監査役（現任）

十分にコミュニケーションを取りながら、監査役としての職責を果たしていきたいと思います。

非常勤監査役
日根野 健（ひねの けん）

略歴

平成15年	監査法人トーマツ入所（現有限責任監査法人トーマツ）
平成19年	公認会計士登録 株式会社アクションラーニング 代表取締役（現任） 日根野公認会計士事務所 代表（現任）
令和元年	税理士法人日根野会計事務所 代表社員（現任）
令和5年	当社非常勤監査役（現任）

1月24日 厚生労働省主催「グッドキャリア企業アワード2022」大賞受賞

厚生労働省が主催する「グッドキャリア企業アワード2022」において、「大賞」（厚生労働大臣表彰）を受賞しました。当社では、社員の自律的な成長を促し、社員一人ひとりが自覚をもって仕事と向き合い、多様でユニークな視点で自ら考え、実行し、失敗からも学び、改善・改革をし続ける人材づくりを目指しています。

GOOD CAREER COMPANY AWARD 2022
大賞

後列左より、厚生労働省 厚生労働審議官 小林様、
雪印メグミルク㈱ 本井副社長、㈱ナンゴー 南郷社長
前列左より、社長 中山、えびの電子工業㈱ 津曲社長、
㈱イデックスビジネスサービス 大和社長

【評価のポイント】
- HRサポート課（令和4年（2022）1月新設）による社員や事業所責任者との面談を実施
- 自律的なキャリア形成を促すシステムの運用開始
- 各階層の課題を把握し人材育成に繋げる

＜大賞（厚生労働大臣表彰）受賞企業＞
- **トラスコ中山株式会社**
- 株式会社イデックスビジネスサービス様
- えびの電子工業株式会社様
- 株式会社ナンゴー様
- 雪印メグミルク株式会社様

1月25日 テレビ朝日『グッド！モーニング』『大下容子ワイド！スクランブル』当社出演

テレビ朝日のニュース番組で当社独自の人事評価制度（オープンジャッジシステム）を取り上げていただきました。

社長 中山への取材をはじめ、社員の感想なども放送いただきました。

オープンジャッジシステムについて語る社長 中山

1月28日 テレビ朝日『週刊ニュースリーダー』当社出演

『週刊ニュースリーダー』で「グッドキャリア企業アワード2022」大賞受賞企業として、当社独自の人事評価制度（オープンジャッジシステム）や社員が長く安心して働くための人事制度について紹介いただきました。

オープンジャッジシステムの感想を語る経営企画課 徳永

3月2日 BSテレビ東京『日経ニュースプラス９』当社出演

特集コーナー「SDGs未来への一歩」にて、物流業界の「2024年問題」に対して物流倉庫の業務効率化に取組む企業として紹介いただきました。当社の物流センター「プラネット埼玉」にて最新の物流機器による運搬・収納・ピッキング作業などの業務効率化、ユーザー様直送の取組みを取材していただきました。

取材に応じるロジプラットフォーム開発室 兼 P愛知準備室 上田（左）

3月13日 プラネット東関東 第２パレット自動倉庫稼働

物流センター「プラネット東関東」にて大型商品を在庫するパレット自動倉庫が稼働しました。第２パレット自動倉庫は、4,556パレットが収納できる当社最大規模のパレット自動倉庫です。在庫50万sku保有を目指して商品の拡充を進め、関東圏の出荷を支える在庫管理体制を目指していきます。

物流センター「プラネット東関東」

4月7日 入社式

今年は95名の新入社員が入社し、ホテルニューオータニ(東京)にて入社式を開催しました。新入社員のご家族にも実際にご覧になって安心していただきたいという想いのもと、ご家族参加型の入社式を開催しています。入社式には76名のご家族にご参加いただきました。令和6年度（2024）新入社員は、合計130名の採用計画で現在、採用活動を行っています。

95名の新たな仲間を迎えました！

4月24日 堺ストックセンター稼働

物流センター「堺ストックセンター」が稼働しました。3,304パレットが収納できる大型のパレット自動倉庫を設置し、西日本エリアの在庫アイテム拡充を目指します。

物流センター「堺ストックセンター」

5月31日 「DXプラチナ企業2023-2025」に選定

経済産業省、東京証券取引所及び（独）情報処理推進機構が主催する「DX銘柄2023」において、「DXプラチナ企業2023-2025」に選定されました。発表日当日には表彰式も開催され、当社からは社長 中山が参加しました。

【評価のポイント】
- 基幹システムの刷新を行い、自社だけでなくサプライチェーン全体の課題解決に取組み、高度ではないが着実なDX推進を行っている点
- 置き薬ならぬ置き工具「MROストッカー」の導入件数が年々増加傾向であり（6月末時点974件）、これまでの取組みが拡充できている点
- 多様なキャリア選択ができる人事制度で施策が強化されている点

「DXプラチナ企業2023-2025」
選定企業一覧

- **トラスコ中山株式会社**
- 中外製薬株式会社様
- 株式会社小松製作所様

DXプラチナ企業 2023-2025 Digital Transformation

左より、情報処理推進機構 齊藤理事長、
㈱東京証券取引所 川井常務執行役員、
経済産業省 野原局長、
社長 中山、㈱小松製作所 四家本部長、
中外製薬㈱ 志済ユニット長、
一橋大学 伊藤センター長

6月1日 SAP×PIVOT「プロジェクトDX～挑戦者たち～」配信

SAPジャパン株式会社様とWEB制作会社PIVOT株式会社様による共同企画「PIVOT」に「DXへの道～現場を変える、会社を支える、未来が変わる～」というテーマで当社が出演しました。動画では当社のDXの想いと取組みを紹介いただきました。

配信動画はこちらからご視聴いただけます。

当社のDXについて語る社長 中山

左より、PIVOT㈱ 佐々木代表取締役CEO
㈱Kaizen Platform 須藤代表取締役CEO
㈱Dct 島田代表取締役社長、取締役 数見
SAPジャパン㈱ 稲垣バイスプレジデント

連結貸借対照表

(令和５年（2023）６月30日現在)　　(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
（資産の部）		（負債の部）	
流動資産	【123,657】	流動負債	【55,659】
現金及び預金	39,356	買掛金	19,317
売掛金	32,188	短期借入金	10,000
電子記録債権	2,026	1年内返済予定の長期借入金	18,500
① 商品	49,074	未払金	2,355
その他	1,013	未払法人税等	3,106
貸倒引当金	△1	賞与引当金	279
固定資産	【107,718】	役員賞与引当金	66
② 有形固定資産	99,859	土壌汚染処理損失引当金	78
建物	47,057	その他	1,956
機械及び装置	7,187	固定負債	【19,560】
工具、器具及び備品	1,329	長期借入金	16,500
土地	38,782	役員退職慰労引当金	151
建設仮勘定	3,514	長期預り保証金	2,815
その他	1,987	その他	93
無形固定資産	4,196	負債合計	75,219
ソフトウエア	3,116	（純資産の部）	
その他	1,080	株主資本	【155,266】
投資その他の資産	3,661	資本金	5,022
投資有価証券	3,015	資本剰余金	4,711
繰延税金資産	163	利益剰余金	145,612
再評価に係る繰延税金資産	155	自己株式	△80
その他	336	その他の包括利益累計額	【889】
貸倒引当金	△10	その他有価証券評価差額金	614
		土地再評価差額金	△353
		為替換算調整勘定	627
		純資産合計	156,155
資産合計	231,375	負債純資産合計	231,375

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

①商品　約490億円
積極的に在庫アイテムを拡充することで、お客様の即納ニーズにお応えできるようにしています。
現在は商品の販売頻度に応じて、ニーズに最適な在庫を持つよう、全国の物流センター在庫の見直しを進めています。

②有形・無形固定資産　約1,040億円
企業経営の大動脈は自社で保有することをポリシーとしており、その為、全ての物流センター、支店の多くは土地・建物共に自社で保有しています。他にも、情報システム、車両も自社で保有しています。

連結損益計算書

（令和５年（2023）１月１日から令和５年（2023）６月30日まで）（単位：百万円）

科　　目	金　　額
売上高	131,390
売上原価	103,202
売上総利益	28,188
販売費及び一般管理費	
運賃及び荷造費	4,039
役員報酬	148
給料及び賞与	6,340
賞与引当金繰入額	275
福利厚生費	1,215
減価償却費	3,158
支払手数料	1,287
その他	2,565
販売費及び一般管理費合計	19,031
営業利益	9,156
営業外収益	
受取利息	4
受取配当金	36
不動産賃貸料	85
その他	81
営業外収益合計	208
営業外費用	
支払利息	41
賃貸収入原価	24
その他	29
営業外費用合計	95
経常利益	9,269
特別損失	
減損損失	20
投資有価証券評価損	316
土壌汚染処理費用	78
特別損失合計	414
税金等調整前四半期純利益	8,855
法人税、住民税及び事業税	2,896
法人税等調整額	△107
法人税等合計	2,788
四半期純利益	6,066
親会社株主に帰属する四半期純利益	6,066

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

（令和５年（2023）１月１日から令和５年（2023）６月30日まで）（単位：百万円）

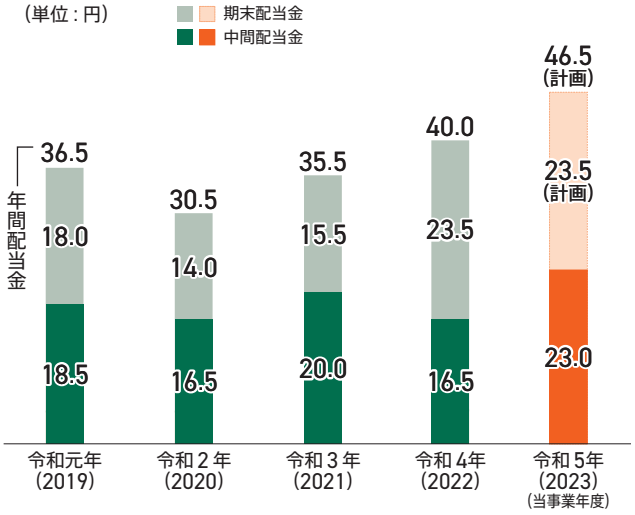
科　　目	金　　額
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,296
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,148
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,548
現金及び現金同等物に係る換算差額	85
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	△315
現金及び現金同等物の期首残高	39,400
現金及び現金同等物の期末残高	39,085

（注）記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

配当金について

１株当たり四半期純利益が91円99銭のため、１株当たり中間配当金は、連結配当性向25％の方針に基づき23円00銭となりました。　配当の基本方針変更に関するお知らせ▶📖裏表紙（P.16）参照

●配当金の推移



株主メモ

事業年度　毎年１月１日から同年12月31日まで
定時株主総会　毎年３月開催
基準日　定時株主総会　12月31日
期末配当金　12月31日
中間配当金　６月30日
その他必要がある時は、あらかじめ公告する一定の日
単元株式数　100株
公告の方法　当社のホームページに掲載します。
公告掲載URL（https://www.trusco.co.jp/）
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関　三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所　東京都千代田区丸の内一丁目４番１号
三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
東京都千代田区丸の内一丁目４番１号
（郵便物送付先）〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目８番４号
三井住友信託銀行株式会社　証券代行部　宛

上場証券取引所　東証プライム市場
証券コード　9830
会計監査人　有限責任監査法人トーマツ

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いします。

【特別口座について】
株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます）を開設しています。

（電話照会先）
三井住友信託銀行株式会社
フリーダイヤル　0120-782-031
証券会社に口座を開設されていない株主様、又は特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いします。

単元未満株式の買取請求及び買増請求に関するご案内

単元未満株式の買取・買増に係る手数料を無料としていますので、単元未満株式をご所有の株主様におかれましては、この機に、買取・買増制度をご利用いただきますようお願い申し上げます。
・買取請求：単元未満（100株未満）の株式を、株主様が当社に時価で売却できる制度
・買増請求：単元未満の株式を１単元（100株）の株式にするために必要な差引株数を、株主様が当社から時価で買うことができる制度
≪各種お問合せ≫
・特別口座に記録されている株主様　⇒ フリーダイヤル　0120-782-031
・証券会社に口座を開設されている株主様 ⇒ 口座のある証券会社へお問合せください

会社概要

会社の概要

商　　号	トラスコ中山株式会社
本　　店	東京都港区新橋四丁目28番１号 トラスコ フィオリートビル
本社事務所	東京本社：東京都港区新橋四丁目28番１号 トラスコ フィオリートビル 大阪本社：大阪市西区新町一丁目34番15号 トラスコ グレンチェックビル
事　業　所(※1)	国内拠点89か所（本社２か所、支店59か所、物流センター28か所） 海外拠点５か所（現地法人：タイランド、インドネシア／仕入先開拓オフィス：ドイツ（デュッセルドルフ）、台湾、タイ）
資　本　金	50億2,237万円
創　　業	昭和34年（1959）５月15日
法人設立	昭和39年（1964）３月２日
取引銀行	みずほ銀行　りそな銀行　三菱UFJ銀行 三井住友銀行　三井住友信託銀行
発行体格付	A（株式会社格付投資情報センター）
従業員数(※2)	3,051名（社員 1,714名　パートタイマー 1,337名）

（※１）令和５年（2023）７月末時点の事業所数
（※２）令和５年（2023）６月末時点の実際の雇用人数
役員・子会社現地従業員の人数含む

役員

中山　哲也（なかやま てつや）	代表取締役社長	
中井　一雄（なかい かずお）	取締役 営業本部 本部長	
数見　篤（かずみ あつし）	取締役 経営管理本部 本部長 兼 デジタル戦略本部 本部長	
直吉　秀樹（なおよし ひでき）	取締役 物流本部 本部長	
中山　達也（なかやま たつや）	取締役 商品本部 本部長	
齋藤　顕一（さいとう けんいち）	社外取締役	株式会社フォアサイト・アンド・カンパニー 代表取締役
萩原　邦章（はぎはら くにあき）	社外取締役	萩原工業株式会社 相談役
鈴木　貴子（すずき たかこ）	社外取締役	エステー株式会社 会長
今川　裕章（いまがわ ひろあき）	常勤監査役	
鎌倉　寛保（かまくら ひろほ）	非常勤監査役	公認会計士
和田　頼知（わだ よりとも）	非常勤監査役	和田公認会計士事務所 公認会計士
日根野　健（ひねの けん）	非常勤監査役	日根野公認会計士事務所 代表 公認会計士 税理士法人日根野会計事務所 代表社員 株式会社アクションラーニング 代表取締役

ご案内　令和５年12月期より 新設「トラスコ善択配当」
― 配当の基本方針変更に関するお知らせ ―

■変更の概要及び理由

当社は、日本のモノづくりのお役に立つことを目的とした事業活動や設備投資を行い、持続的な成長を果たすことにより、その成果を最大限株主様に還元できると考えています。今後も積極的なデジタル・物流投資を行うと、減価償却費が増加し、配当の基礎となる当期純利益を押し下げることに繋がります。**積極的なデジタル・物流投資と、株主の皆様の配当期待との二律背反の問題を解決するため、取捨善択の考えに基づき、新たな配当制度「トラスコ善択配当」を導入いたします。**

■詳細

- **１株当たり年間配当金が前事業年度の１株当たり年間配当金を下回った場合に適用**する。
- **配当の基礎となる当期純利益に該当期の減価償却費×最大10%を加算**し、協議のうえ年間配当金を計算する。
- **中間配当金においては、前事業年度の１株当たり中間配当金を下回っている場合であっても適用しない。**
- 事業活動に直接の関わりのない不動産・株式の売却、及びその他特殊要因による**影響額を除外して配当額を決定するという点は変更なし。**

くるみんマーク（子育てサポート企業）　ポジティブアクション（女性の活躍推進）　日本パラスポーツ協会　ポーター賞2018年受賞　IT賞 Information Technology Award　GOOD CAREER COMPANY AWARD 2022 大賞　DXプラチナ企業 2023-2025

発行日：令和５年（2023）８月　発行責任者：総務部 部長　安達幹雄　制作協力：株式会社SEIUNDO

230　5,100部