

# 第59期 第2四半期 株主通信

令和3年(2021)1月1日~6月30日

トラスコ中山株式会社



## ユーザー様直送



高速自動梱包出荷ライン「I-Pack®」



自走型搬送ロボット「Butler®」



## 物流DX



## 究極の即納



置き薬ならぬ置き工具「MRO Stocker」

## 株主の皆様へ

拝啓 残暑の候、株主の皆様におかれましては益々ご健勝のこととお慶び申し上げます。

新型コロナウイルス感染症拡大の中、これまでの常識が一変し、新たな日常をお過ごしのことと存じます。当社におきましては、どんな時代でも「人や社会のお役に立ててこそ事業であり、企業である」というところを忘れずに、モノづくり現場で必要とされる商品をいち早くお届けするため、運賃半分、手間半分、環境にも優しい「ユーザー様直送サービス」の拡大や究極の即納を実現した置き業ならぬ置き工具「MROストッカー」の導入を進めてまいりました。

また、6月15日には産学連携及び資本業務提携についての記者発表を行いました。名古屋大学様との産学連携、GROUND株式会社様、株式会社シナモン様との資本業務提携、この4者でしっかりとスクラムを組むことにより、モノづくり現場で必要とされる工場用副資材調達の、業界「最速」「最短」「最良」の納品を実現し、日本のモノづくりのお役に立ちたいと考えております。独自のAIモデルや物流DXを駆使し、より一層取扱商品の拡大や在庫アイテムの効率化を図ります。また、受注から納品までのリードタイムを可視化し、重要指標 (KPI) とすることで、ご注文いただいた商品をどこよりも早く確実にお届けする体制を構築し、どんな時代でもお客様の利便性向上に努めてまいります。

敬 具  
令和3年8月20日

代表取締役社長 **中山哲也**



トップメッセージ

令和3年の抱負

**常識一変  
原則不変**

【じょうしきいっぺんげんそくふへん】

新型コロナウイルス感染症拡大により、「常識一変」、昨日までの常識が、ある日を境に非常識となることを学んだ。しかし、当社の考える「お客様が必要とする商品を、どこよりも早く確実にお届けする」という商売の原理原則は不変だと思う。「原則不変」のいつの時代も通用する原則を考えるべきである。「常識は時として一変するが、原理原則は不変である」ことを肝に銘じ、時代が変われど変わることのないマーケットの要求に応えていきたい。

## 社名“トラスコ”の由来

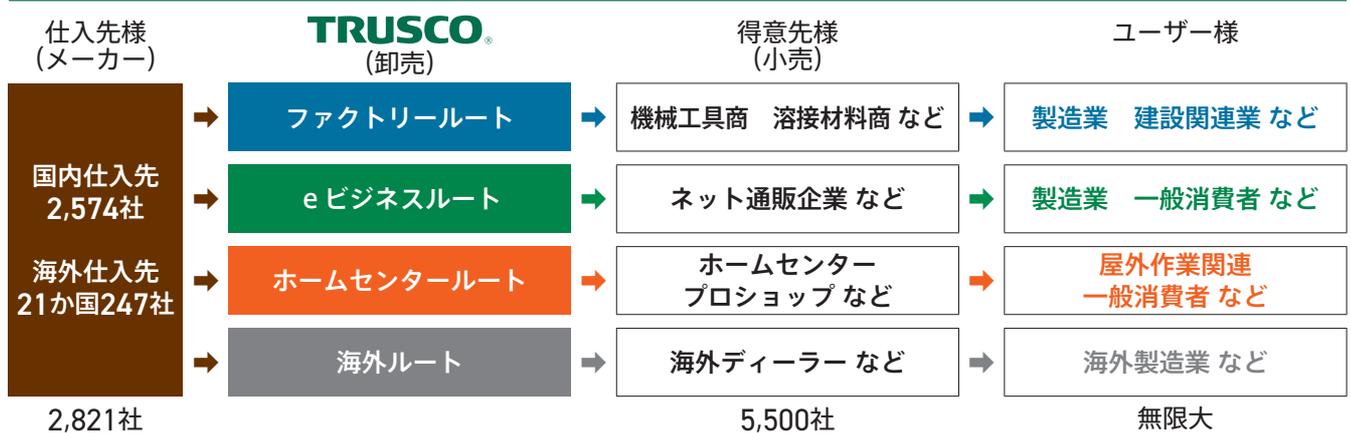
昭和34年(1959)に「中山機工商会」として創業し、昭和39年(1964)に「中山機工株式会社」として設立。そして、平成6年(1994)「トラスコ中山株式会社」に社名変更しました。

TRUSCOとは、「TRUST (信頼) + COMPANY (企業) = 信頼を生む企業」の造語です。

縁ある人々から信頼され、「未来に向かって成長し続ける企業」という私たちの企業姿勢を表現しています。

**TRUST** + **COMPANY** = **TRUSCO**<sup>®</sup>  
信 頼                      企 業                      信 頼 を 生 む 企 業

## ビジネスフロー



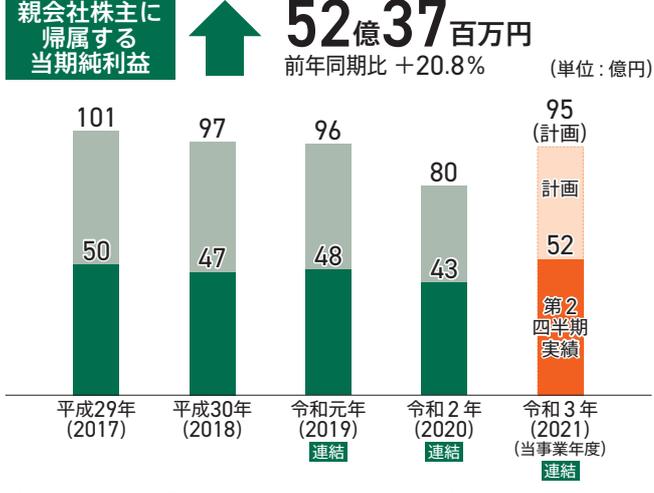
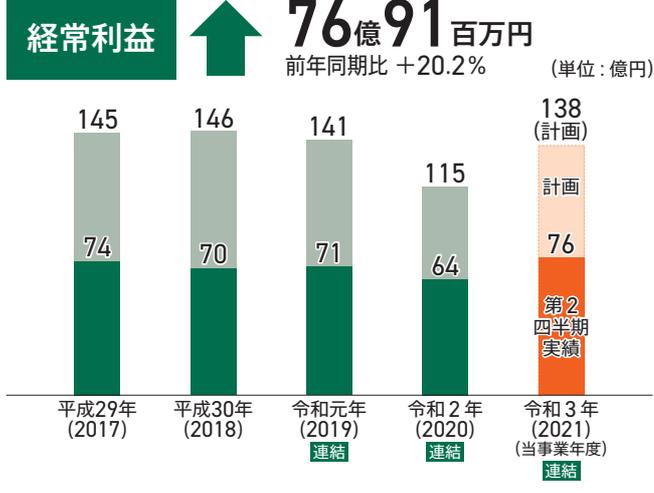
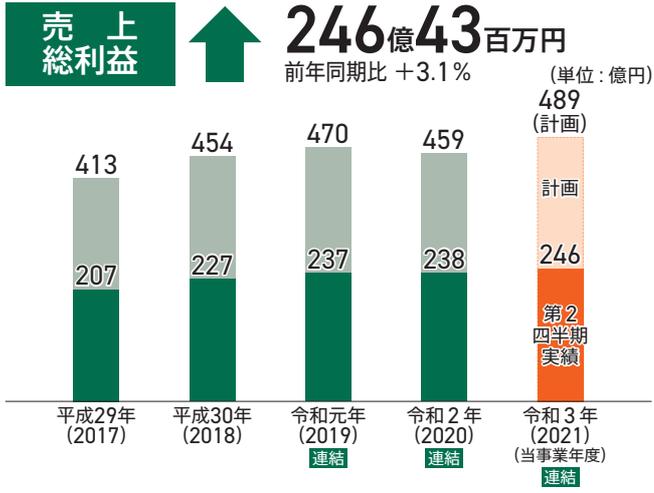
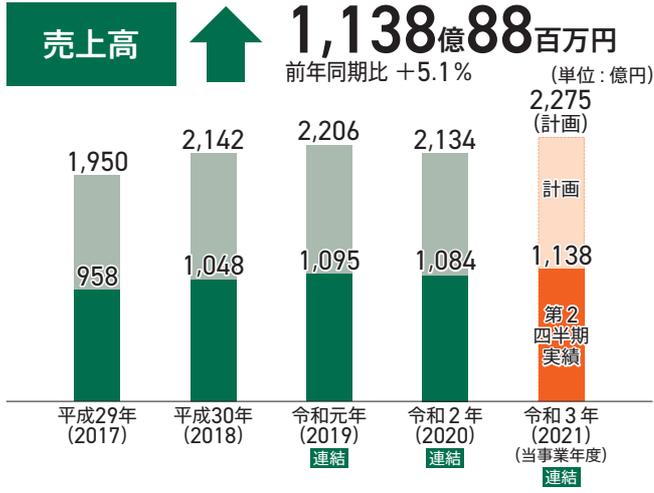
令和3年(2021)6月末時点



ビジネスフロー

# 中間決算ハイライト

連結業績と予想



- 売上高は前年同期比+5.1%となりました。新型コロナウイルス感染症の収束の見通しが立たず、感染が拡大している地域もありますが、製造業を中心に経済活動が正常化に向かいました。また設備投資についても、「コロナ後」を見据えた投資などにより増加傾向となりました。
- 物流機能強化のための積極的な設備投資による減価償却費の増加やユーザー様直送ニーズの高まりにより運賃荷造費が増加したものの、昨年と比べ、基幹システムリニューアル初期対応費用や給与及び賞与が減少したことなどにより、販売費及び一般管理費は前年同期比△1.8%となり、その結果、経常利益は前年同期比+20.2%となりました。

## 業績予想の上方修正に関するお知らせ

当社は令和3年3月15日に、予算策定当初と比較して企業の設備投資が徐々に復調し、景気全体が回復に向かっていると判断したため、業績予想の上方修正を行いました。業績予想につきましては、発表時において入手可能な情報に基づき作成しています。実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる可能性がありますので、今後状況が変化した場合は速やかに変更の開示を行います。

### 業績予想修正について (令和3年3月15日発表)

令和3年12月期 通期業績予想の上方修正を行いました。

	当初計画	業績修正後計画	当初計画差額	当初計画比
連結売上高	2,205億20百万円	2,275億20百万円	+70億円	+3.2%
営業利益	124億70百万円	131億70百万円	+7億円	+5.6%
経常利益	128億80百万円	138億20百万円	+9億40百万円	+7.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	88億70百万円	95億20百万円	+6億50百万円	+7.3%
1株当たり配当金	34円00銭	36円50銭	+2円50銭	—

組織図 令和3年(2021)7月1日付

指導役



昭和30年(1955)1月16日生  
66歳 社歴43年3か月  
【所有株式数】32,200株  
略歴  
昭和53年 当社入社  
平成8年 東京支店 支店長  
平成10年 経営企画本部 本部長  
平成11年 執行役員 経営企画本部 本部長  
平成15年 執行役員 購買本部 本部長  
平成16年 取締役 物流本部 本部長  
平成19年 常務取締役 商品本部 本部長  
平成29年 専務取締役 経営管理本部 本部長  
平成31年 専務取締役 社長補佐  
令和2年 指導役(現任)

指導役  
なかい たかし  
**中井 孝**

指導役とは  
これまでの知識と経験を生かし、責任者への助言を目的に指導役という役職を設置しています。当社の役員の定年は65歳ですが、本人の意思があれば70歳まで働くことができます。

※ Board Brain (BB)とは

当社は、社外取締役をBoard Brain (BB)と呼びます。豊富な経験や知識を活かした助言やサポートを通して、当社の発展に貢献してもらいたいという思いから名づけました。



昭和24年(1949)11月15日生  
71歳  
【所有株式数】3,100株  
略歴  
昭和50年 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社  
平成8年 株式会社フォアサイト・アンド・カンパニー創立  
同社代表取締役(現任)  
平成28年 当社社外取締役(現任)  
平成29年 一般社団法人 問題解決力  
検定協会創立  
同協会代表理事(現任)

社外取締役  
Board Brain(BB)※  
株式会社フォアサイト・アンド・カンパニー  
代表取締役  
さいとう けんいち  
**齋藤 顕一**



社外取締役  
Board Brain(BB)※  
萩原工業株式会社  
代表取締役会長  
はぎはら くにあき  
**萩原 邦章**



取締役  
経営管理本部 本部長 兼  
デジタル戦略本部 本部長  
かずみ あつし  
**数見 篤**

昭和45年(1970)9月10日生  
50歳 社歴28年3か月  
【所有株式数】3,700株  
略歴  
平成5年 当社入社  
平成13年 土浦営業所 所長  
平成14年 金沢営業所 所長  
平成18年 大阪支店 支店長  
平成22年 カタログ・メディア課 課長 兼 ドットクル課 課長  
平成25年 eコマース営業部 部長  
平成26年 eビジネス営業部 部長  
平成29年 執行役員 eビジネス営業部 通販担当部長  
平成29年 執行役員 情報システム部 部長  
平成31年 執行役員 情報システム本部 本部長  
平成31年 取締役 情報システム本部 本部長  
令和2年 取締役 経営管理本部 本部長 兼 デジタル戦略本部 本部長 兼 デジタル推進部 部長  
令和3年 取締役 経営管理本部 本部長 兼 デジタル戦略本部 本部長(現任)

経営管理本部

(計88名)※1

経営企画部



経営企画部 部長

しもず あつし  
**下津 敦嗣**

昭和53年(1978)12月25日生  
42歳 社歴19年3か月  
【所有株式数】1,300株  
略歴  
平成14年 当社入社  
平成23年 江戸川支店 支店長  
平成25年 経営企画課 課長代理  
平成26年 大阪管理課 課長  
令和3年 経営企画・広報IR課 課長  
令和3年 経営企画部 部長 兼 経営企画広報IR課 課長  
令和3年 経営企画部 部長(現任)

経営企画・広報IR課  
秘書課  
人材開発課  
採用課  
CSR課  
(社員19名)

総務部



総務部 部長 兼  
プロパティ課 課長

あだち みきお  
**安達 幹雄**

昭和44年(1969)9月20日生  
51歳 社歴27年3か月  
【所有株式数】2,600株  
略歴  
平成6年 当社入社  
平成14年 HC名古屋営業所 所長  
平成16年 HC新潟営業所 所長  
平成19年 HC東京支店 支店長  
平成20年 松戸営業所 所長  
平成23年 プラネット南関東 センター長  
平成25年 プラネット北関東 センター長  
平成28年 ファクトリー営業部 部長(中部)  
平成30年 ファクトリー営業部 信州・北陸・東海部長  
令和元年 総務部 部長  
令和3年 総務部 部長 兼 プロパティ課 課長(現任)

東京管理課 大阪管理課 人事課  
ヘルスケア課 プロパティ課  
トラスコ・リゾート&スバ箱根  
京都 神楽岡 蓮月荘  
トラスコ・リゾート&スバ軽井沢  
(社員33名、パートタイマー15名)

トラスコ中山健康保険組合  
事務長  
たに あきこ  
**谷 彰子**  
昭和56年(1981)5月6日生  
40歳 社歴8か月  
(出向社員2名)

経理部



経理部 部長

もり てつひろ  
**森 徹宏**

昭和41年(1966)3月27日生  
55歳 社歴2年6か月  
【所有株式数】300株  
略歴  
令和元年 当社入社  
令和元年 財務課 課長  
令和3年 経理部 部長(現任)

経理課  
財務課  
(社員18名、パートタイマー1名)

デジタル

情報システム部



情報システム部 部長

きむら たかゆき  
**木村 隆之**

昭和48年(1973)6月26日生  
48歳 社歴23年3か月  
【所有株式数】4,200株  
略歴  
平成10年 当社入社  
平成23年 山口支店 支店長  
平成24年 宇部支店 支店長  
平成25年 人材開発課 課長 兼 秘書課 課長  
兼 環境マネジメント課 課長  
平成31年 情報システム部 部長(現任)

IT企画課  
システム管理課  
データ管理課  
(社員33名)

代表取締役社長



昭和33年(1958)12月24日生  
62歳 社歴40年3か月  
【所有株式数】1,875,500株  
略歴  
昭和56年 当社入社  
昭和59年 取締役  
昭和62年 常務取締役  
平成3年 代表取締役  
専務取締役  
平成6年 代表取締役社長(現任)

代表取締役社長  
なかやま てつや  
中山 哲也

社外取締役



社外取締役  
Board Brain(BB)\*  
エステー株式会社  
取締役会議長 兼 代表執行役社長  
すずき たかこ  
鈴木 貴子

昭和37年(1962)3月5日生  
59歳  
【所有株式数】2,500株  
略歴  
昭和59年 日産自動車株式会社入社  
平成13年 LVIグループ株式会社  
(現ルイ・ヴィトン・ジャパン  
株式会社)入社  
株式会社シャルダン  
代表取締役  
平成21年 エステー株式会社入社  
平成22年 同社取締役 兼  
代表執行役社長(現任)  
平成25年 株式会社シャルダン  
取締役(現任)  
令和2年 当社社外取締役(現任)

昭和28年(1953)8月19日生  
67歳  
【所有株式数】3,100株  
略歴  
昭和51年 萩原工業株式会社入社  
昭和59年 同社代表取締役社長  
平成22年 同社代表取締役社長  
社長執行役員  
平成28年 同社代表取締役会長  
(現任)  
平成28年 当社社外取締役(現任)  
平成30年 東洋平成ポリマー株式会社  
代表取締役社長(現任)  
令和2年 ウェーブロックホール  
ディングス株式会社  
社外取締役(現任)

本部長



新任

上席執行役員  
商品本部 本部長  
なかやま たつや  
中山 達也

昭和60年(1985)8月4日生  
35歳 社歴8年3か月  
【所有株式数】1,800株  
略歴  
平成25年 当社入社  
平成30年 通販東京第一支店 支店長  
令和元年 経営企画部 部長 兼 経理部 部長  
令和3年 上席執行役員 商品本部 本部長(現任)

戦略本部

(計46名)

デジタル推進部



デジタル推進部 部長

やまなか あつひろ  
山中 敦宏

昭和49年(1974)9月21日生  
46歳 社歴23年3か月  
【所有株式数】1,600株  
略歴  
平成10年 当社入社  
平成20年 土浦営業所 所長  
平成24年 南大阪支店 支店長  
平成30年 販売企画課 課長  
令和3年 デジタル推進部 部長(現任)

デジタル推進課

UXプラットフォーム開発室  
(社員13名)

商品本部

(計169名)

東京商品部



東京商品部 部長

よねだ ゆたか  
米田 豊

昭和50年(1975)11月6日生  
45歳 社歴22年3か月  
【所有株式数】2,600株  
略歴  
平成11年 当社入社  
平成17年 滋賀営業所 所長  
平成22年 採用課 課長  
平成25年 経営企画課 課長  
平成29年 東京商品部 部長(現任)

東京NB商品課 東京PB商品課  
PBプロダクトデザイン課  
東京仕入先開発課  
海外調達課  
ドイツ駐在所(デュッセルドルフ)  
(社員78名)

ドイツ駐在所(デュッセルドルフ)

所長  
ひがし のりひろ  
東 則博  
昭和53年(1978)10月16日生  
42歳 社歴17年3か月

大阪商品部



大阪商品部 部長 兼  
トラスコ オレンジブック課 課長

あおやま こうしろう  
青山 幸史朗

昭和51年(1976)2月23日生  
45歳 社歴23年3か月  
【所有株式数】2,800株  
略歴  
平成10年 当社入社  
平成20年 熊谷営業所 所長  
平成24年 富山支店 支店長  
平成28年 東京PB商品課 課長 兼  
PBプロダクトデザイン課 課長  
令和3年 大阪商品部 副部長  
令和3年 大阪商品部 部長 兼 トラスコ  
オレンジブック課 課長(現任)

大阪NB商品課 大阪PB商品課  
PB品質保証課 仕入管理課  
大阪仕入先開発課

商品DBプラットフォーム開発室

トラスコ オレンジブック課  
トラスコ オレンジブック.Com課  
お客様相談室  
(社員91名)

物流改革部



物流改革部 部長

おかだ まさや  
岡田 真也

昭和51年(1976)8月17日生  
44歳 社歴21年3か月  
【所有株式数】700株  
略歴  
平成12年 当社入社  
平成20年 採用課 課長  
平成22年 板橋支店 支店長  
平成27年 プラネット東海 センター長  
平成28年 プラネット埼玉 開設準備室 室長  
平成30年 プラネット埼玉 センター長  
令和3年 物流改革部 部長(現任)

物流企画課  
配送マネジメント課

ロジプラットフォーム開発室  
兼 P愛知準備室

(社員11名)

株主総会

監査役会

取締役会

代表取締役社長

監査指導室  
(3名)



常勤監査役  
まつだ まさき  
**松田 昌樹**

昭和31年(1956)3月30日生  
65歳  
【所有株式数】18,000株  
略歴  
昭和53年 株式会社協和銀行入行  
(現 株式会社りそな銀行)  
平成15年 株式会社りそな銀行  
大阪融資第三部  
主任審査役  
平成19年 当社常勤監査役(現任)



常勤監査役  
たかだ あきら  
**高田 明**



取締役  
物流本部 本部長  
なおよし ひでし  
**直吉 秀樹**

昭和46年(1971)12月7日生  
49歳 社歴27年3か月  
【所有株式数】3,900株  
略歴  
平成6年 当社入社  
平成15年 尼崎営業所 所長  
平成19年 小倉営業所 所長  
平成22年 監査役室 室長  
平成23年 経営企画課 課長  
平成25年 情報システム部 部長  
平成29年 執行役員 情報システム部 部長  
平成29年 執行役員 物流本部 本部長  
平成31年 取締役 物流本部 本部長  
令和3年 取締役 商品本部 本部長 兼 物流本部 本部長  
令和3年 取締役 物流本部 本部長(現任)

物流本部／営業本部

ファクトリー営業部 兼 物流部



ファクトリー営業部 兼  
物流部 東部 部長

うん と きよりの  
**雲戸 清則**

昭和37年(1962)2月9日生  
59歳 社歴34年7か月  
【所有株式数】5,200株  
略歴  
昭和61年 当社入社  
平成8年 福井営業所 所長  
平成16年 千葉営業所 所長  
平成20年 岡山支店 支店長  
平成23年 ファクトリー営業部 部長  
(東部)  
平成25年 海外部 部長  
令和元年 ファクトリー営業部 兼  
物流部 東部 部長(現任)

12支店 3物流センター

東部ブロック  
札幌 八戸 仙台 秋田  
郡山 水戸 宇都宮 伊勢崎  
新潟 新潟北 岡谷 上田  
(社員143名、パートタイマー24名)

P北海道 P東北 P北関東  
(社員66名、パートタイマー131名)



執行役員  
ファクトリー営業部 兼  
物流部 首都圏 部長

いまがわ ひろあき  
**今川 裕章**

昭和38年(1963)1月22日生  
58歳 社歴35年3か月  
【所有株式数】20,000株  
略歴  
昭和61年 当社入社  
平成8年 前橋営業所 所長  
平成9年 太田営業所 所長  
平成10年 東京支店 支店長  
平成16年 執行役員 NB商品本部 本部長  
平成19年 取締役 営業本部 本部長  
平成25年 執行役員 ファクトリー営業部  
部長(東部)  
平成28年 執行役員 経理部 部長  
平成31年 執行役員 経営企画部 部長 兼  
経理部 部長  
令和元年 執行役員 ファクトリー営業部 兼  
物流部 首都圏 部長(現任)

11支店 7物流センター

首都圏ブロック  
鹿島 大宮 幸手 千葉  
松戸 東京 城南 川崎  
厚木 静岡 富士  
(社員159名、パートタイマー32名)

P埼玉 P東関東 P東京  
P南関東 宇都宮STC 小山STC  
大宮STC  
(社員178名、パートタイマー305名)



ファクトリー営業部 兼  
物流部 中部・近畿 部長

おおたに まさと  
**大谷 正人**

昭和42年(1967)10月24日生  
53歳 社歴30年3か月  
【所有株式数】1,700株  
略歴  
平成3年 当社入社  
平成20年 鹿児島営業所 所長  
平成24年 千葉支店 支店長  
平成26年 人事課 課長 兼  
ヘルスケア課 課長  
平成30年 ファクトリー営業部  
近畿圏 部長  
令和元年 ファクトリー営業部 兼  
物流部 近畿 部長  
令和3年 ファクトリー営業部 兼  
物流部 中部・近畿 部長(現任)

8支店 3物流センター 8支店 5物流センター

中部ブロック 近畿ブロック  
富山 金沢 福井 竜王 京都 大阪  
浜松 名古屋 岡崎 東大阪 南大阪 神戸  
小牧 四日市 明石 姫路  
(社員122名、 (社員117名、  
パートタイマー28名) パートタイマー10名)

P東海 P名古屋 P滋賀 P大阪  
豊橋STC P神戸 東大阪STC  
(社員54名、 奈良STC  
パートタイマー150名) (社員145名、  
パートタイマー234名)

監査役

昭和33年(1958)1月3日生  
63歳  
【所有株式数】1,200株  
略歴  
昭和56年 野村證券株式会社入社  
平成13年 同社IBコンサルティング  
室長  
平成21年 同社IBビジネス開発部  
マネージング・ディレクター  
平成24年 野村インベスター・  
リレーションズ株式会社  
取締役  
平成27年 同社参事  
平成30年 当社常勤監査役(現任)



常勤監査役  
やぶのたひさ  
**藪野 忠久**

昭和37年(1962)3月13日生  
59歳 社歴37年3か月  
【所有株式数】33,800株  
略歴  
昭和59年 当社入社  
平成10年 藤沢営業所 所長  
平成12年 神奈川支店 支店長  
平成15年 執行役員 城南支店 支店長  
平成16年 執行役員 経営企画本部 本部長  
平成19年 取締役 経営管理本部 本部長  
平成26年 常務取締役 経営管理本部  
本部長  
平成28年 トラスコナカヤマインドネシア  
担当役員  
平成29年 常務取締役 営業本部 本部長  
トラスコナカヤマタイランド  
担当役員  
令和2年 常務取締役 社業全般  
令和3年 当社常勤監査役(現任)



非常勤監査役  
かまくら ひろほ  
**鎌倉 寛保**

昭和22年(1947)1月27日生  
74歳  
【所有株式数】4,000株  
略歴  
昭和46年 等松・青木監査法人入社  
(現 有限責任監査法人  
トーマツ)  
昭和48年 公認会計士登録  
平成24年 当社非常勤監査役(現任)  
株式会社ユーシン精機  
非常勤監査役(現任)  
平成25年 株式会社フジオフード  
システム  
非常勤監査役(現任)  
平成30年 シン・エナジー株式会社  
非常勤監査役(現任)



取締役  
営業本部 本部長 兼  
ホームセンター営業部 兼  
物流部 部長  
なかい かずお  
**中井 一雄**

昭和44年(1969)7月7日生  
51歳 社歴28年3か月  
【所有株式数】3,700株  
略歴  
平成5年 当社入社  
平成14年 HC新潟営業所 所長  
平成16年 HC大阪支店 支店長  
平成20年 人事課 課長  
平成20年 人事課 課長 兼 ヘルスケア課 課長  
平成25年 経営企画部 部長  
平成29年 執行役員 経営企画部 部長  
平成31年 執行役員 経営管理本部 本部長  
平成31年 取締役 経営管理本部 本部長  
令和2年 取締役 営業本部 本部長  
トラスコナカヤマタイランド担当役員(現任)  
トラスコナカヤマインドネシア担当役員(現任)  
令和3年 取締役 営業本部 本部長 兼 ホームセンター営業部 兼 物流部 部長(現任)

(計2,513名)

営業本部 (計48名)※1

ホームセンター営業部 兼 物流部



ファクトリー営業部 兼  
物流部 西部 部長

ふじもと よしひろ  
**藤本 義広**

昭和46年(1971)9月10日生  
49歳 社歴26年2か月  
【所有株式数】1,000株  
略歴  
平成7年 当社入社  
平成24年 鹿児島支店 支店長  
平成27年 福岡支店 支店長  
平成30年 ファクトリー営業部  
中国・四国・九州 部長  
令和元年 ファクトリー営業部兼  
物流部 西部 部長(現任)

17支店 6物流センター  
西部ブロック  
米子 岡山 広島 福山  
宇部 周南 徳島 高松  
松山 福岡 小倉 鳥栖  
長崎 熊本 大分 鹿児島  
沖縄  
(社員144名、パートタイマー31名)  
P山陽 P九州 岡山STC  
博多STC 高松STC 久留米STC  
(社員42名、パートタイマー79名)



取締役 営業本部 本部長 兼  
ホームセンター営業部 兼 物流部 部長

なかい かずお  
**中井 一雄**

昭和44年(1969)7月7日生  
51歳 社歴28年3か月  
【所有株式数】3,700株  
略歴  
平成5年 当社入社  
平成14年 HC新潟営業所 所長  
平成16年 HC大阪支店 支店長  
平成20年 人事課 課長  
平成20年 人事課 課長 兼 ヘルスケア課 課長  
平成25年 経営企画部 部長  
平成29年 執行役員 経営企画部 部長  
平成31年 執行役員 経営管理本部 本部長  
平成31年 取締役 経営管理本部 本部長  
令和2年 取締役 営業本部 本部長  
トラスコナカヤマタイランド担当役員(現任)  
トラスコナカヤマインドネシア担当役員(現任)  
令和3年 取締役 営業本部 本部長 兼  
ホームセンター営業部 兼 物流部 部長(現任)

5支店 3物流センター  
HC東京 岡崎 福岡  
HC大阪 沖縄  
※ファクトリー営業部支店との  
兼任3支店含む  
(社員37名、パートタイマー1名)  
HC東日本物流センター  
HC西日本物流センター  
HC九州物流センター  
(社員38名、パートタイマー168名)

eビジネス営業部



eビジネス営業部 部長

やまもと まさし  
**山本 雅史**

昭和48年(1973)5月27日生  
48歳 社歴25年3か月  
【所有株式数】2,800株  
略歴  
平成8年 当社入社  
平成16年 浜松営業所 所長  
平成22年 監査役室 室長  
平成22年 総務課 課長  
平成26年 プラネット東北センター長  
平成30年 物流部 首都圏 部長  
令和元年 海外部 部長 兼 マーケティング部 部長  
令和2年 eビジネス営業部 部長(現任)

3支店 1課  
通販東京、通販大阪  
MROサプライ東京、販売企画課  
(社員60名、パートタイマー4名)

海外部



海外部 部長 兼  
海外販売課 課長

かみじょう なおつぐ  
**上條 直胤**

昭和52年(1977)11月29日生  
43歳 社歴18年3か月  
【所有株式数】1,700株  
略歴  
平成15年 当社入社  
平成26年 鹿島支店 支店長  
平成29年 海外販売課 課長  
令和2年 海外部 部長 兼  
海外販売課 課長(現任)

海外販売課(海外子会社対応窓口)  
(社員6名)

海外現地法人(子会社) トラスコ中山株式会社 担当役員 中井 一雄  
TRUSCO NAKAYAMA CORPORATION (THAILAND) LIMITED PT. TRUSCO NAKAYAMA INDONESIA  
(トラスコナカヤマタイランド) (トラスコナカヤマインドネシア)

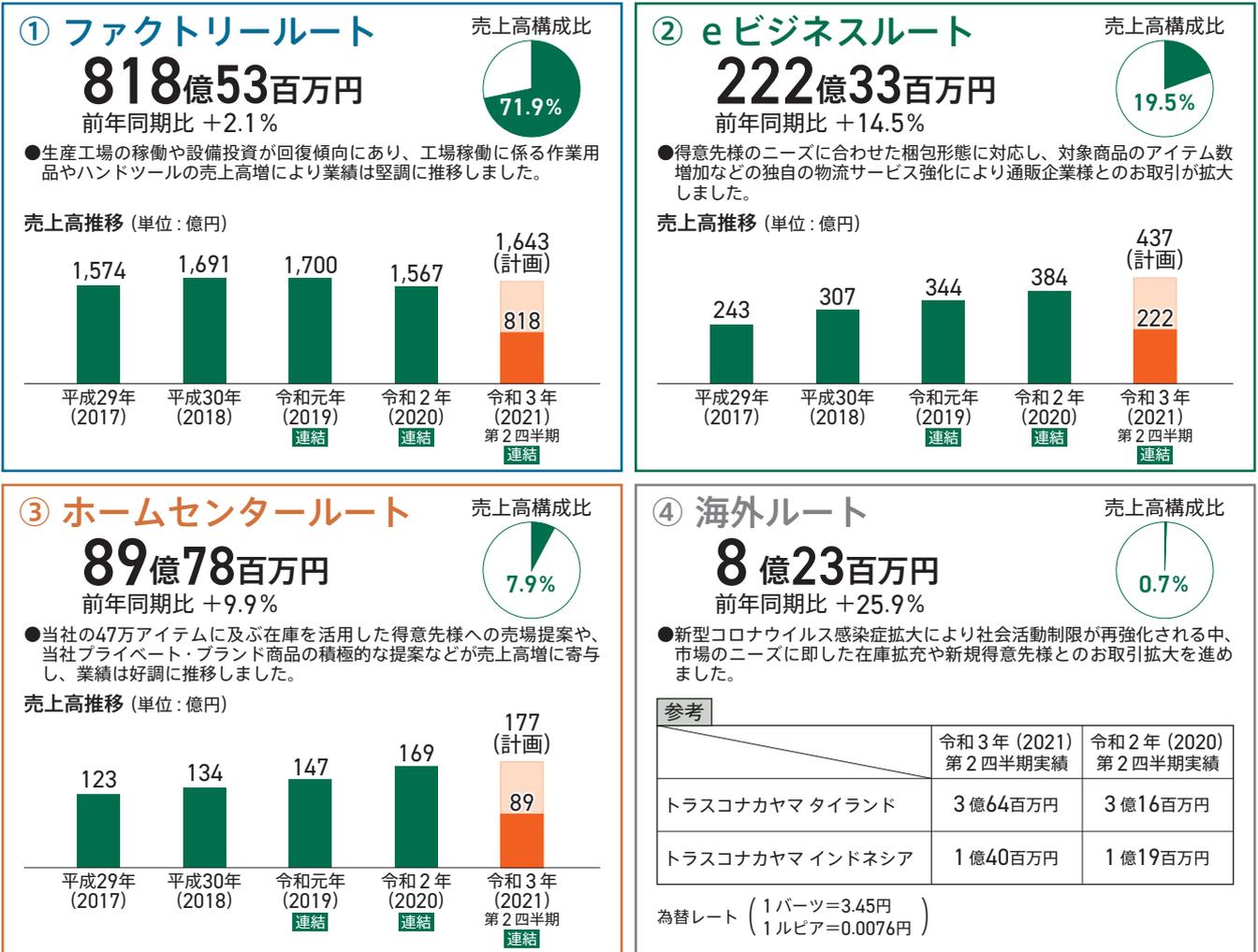


代表取締役社長  
はらだ かずあき  
**原田 和明**  
昭和55年(1980)11月8日生  
40歳 社歴18年3か月  
従業員 23名  
(出向社員3名、現地スタッフ20名)  
取締役 上條 直胤



代表取締役社長  
たくの ほうへい  
**宅野 洋平**  
昭和61年(1986)5月16日生  
35歳 社歴11年3か月  
従業員 19名  
(出向社員3名、現地スタッフ16名)  
監査役 上條 直胤

## セグメント別売上高



(注) 弊社では2019年度より連結決算を開始いたしました。

## 商品分類別売上高



直治郎 (修理品) 受注実績 7億96百万円 (+0.7%)

※各商品分類別実績に含まれています。

(注) 商品分類別売上高はトラスコ中山株式会社単体の数字です。

●トラスコ オレンジブックカテゴリ別売上高 (( ) 内 前年同期比) (商品分類別売上高をトラスコ オレンジブック掲載カテゴリ別に分類し、表記しています。)

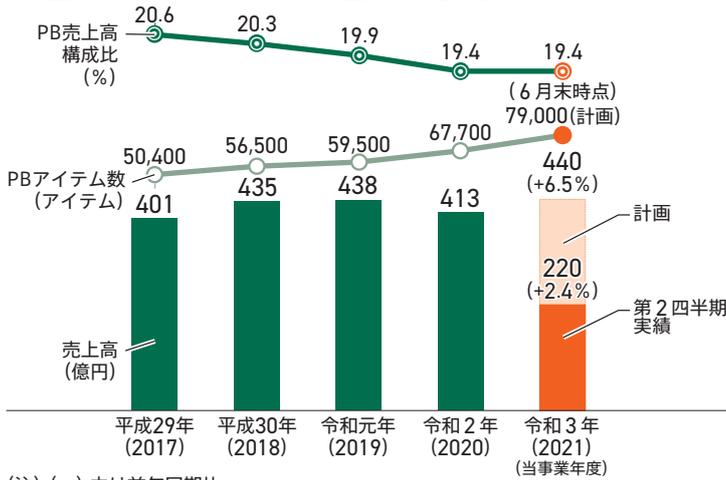
分類	売上高	分類	売上高	分類	売上高
1. 切削工具	37億93百万円 (+4.8%)	9. 手作業工具	91億13百万円 (+10.0%)	17. 搬送機器	46億42百万円 (+7.1%)
2. 工作機工具	12億74百万円 (+2.7%)	10. 電動・油圧・空圧工具	108億21百万円 (+3.9%)	18. 清掃・衛生用品	63億68百万円 (+6.7%)
3. 測定・計測用品	51億36百万円 (+9.7%)	11. 保護具	109億34百万円 (△7.7%)	19. 環境改善用品	45億98百万円 (+18.2%)
4. メカト部品	15億12百万円 (+0.7%)	12. 安全用品	26億62百万円 (+11.1%)	20. 園芸用品	10億01百万円 (+11.3%)
5. 金物・建築資材	40億78百万円 (+7.6%)	13. 梱包用品	72億94百万円 (+9.1%)	21. オフィス・住設用品	53億53百万円 (+1.7%)
6. 空圧用品	22億74百万円 (+4.1%)	14. 工事・照明用品	104億64百万円 (+1.9%)	22. 研究用品	27億79百万円 (+8.4%)
7. 電子機器	21億24百万円 (+11.2%)	15. 荷役用品	40億38百万円 (+2.5%)		
8. 化学製品	67億88百万円 (+5.0%)	16. 物流・保管用品	66億71百万円 (+7.0%)		

(注) 1. ( ) 内は前年同期比

2. 円グラフは構成比

## プライベート・ブランド (PB) 商品売上高

### ●売上高、PBアイテム数及びPB売上高構成比の推移



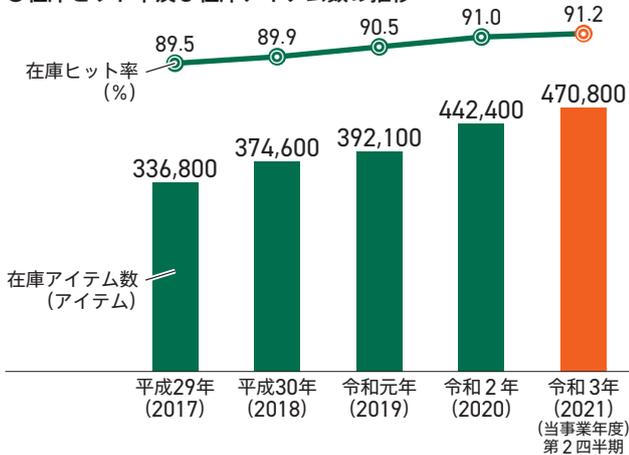
(注) ( ) 内は前年同期比



「プロフェッショナルな技にプロフェッショナルなクオリティで応えたい」という思いから誕生した自社ブランド「TRUSCO」。工場用副資材のブランドの中で最も幅広く網羅しており、毎年約10,000アイテムの新規商品を開発しています。

## 在庫ヒット率及び在庫アイテム数

### ●在庫ヒット率及び在庫アイテム数の推移



在庫ヒット率…ご注文のうち在庫からどれだけ出荷 (ヒット) したかの比率

一般的には「在庫回転率」を重視しますが、当社は「在庫ヒット率」がサービスの最大のバロメーターと考えています。

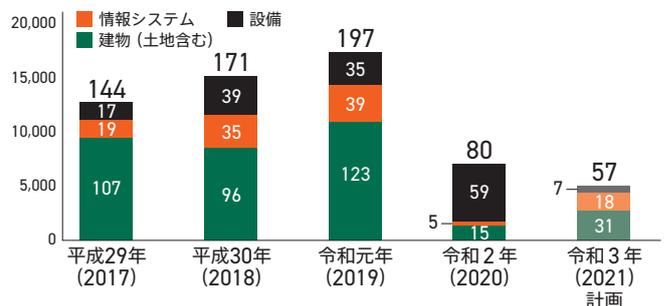
## 設備投資の状況

### ●今期の設備投資予定額：約57億円

当社では業界最大の利便性を提供するために在庫アイテム数の拡充を早急に進めています。またお客様の様々な要望にお応えするためにユーザー様直送の機能強化を進めています。モノづくりに関わる皆様にとって必要不可欠なインフラ企業となるべく、業界最大の在庫と業界最高の利便性の追求に邁進いたします。

### ●設備投資額の推移

単位：億円



令和3年(2021) 主な設備投資 内訳		(単位：百万円)	上期累計投資実績	下期投資予定額
建物	プラネット大阪 倉庫新築工事、プラネット東関東 増築工事、各社屋修繕工事 等		533	759
物流設備	プラネット埼玉 I-Pack® (アイパック)、AutoStore (オートストア) へのピッキングロボット導入 等		264	479
	その他 新型ハンディターミナル導入、各種機器増設 等			
システム	商品データベース Sterra (ステラ) リニューアル、ネットワーク・セキュリティ関連改修		126	1,768
	AI開発、ホームページリニューアル 等			
土地	プラネット愛知 新築計画、HC東日本物流センター 移転計画		1,411	400
小計			2,334	3,406
年間設備投資金額			5,740	

## 6月15日 産学連携及び資本業務提携についての記者発表 開催

2021年6月に国立大学法人東海国立大学機構名古屋大学様との産学連携及び、GROUND株式会社様、株式会社シナモン様との資本業務提携を実施、記者発表を行いました。新たな流通プラットフォーム「トラスコプラットフォーム」を構築することにより、今後、AIやロボット活用をはじめとするデジタルトランスフォーメーション（DX）の一層の加速（トラスコDX2.0）を図ってまいります。



当日は新型コロナウイルス感染症対策を徹底して実施

左より名古屋大学 松尾総長様、株式会社シナモン 平野社長様、社長 中山、GROUND株式会社 宮田社長様  
(トラスコ中山 東京本社 3階55thアニバーサリーホールにて)

### 業界「最速」「最短」「最良」の納品を実現、「ベストなものが、もうそこにある」を目指す

合同記者発表の冒頭で社長 中山より、売上や利益などの「数値目標」よりも、どんなチカラを持った企業になるべきかの「能力目標」を優先することに触れ、「ありがたい姿」について解説し、その実現のために、急激な変化の中で信頼するパートナーが必要となり、今回の産学連携、資本業務提携に至った経緯を伝えました。「業界『最速』『最短』『最良』の納品を実現し、『ベストなものが、もうそこにある』をキャッチフレーズに、サプライヤーとしての進化に取り組んでいきたいと思う」と締め括りました。当日は約20社のメディア関連企業様にご来場いただき、様々な媒体に取り上げていただきました。



プレスリリース



様々なメディアの方にご来社いただいた会場の様子

### 「ありがたい姿」

- ① 2023年までに在庫50万アイテムを保有できる企業になりたい。
- ② 1日24時間受注、1年365日出荷できる企業になりたい。
- ③ 欠品、誤受注、誤出荷のない企業になりたい。
- ④ 棚卸作業のない企業になりたい。
- ⑤ 問屋であってもユーザー様直送出荷をストレスなくできる企業になりたい。
- ⑥ お見積りに瞬時にお応えできる企業になりたい。
- ⑦ 納品スピードの早い企業になりたい。
- ⑧ 業界の常識、習慣、定説、定石を塗り替えることのできる企業になりたい。
- ⑨ 可能な限り環境負担の小さい企業になりたい。
- ⑩ リサイクル、リユース、リターナブルにも積極的な企業になりたい。
- ⑪ 日本のモノづくりを支えるプラットフォームになりたい。



「ありがたい姿」について話す社長 中山

## 各代表者コメント

### 産学連携

#### 国立大学法人東海国立大学機構名古屋大学 大学総長 松尾 清一氏 コメント

今後名古屋大学とトラスコ中山様は、名古屋大学およびプラネット東海を、産学連携の研究開発の拠点として、且つ互いの人的交流や幅広い情報交換、人材育成の場として活用していきます。更に、トラスコ中山様が新設するプラネット愛知を未来型物流拠点として、研究成果の実証の場として活用していくことで、お互いがサステナブルに進化していくことを目指します。



### 資本業務提携

#### GROUND株式会社 代表取締役社長 CEO 宮田 啓友氏 コメント

どんなに素晴らしいテクノロジーでも、導入・活用できなければ意味がない。これは両社の共通の想いです。まずは、2024年に完成予定の次世代型物流センター「プラネット愛知」稼働に向けて、当社が開発・提供するさまざまな先端テクノロジーソリューションを実装いただき、トラスコ中山様が最高品質の物流オペレーションを実現できるよう、全社を挙げて支援して参ります。



#### 株式会社シナモン 代表取締役社長 CEO 平野 未来氏 コメント

トラスコ中山様との出会いは、「DXグランプリ2020」を受賞され、梶山経済産業大臣が主催された朝食会でした。今回の提携は、政府からの支援を生かしながら、我が国の物流・デジタルを変革する大企業、アカデミア、そして、他のスタートアップとの多様な参加者のチーミングが具現化したものだと考えています。マルチステークホルダーが一丸となって世界的課題に挑戦する実例とし、サステナブルな世界を創造する一助にすべく全力を尽くしていく所存です。



## 6月7日 「DX銘柄2021」に選定

経済産業省と東京証券取引所により「DX銘柄2021」に選定されました。中長期的な企業価値の向上や競争力強化に結び付く戦略的IT活用の推進に向けた取組みの一環で、昨年の「DX銘柄2020」選定に続き2年連続での選定となりました。当社はDXは手段であって目的ではないと考え、当社らしき溢れるデジタル活用で、“明るく・元気な社風と社員を醸成し社員一人一人が誇りを持ち、社会的価値を生む企業”を目指してまいります。

問屋による「ユーザー様直送」という環境保全

物流DXが実現する次世代物流

ユーザー様直送のメリット(ポイント)

業務に込める豊富な商品在庫

顧客から物流工具「MPO ネットワーク」

トラスコ中山株式会社



DX銘柄2021  
Digital Transformation

#### 日本経済新聞朝刊 全面広告掲載 (令和3年7月28日)

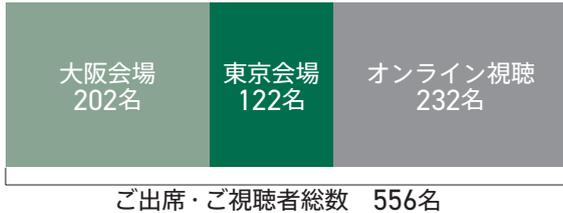
日本経済新聞に掲載された2021年のDX銘柄特集にて、当社の全面広告が掲載されました。『問屋による「ユーザー様直送」という環境保全』というキャッチフレーズで環境負荷が少ない「ユーザー様直送」を実現するには物流DXが不可欠である、という想いを込めました。

## 3月18日 第58期 定時株主総会 開催

今年も総会集中日を避けた日程で大阪会場を議長出席会場として大阪・東京2会場の同時中継で株主総会を開催しました。新型コロナウイルス感染症対策のため、事前登録制で座席を限定して開催し、324名の株主様にご出席いただきました。また今回初めて視聴型のオンライン配信を導入し、232名の株主様にご視聴いただきました。2022年3月開催予定の第59期定時株主総会より開催会場を東京へ一本化し、柔軟にオンラインでご視聴いただける形を強化することにより、より多くの株主様のご自宅、遠方からでもご参加いただける株主総会を実施してまいります。

### 株主総会ご出席者数の内訳

株主総会ご出席・ご視聴者総数 556名 (うち大阪会場202名、東京会場122名、オンライン視聴232名)



### 監査役1名が新たに就任

長年の経営幹部としての経験を活かし、会社文化、歴史そして社員をよく知るところにおいて会社発展の一助となるように覚悟を決めて臨む所存であります。



常勤監査役  
やぶのただひさ  
藪野 忠久



東京会場 ホテルニューオータニ東京 ザ・メイン宴会場階「鶴(つる)の間」



プラネット埼玉との生中継を実施

### 代表取締役社長 中山 哲也 OJS (オープンジャッジシステム) 結果



支持率	有効投票数	賛成
98.4%	308名	303票

※有効投票数には、当日投票されなかった方(棄権)、及び投票内容の判別が不可能だった方(無効)を含んでいません。

株主総会にご出席され、説明や質疑応答をお聞きになった株主様による信任投票の結果です。

### 株主総会での新型コロナウイルス感染症対策

- ・視聴型のオンライン配信を実施
- ・進行プログラムの縮小
- ・座席数を限定
- ・役員、部長及び運営スタッフは令和2年(2020)3月1日から毎日検温を実施
- ・役員、部長及び運営スタッフ全員にPCR検査を実施し全員の陰性を確認
- ・マスクの着用、アルコール消毒、サーモグラフィによる体表温度計測の実施
- ・PB商品展示ブースの中止



アクリル板を設置しての受付



サーモグラフィの設置

## 2月4日 「2020年度IT賞」IT最優秀賞 受賞

令和2年11月25日に2020年度(第38回)IT賞において「IT最優秀賞(トランスフォーメーション領域)」を当社が受賞しました。IT最優秀賞はIT協会が「ITを高度に活用したビジネス革新」に顕著な努力を払い、最も成果を挙げたと認める企業、団体、機関及び個人に対して授与する賞です。また、受賞企業の中から、特に顕著な活躍・貢献をした個人として第7期「Super SE 100人衆」に当社データ管理課 係長 西田智美が選出されました。



授賞式の様子



データ管理課 係長 西田智美と  
社長 中山

## 3月4日 「健康経営優良法人2021」に認定

経済産業省と日本健康会議が共同で認定する「健康経営優良法人2021」大規模法人部門に当社が認定されました。2017年以降、3年連続で「健康経営優良法人(ホワイト500)」に認定され、以降も継続して「健康経営優良法人」の認定を受けています。当社では今後も従業員が安心して働くことができるよう、様々な施策や取組みを実施してまいります。

### 【当社の主な取組み】

- ・ 定期健診受診率100%
- ・ ストレスチェック受検率100%
- ・ 産業医・保健師による従業員の健康保持、推進
- ・ 受動喫煙対策及び禁煙推進活動の実施



## 2月5日 トラスコ・リゾート&スパ 軽井沢 竣工式

当社保養所の「トラスコ・リゾート&スパ軽井沢」の建屋が完成し、竣工式を執り行いました。竣工式には株式会社日建設計 亀井会長様、鹿島建設株式会社 押味会長様をはじめ、関係者の皆様にご出席いただきました。オープンはコロナ収束後を予定しております。当社は保養所・研修所を3か所保有しており、ゲストハウス、社員旅行、社員研修など様々な用途で利用されています。



竣工式記念写真(写真前列左から田所常務、押味会長様、副支配人 壹岐、社長 中山、亀井会長様、佐藤マネージャー様、後列左から高谷部長様、松浦所長様、峰重部長様、細野部長様、株式会社日建設計の皆様、鹿島建設株式会社の皆様、当社社員)

## 3月4日 「DX認定取得事業者」に認定

経済産業省が認定する「DX認定取得事業者」に当社が認定されました。この制度は経営ビジョンの策定や、DX戦略・体制の整備などを既に行い、DX推進の準備が整っている事業者が対象で、2020年5月15日に施行された認定制度です。デジタルを活用する事で、社内の業務改革とともにサプライチェーン全体の利便性を高めることにつなげている点が評価されました。



## 3月18日 「Women Leaders in AI 2021」に当社社員2名入賞

当社社員2名が「Women Leaders in AI 2021」を受賞しました。この賞は、業界を問わずIBM Watsonを活用し、変革や成長、イノベーションの促進に貢献した女性リーダーを表彰するグローバルな賞です。今年は18か国の様々な企業から40名のリーダーが選出されました。当社より、基幹システム「パラダイス3」の構築を担当したシステム管理課 係長 杉原美緒、「トラスコ AIオレンジレスキュー」の構築を担当したIT企画課 遠藤真奈美の2名が受賞しました。今後も当社は、性別に関わらず、全従業員が活躍できる職場環境を整えてまいります。



システム管理課 係長 杉原美緒



IT企画課 遠藤真奈美

### 3月25日 ポルシェ「タイカン4S」納車

先進的な欧州産EV（電気自動車）の技術を確認することを目的として、ドイツ・ポルシェ社製「ポルシェタイカン4S」を購入し、3月25日に納車を行いました。環境規制の厳しいヨーロッパでは、各自動車メーカーがEVの生産販売に注力し、その性能や技術も向上し続けており、日本でも数年後EVの時代がやってくると考えられます。当社の事業活動は、自動車産業の発展に深いかかわりがあり、また、環境配慮への取組みを自発的に行う想いでEV車を購入しました。



3月度経営会議に出席したメンバーと株式会社シナモン 平野社長様、加治会長様、家田副社長様、山本マネージャー様と記念撮影

#### ポルシェ「タイカン4S」の特徴

##### 800Vテクノロジー

800V電圧システムを採用し、世界最高レベルの急速充電を可能にするとともに、軽量化も実現。航続距離を伸ばしつつ、充電時間を短縮できます。

##### ハイレベルな走行パフォーマンス

70-100km/h加速を連続20回行っても最初と最後の加速時間がほとんど変わらず、これまでの電気自動車になかったレベルの走行パフォーマンスを実現します。

### 5月2日 TBS番組「がちりマンデー!!」出演

企業の仕組みや情報を紹介する生活情報バラエティ「応援!日本経済がちりマンデー!!～日曜に勉強!月曜から実践!～」(TBS系列、毎週日曜午前7:30～8:00 放送)に当社が出演いたしました。出演回のテーマは「受賞しているけど知らない会社」。当社は2018年度「ポーター賞」受賞企業として紹介されました。当社の在庫に関する考えや物流センター「プラネット埼玉」、置き菜ならぬ置き工具「MROストッカー」についての取材をしていただきました。放送回の視聴率は約10%で、放送後には「MROストッカー」のお問合せも多くいただいております。



番組情報は  
こちら



社長 中山と2021年度入社 新入社員で「がちり!!」

### 4月17日 SAP Innovation Awards 2021 Finalistに選出

全世界のSAPユーザー企業より、エントリーのあった400社の中から、先進的な取組みを行う企業を表彰するSAP Innovation Awards 2021のFinalist 70社に当社が選出されました。

当社基幹システム「パラダイス3」の刷新に伴い、究極の即納を実現する「MROストッカー」、AI見積「即答名人」、仕入先様連携システム「POLARIO (ポラリオ)」などを同時リリースいたしました。これらにより当社だけではなくサプライチェーン全体の利便性向上に寄与したことが評価されました。

#### 【主な選出企業】

2021年 川崎重工工業株式会社、Phillips、Mercedes-Benz など  
2020年 三井金属鉱業株式会社、Coca-Cola など  
2019年 株式会社 NTT ドコモ、Huawei など

### 5月21日 「ココミテVOL.3」 「2021日本BtoB広告賞」銀賞を受賞

当社が発刊するプロツールガイドブック「ココミテVOL.3」が、第42回「2021日本BtoB広告賞」製品カタログ<総合>の部で銀賞を受賞しました。「ココミテ」は製造業や建設業などのモノづくり関係者が現場で使用する製品のポイントをわかりやすく説明したガイドブックです。業界から誤発注などの業務をなくすことで貢献していきたい!という想いから発刊に至りました。



ココミテVOL.3

#### 【ココミテVOL.3の特徴】

- ①338の商品カテゴリーを追究し取扱品目を拡大
- ②薄紙を採用し、より手に取りやすいサイズを実現 (B5サイズ)
- ③学びのポイントを整理し、実務に即した疑問が解消できるチェックシートを追加

# 連結財務諸表

## 連結貸借対照表

(令和3年6月30日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	[109,434]	流動負債	[40,593]
現金及び預金	36,329	買掛金	17,113
売掛金	27,329	短期借入金	17,000
電子記録債権	1,390	未払金	2,383
① 商品	43,237	未払法人税等	2,557
その他	1,149	賞与引当金	281
貸倒引当金	△0	役員賞与引当金	66
固定資産	[106,383]	その他	1,191
② 有形固定資産	96,055	固定負債	[37,815]
建物及び構築物	51,055	長期借入金	35,000
機械装置及び運搬具	8,373	役員退職慰労引当金	151
工具、器具及び備品	1,983	長期預り保証金	2,662
土地	34,432	その他	1
建設仮勘定	210	負債合計	78,409
無形固定資産	6,055	(純資産の部)	
ソフトウェア	5,940	株主資本	[137,434]
ソフトウェア仮勘定	105	資本金	5,022
その他	9	資本剰余金	4,711
投資その他の資産	4,272	利益剰余金	127,779
投資有価証券	2,893	自己株式	△78
繰延税金資産	847	その他の包括利益累計額	[△25]
再評価に係る繰延税金資産	157	その他有価証券評価差額金	627
その他	383	土地再評価差額金	△357
貸倒引当金	△10	為替換算調整勘定	△296
		純資産合計	137,408
資産合計	215,818	負債純資産合計	215,818

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

### ①商品 約432億円

積極的に在庫アイテムを拡充することで、お客様の即納ニーズにお応えできるようになっています。現在は商品の販売頻度に応じて、ニーズに最適な在庫を持つよう、全国の物流センター在庫の見直しを進めています。

### ②有形・無形固定資産 約1,021億円

企業経営の大動脈は、自社で保有することをポリシーとしており、その為、全ての物流センター、支店の多くは土地・建物共に自社で保有しています。他にも、情報システム、車両も自社で保有しています。

## 連結損益計算書

(令和3年1月1日から令和3年6月30日まで) (単位：百万円)

科目	金額
売上高	113,888
売上原価	89,245
売上総利益	24,643
販売費及び一般管理費	17,417
営業利益	7,225
営業外収益	1,434
営業外費用	968
経常利益	7,691
税金等調整前四半期純利益	7,691
法人税、住民税及び事業税	2,395
法人税等調整額	59
四半期純利益	5,237
親会社株主に帰属する四半期純利益	5,237

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(令和3年1月1日から令和3年6月30日まで) (単位：百万円)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,349
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,467
財務活動によるキャッシュ・フロー	△924
現金及び現金同等物に係る換算差額	9
現金及び現金同等物の増減額	3,967
現金及び現金同等物の期首残高	32,344
現金及び現金同等物の四半期末残高	36,311

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しています。

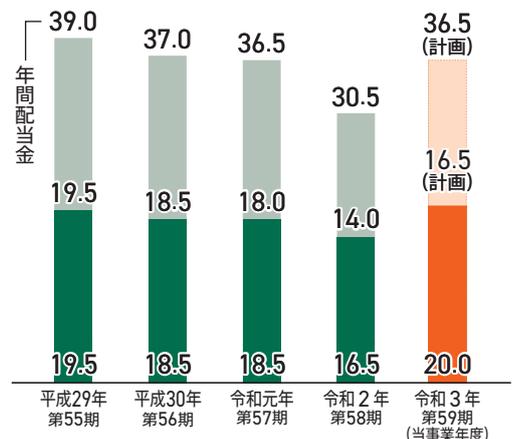
## 配当金の推移

1株当たり四半期純利益が79円42銭のため、1株当たり中間配当金は、配当性向25%の基本方針に基づき20円00銭となりました。

### ●配当金の推移

(単位：円)

■ 期末配当金  
■ 中間配当金



# 会社概要

## 会社の概要

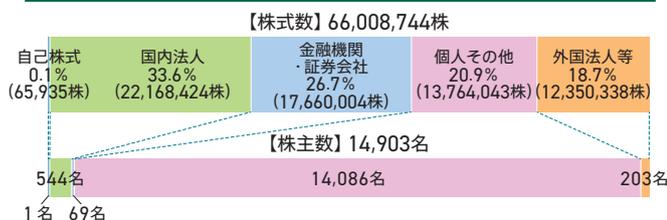
商号	トラスコ中山株式会社
本店	東京都港区新橋四丁目28番1号 トラスコフィオリートビル
本社事務所	東京本社：東京都港区新橋四丁目28番1号 トラスコフィオリートビル 大阪本社：大阪市西区新町一丁目34番15号 トラスコグレンチェックビル
事業所 <sup>(※1)</sup>	国内拠点90か所（本社2か所、支店61か所、物流センター27か所） 海外拠点3か所（現地法人：タイランド、インドネシア／駐在所：ドイツ（デュッセルドルフ））
資本金	50億2,237万円
創業	昭和34年（1959）5月15日
法人設立	昭和39年（1964）3月2日
取引銀行	みずほ銀行 りそな銀行 三菱UFJ銀行 三井住友銀行 三井住友信託銀行
発行体格付	A（株式会社格付投資情報センター）
従業員数 <sup>(※2)</sup>	2,885名（社員1,681名 パートタイマー1,204名）

(※1) 令和3年7月末時点の事業所数  
(※2) 令和3年6月末時点の実際の雇用人数

## 役員・執行役員

なかやま 中山	てつや 哲也	代表取締役社長
なかい 中井	かずお 一雄	取締役 営業本部 本部長 兼 ホームセンター営業部 兼 物流部 部長
かずみ 数見	あつし 篤	取締役 経営管理本部 本部長 兼 デジタル戦略本部 本部長
なおよし 直吉	ひでき 秀樹	取締役 物流本部 本部長
さいとう 齋藤	けんいち 顕一	社外取締役
はぎはら 萩原	くにあき 邦章	社外取締役
すずき 鈴木	たかこ 貴子	社外取締役
まつだ 松田	まさき 昌樹	常勤監査役
たかだ 高田	あきら 明	常勤監査役
やぶの 藪野	ただひさ 忠久	常勤監査役
かまくら 鎌倉	ひろほ 寛保	非常勤監査役
なかやま 中山	たつや 達也	上席執行役員 商品本部 本部長
いまがわ 今川	ひろあき 裕章	執行役員 ファクトリー営業部 兼 物流部 首都圏 部長

## 所有者別株式数の構成比率及び株主数の分布状況（令和3年6月30日現在）



## 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から同年12月31日まで
定時株主総会	毎年3月開催
基準日	定時株主総会 12月31日 期末配当金 12月31日 中間配当金 6月30日 その他必要がある時は、あらかじめ公告する一定の日
単元株式数	100株
公告の方法	当社のホームページに掲載します。 公告掲載URL（ <a href="http://www.trusco.co.jp/">http://www.trusco.co.jp/</a> ）
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
（郵便物送付先）	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 宛

上場証券取引所 東証第1部  
証券コード 9830  
会計監査人 有限責任監査法人トーマツ

【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】  
証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会は、口座のある証券会社宛にお願いします。

【特別口座について】  
株券電子化前に「ほふり」（株式会社証券保管振替機構）を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座（特別口座といいます）を開設しています。

（電話照会先）フリーダイヤル 0120-782-031  
証券会社に口座を開設されていない株主様、又は特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いします。

## 単元未満株式の買取請求及び買増請求に関するご案内

単元未満株式の買取・買増に係る手数料を無料としていますので、単元未満株式をご所有の株主様におかれましては、この機に、買取・買増制度をご利用いただけますようお願い申し上げます。

- ・買取請求：単元未満（100株未満）の株式を、株主様が当社に時価で売却できる制度
- ・買増請求：単元未満の株式を1単元（100株）の株式にするために必要な差引株数を、株主様が当社から時価で買うことができる制度
- 《各種お問合せ》
- ・特別口座に登録されている株主様 ⇒ フリーダイヤル 0120-782-031
- ・証券会社に口座を開設されている株主様 ⇒ 口座のある証券会社へお問合せください

