

Business Report

第48期株主通信

2019年2月21日～2020年2月20日

ニトリ
NITORI

株式会社ニトリホールディングス

証券コード：9843

株主の皆様へ

To Our Shareholders

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。ここに当社第48期（2019年2月21日から2020年2月20日まで）の概況についてご報告申し上げます。

営業概況といたしましては、寝具・寝装品やキッチン用品、家電、ソファ、ベッドルーム家具の売上が好調に推移したほか、為替予約により売上総利益が改善した結果、当連結会計年度の売上高は6,422億73百万円（前期比5.6%増）、営業利益は1,074億78百万円（前期比6.6%増）、経常利益は1,095億22百万円（前期比6.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は713億95百万円（前期比4.7%増）となり33期連続増収増益となりました。

株主の皆様には、一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長
兼最高執行責任者（COO）

白井 俊之

財務ハイライト

(百万円)	2019年 2月期	2020年 2月期	2021年 2月期（計画）
売上高	608,131	642,273	653,200
営業利益	100,779	107,478	112,200
経常利益	103,053	109,522	113,300
親会社株主に帰属する 当期純利益	68,180	71,395	75,700
1株当たり当期純利益（円）	608.05	635.42	673.08

1株当たり期末配当金 **54円**

（年間配当金 **108円**）

配当金

当社は、将来にわたり安定的な配当を実施することを経営の重要政策と考えております。内部留保資金につきましては、今後予想される小売業界における競争の激化に対処すべく、経営基盤の更なる充実・強化のための有効投資に活用する方針であります。

当期の期末配当金につきましては、当初予想の通り54円とし、中間配当金54円と合わせて合計で1株当たり108円の配当を行うことといたしました。なお、次期の配当金につきましては、115円（中間配当57円、期末配当58円）を予定しております。

News & Topics

ニュース & トピックス

2020年春の新作コーディネートを発売

模様替えの季節にふさわしい、2020年春の新作コーディネートを発売いたしました。

今回のコーディネートは、窓から降り注ぐ明るい日差しによく合う鮮やかなグリーンと、青空と海風を感じさせるブルーを基調としたスタイルの2パターンをご提案しております。

トータルコーディネートを推進するニトリでは、お客様の暮らしをより豊かにするべく、今後も新商品の開発とサービスに力を入れてまいります。



TVCM放映中！自社開発・自社工場生産だからこそそのクオリティ [Nコレクションシリーズ]

使う人数、使い方に応じて選べる様々なバリエーションを揃えた [Nコレクションシリーズ] は、自社開発・自社工場生産のニトリだからこそ実現できた、「お、ねだん以上。」のクオリティを備えています。

ビーチ無垢集成材をふんだんに使用したダイニングテーブルは、なめらかな肌触りを引き立てる角のないデザインが魅力です。腰を包み込むように支えるチェアは、無垢材を丁寧に曲げた肘掛け一体型背もたれを備え、くつろぎの姿勢がとりやすいデザインです。無垢材に現れる木の模様や節は一点一点異なります。「世界でただひとつ」の豊かな表情をお楽しみください。



第5回ホワイト企業アワード 2部門受賞

一般財団法人日本次世代企業普及機構が主催する「第5回ホワイト企業アワード」において、「価値あるビジネスモデル部門」、「福利厚生部門」の2部門を受賞いたしました。

「ホワイト企業アワード」は、家族にも入社を勧めたいような素晴らしい会社、次世代に残すべき会社の模範となる組織体を世間に認知してもらうことを目的として、2016年度より開催されております。

第5回目となる今回は461社が10部門にエントリーし、21社が受賞しました。



■ 価値あるビジネスモデル部門

「製造物流IT小売業」というすべてを一気通貫で行う、既存の常識を変えた新たなビジネスモデルの構築

■ 福利厚生部門

従業員が働き続けられる制度環境を整備し、制度の見える化を実施

第8回企業価値向上表彰 優秀賞を受賞

東証市場に上場する全上場会社（約3,650社）の中から最終選考の「ファイナリスト」4社に選ばれ、優秀賞を受賞いたしました。

東京証券取引所が主催する「企業価値向上表彰」は、2012年度に創設され、毎年1回、資本コストをはじめとする投資家の視点を強く意識した経営を実践し、高い企業価値の向上を実践している会社を表彰する制度です。



第8回 企業価値向上表彰 表彰式
写真左が当社社長・白井

✓ 受賞理由

- ① 企業価値向上の実現に向け、資本生産性を意識した経営目標・指標等を長期にわたり継続して活用している。
- ② 資本生産性を意識した経営目標・指標等の、社内への浸透が図られている。

ニトリグループのESG

ニトリグループのサステナビリティ方針
ロマン実現に向けた歩みとともに、
世の中の課題を解決し、
より良い未来を目指します。



ニトリグループではこれまで「住まいの豊かさを世界の人々に提供する。」ことを共通の企業理念とし、お客様へ「お、ねだん以上。」の商品やサービスを提供すべく企業努力を続けてきました。その過程で生まれたのが、独自のビジネスモデル「製造物流IT小売業」です。

この一気通貫のビジネスモデルを活かし、常にサプライチェーン全体でものごとを考え、企画から販売までのあらゆる段階で改善・改革を繰り返すことで、大幅なコスト削減のみならず、ESG課題解決やSDGsに対しても、様々な分野に貢献することができています。

これからも、お客様の「不平・不満・不便を解決する」ことを最優先に考え行動するとともに、外部環境や時代の変化に目を向け、自ら変化・挑戦し続けることで、企業の持続的な成長と、環境・社会・経済価値を創出し、ニトリグループらしいサステナビリティ経営を実現します。

ニトリグループのESG/SDGs 対応事例

E 環境 Environment

事業を通じた環境負荷軽減事例

企画・開発

Nクール・Nウォーム・レースカーテンエコナチュレなど環境配慮型機能性商品の開発・販売

- ▶お客様の日常生活での不平・不満・不便を解決
- ▶一般家庭での冷暖房使用抑制=CO₂削減

●Nクールシリーズ販売数：876万枚（2019年度） ●Nウォームシリーズ販売数：533万枚（2019年度）



調達・製造

サイアムニトリでの使用済ペットボトルを再利用したカーペット・ラグの製造など

- ▶原材料の有効利用によるコスト削減とエシカル消費ニーズの獲得
- ▶再生素材活用と資源の有効利用=循環型社会と環境負荷軽減へ寄与

●リサイクルペットボトル本数：約2億本（2018年5月以降）



物流・貿易

ビジネスモデルを活かした、商品梱包のダウンサイジングによる積載効率向上、コンテナラウンドユースの利用、配送ルート最適化など輸送効率向上へ向けた取組み

- ▶オールニトリでの物流コスト削減
- ▶事業活動が及ぼす気候変動への影響緩和=CO₂削減

●物流における年間CO₂排出抑制量：1,930t-CO₂（前年度原単位で算出した場合の差分）



S 社会 Social

事業を通じた社会課題解決事例

販売

都市部中心の小型フォーマット（デコホーム・ニトリEXPRESS）と小商圏への出店拡大

- ▶客層拡大により 住まいの豊かさをより多くのお客様に提供
- ▶日常の暮らしに必要な商品を、必要なときに、いつでも購入できる

●国内店舗数：541店舗
●その内 デコホーム：94店舗
●ニトリEXPRESS：14店舗（2019年度末時点）



品質検査・責任ある調達

品質に関する検品・検査、原材料管理、自然環境保全、強制労働・児童労働・差別の禁止などを重視したサプライヤー契約及び海外サプライヤーへの工場経営指導などによる品質向上教育の実施

- ▶製品安全と品質管理の強化、サイレントチェンジの防止
- ▶サプライチェーン全体での適切なルール徹底や行動の促進、能力強化

●製造工場へ改善要求を出す品質改善会議実施回数：年間540回
●製品安全対策優良企業表彰：2016年・2018年に2連続で「経済産業大臣賞」を受賞



G 企業統治 Governance

強みを支えるコーポレート・ガバナンス体制

ロマン・ビジョン
（30年の超長期目標）

独自のビジネス
モデル
（製造物流IT小売業）

持続的な成長に
向けた取組み
（ES）

コーポレート・ガバナンス体制（G）

取締役会における活発な議論

3分の1以上の独立社外取締役

取締役会の実効性向上

指名・報酬の適切な決定プロセス

会社概要 (2020年5月14日現在)

社名	株式会社ニトリホールディングス
設立	1972年(昭和47年)3月
住所	【東京本部】 〒115-0043 東京都北区神谷三丁目6番20号 【札幌本社】 〒001-0907 札幌市北区新琴似七条一丁目2番39号
資本金	13,370百万円
役員	代表取締役会長兼最高経営責任者(CEO) 似鳥 昭雄 代表取締役社長兼最高執行責任者(COO) 白井 俊之 取締役(執行役員副社長) 須藤 文弘 取締役(執行役員副社長) 松元 史明 取締役 武田 政則 社外取締役 榑原 定征 社外取締役 宮内 義彦 取締役(監査等委員)(常勤) 久保 隆男 社外取締役(監査等委員) 安藤 隆春 社外取締役(監査等委員) 鈴木 和宏 社外取締役(監査等委員) 立岡 恒良

株式情報 (2020年2月20日現在)

株式状況	発行可能株式総数	288,000,000株
	発行済株式の総数	114,443,496株
	株主総数	20,598名

大株主

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
株式会社ニトリ商事	20,799	18.44
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,674	5.03
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	4,931	4.37
ジェーピー モルガン チェース バンク 385632	4,198	3.72
公益財団法人似鳥国際奨学財団	4,000	3.55
株式会社北洋銀行	3,860	3.42
似鳥 昭雄	3,410	3.02
似鳥 百百代	3,078	2.73
日本生命保険相互会社	2,056	1.82
全国共済農業協同組合連合会	2,007	1.78

(注) 1. 上記の持株数は株主名簿に基づき記載しております。
2. 自己株式1,656,132株は上記大株主からは除外しております。
3. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
4. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社の所有株式数は、証券投資信託及び退職給付信託を受けている株式であります。

所有者別株式分布状況



株主メモ

事業年度	毎年2月21日から翌年2月20日まで
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヶ月以内
株主確定基準日	定時株主総会 2月20日 期末配当金 2月20日 中間配当金 8月20日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
事務取扱場所	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	☎0120-782-031
公告の方法	当社ウェブサイトに掲載 https://www.nitorihd.co.jp/ir/

株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出及びご照会につきましては、口座のある証券会社宛にお願いいたします。証券会社に口座を開設されていない株主様は、右記の電話照会先にご連絡ください。

特別口座について

株券電子化前に「[まふり]」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座)を開設いたしております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

ウェブサイトのご案内

当社ウェブサイトでは、ニュースリリースによる最新情報のほか、事業内容や投資家情報を発信しております。

ニトリホールディングス ウェブサイト

<https://www.nitorihd.co.jp/>

IR情報

<https://www.nitorihd.co.jp/ir/>

株式会社ニトリホールディングス 東京本部

〒115-0043 東京都北区神谷三丁目6番20号
電話 (03) 6741-1216

