

第 **45** 期  
**期末報告書**

2019年4月1日~2020年3月31日

食にこだわり美味しさを追求する  
 松屋フーズの取り組みを  
 株主の皆様へお届けします。



**みんなの食卓でありたい。**



みんなの食卓でありたい。



松そば

ステーキ屋 松

松のや

松軒中華食堂  
 CHINESE RESTAURANT

**MATSUYA FOODS  
 HOLDINGS**

すし松

MYCURRY  
 食堂  
 MYCURRY SHOKUDO

tenmatsu

福松

トマトの

café  
 terrasse  
 verte

# 価値ある商品を継続して

第45期の業績はいかがでしたか

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用環境の改善に伴い緩やかな景気回復基調で推移したものの、米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題、日韓関係の悪化等、不安定な政治経済情勢に加え、新型コロナウイルスの感染が拡大し、先行きは不透明な状況にあります。外食業界におきましては、食材価格や人件費の上昇、為替の変動等により経営環境は一層厳しさを増しております。

そのような環境の中、当社の強み・特徴である商品開発力や店舗オペレーション力を活かし、様々な新商品、販売促進を展開してまいりました。

商品販促及び販売促進策につきましては、「ごろごろ煮込みチキンカレー」「和風タルタルチキン定食」

「うまトマハンバーグシリーズ」「鶏のバター醤油炒め定食」「お肉たっぷり牛鍋膳」「厚切り豚テキ定食」「豆腐キムチチゲ」「プルコギ定食」「牛とじ丼」「超粗挽きビーフハンバーグステーキ定食」「お肉たっぷり焼き牛めし」の期間限定メニューの復刻販売、新商品として、「トマトフォンデュソースのビーフハンバーグステーキ定食」「創業、ビーフカレー」「うな丼」「味玉オリジナルカレー」「牛肉と筍のオイスター炒め定食」「ごろごろチキンのバターチキンカレー」「お肉どっさりブルメセット」「牛と味玉の豚角煮丼」「豚焼肉と豚角煮のあいもり定食」「牛焼肉と茄子のにんにく味噌定食」「ビーフシチュー定食」「うまとろ豚たま牛めし」「シユクメルリ鍋定食」「カチャトロー定食」を販売いたしました。また、創業祭として『カルビ增量キャンペーン』、2018年6月に開催いたしまし



代表取締役会長  
瓦 茸 利夫

代表取締役社長  
瓦 茸 一利

## 「第45期期末報告書」送付及び「第45期期末配当金のお支払い」について

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第45期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)の事業の概況を、ここに「第45期期末報告書」としてお届けいたしますので、よろしくご高覧賜りますようお願い申し上げます。

また、「第45期期末配当金のお支払い」に関する書類も同封させていただきます。下記のとおりお受け取りくださいますようお願い申し上げます。 敬具

### 「第45期期末配当金のお支払い」について

第45期期末配当金(1株につき12円)は、同封の「第45期期末配当金領収証」により、お近くのゆうちょ銀行全国本支店及び出張所並びに郵便局(銀行代理業者)でお受け取りください。

また、口座振込みをご指定の方は、「第45期期末配当金計算書」及び「配当金のお振込先について」を同封いたしましたので、ご確認くださいようお願い申し上げます(株式数比例配分方式を選択された場合の配当金のお振込先につきましては、お取引の口座管理機関(証券会社)へお問い合わせください)。

## TOPICS

### 「新型コロナウイルス感染症」への対応

当社では、緊急事態宣言解除後も各自治体の要請に従い、一部店舗で制限付の運営を継続しております。

店舗におきましては、お客様・従業員の安全に配慮し、

「客席へのパーティション設置によるソーシャルディスタンスの確保」「客席消毒の徹底」

「アルコールの設置」「従業員への検温」「マスクの着用」等を推進しております。

また、新しい生活様式への対応として、「弁当限定 丼メニューの販売」「松弁ネット対応業態の拡充」

「自社での弁当宅配店舗拡大」「オフィス等への弁当自動販売機設置」等、

弁当需要への対応も進めております。

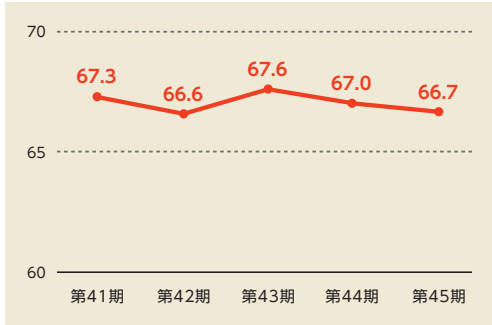
価値観の高いメニューをお客様に提供するために、  
原点に戻り、QSCの維持・向上に努めます。

お届けすることが私たちの使命です。



FLコストの推移

(単位:%)



た「松屋復刻メニュー総選挙2018」のスピノフ企画である「Twitter松屋ボツメニュー裏総選挙」において1位となりました「焼き牛めし」の販売、「平成のロングセラー「豚ビビン丼」と「新作牛ビビン丼」を「松屋ビビン丼対決」として販売し、対決期間中販売数の多かった「豚ビビン丼」の復刻販売等を実施いたしました。

これらの取り組みの結果、売上高につきましては、既存店売上が前期比105.3%と前年を上回ったことに加え、前年度以降の新規出店等による売上増加分が寄与したこと等により、前期比8.5%増の106.5億11百万円となりました。

売上原価につきましては、食材価格や労務費の上昇等により、原価率が前期の32.8%から33.0%と上昇いたしました。

販売費及び一般管理費につきましては、売上高に対する比率が前期の63.2%から62.2%と改善いたしました。この要因は、売上高の上昇により、固定費の割合が低下したことによるものです。なお、当

社において重視すべき指標と認識しているFLコスト(売上原価と人件費の合計。FOODとLABORに係るコスト)の売上高比は、前期の67.0%から66.7%と改善いたしました。

以上の結果、営業利益は前期比30.8%増の50億79百万円、経常利益は前期比30.0%増の54億38百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比18.5%増の26億4百万円となりました。

**第46期の展望を教えてください**

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大に伴い、わが国政府は、全国を対象に緊急事態宣言を発令いたしました。これを受けた各自治体は、外出自粛・施設の使用制限・出勤7割減等の要請を行い、経済活動に甚大な影響をもたらしております。

緊急事態宣言は解除されましたが、各自治体の要請に従った制限付の営業を継続しております。また、「客席にパーティションを設置する等のソーシャルディスタンスを踏まえた運営」「店舗へのアルコールの設置」「従業員の健康チェックと手洗いの徹底」「店内消毒の徹底」「マスクの着用」等のお客様と従業員の安全に配慮した運営を継続しております。

この感染症の収束時期によって、業績に与える影響が大きく変動するため先行きが見通せない状況にあります。新しい生活様式に対応すべく、「松井ネットの対応業態拡充」「自社での弁当宅配」「オフィスへの弁当自動販売機設置」等の弁当販売強化に努めてまいります。

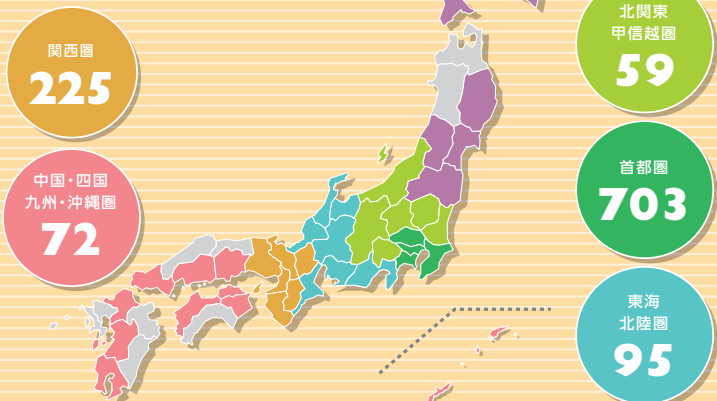
株主の皆様におかれましては、より一層のご指導、ご鞭撻の程、よろしくお願ひ申し上げます。

1,000店舗のその先へー店舗戦略

**1,193**

店舗 (2020年3月31日現在)

※海外14店舗除く



新業態店舗数 (2020年3月31日現在)

とんかつ業態 199店舗		
鮎業態 11店舗		
ラーメン業態、その他 34店舗 (海外含まず)		

# 決算ハイライト

売上高

**1,065** 億円  
前期比 +8.5%

営業利益

**50** 億円  
前期比 +30.8%

経常利益

**54** 億円  
前期比 +30.0%

親会社株主に帰属する  
当期純利益

**26** 億円  
前期比 +18.5%

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当期 2020年3月31日現在	前期 2019年3月31日現在
資産の部		
流動資産	20,727	17,706
固定資産	52,445	47,319
有形固定資産	36,249	31,764
無形固定資産	405	251
投資その他の資産	15,790	15,303
資産合計	73,173	65,026
負債の部		
流動負債	16,767	14,047
固定負債	13,452	10,170
負債合計	30,220	24,217
純資産の部		
株主資本	43,021	40,874
資本金	6,655	6,655
資本剰余金	6,963	6,963
利益剰余金	29,418	27,271
自己株式	△ 16	△ 16
その他の包括利益累計額	△ 68	△ 66
その他有価証券評価差額金	0	0
為替換算調整勘定	△ 68	△ 66
純資産合計	42,953	40,808
負債・純資産合計	73,173	65,026

(注) 連結財務諸表の記載金額は百万円未満を切り捨てています。

### 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

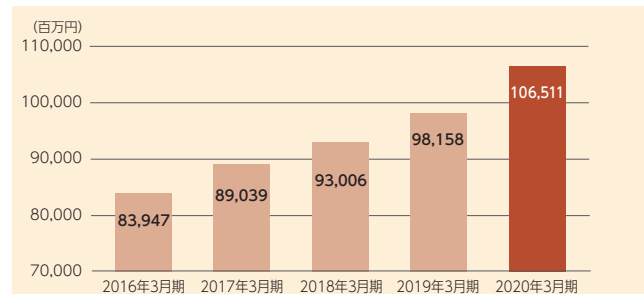
科目	当期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	前期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
売上高	106,511	98,158
売上原価	35,118	32,227
売上総利益	71,392	65,931
販売費及び一般管理費	66,313	62,046
営業利益	5,079	3,884
営業外収益	673	603
営業外費用	314	305
経常利益	5,438	4,182
特別利益	140	61
特別損失	851	590
税金等調整前当期純利益	4,727	3,654
法人税、住民税及び事業税	2,292	1,630
法人税等調整額	△ 168	△ 173
当期純利益	2,604	2,197
親会社株主に帰属する当期純利益	2,604	2,197

### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

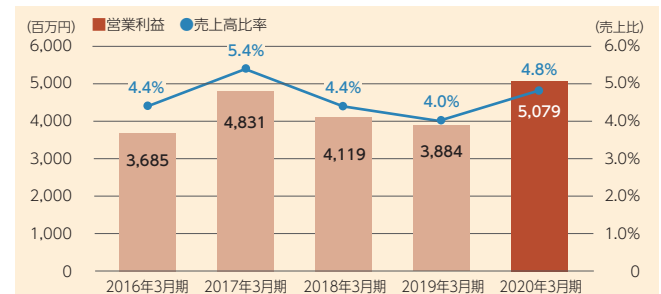
(単位:百万円)

科目	当期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	前期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,142	5,085
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,324	△ 6,677
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,437	2,288
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 4	△ 8
現金及び現金同等物の増減額	2,252	688
現金及び現金同等物の期首残高	6,311	5,623
現金及び現金同等物の期末残高	8,563	6,311

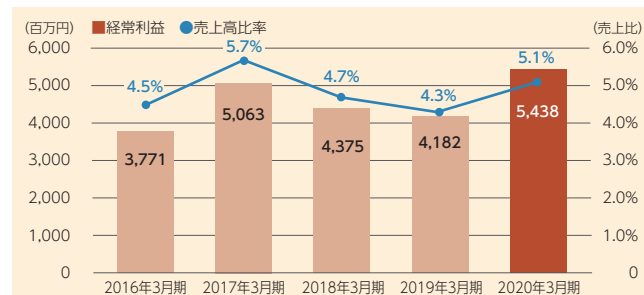
## 売上高



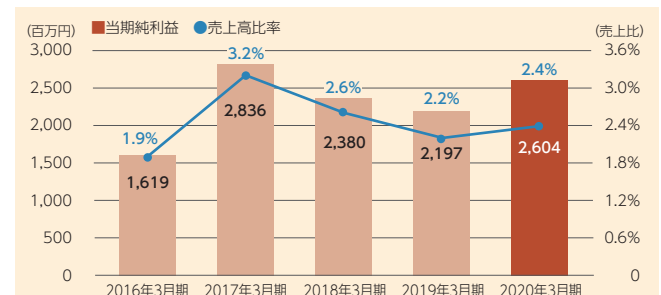
## 営業利益



## 経常利益



## 当期純利益





# 季節定番や 新メニューも 松屋の美味しさを 多彩にご提供

2019年度  
下半期

# 新業態店舗でも 「松弁ネット」が 利用可能に

2019年度下半期は、商品開発力と店舗のオペレーションを活かして、季節限定メニューと新メニューを投入しました。今後もお客様を第一に考え、身体に優しい自然の味をお楽しみいただけるメニューを販売してまいります。

WEB弁当予約サイト「松弁ネット」が、「松屋」「松のや」に加え、「マイカレー食堂」「すし松」「松軒中華食堂」「ステーキ屋松」「terrace verte」でもご利用いただけるようになりました。店舗での待ち時間0分。お得なポイント還元実施中です。是非ご利用ください。

## CSR 活動の ご報告

# すべては「みんなの食卓」であるために



株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

アクセスコード 9887  
<https://www.e-kabunushi.com>

空メールによりURL自動返信

kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入)アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

e-株主リサーチ(オンライン)でご回答いただいた方の中から抽選で薄謝(図書カード500円)を進呈させていただきます。

※本アンケートは、株式会社a2media(エー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社a2mediaについての詳細 <https://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。(1809)

アンケートのお問い合わせはメールにてお願い致します。  
 [e-株主リサーチ事務局]  
 MAIL: info@e-kabunushi.com

## 会社概要 (2020年3月31日現在)

設立	1980年1月16日
資本金	66億5,593万2,100円
従業員数	1,613名
売上高	1,065億円(第45期実績)
本社	東京都武蔵野市中町一丁目14番5号
店舗	1,193店舗 ※海外店舗を除く
事業内容	・牛めし定食事業 ・とんかつ事業、鮨事業 ほか ・フランチャイズ加盟店への食材等の販売及び経営指導

## グループ会社紹介 (2020年3月31日現在)

(株)松屋フーズ	青島松屋商貿有限公司
(株)エム・テイ・テイ	台湾松屋餐飲股份有限公司
(株)エム・エル・エス	上海松屋餐飲管理有限公司
(株)松屋ファーム	Matsuya Foods USA, Inc.
(株)トレンジエクスプレス	Matsuya International, Inc. Matsuya New York, Inc.

## 株式の状況 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数	70,000,000株
発行済株式総数	19,063,968株
株主数	46,604名

## 大株主 (上位10名) (2020年3月31日現在)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
瓦葺 利夫	3,847,100	20.18
有限会社ティケイケイ	2,979,441	15.63
有限会社トゥイール	1,830,000	9.60
瓦葺 一利	936,500	4.91
瓦葺 香	744,372	3.90
株式会社商工組合中央金庫	518,400	2.72
株式会社SMBC信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	311,000	1.63
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	258,900	1.35
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	222,100	1.16
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	192,300	1.00

## 役員一覧 (2020年6月29日現在)

代表取締役会長	かわら ぶき とし お 瓦 葺 利 夫
代表取締役社長	かわら ぶき とし 瓦 葺 一 利
専務取締役	たん ざわ き いちろう 丹 沢 紀 一郎
取締役	うず い よし と 薄 井 芳 人
取締役	ふじ わら え り 藤 原 英 理*
監査役	すす き はる お 鈴 木 治 夫
監査役	たか なし ひろ き 高 梨 宏 樹*
監査役	いま むら ゆき お 今 村 幸 雄*

\*は社外取締役、社外監査役

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
基準日	定時株主総会: 毎年3月31日 期末配当: 毎年3月31日 中間配当: 毎年9月30日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部  
公告方法 当社の公告は電子公告により行います。

ホームページアドレス  
<https://www.matsuyafoods-holdings.co.jp/>  
ただし、やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人 及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
事務取扱場所 (郵便物送付先)	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎0120-782-031
(インターネットホームページURL)	<a href="https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>
単元株式数	100株

## 株主優待券のご利用方法について

当社は毎年3月末現在、所有株式数100株以上の株主様に、一律で10枚の「株主様お食事優待券」をご送付しております。2021年3月31日を基準日とする株主優待券より、当社株式の長期保有を促進することを目的として、株主優待制度の変更を実施いたします。

詳細は、下記のページをご確認ください。

[https://www.matsuyafoods-holdings.co.jp/wordpress/wp-content/uploads/2020/02/200228\\_ir\\_01.pdf](https://www.matsuyafoods-holdings.co.jp/wordpress/wp-content/uploads/2020/02/200228_ir_01.pdf)

ご利用可能店舗 「松屋」「松のや」「松乃家」「マイカーリー食堂」「松そば」「松」でご利用いただけます。有効期限 12ヶ月(翌年6月末日まで)

ご優待券対象メニューにつきましては、ご優待券裏面の記載内容にてご確認ください。また、QRコードにてもご確認ください。

