

「地域社会」に新たな価値を提供し続ける  
デスティネーション・カンパニーへ

# 株主通信

第67期 上半期事業報告書

2023年4月1日から2023年9月30日まで

証券コード：9956

## グループの成長をリードする ホールディングス体制構築により 次の成長ステージに繋げていく

株式会社  
パローホールディングス  
取締役社長 小池 孝幸

valer Holdings  
創造 先取 挑戦



株主の皆様には、平素より格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

2022年8月より取締役社長代行を務めてまいりましたが、2023年6月29日付で改めて取締役社長を拝命しました小池孝幸です。引き続きグループ事業のさらなる発展を目指し、全力で取り組んでいく所存です。

就任後の経営体制につきましては、引き続き私が取締役会議長及びグループ経営執行会議議長を務めております。当社グループは、会社設立より65年の歩みの中で、経営理念である「創造・先取り・挑戦」を実践することでステークホルダーの皆様とともに発展を遂げてまいりました。経営者として、その原点に立ち返り、グループ経営の舵取りをしてまいります。

パローグループの2024年3月期第2四半期決算につきましては、営業収益は過去最高を更新し、営業利益以下の各段階利益も増益となりました。主要事業であるスーパーマーケット事業、ドラッグストア事業において既存店売上が伸長したほか、関西エリアを含む新規出店による売上総利益の増加が、エネルギー価格、原材料価格の高騰等による経費の増加をカバーし、グループ全体で増収増益となりました。

中間期の配当金は、前期より1円増配の1株当たり28円とし、年間配当金は60円とする予定です。配当金につきましては、中長期的な事業展開に備えた設備投資の実施や、企業体質強化のための内部留保の充実に留意しつつ、株主様に対して安定的かつ継続的な利益還元を行う方針です。

さて、当社グループでは、「コネクT2030～商品・顧客・社会を繋ぐ」を基本戦略とする中長期経営計画を進めております。現在は、各事業会社とも良好に推移しており成長もしていますが、今後はさらに1段上の成長

ステージを意識して攻めていきます。その際に重要なのはホールディングス本体の存在感です。事業会社を後方から支援する受け身の立場から一歩踏み出し、人事面、財務面、調達面などでグループ最適へと積極的に導く立場へと変えていきます。各社の成長課題や中長期の伸びしろを見極め、今後スケールアップできるかという視点から、より強い収益モデルを作っていくつもりです。

2022年度以降の取り組みでは、物流効率、オペレーション効率を改善するフロントセンターやインフラ施設を順次立上げし、また共同配送領域を拡大しています。2022年5月に飲料フロントセンター、2023年2月に即席麺フロントセンター、同年5月には米共同配送センターを立ち上げました。また同年4月には、包装資材会社の昭和フィルム株式会社を買収し、商品パッケージのバリューチェーンをグループ内に確保しました。

また、「パロー経済圏」を見据えて、「Lu Vit (ルビット) クレジットカード」を発行し、今年の4月より募集を開始いたしました。従前より当社グループは、グループ共通のプリペイド・ポイントカードとして「Lu Vit カード」を提供し、2023年9月末までにカード会員数440万人・アプリ登録会員数92万人を獲得しています。近年、キャッシュレス決済の利用拡大に伴い、手数料負担が大きく増加していることから、クレジットカードの自社対応を図ったものです。同時に、地域で展開するグループ事業を横串で連携し、さまざまな生活ニーズを取り込んでいく「パロー経済圏」構想の基盤づくりとして、キャッシュレス決済の利用情報などお客様のニーズをより高い確度でつかみ、仮説検証していきたい狙いがあります。

株主の皆様には、一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

## コネクト2030 ～商品・顧客・社会を繋ぐ 3つの「繋ぐ」でデスティネーション・カンパニーへ

### パローグループ・ビジョン2030

パローグループの商品・サービス・決着で地域を便利に、豊かに繋ぐ「パロー経済圏」の構築と商品力で選ばれる「デスティネーション・カンパニー」を目指します。その実現に向けて、顧客との接点を強化し、「製造小売業」としてのビジネスモデルを進化させます。

#### 商品

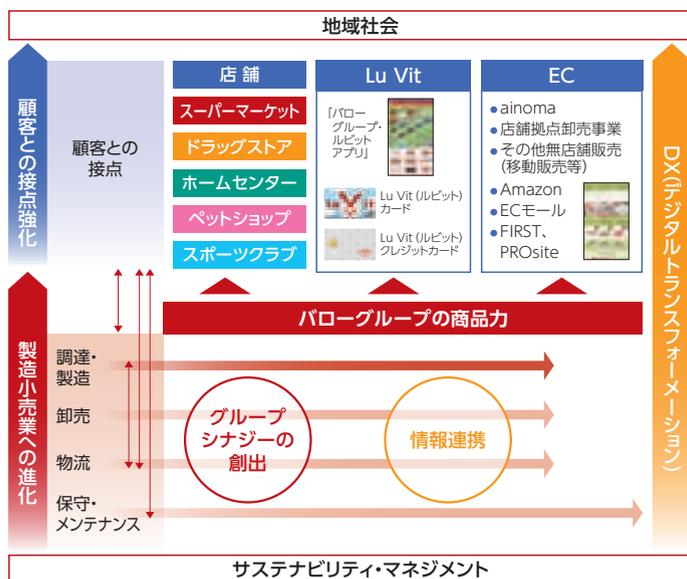
- お客様の来店動機となる確かな商品を選び抜いて店頭に並べます。
- グループの製造機能を活用し、「パローグループにしかない」魅力的な商品でお客様と繋がります。

#### 顧客

- 店舗を中心としたお客様との繋がりから、移動販売、EC（電子商取引）や、Lu Vit(ルビット)カード・アプリ・クレジットカードを活用して、多様化する人々の生活様式に対応した、新たな繋がりを強化します。

#### 社会

- 経営の透明性を確保するとともに、グループ・ガバナンスの強化に努めます。
- グループ従業員の全員活動の推進により、持続可能な社会を目指して、「地球環境」「地域社会」「人材の多様性」の課題解決に取り組みます。



## 中期3ヵ年経営計画の進捗状況

2022年3月期からの中期3ヵ年経営計画では、①商品力の向上、②顧客との接点強化、③生産性の改善を重点施策とし、来店目的が明確な店舗「デスティネーション・ストア」への転換を推進して参ります。

### 商品で繋ぐ

2023年10月13日オープン

#### スーパーマーケットパロー堺豊田店(大阪府堺市南区)

スーパーマーケットパロー堺豊田店は大阪泉州エリア初出店となります。また、今回の出店により大阪府内のパロー店舗は4店舗、関西では23店舗となります。今後大阪での出店については都市部ではグループの八百鮮・ヤマタを中心に出店をしていき、郊外ではパローの出店を進めて参ります。



2023年10月27日オープン

#### スーパーマーケットパロー中小田井店(愛知県名古屋市西区)

スーパーマーケットパロー中小田井店は名鉄上小田井駅より徒歩9分の立地にあり、愛知県では60店舗目となります。全部門が専門店として“旬”や“鮮度”そして“価値”にこだわり専門店に負けない店舗にしていきたいです。



2023年6月8日オープン

#### V・drug 柳ヶ瀬店(岐阜県岐阜市)

V・drug 柳ヶ瀬店は「柳ヶ瀬ガラスル35」の1階に入店しました。岐阜市街地において新たなまちづくりが始まるなか、当社でも周辺施設と一体となってまちのにぎわいを創出してまいります。柳ヶ瀬店では当社が名古屋市中区で展開しております「都心型店舗」の売場を、岐阜県内で初めて取り入れて地域にお住いの方や街に訪れる方に寄り添った商品やサービスを提供してまいります。



2023年10月13日オープン

#### デリカキッチンイオンモール京都五条店(京都府京都市右京区)

「デリカキッチンイオンモール京都五条店」は、2022年6月に開設した、デリカキッチン錦二丁目店(名古屋市中区錦二丁目)に続く、お惣菜専門店の17号店となります。

同店は、イオンモール京都五条店1Fの食品専門店エリア「Kyo-Deii」内に出店いたしました。関西圏初出店の店舗となり、これからの出店拡大の基盤となる店舗となります。

同店では、デリカキッチン定番のお弁当・お惣菜を中心に展開し、味噌串カツや、当社が運営するおにぎり専門店「にぎりたて」の人気メニュー「天むす」等の「名古屋めし」もご提供いたします。



## 顧客と繋がる

### 新たな金融事業としてクレジットカードの発行を開始

パローフィナンシャルサービスは2023年4月より、JCBブランドのクレジットカード「Lu Vit クレジットカード」の募集を開始しました。パローグループのお客様にとって最もお得なポイントサービスを備え、さらにスマホでの申込から最短5分で審査が完了する「モバイル即時入会」や、セキュリティに強い「ナンバーレスカード」にも対応した業界最先端のカードです。プリペイドカード「Lu Vitカード」に続く決済・金融事業の大きな柱として、また戦略目標「コネクト2030」の一角として、お店・お客様・地域社会を繋ぎ、大きく広がっていくサービスを目指してまいります。



### パローネットスーパー 関西地区に出店

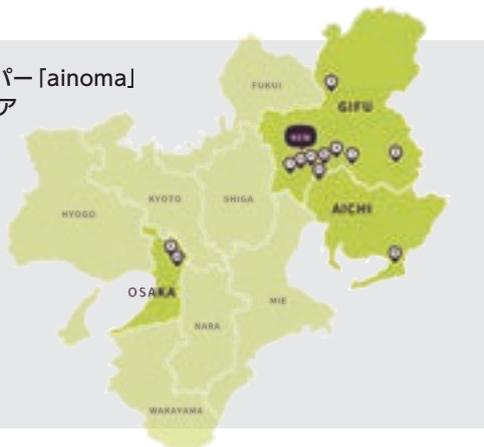
株式会社Vンリユーションでは、パローネットスーパー「ainoma」を運営しております。2023年9月末現在、岐阜・愛知・大阪を中心に12拠点をもとにエリア展開。パローの店舗で取り扱っている生鮮食品や惣菜、低価格なパローのPB商品など、約8,000～10,000品の品揃えをしております。関西地区でも、2023年1月よりパロー高槻店(高槻市\*)、同2月よりパロー寝屋川店(寝屋川市・枚方市・交野市\*)でサービスを開始。今後より多くのお客様に当サービスを利用いただけるよう、さらに配送エリアを拡大していく予定です。

\*一部エリアを除く



### パローネットスーパー「ainoma」サービス実施エリア

配送エリア  
拡大予定!



## サステナビリティ・ビジョン2030

パローグループは、持続可能な社会の実現に向け、事業活動を通して全員活動によって地域社会の発展と社会文化の向上に貢献します。

### 100年先も豊かな暮らしをお客様とともに取り組むSDGs

- パローグループは、事業活動を通して、100年先も続く豊かな暮らしを守るために、「持続可能な社会」の実現に貢献します。
- 「地球環境」「地域社会」「人材の多様性」を重要課題と捉え、地域との繋がりを強めながら課題解決に取り組みます。

## 社会と繋がる

### フードドライブ活動の展開拡大

食品ロスの削減とご家庭で使いきれない食品を寄付いただき、食品を必要とする方にお届けする活動を展開しています。地域のイベントやリーグのFC岐阜のホームゲーム等年間約30回実施するとともにスーパーマーケット(パロー、食鮮館タイヨー、フタバヤ、三幸)の8県・40店舗(2023年9月末現在)に常設の専用ポストを設置し、寄付いただいた食品は地域のこども食堂等の団体にお渡ししています。

今後とも自治体、社会福祉協議会、フードバンク他NPO組織等との連携を図りながらフードドライブ専用ポスト設置店舗の拡大を図ってまいります。



### 子育て支援に関する地域連携

自治体、社会福祉協議会、フードバンクと連携し、賞味期限間近の食品や常設設置したフードドライブポストにお客様から寄付いただいた食品を子どもたちの居場所となる活動やその他子どもの生活を応援する活動を行っている団体に提供しています。

お渡した食品は、地域のこども食堂で提供される食事の材料として、また、フードパントリーでお渡しされる食品として活用いただいています。これらの活動により、石川県金沢市では、金沢こども応援ネットワーク「企業サポーター」の第1号に認定されました。

今後もパローグループが展開する各地域のこども食堂等の多くの団体様と繋がることでよりたくさんのお客様に、より身近に、親しみを感じていただくとともに子育て支援、子どもたちの居場所づくりに貢献したいと考えております。

業態別店舗数

スーパーマーケット  
**317** 店舗

惣菜専門店等  
**46** 店舗

ドラッグストア  
**500** 店舗

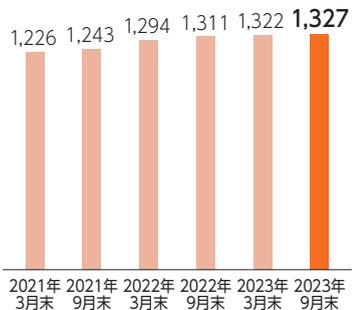
ホームセンター  
**160** 店舗

スポーツクラブ  
**178** 店舗

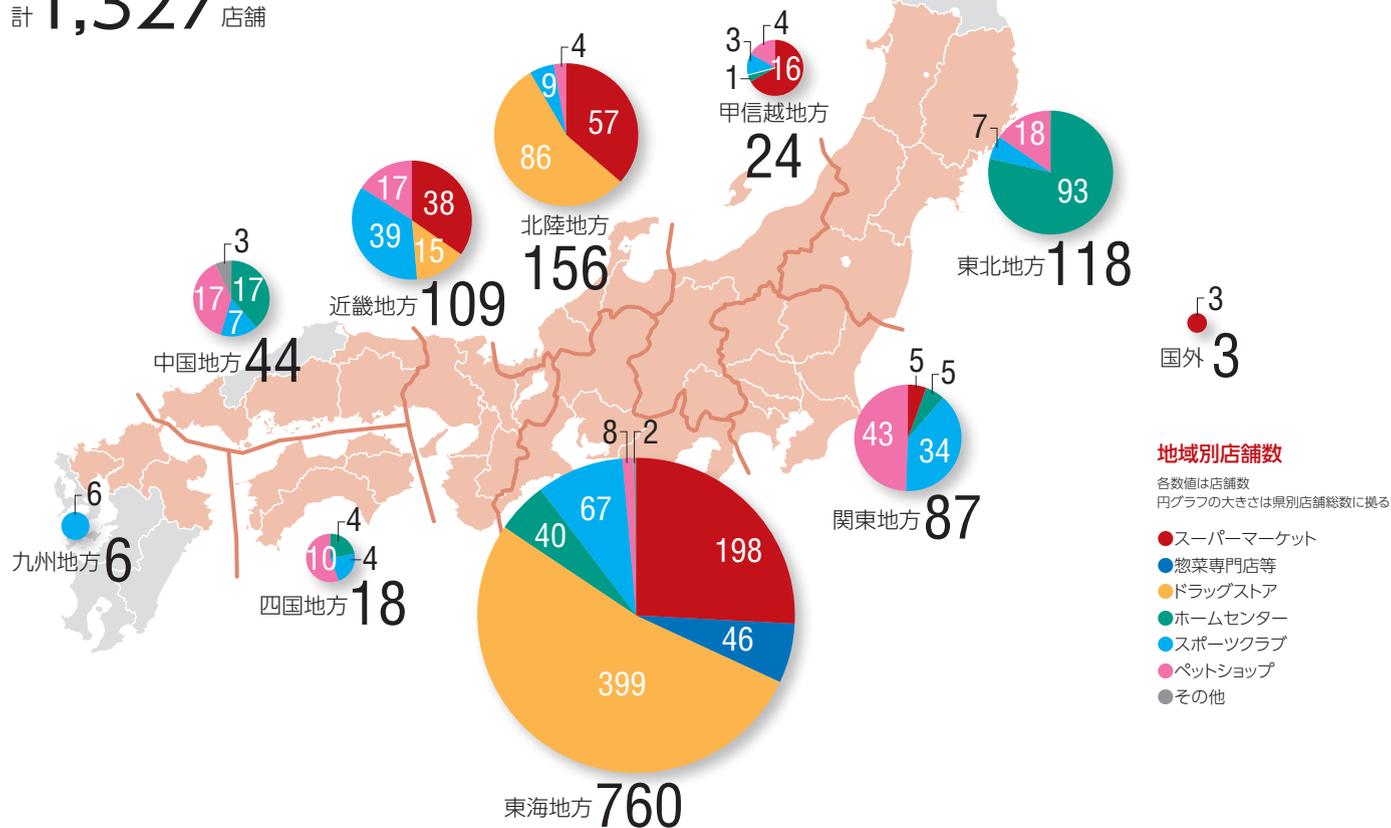
ペットショップ  
**121** 店舗

その他  
**5** 店舗

店舗数推移



計 **1,327** 店舗



## スーパーマーケット(SM)事業

●営業収益割合 **55.5%**

営業収益 ..... **2,215億23百万円** 営業利益 ..... **81億34百万円**



SM事業の営業収益は2,215億23百万円(前年同四半期比7.3%増)、営業利益は81億34百万円(前年同四半期比54.9%増)となりました。

同事業におきましては、2店舗を新設、1店舗を閉鎖し、当第2四半期末現在のSM店舗数はグループ合計317店舗となりました。中核の株式会社パローでは、7月に滋賀県内16店舗目となる製造機能を活かした商品力の向上や来店目的を明確にした「ダスティネーション・ストア」タイプの「SMパロー草津下物店」(滋賀県草津市)をオープンしました。

同事業では、生鮮・惣菜部門の強化を支える食品加工業及び卸売業が貢献し、株式会社パローにおいて、既存店売上高が前年同四半期比4.7%伸長し、売上総利益率も上昇したため、事業全体で増収増益となりました。

## ドラッグストア事業

●営業収益割合 **21.4%**

営業収益 ..... **853億23百万円** 営業利益 ..... **27億20百万円**



ドラッグストア事業の営業収益は853億23百万円(前年同四半期比6.6%増)、営業利益は27億20百万円(前年同四半期比28.5%増)となりました。

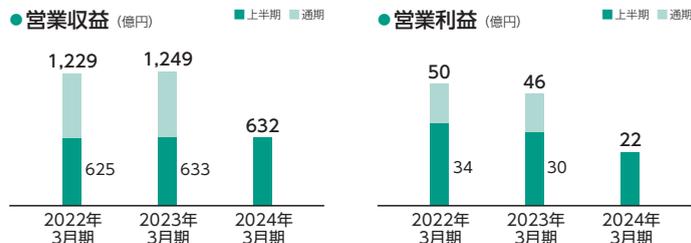
同事業におきましては、7店舗を新設、2店舗を閉鎖し、当第2四半期末現在の店舗数は500店舗(うち調剤取扱166店舗)となりました。

同事業では、新型コロナウイルス感染症の第5類感染症移行や夏風邪、インフルエンザの流行により、ヘルスケア、ビューティー関連商品の需要が増加しました。また、原材料価格の上昇による値上げが相次ぐなかでの生活必需品の価格対応や、調剤併設店舗への改装を促進して利便性を高めたことで既存店売上高が前年同四半期比5.9%伸長しました。また、新自動発注システム稼働などの店舗業務効率化による販売費の低減により、増収増益となりました。

## ホームセンター(HC)事業

●営業収益割合 **15.9%**

営業収益 ..... **632億69百万円** 営業利益 ..... **22億6百万円**



HC事業の営業収益は632億69百万円(前年同四半期比0.1%減)、営業利益は22億6百万円(前年同四半期比27.2%減)となりました。当第2四半期連結累計期間に含まれるアレナホールディングス株式会社及びその子会社の当該事業の業績は、2023年3月1日から8月31日までを対象としております。

同事業におきましては、収益基盤を強化するために、プライベート・ブランド商品の開発に重点的に取り組んだほか、工具資材を専門に扱うプロショップの新規出店を行いました。しかしながら、生活必需品を中心とした物価高の影響による消費者の節約志向もあり、既存店売上高は株式会社ダイユーエイト、株式会社ホームセンターパロー及び株式会社タイムの3社合計で前年同四半期比1.5%減少し、減収となりました。また、経費削減に取り組んだものの、資源価格の高騰により経費が増加し、減益となりました。

なお、店舗につきましては、1店舗を新設、2店舗を閉鎖し、当第2四半期末現在の店舗数はグループ合計160店舗となっております。

## スポーツクラブ事業

●営業収益割合 **1.2%**

営業収益 ..... **48億99百万円** 営業損失 ..... **3億86百万円**

スポーツクラブ事業の営業収益は48億99百万円(前年同四半期比1.1%増)、営業損失は3億86百万円(前年同四半期4億48百万円)となりました。

同事業におきましては、一部店舗における営業時間の拡大、会員種別の見直し、専門性強化(スイミング、テニス等のスクール部門強化)により収益の源泉となる会員数が増加して増収となり、営業損失が縮小しました。

店舗につきましては、2店舗を新設、8店舗を閉鎖し、当第2四半期末現在の店舗数はグループ合計178店舗(うちフランチャイズ運営43店舗)となっております。

## 流通関連事業

●営業収益割合 **2.1%**

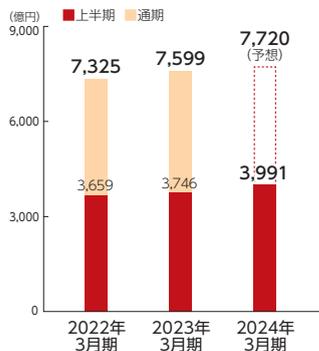
営業収益 ..... **83億30百万円** 営業利益 ..... **18億16百万円**

## その他の事業

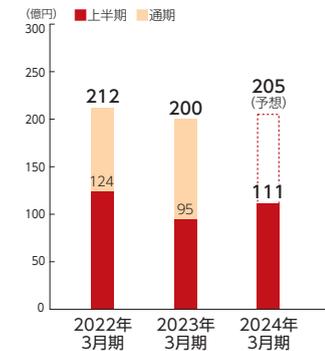
●営業収益割合 **3.9%**

営業収益 ..... **157億95百万円** 営業利益 ..... **1億80百万円**

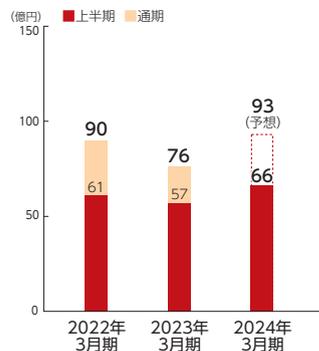
営業収益



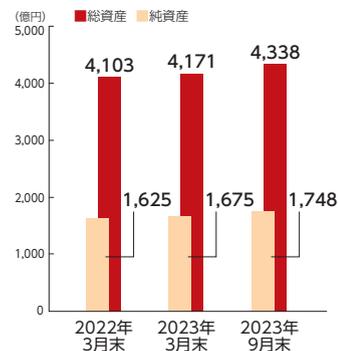
営業利益



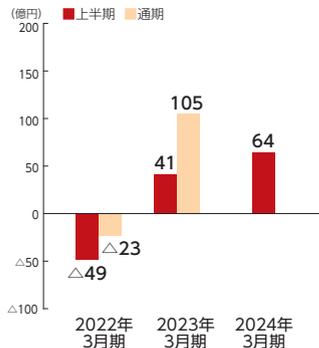
親会社株主に帰属する当期純利益



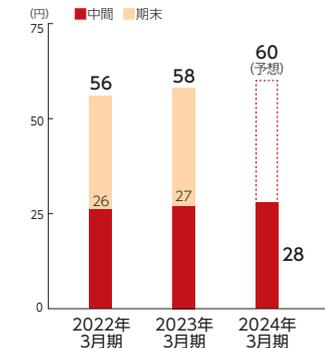
総資産／純資産



フリー・キャッシュ・フロー



1株当たり配当金



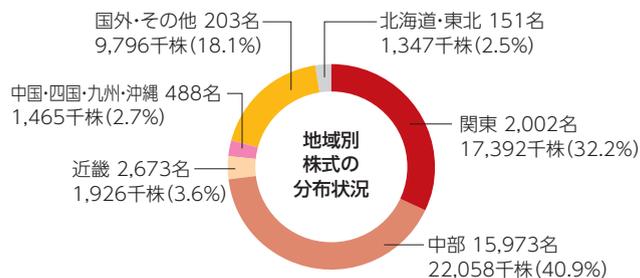
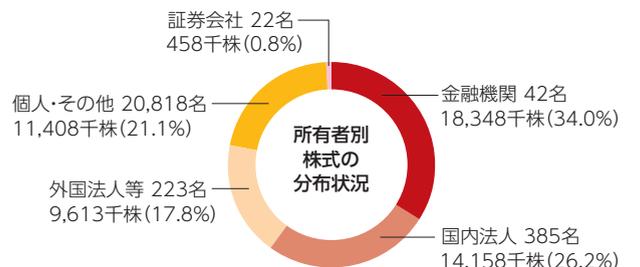
株式数及び株主数

発行可能株式総数 200,000,000株  
 発行済株式の総数 53,987,499株  
 株主数 21,490名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)*
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,150	9.57
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	3,264	6.06
公益財団法人伊藤青少年育成奨学会	2,910	5.40
株式会社子雲社	2,730	5.07
農林中央金庫	2,542	4.72
株式会社十六銀行	2,536	4.71
田代 正美	1,350	2.51
株式会社リテールパートナーズ	1,260	2.34
株式会社アークス	1,260	2.34
株式会社三菱UFJ銀行	1,223	2.27

注：同一株式数を所有する場合、株主番号順に記載しております。  
 \*発行済株式総数（自己株式を除く）に対する所有株式数の割合は小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。



## 会社概要

会社名	株式会社パローホールディングス
設立	1958年7月 (2015年10月1日付で「株式会社パロー」より商号変更)
事業内容	チェーンストア事業及びそれに関する事業を営む会社の株式を保有することによる当該会社の事業活動の管理
本部所在地	岐阜県多治見市大針町661番地の1
資本金	136億9百万円
グループ従業員数	社員：9,615名 パート・アルバイト：20,269名 (8時間換算、期中平均)

## グループ企業

事業区分	企業名		
●スーパーマーケット事業	株式会社パロー	本田水産株式会社	
	株式会社タチヤ	古屋産業株式会社	
	株式会社食鮮館タイヨー	株式会社桂林閣	
	株式会社公正屋	有限会社白石罐詰工場	
	株式会社フタパヤ	大東食研株式会社	
	三幸株式会社	株式会社主婦の店商事中部本社	
	株式会社てらお食品	株式会社Vソリューション	
	有限会社大和ストアー	中部ミート株式会社	
	株式会社八百鮮	中部アグリ株式会社	
	株式会社ヤマタ	株式会社パローマックス*	
	中部フーズ株式会社	VARO Co.,Ltd.	
	株式会社ダイエンフーズ		
	●ドラッグストア事業	中部薬品株式会社	
●ホームセンター事業	株式会社ダイユーエイト	株式会社日敷	
	株式会社ホームセンターパロー	株式会社アグリル	
	株式会社タイム	株式会社ファースト	
	株式会社アレンザ・ジャパン		
●スポーツクラブ事業	株式会社アクトス		
●流通関連事業	中部流通株式会社	Valor Vietnam Co.,Ltd.	
	中部興産株式会社	株式会社パローエージェンシー	
	有限会社滋賀中央パック	有限会社ジャパンクリーンサービス	
	メンテックス株式会社	株式会社フェイス	
	株式会社セイソー	有限会社アクセル	
	株式会社V Flower	昭和フィルム株式会社	
	上海巴茶貿易有限公司	ユニードパック株式会社	
	●その他の事業	アレンザホールディングス株式会社	株式会社岐阜ファミリーデパート
		株式会社ホームセンターパロー**	株式会社中部保険サービス
株式会社アミーゴ		株式会社パローマックス*	
株式会社ジョーカー		株式会社パローフィナンシャルサービス	
有限会社アグリ元気岡山			

注：\*同一企業、\*\*ペットショップ事業

## 役員

氏名	役職	その他重要な役職の兼務
田代 正美	代表取締役会長 兼CEO	(株式会社パロー 代表取締役会長)
小池 孝幸	取締役社長	流通技術本部長 (中部興産株式会社 代表取締役社長)
森 克幸	専務取締役	(株式会社パロー 代表取締役社長) (株式会社タチヤ 代表取締役会長)
篠花 明	常務取締役	管理本部長兼財務部長 (株式会社パローマックス 代表取締役社長)
和賀登 盛作	取締役	(アレンザホールディングス株式会社 代表取締役社長) (株式会社ホームセンターパロー 代表取締役社長)
高巢 基彦	取締役	(中部薬品株式会社 代表取締役社長)
瀬瀬 直孝	取締役	(中部フーズ株式会社 代表取締役社長)
浅倉 俊一	取締役	(アレンザホールディングス株式会社 代表取締役会長兼CEO)
高橋 俊行	社外取締役	
山下 陽子	社外取締役	(今池法律事務所 パートナー弁護士)
安孫子 寿夫	取締役	常勤監査等委員
増田 陸奥夫	社外取締役	監査等委員
秦 博文	社外取締役	監査等委員
伊藤 時光	社外取締役	監査等委員

## TOPICS

### 行政連携推進! 土岐市・南砺市と包括連携協定締結!!

6月23日に土岐市(岐阜県)、8月1日に南砺市(富山県)と包括連携協定を締結いたしました。  
地域社会の課題解決に向けた取り組みを進めていきます。

## 株主優待制度のご案内

毎年3月31日現在の所有株式数100株以上の株主様に対し、当社が発行する**プリペイド式電子マネー「Lu Vit (ルビット) カード」**に保有株式数及び継続保有期間に応じた**下記金額をチャージした「ギフトカード」**を株主優待品として贈呈しております。



「Lu Vit(ルビット)カード」

保有株式数	100株～499株	500株～999株	1,000株以上
1年未満 保有	1,000円	1,500円	3,000円
1年以上 保有	1,500円	3,000円	6,000円

(注) 1. 継続保有期間とは、上記区分による株式数を基準日（毎年3月31日、9月30日）時点において同一株主番号で保有していることが当社株主名簿の記載・記録にて確認できる期間をいいます。なお、相続等により株主番号が変更になった場合は、その直後の基準日から起算いたします。

2. 本ギフトカードは、株式会社ジェーシービーのプリペイドスキームJCB PREMO（ジェーシービープレモ）を搭載しており、パローグループ主要店舗のほか、百貨店・家電量販店等、約70万店のJCB PREMO加盟店でご利用いただけます。

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 〒100-8233 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	愛知県名古屋市中区栄三丁目15番33号 〒460-8685 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031（フリーダイヤル）
同取次窓口	三井住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
単元株式数	100株
公告の方法	電子公告の方法により行います。ただし、やむをえない事情により電子公告ができない場合、日本経済新聞に掲載します。
公告掲載URL	<a href="https://valorholdings.co.jp/ir/koukoku/">https://valorholdings.co.jp/ir/koukoku/</a>

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座をお持ちでなかった株主様につきましては、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 株式会社 **VA** ホールディングス

本部

〒507-0062

岐阜県多治見市大針町661番地の1

TEL：0572-20-0860（代表）

可児事務所（株式事務）

〒509-0214 岐阜県可児市広見北反田

1957番地の2

TEL：0574-60-0868

URL：<https://valorholdings.co.jp/>

IR情報掲載URL：<https://valorholdings.co.jp/ir/>



この報告書は、森林認証を受けたFSC®認証紙、及び、植物油インキを使用しています。