Takihyo

株主通信 第107期 中間　2017.3.1 › 2017.8.31

絵で見るタキヒヨー

人も歩けばタキヒヨーに当たる!?

タキヒヨーが年間に生み出す服はなんと約6,000万枚。
ひとたび街に出れば、あなたもあちこちでタキヒヨーと出会っているはず。
そもそも、あなたの今日のその服タキヒヨーでは!?

About 60,000,000 pieces everywhere in Japan

Contents

04 株主の皆さまへ
06 Close-up! “BOB”
10 〈シリーズ企画〉プロダクトストーリー vol.7
14 株主優待のご案内
16 〈社会貢献〉Happiness
18 トピックス／株主インフォメーション
20 時を紡ぐ ～タキヒヨー歴史探訪④
21 株式の状況
22 決算のご報告

基本に立ち返り、創造性を取り戻す。

半期を振り返って

2018年2月期の中間決算は、連結売上高347億円、連結営業損失8億円と減収・赤字の大変厳しい結果に終わりました。また、これに伴い通期業績予想についても、連結売上高747億円、連結営業損失4億円と期初の業績予想を改めました。

前期の減収減益を受けてさまざまな対策を講じているところではありますが、残念ながら上期の段階ではこの流れを変えるには至りませんでした。通期で営業利益段階での赤字となるのは40年ぶりのことであり、株主の皆さまには大変なご心配をおかけしていることを心よりお詫び申し上げます。

「ほしい」と思うものを生み出す

このような状況となった背景には業界環境の変化などさまざまな要因があります。しかし、私はこの根本原因は、消費者の皆さまが「絶対にほしいと思う商品」を生み出せていなかった、言い換えれば他にはないオリジナリティの強い商品を生み出せていなかったということに尽きると考えております。

モノが売れないといわれる昨今、アパレル業界も例外ではありませんが、そのような中でも売れているものはあるのです。そういった流れをうまく捉え、また、そこにオリジナリティをもってファッションを生み出していくといった基本的な創作活動ができていれば、どんな厳しい環境の中でも私たちが生み出す商品が支持されるはずなのです。

創造性という強さを取り戻す

この状況から脱するには、私が以前から申し上げていることではありますが、「基本に立ち返る」ということをさらに深く掘り下げ実行していくこと以外に道はありません。売れ筋を短サイクルで追うクイックレスポンス体制の行き過ぎにより薄れつつある創造性を取り戻すため、創作活動を担うデザイナーやMD（マーチャンダイザー）がより創造的な活動ができるような環境を整え、「自分たちが着てみたい」と心から思うようなものを生み出していくという基本を初心に返って進めていく所存です。

そして、この状況を次の時代のタキヒヨーに大きく進化するためのひとつの契機と捉え、まずはファッションを支える企業としての根本を見直し足固めをして参ります。本当の意味で強さを取り戻すまでに少し時間を要するかもしれませんが、株主の皆さまにおかれましては、何卒ご理解をいただきますようお願い申し上げます。

代表取締役
社長執行役員
滝 一夫

“BOB”
～タキヒヨーが提案する新しいメンズファッション～

2017年にタキヒヨーが日本での小売展開を開始したヨーロッパブランド「BOB」。今までにない新鮮なアイテムが話題になり、次々と新たなファンを獲得しています。今後ブームになりそうな予感の「BOB」を一足早く着こなせば、注目の的になること間違いなしです！

上から
コート　¥56,000
パーカー　¥23,000
ジャケット　¥45,000

ジャケット　¥38,500
セーター　¥24,000
パンツ　¥24,000
シャツ参考商品

What’s“BOB”?

2006年にイタリアのプラトーで誕生したメンズウエアブランド。アイテムはすべて made in italy にこだわり、シンプルなポロシャツやジャケット、パンツなどのアイテムにペイントや刺繍などのハンドワークでアクセントを加えることで、特別な服を生み出すのが特徴。タキヒヨーは2017年に日本での独占販売権を取得し、当社が展開するゴルフウエアブランド「ZOY」の一部店舗で取り扱いを開始。ファッションの感度が高い層をターゲットに、新しいメンズファッションを発信しています。

写真左から
コート¥57,000／パンツ¥26,000（Roy Roger’s）
靴¥59,000（LO.WHITE）
ジャケット¥45,000／パンツ¥35,000（Roy Roger’s）
靴¥59,000（LO.WHITE）
マフラー 参考商品（BOB）
ジャケット¥45,000／シャツ¥22,000（Roy Roger’s）
パンツ¥44,000（Roy Roger’s）
靴¥27,000（WOMSH）
ジャケット¥40,000／ベスト¥23,000
シャツ¥29,000／パンツ¥24,000
靴¥59,000（LO.WHITE）
※掲載商品の価格はすべて税抜き価格です。

「こだわり」が光る“BOB”の商品たち

日本中のおしゃれな紳士を魅了しているBOB。
ここでは、どんなところがおしゃれ心をくすぐるのか、
made in italy にこだわるBOBの魅力を徹底解剖！
気になったらぜひ店頭やウェブサイトをチェックしてみてください。

見えない部分へのこだわり

コートの裏地の柄に合わせた襟裏デザインがアクセントに。赤のかがり縫いはイタリア国内での手縫い仕上げ。深みのあるブルーの生地に映えて、ヴィンテージな風合いを演出しています。

コート¥57,000

繊細な素材、細部へのこだわり

一見トラッドなダークトーンのグレンチェックに鮮やかなバーガンディ&マスタードの糸がアクセントに。胸ポケットから覗くチーフは裏地を引き出したもの。ひとつひとつデザインの異なるボタンからもディテールへのこだわりを感じさせてくれます。

ジャケット¥40,000／ベスト¥23,000
シャツ¥29,000

柄へのこだわり

ベーシックな迷彩柄に施されたポケットのパッチワークが印象的。赤のステッチがさりげない差し色になっていて、ハンドメイドのぬくもりを感じさせます。

ニット¥25,000

ディテールへのこだわり

ジャケットの袖口は本切羽仕様でひとつひとつのボタンがすべて別デザイン。BOBならではのこだわりです。

ジャケット¥38,500／Tシャツ¥14,500
パンツ¥32,000（Roy Roger’s）
靴¥27,000（WOMSH）

色へのこだわり

濃紺のベースに鮮やかなボーダー柄がハッと目を引きます。遊び心たっぷりの色づかいでありながら配色もデザインも徹底的に研究されています。

ニット¥25,000

【SHOP LIST】
広尾店／新丸ビル店／心斎橋店　他全国ZOY店舗（一部除外あり）

【BOB日本公式ウェブサイト】
http://www.bob-japan.com/

タキヒヨー流“こだわり”が生まれるまで

◆ タキヒヨーのバリューチェーン

0 マーケットリサーチ 企画・デザイン → 1 展示会・商談 → 2 生産・品質管理 → 3 物流 → SHOP お取引先の店頭 → 皆さまのお手元へ

安定した品質を皆さまにお届けするために

皆さまは、どのような基準で服をお選びになりますか。ファッション性や好みに合うかどうかはもちろんのこと、「品質」も重要な基準のひとつではないでしょうか。

流行のあるアパレル製品は、小ロット生産かつ短サイクルで作るものが入れ替わることから、品質を安定させるためには、規格の決まった標準商品を大量生産する工業製品以上に、より地道な活動が必要となります。

デザインを気に入って購入していただいても、すぐに縫い目がほつれたり、洗濯で色落ちしたりしてしまえば、消費者の皆さまにご満足いただくことはできません。今回は、皆さまの疑問にお答えしながら、タキヒヨーが生み出す年間約6,000万枚のアパレル製品について、安定した品質をお届けするためのさまざまな活動に迫ります。

次のページで、品質管理に関する皆さまの疑問にお答えします →

「品質管理」って何をしているの？

消費者の皆さまが普段は目にすることのない「品質管理」のための取り組み。何となく疑問に思っていても、聞く機会がない品質管理についてのあれこれに担当者がお答えします。

Q デザイン段階での品質面のポイントは？

A 素材選びと商品設計です。素材の良し悪しは、商品の不良に直結するため、強度や色落ちなど、外部の検査会社で特に厳しくチェックして、品質に問題がないかを確認してから採用します。さらに、寸法や縫製の仕様など、商品の設計自体に問題がないか、実際の赤ちゃんサイズのマネキンにサンプルを着せて、何度も確かめます。

アパレル第二営業部
ベビーキッズI部 デザイナー
梅村 唯

監査室
品質監査グループ リーダー
栗田 久里子

CSR（企業の社会的責任）の取り組みを教えて！

技術面だけでなく、労務管理や作業場の安全面などの倫理的な観点からも、品質監査チームが定期的に現地に赴いてチェックし、問題があれば改善を促します。このような活動を地道に行うことにより、CSR（企業の社会的責任）の観点からも信頼できる工場との関係の構築に努めています。

龍缤（上海）貿易有限公司
（タキヒヨー上海株式会社）
大連分公司 総経理
成川 正純

Q 検品ってどんなことをしているの？

A 商品ができ上がったら、工場外の検品専門の工場で、仕様どおりにできているか、縫製の不良はないかなど、一枚一枚すべてチェック。検針（縫い針の混入チェック）も慎重に行い、問題がないものだけが出荷を認められます。

Q 生産段階での品質安定化のポイントは？

A 工場の選定が重要です。生産は中国や東南アジアの協力工場にお願いしていますが、工場ごとに得意なアイテムや素材などが異なるため、生産する製品に合った工場を見極めて発注します。また、それらの工場に対し専門チームが技術指導を行い、タキヒヨーの品質基準を理解してもらうことにより品質の安定と向上を図っています。

大連QCセンターの取り組みについて教えて！

大連QCセンターでは、商品の検品結果のフィードバックや、工場への技術指導を通して、タキヒヨーの品質基準確立のための取り組みを行っています。生産協力工場にタキヒヨー基準を理解してもらうことで、生産段階で不良品を作らない体制づくりを目指しています。

株主
優待品

こだわりのオリジナルギフト

8月末日現在、当社株式を**1,000株**以上お持ちの株主さま対象

ものづくりへのあきらめない想いが生み出す独創性

タキヒヨーの長年の素材調達先である小松精練株式会社。

同社の石川県にある工場へ赴いた際に、目に留まった素材がKONBU®でした。

他にはない昆布のような独特の質感。その類いまれなるオリジナリティーの裏には、幾度とない試行錯誤があったことでしょう。私が常日ごろから口にしている「あきらめずにやり続ける」という精神がそこに具現化されていました。

株主の皆さまにも、この素材を使用した優待品から、同社のものづくりにかける真摯な想いを感じていただけければ幸いです。

代表取締役
社長執行役員

滝 一夫

11月中旬
発送

KONBU®ポーチ
※色は選べません。

最先端技術と高い理想が創る、唯一無二の価値

『世界に冠たる先端ファブリックメーカー』として、高い理想を持ち続けながら世界に挑む小松精練株式会社。今回は、その技術と理想から生み出された同社の特殊素材「KONBU®」を使用したオリジナルポーチをお届けいたします。

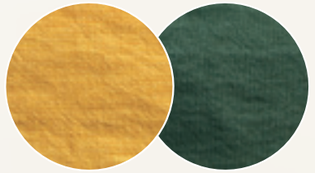
STANDING FABRIC
KONBU®

What's KONBU®?

海産物の昆布に似た硬さとドライなタッチ、表面の凹凸感といった素材感から、まさに"コンブ"として命名されたユニークな素材「KONBU®」。

タキヒヨーの素材調達先でもある小松精練株式会社では、合繊素材に特殊な染色や加工を施すことにより、新たな色や柄、光沢感、凹凸感を生み出しています。用いる素材と加工方法には無数の組み合わせがあり、その開発の過程は試行錯誤の連続といえます。時には何度試作しても目指す色や質感になかなか到達しないことがある一方、試作を繰り返す中で思いもしないものが生まれることもあります。KONBU®はそういった幾多の試行錯誤の中から生み出された、まさしく「あきらめない想いの賜物」。そのオリジナリティー溢れる唯一無二の硬度と独特の質感は、靴やバッグ、小物に最適な素材として多くのブランドから注目を集めています。

発色が良く、型くずれもしないため、さまざまなアイテムが展開されています。



ドライな質感や硬度は他に類を見ない独特な個性。今までになかった手触りが新鮮です。

株主優待制度のご案内

8月末日、2月末日に200株※保有の株主の皆さまに、右記の株主優待をご用意しております。
※9月1日より制度変更。詳しくはP19をご覧ください。

2月末日基準			8月末日基準
社長こだわりのオリジナルギフト	+	10名さまに50万円分の旅行券 抽選	社長こだわりのオリジナルギフト

タキヒヨーの社会貢献

届け!! ファッションの力～Happinessの一日～

「ファッションで人を笑顔にしたい」という理念のもと、タキヒヨーではさまざまな社会貢献活動を行っています。
今回は、その中のひとつ「Happiness（ハピネス）」の一日に密着した様子をお伝えします。

ボーリング大会

名古屋市内の各児童養護施設から、その年に小学校の入学・卒業を迎える子どもたちを招待します。

ランチパーティー

Lunch

スタッフと一緒においしいランチで楽しい時間を共有します。

ワークショップ

Work Shop

ワークショップを通じて、子どもたちにものづくりの楽しさを伝えます。

フェルトでコースター作り!

ネイルアートに大喜び!

新聞で好きなものを作ろう!

フォーマル服の贈呈

Main Event

いよいよメインイベント!
タキヒヨー製のフォーマル服には「胸を張って入学式・卒業式に臨んでほしい」という想いが込められています。

国際営業部 貿易部
永島 奏恵

施設内で服が同じにならないようひとりひとりにコーディネートします!

Formal wear

Be Happy!!

2011年にスタートし、今年で7回目となったフォーマル服のプレゼント。
Happinessの活動は少しずつ広がり、今では施設への出張ワークショップや就職支援など、さまざまな面から子どもたちを支えています。子どもたちの大切な未来に彩りを添えられるように、タキヒヨーはこれからもファッションを通じて応援し続けます。

TOPICS

ZOY「新丸ビル店」NEW OPEN!!

ZOY 新丸ビル店
東京都千代田区丸の内1-5-1 新丸ビル4階
TEL：03-3201-1177
OPEN：11：00 ～ 21：00（日・祝日11：00 ～ 20：00）

2017年6月、ZOYの新しいショップが東京駅からほど近い新丸ビルにオープンしました。コンセプトは、「高感度な本物の大人へ向けた納得の空間」。最旬のZOYのウエアはもちろん、本通信でも特集した「BOB」のウエアが並ぶ店舗では、皆さまのおしゃれ心に火がつくこと間違いありません。ぜひ一度、店頭に足をお運びください。

単元株式数の変更および株式併合のお知らせ

2017年9月1日、当社株式の単元数の変更および株式併合を実施いたしました。

2017年 9月1日～

① 普通株式５株を１株に併合
② 単元株式数を1,000株から100株に変更
③ 株主優待の要件を200株以上に変更

［例］8月末日時点で1,000株保有の場合、
9月1日より200株の保有となります。

～2017年 8月31日			2017年 9月1日～		
所有株式数	議決権	→	所有株式数	議決権	優待
1,000株	1個		200株	2個	
100株から投資できます！		→	100株	1個	

よくあるご質問

Q 手続きは必要？
A 株主さまご自身のお手続きは不要です。
Q 今まで1,000株（1単元）持っていたのだけど、どうなるの？
A ［株数］保有株数は200株（2単元）になります。
［配当］実質的な変更はございません。期末配当予想については、併合の割合に応じて1株当たり4円から20円に変更されていることから、期末配当の予想受取額は、併合前と同じになります。
［株主優待］実質的な変更はございません。200株以上保有の株主さまを対象とさせていただきます。

〈お問い合わせ先〉三井住友信託銀行株式会社／Tel：0120-782-031

株主優待抽選会実施のご報告

2017年5月24日、第106期定時株主総会終了後に株主優待抽選会を実施いたしました。2017年2月末現在1,000株以上保有の4,914名（証券保管振替機構名義を除く）の株主さまを対象に、厳正なる抽選を行い、後日IR・広報室よりご当選された10名さまに50万円分のJTB旅行券を贈呈させていただきました。

タキヒヨー東京支店移転のお知らせ

2017年8月、タキヒヨー東京支店が「GINZA SIX」の10階に移転いたしました。

時を紡ぐ

～タキヒヨー歴史探訪 ❹

所縁の建造物やその跡地を巡りながら
脈々と受け継がれる理念を紐解きます

時代の先を読む斬新なアイディアが光る「常磐館」(愛知・蒲郡)

愛知県三河地区の蒲郡近辺には、多くのタキヒヨー所縁の地が存在します。そこには、タキヒヨーの原点ともいえる「常に時代の先を読む」、「自由かつ斬新な発想で」という理念が息づいています。

その一つである、五代目 信四郎が1912年に開業した料理旅館「常磐館」は、菊池寛をはじめとする多くの文豪の宿泊滞在と作品への登場を引き換えにするというタイアップ方式の発案により、大いに繁栄しました。1982年に老朽化により惜しまれつつも取り壊されましたが、跡地に常磐館の趣を再現した「海辺の文学記念館」が建ち、自由かつ斬新な発想を伝え続けるとともに、地元の人々の憩いの場となっています。

常磐館にはテニスコート・馬場・矢場などの付属施設があり、さらには植物園や動物園までも備えた、まさに一大リゾートとして、多くの旅行客の心を惹き付けました。

1997年にオープンした「海辺の文学記念館」には、常磐館を開業した五代目 瀧信四郎の胸像や、実際に常磐館で使用されていた調度品などが展示され、現在も多くの観光客が訪れています。

住所：蒲郡市竹島町15-62
交通：名鉄・JR蒲郡駅より徒歩15分

株式の状況

2017年8月末日現在

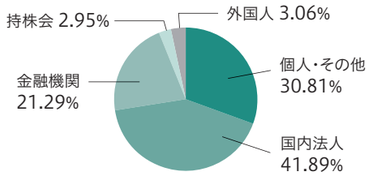
発行済株式の総数

48,000,000株
(うち自己株式1,362,543株)

株主数

5,104名

所有者別株主分布

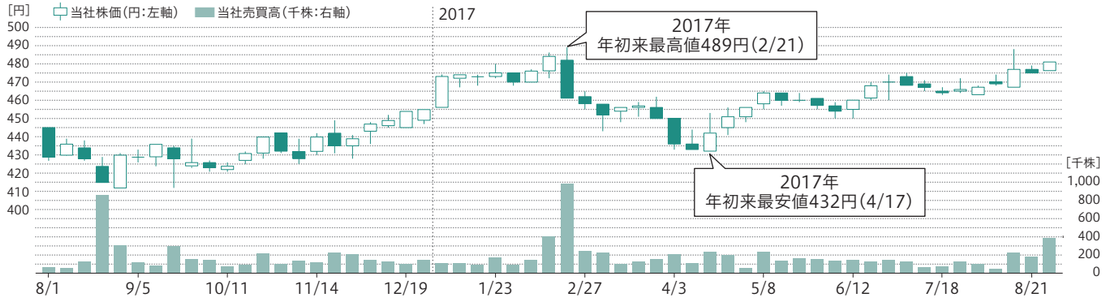


大株主一覧

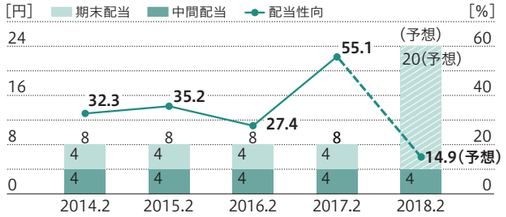
株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社キョクヨーホールディングス	12,000	25.73
株式会社旭洋興産	2,103	4.50
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,291	2.76
第一生命保険株式会社	1,200	2.57
タキヒヨー取引先持株会	968	2.07
日本生命保険相互会社	824	1.76
滝 茂夫	813	1.74
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	643	1.37
三井住友信託銀行株式会社	600	1.28
株式会社中京銀行	572	1.22

※当社は、自己株式1,362千株を所有しておりますが、上記上位10名の株主から除いております。
※持株比率は自己株式を控除して計算し、表示未満の端数を切り捨てて表示しております。

株価・売買高の推移(2016年8月～2017年8月)



株主還元



2018年2月期 配当

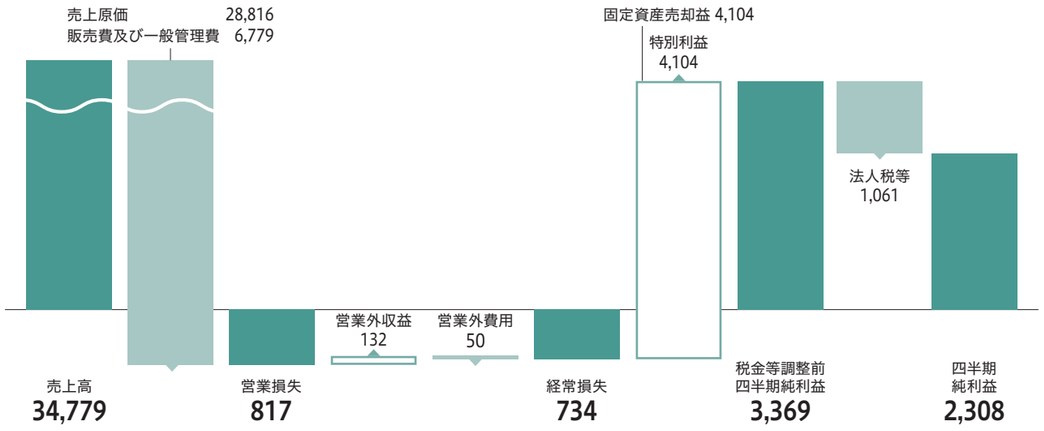
中間 1株当たり **4円** | 期末 1株当たり(予想) **20円**

9月1日に普通株式5株を1株に併合したことに伴い、期末配当予想を20円に修正いたしました。本修正は株式併合の割合に応じたものであり、配当予想に実質的な変更はありません。

2018年2月期 第2四半期業績のご報告

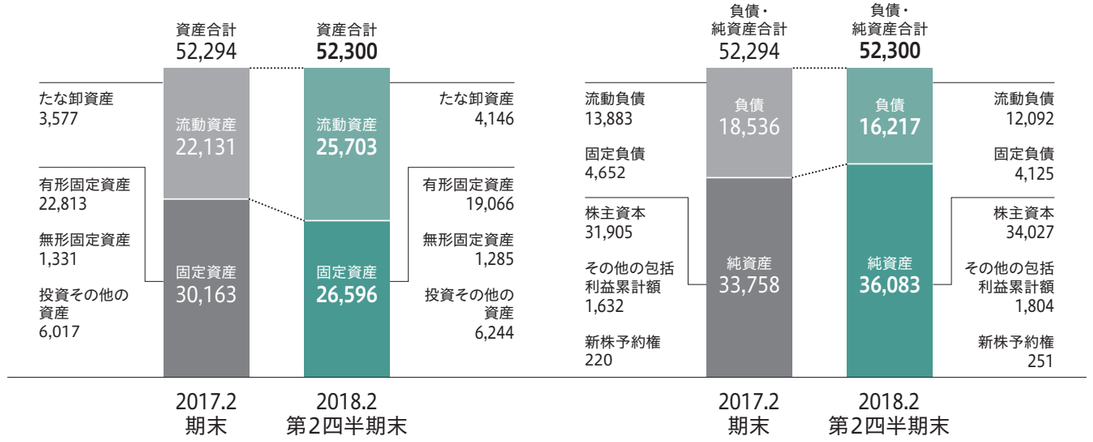
連結損益計算書の概要 ［単位：百万円］

※百万円未満は切り捨てています。



連結貸借対照表の概要 ［単位：百万円］

※百万円未満は切り捨てています。



Point 連結損益計算書

売上高

OEM・ODM事業の再構築を進めているものの、レディスアパレルの春夏物商品の受注不足により、前年同期比9.4%減収の34,779百万円となりました。

営業利益

売上の減少に加え、売上総利益率の低下により、前年同期比1,591百万円減益の営業損失817百万円となりました。

四半期純利益

固定資産の売却益4,104百万円を特別利益として計上したことに伴い、前年同期比460.5%増益の2,308百万円となりました。

Point 連結貸借対照表

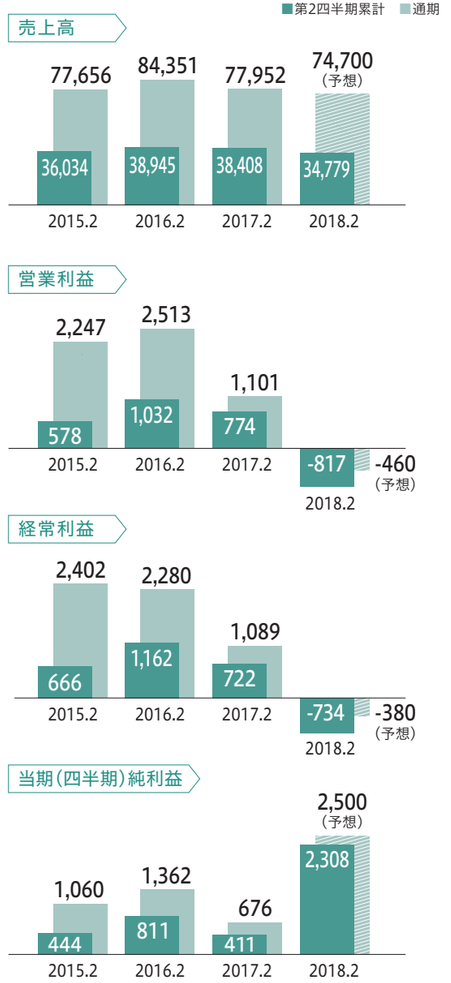
総資産は、主として土地が減少した一方で、現金及び預金が増加したことにより、前期末に比べて増加しました。負債は、主として支払手形及び買掛金と借入金が減少したことにより、前期末に比べて減少しました。

2018年2月期 下期の取り組み

来年度の業績回復に向け、期初から取り組んでいる企画・提案段階からの業務見直しを一段と強化することに加え、一品番ごとおよび一得意先ごとの適正な採算を見極めつつ、売上総利益率の改善に努めてまいります。

連結業績の推移・予想

［単位：百万円］
※百万円未満は切り捨てています。



※予想は2017年9月8日公表

会社概要

2017年8月末日現在

商号	タキヒヨー株式会社
創業	宝暦元年（1751年）5月
設立	大正元年（1912年）11月15日
資本金	36億2,225万円
役員	代表取締役 会長執行役員 滝　茂夫 代表取締役 社長執行役員 滝　一夫 取締役 専務執行役員 岡本　智 取締役 専務執行役員 武藤　篤 取締役 執行役員 滝　祥夫 取締役 執行役員 池田雅彦 取締役 執行役員 柚木健太郎 社外取締役 前川　明 社外取締役 今井　博 常勤監査役 加藤佳彦 常勤監査役 丹羽卓三 社外監査役 鷲野直久 社外監査役 末安堅二
従業員数	689名〈男353名 女336名〉（2017年8月末日現在）

株主メモ

事業年度	3月1日から翌年2月末日
定時株主総会	毎年5月
単元株式数	100株
基準日	定時株主総会の議決権／2月末日 期末配当金／2月末日　中間配当金／8月末日
株主名簿管理人・特別口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
公告の方法	電子公告の方法による 公告掲載URL https://www.takihyo.co.jp ※ただし、電子公告によることができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載
証券コード	9982
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部 名古屋証券取引所市場第一部
株主優待制度	【年2回 2月末・8月末 200株以上】 社長こだわりのオリジナルギフトを贈呈 【年1回 2月末 200株以上】 抽選で10名さまに、50万円分の旅行券を贈呈

IRイベントのお知らせ

社長 滝一夫による個人投資家向け説明会

〈名古屋〉**11/1** 水 14：00 ～ 15：00
会場：東海東京証券本社ホール

〈福　岡〉**11/10** 金 14：30 ～ 15：30
会場：TKPガーデンシティ天神

〈東　京〉**11/24** 金 14：30 ～ 15：30
会場：日経ホール

［お問い合わせ先］IR・広報室　tel.052-587-7030

今号の表紙

「タキヒヨーのある暮らし」

いつもと違うちょっと特別な服を着ると、それだけでワクワクします。それは大人でも子どもでもきっと一緒。タキヒヨーのフォーマル服は、お子さまの特別な瞬間をさらに輝かせるお手伝いをします。

参考店頭価格：12,800円

株式の諸手続きに関するお問い合わせ

株式のご所有状況によってお手続き窓口が異なります。

証券会社等の口座をご利用の場合

お取引の証券会社等

「特別口座」に記録されている場合

三井住友信託銀行株式会社
証券代行部　0120-782-031

※支払期間経過後の配当金に関するお問い合わせは、三井住友信託銀行株式会社にお願いいたします。

最新のIR情報はこちら https://www.takihyo.co.jp/ir/

UD FONT 見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

タキヒヨー株式会社